

جامعة الجزائر 3

الجزائر

مجلة القسطاس

للعولم الإدارية والإقتصادية والمالية

مجلة دورية علمية محكمة تصدر عن كلية العلوم الإقتصادية

والعلوم التجارية وعلوم التسيير لجامعة الجزائر 3

تنشر المقالات في ميدان علوم الإقتصاد وإدارة الأعمال والمحاسبة والمالية

للاتصال والاستفسار:

جامعة الجزائر 3 ،

كلية العلوم الإقتصادية والعلوم التجارية والتسيير

عنوان المجلة : مجلة القسطاس للعلوم الإدارية والإقتصادية والمالية ، 2

شارع أحمد واكد- دالي ابراهيم- 16320

الجزائر العاصمة (الجزائر).

الهاتف/الفاكس : 08 06 91 21 (213)

البريد الإلكتروني للمجلة : Journal.kmef.dz@gmail.com

الموقع في ميدان المنصة الجزائرية للمجلات العلمية:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/826>

الموقع في ميدان جامعة الجزائر 3 : www.univ-alger3.dz

مجلة دورية دولية علمية محكمة تنشر الأبحاث في الإدارة والاقتصاد والمحاسبة والمالية
تصدر عن كلية العلوم الإقتصادية والعلوم التجارية والتسيير- جامعة الجزائر3- الجزائر

المدير الشرفي للمجلة: أ.د. رواسكي خالد ، مدير جامعة الجزائر3

مدير النشر: د. سمير عز الدين سلام ، عميد كلية العلوم الإقتصادية والعلوم التجارية والتسيير.

مديرة هيئة التحرير ومؤسسة المجلة: أ.د. ضحاك نجية

رئيسة التحرير أ.د. ضحاك نجية

أعضاء هيئة التحرير

أ.د. حريتي فضيلة	جامعة الجزائر3
أ.د. بوسعدة سعيدة	جامعة الجزائر3
أ.د. بواشري أمينة	جامعة الجزائر3
أ.د. عدالة لعجال	جامعة مستغانم – الجزائر
أ.د. دحية عبد الحفيظ	المدرسة العليا للتجارة- القليعة.
د. أبو القاسم حمدي	جامعة الأغواط
د. حاج قويدر قورين	جامعة الشلف
أ.د. بوشعير لويضة	جامعة الجزائر3
د. نورة زكان	المدرسة العليا للتجارة- القليعة.
د. فلياشي سامية	جامعة الجزائر3
د. مشراوي سميرة	جامعة الأغواط
د. بن بار موسى	جامعة المسيلة
أ.د. ليلي بعوني	جامعة الجزائر3
أ.د. حفصي هدى	جامعة الجزائر3

التدقيق اللغوي بالعربي	التدقيق اللغوي بالإنجليزي	سكريتاريا
د. ميدني بن حويلي	بكوش لامية	أ.د. ليلي بعوني أ.د. حفصي هدى

