

# الأداء مجلة

مجلة علمية دورية محكمة تصدر عن مخبر رأس المال البشري والأداء

العدد (I)، 2020

عدد: 2773 - 3181



مخبر رأس المال البشري والأداء  
Human Capital and Performance Laboratory

Performance Review  
Number (1)

مجلة رأس المال البشري والأداء  
العدد (I)

# Performance Review

*The Scientific Periodical Journal  
of Human Capital and Performance Laboratory*

ISSN: 2773 - 3181

Number (1),2020



مخبر رأس المال البشري والأداء  
كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير  
جامعة الجزائر 3  
ابراهيم سلطان شيبوط

العنوان: 2، شارع أحمد واكد، دالي ابراهيم، الجزائر.  
الموقع الإلكتروني: [www.univ-alger3.dz/labos/hcpl](http://www.univ-alger3.dz/labos/hcpl)

الهاتف/الفاكس: +213(0) 21.91.06.08

جامعة الجزائر3  
كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير  
مجلة الأداء



---

مجلة علمية دورية محكمة تصدر عن مخبر رأس المال البشري والأداء  
العدد (01)، 2020

جامعة الجزائر3  
كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير  
مخبر رأس المال البشري والأداء  
مجلة الأداء  
مجلة علمية دورية محكمة



مدير المجلة: أ.د. كيسرى مسعود

رئيس التحرير: د/ حسين زكريا

أعضاء هيئة التحرير:

د/ مختار رحمانى حكيمة

د/ جدي أسماء

د/ أيت أوقاسي فتيحة

د/ سكر كنزة

أ/ سعدي نبيهة

سكرتارية:

أ/ علاق حنان

أ/ حميش كهينة

مقر سكرتارية المجلة:

مخبر رأس المال البشري والأداء، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التجارية وعلوم التسيير،

جامعة الجزائر3، دالي إبراهيم

البريد الإلكتروني: perfreview.ua3@gmail.com

الموقع الإلكتروني: ./www.univ-alger3.dz/labos/hcpl/

## أعضاء الهيئة العلمية

أ.د أفاقم قادة	جامعة الجزائر 3
أ.د كيسرى مسعود	جامعة الجزائر 3
أ.د عبد الله علي	جامعة تمنراست
أ.د شبايكي سعدان	جامعة الجزائر 3
أ.د لخلف عثمان	المركز الجامعي تيبازة
أ.د بومدين يوسف	جامعة الجزائر 3
أ.د حشماوي محمد	المدرسة العليا للتسيير والاقتصاد الرقمي - القليعة-
أ.د براق محمد	المدرسة العليا للتجارة - القليعة-
أ.د عولمي بسمة	جامعة برج باجي مختار عنابة
أ.د كواش خالد	جامعة الجزائر 3
أ.د سويبي عبد الوهاب	جامعة بومرداس
أ.د بوزيدة حميد	جامعة بومرداس
أ.د مغاري عبد الرحمن	جامعة بومرداس
أ.د زغدار أحمد	جامعة الجزائر 3
أ.د غول فرحات	جامعة الجزائر 3
أ.د فوضيل فارس	جامعة الجزائر 3
أ.د خالفي علي	جامعة الجزائر 3
أ.د زايد مراد	جامعة الجزائر 3
أ.د يركي حسين	جامعة المدية
أ.د مجيطنة مسعود	جامعة الجزائر 3
أ.د عيساني نور الدين	جامعة الجزائر 2
أ.د ويصال أحمد	مدير مركز دراسات الشرق الأوسط- تركيا -
أ.د سكر فاطمة الزهراء	جامعة الجزائر 3
أ.د فلاح خلف علي الربيعي	جامعة المستنصرية - العراق-

أ.د حامد مولود علي الرك	جامعة صبراتة - ليبيا-
د. صافي عبد القادر	جامعة الجزائر 3
د. قديد فوزية	جامعة الجزائر 3
د. ياسف حسبية	المدرسة الوطنية العليا للإحصاء والاقتصاد التطبيقي - القليعة -
د. بلمهدي طارق	جامعة الجزائر 3
د. موهوني مليكة	جامعة الجزائر 3
د. شيهاني سهام	جامعة الجزائر 3
د. بلحمري خيرة	جامعة المدية
د. العربي نعيمة	جامعة الجزائر 3
د. بوشعير لويزة	جامعة الجزائر 3
د. طاهري بشير	جامعة الجزائر 3
د. لعراب سارة	جامعة الجزائر 3
د. رياض مريم	المركز الجامعي تيبازة
د. بونيهي مريم	المركز الجامعي تيبازة
د. زروخي فيروز	جامعة الشلف
د. بركان أسماء	المركز الجامعي تيبازة
د احمد مخلوف	جامعة الأردنية - الأردن -