أعضاء الهيئة الإستشارية للمجلة

1- من داخل الوطن

أ.د. دراجي كريمو – جامعة الجزائر3، الجزائر

أ.د. ضحاك نجية – جامعة الجزائر، الجزائر

أ.د. بوشعير لويظة – جامعة الجزائر3، الجزائر

أ.د. بويوسف جميلة - المعهد العالي للدراسات التجارية، الجزائر

أ.د. أبوالقاسم حمدي- جامعة الأغواط، الجزائر

د. الحاج قويدر- جامعة الشلف، الجزائر

أ.د. العمري العربي- جامعة الجزائر3، الجزائر

د. بولحريق امحمد - جامعة الجزائر3، الجزائر

أ.د. صالح صالحي – جامعة السطيف، الجزائر

أ.د. بوجلال محمد- جامعة المسيلة، الجزائر

أ.د. رزيق كمال – جامعة البليدة، الجزائر

أ.د. خالفي علي – جامعة الجزائر3، الجزائر

أ.د. الوافي الطيب- جامعة العربي التبسي- تبسة، الجزائر

أ.د. بلال شيخي- جامعة بومرداس، الجزائر

د. مشراوي سميرة- جامعة الأغواط، الجزائر

أ.د. قرومي حميد – جامعة البويرة، الجزائر

- أ.د. شوتري امال - جامعة برج بوعريج، الجزائر
- أ.د. قويقح نادية- المركز الجامعي تيبازة، الجزائر
- أ.د. دادي عدون ناصر، المدرسة العليا للتجارة . الجزائر
- أ.د. جمعة حسيبة ، المعهد العالي للتجارة. الجزائر
- د. فلياشي سامية - جامعة الجزائر3، الجزائر
- د. العمراوي حنان - جامعة الجزائر3، الجزائر
- د. عبد الصمد نجوى - جامعة باتنة، الجزائر
- د. عوادي مصطفى - جامعة الوادي، الجزائر
- د. رفاع شريفة - جامعة ورقلة، الجزائر
- د. شنوف الصادق - جامعة وهران، الجزائر
- أ.د. عدالة لعجال - جامعة مستغانم، الجزائر
- د. علام عثمان - جامعة البويرة، الجزائر
- أ.د. رفاع توفيق - جامعة الجزائر3، الجزائر
- أ.د. صليحة بن طلحة- المركز الجامعي تيبازة، الجزائر
- أ.د. دحية عبد الحفيظ - المدرسة العليا للتجارة، الجزائر
- د. بلقاسم بوعلام - جامعة الجزائر3

الهيئة الإستشارية للمجلة

2- من خارج الوطن

الجامعة الإسلامية العالمية ماليزيا	د. ناصر يوسف
جامعة المالك فيصل – المملكة العربية السعودية	د. سملاي يحضيه
وزارة التعليم العالي الفلسطيني – جامعة فلسطين التقنية	د. عزمي وصفي عوض
جامعة اسطنبول - تركيا	د. شاشي عبد القادر
خريج جامعة حلب - سوريا	د. القوصي همام
جامعة المستنصرية- العراق.	أ.د. فلاح علي الربيعي
جامعة الموصل- العراق	أ.د. نوفل قاسم علي الشهبان
جامعة صبراتة- ليبيا	أ.د. خالد علي العجيلي أحمد المحجوبي
جامعة صبراتة- ليبيا	د. حامد مولود علي الرك
جامعة عجلون الوطنية – الأردن	د. علي الزعبي
جامعة مصر	د. بسام الرمودي
الولايات المتحدة الأمريكية	د. بول كيكو
الجامعة الأردنية- الأردن	أ.د. ردينا إبراهيم حسين الرفاعي
الجامعة الإسلامية العالمية - الأردن	أ.د. هناء محمد هلال الحنيطي
فرنسا	أ.د. بوحولة مالك

قواعد النشر بالمجلة

تنشر مجلة القسطاس للإدارة والاقتصاد والمحاسبة الأبحاث والدراسات العلمية غير مسبوقة النشر، وذلك في جميع التخصصات للعلوم الاقتصادية والمالية والتجارية وعلوم التسيير، وباللغات الثلاث: العربية، الفرنسية والإنجليزية. تقبل المجلة المقالات التي تتوفر فيها الشروط التالية:

1- يرسل المقال فقط إلكترونياً إلى مديرة المجلة، في حدود لا يقل عن 10 صفحات وكحد أقصى 20 صفحة من حجم (17*24) بهامش الصفحة من الأعلى 1 والأسفل 1,3 سم ومن اليمين 1,5 سم ومن اليسار 1,5 سم.

2- انظر القالب النموذجي لإعداد المقالة على مستوى موقع المجلة في المنصة الوطنية للمجلات الجزائرية ASJP « instructions aux auteurs »

3- يشترط أساساً على الباحث أي المؤلف المرسل للمقال أن يكون لديه حساب في موقع المنصة الوطنية للمجلات الجزائرية ASJP، لذا ينصح بالدخول في المنصة ثم فتح حساب خاص.

<https://www.asjp.cerist.dz>

4- عنوان المقالات العربية والفرنسية يكون مرفقاً بنظيره الإنجليزي،

5- يجب أن يرفق الملخص بالكلمات المفتاحية بعدد أقصاه خمسة، وكذا رموز التصنيف jel.

6- يوضح الباحث في مقاله إشكالية البحث ومنهج الدراسة وإطارها في مقدمة المقالة.

7- يكتب المقال باستخدام Microsoft Word، ويخط (sakkal Majalla) للعربية بحجم خط 15، و (Times New Roman) للفرنسية والإنجليزية، وبحجم خط 12، وبمسافة بين الأسطر 1، والعناوين الفرعية تكتب ب (Gras).

8- تتضمن الورقة الأولى، العنوان الكامل للمقال (خط sakkal Majalla بحجم 13)، اسم الباحث ورتبته العلمية والمؤسسة الجامعية التابع لها إضافة إلى ذلك عنوانه الإلكتروني والمخبر الذي ينتهي إليه إذا كان ممكناً، ويضيف ملخص الموضوع في حدود 100 كلمة، إحداهما بلغة المقال والثاني بإحدى اللغتين الأجنبية المذكورة أعلاه، ومن المستحسن أن تكون باللغة الإنجليزية.