## مجلة الأداء

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في  
العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير،  
العلوم الإنسانية والقانونية



تصدر عن مخبر رأس المال البشري والأداء بجامعة الجزائر3

### قواعد النشر بالمجلة

تعد مجلة الأداء هي مالكة المادة العلمية المنشورة، وتحفظ بكافة حقوق النشر في كافة الأبحاث التي تنشر فيها. وانتقال حقوق طبع ونشر محتويات الأعداد إلى المجلة يتم وفق البنود الآتية:

■ تنشر مجلة الأداء الأبحاث الاقتصادية والعلوم الإنسانية والاجتماعية والقانونية باللغات العربية والإنجليزية والفرنسية، على أن يكون البحث المقدم للنشر لم ينشر أو قدم للنشر في مجلات أو ملتقيات أخرى.

■ يرسل المقال المراد نشره بالمجلة إلكترونياً إلى رئاسة التحرير مرفوقاً باسم الباحث أو الباحثين ودرجاتهم العلمية، وأماكن عملهم مع ذكر البريد المهني ومخبر الانتماء، ويتم إشعارهم إلكترونياً باستلامه.

■ ضرورة استخدام نمط الاقتباس والتوثيق مع الأسلوب المعتمد من قبل APA.  
■ يجب إعطاء الملاحظات الواردة في قالب المجلة الأهمية القصوى خلال إعداد المقال، وكل المقالات الوارد التي تخالف الشروط سترفض شكلاً دون مرورها على التقييم العلمي.

■ تدرج البيانات والمعلومات غير الضرورية داخل النص في الملاحق، حيث تعطي توضيحات مهمة لفهم أكثر لما ورد في المقال.

■ ضرورة إدراج التعهد في آخر المقال.  
■ لا تقل عدد صفحات المقال يقل عن 10 صفحات.

■ يصبح البحث المنشور ملكاً للمجلة ولا يجوز إعادة نشره في أماكن أخرى.  
■ تعبر المواد المنشورة عن آراء أصحابها، ولا تعكس بالضرورة وجهة نظر المجلة أو الكلية.

■ يمكن للمجلة أن تعدل في شكل المقالة دون المساس بمحتواها.

■ يرسل المقال على البريد الإلكتروني [perfreview.ua3@gmail.com](mailto:perfreview.ua3@gmail.com)

**مجلة الأداء**  
**مجلة علمية دورية محكمة**  
**مخبر رأس المال البشري والأداء**



العدد (01)، 2020

الرقم	الفهرس	الصفحة
-	<b>الافتتاحية</b>	7
1	عائشة سمسوم آمال تيباني	20-08 إصلاحات الجامعة الجزائرية: بين الواقع والمأمول جامعة الجزائر3 جامعة الجزائر3
2	سكر فاطمة الزهراء مغلاوي أمينة	39-21 تبني الإدارة الالكترونية كآلية لترقية الخدمة العمومية و تقوية علاقة الإدارة بالمواطن في الجزائر- الوكالة الوطنية للتشغيل - جامعة الجزائر3 جامعة الجزائر3
3	قديد فوزية نعيمة العربي	53-40 أهمية التدقيق الداخلي كآلية اتخاذ القرار في المؤسسات - مؤسسة نفضال أنموذجا - جامعة الجزائر3 جامعة الجزائر3
4	مغني نادية عامر مريم مفتاح حمزة	71-54 نظام المحاسبة العمومية في الجزائر: بين طبيعة ومتطلبات الأطر التنظيمية السارية وواقع الممارسات العملية جامعة الجزائر3 جامعة الجزائر3
5	شبهاني سهام	84-72 الإدارة المستدامة للسياحة البيئية في الجزائر جامعة الجزائر3
6	بوشعير لويزة مرزوق فاتح	96-85 مظاهر الاتصال التسويقي المتكامل وتطبيقاته في المؤسسات الجزائرية الخاصة جامعة الجزائر3 جامعة الجزائر3