9- تدوين المراجع يكون في آخر المقال وبعتماد أسلوب: American Psychological Association (APA) وفق الأصول العلمية.

10- ترقيم الجداول والأشكال حسب ورودها في متن المقال.

- 11-** تخضع كافة المقالات المرسلة إلى المجلة للتقييم العلمي الموضوعي، ويبلغ الباحث بنتيجة التقييم أو التعديلات التي تطلب منه، ولا يمكن للباحث الطعن في نتائج التقييم.
- 12-** تهميش محتوى المقال يكون باستعمال (APA) American Psychological Association
- 13-** يتوجب على الباحث المقبول مقاله، المباشرة في إدخال جميع المراجع في حسابه على المنصة الوطنية للمجلات الجزائرية ASJP ،
- 14-** تصبح المقالات المنشورة ملكا للمجلة، فلا يجوز إعادة نشرها في مجلة أخرى أو إستعمالها في أي ملتقى أو نشاط علمي آخر.
- 15-** المجلة غير مسؤولة عن أية سرقة علمية تتضمنها المقالات المنشورة، وهذه الأخيرة لا تعبر إلا عن آراء أصحابها.
- 16-** للتفاصيل أكثر حول شروط النشر والإطلاع على مختلف أعداد المجلة، يرجى زيارة موقع جامعة الجزائر3 ، وكذلك زيارة موقع منصة المجلات العلمية الجزائرية.
- 17-** يحق لهيئة التحرير إجراء بعض التعديلات الشكلية على المقال المقدم متى لزم الأمر دون المساس بالموضوع.
- 18-** للتنبية، هيئة تحرير المجلة غير ملزمة إخبار صاحب المقال في حالة عدم احترام وتوفير شروط النشر في المقال.

حقوق النشر محفوظة للمجلة

الإفتتاحية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ والحمد لله رب العالمين الذي بفضلله تتم الصالحات،
عن أبي هريرة قال قال رسول الله صلى الله عليه وسلم "من سلك طريقا يلتمس فيه علما،
سهل الله له طريقا إلى الجنة، وإن الملائكة لتضع أجنحتها لطالب العلم رضا بما يصنع، وإن
العالم ليستغفر له من في السموات ومن في الأرض، حتى الحيتان في الماء، وفضل العالم
على العابد كفضل القمر على سائر الكواكب، وإن العلماء ورثة الأنبياء، وإن الأنبياء لم
يورثوا دينارا ولا درهما، وإنما ورثوا العلم، فمن أخذه أخذ بحظ وافر"، صححه الألباني
في صحيح ابن ماجه.

جاءت هذه المجلة ، مجلة القسطاس للعلوم الإدارية والاقتصادية والمالية لتنشر مقالات
علمية محكمة في الميادين المذكورة أعلاه، وذلك لنشر ثقافة الميدان الإقتصادي والمالي
والمحاسبي بين المجتمع والأسرة الجامعية.
ولذا يسر هيئة تحرير المجلة أن تضع بين أيدي القارئ والباحث، رصيد من المقالات العلمية
والبحوث ودراسات لمختصين ذا مستوى جامعي،
وفي الأخير، نسأل الله التوفيق لخدمة العلم ونشر المعرفة.

رئيسة تحرير المجلة :

أ. د. ضحاك نجية

جامعة الجزائر3

مجلة القسطاس

للعلوم الإدارية والإقتصادية والمالية

حقوق النشر محفوظة

الإيداع القانوني : ديسمبر 2019

الرقم التسلسلي المعياري الدولي (ISSN) 2773 - 3203

الرقم التسلسلي المعياري الدولي الإلكتروني (EISSN) 2830 – 8131

ص	عنوان المقال
15 - 29	اليات خلق مناخ محفز للمقاولة النسوية لتحريك التنمية الاقتصادية والاجتماعية بواسطة بختة ، د بلجيلالي فتيحة جامعة ابن خلدون -تيارت ، الجزائر
30 - 56	تحديات تطبيق اقتصاديات التعليم وأثرها في مواجهة سوق العمل اللبناني دراسة على عينة من أعضاء هيئة التدريس في الجامعات اللبنانية د.يعقوب عدنان الجامعة الاسلامية في لبنان، لبنان
57 - 73	التغيير الثقافي أساس نجاح التحول الرقمي في قطاع التعليم العالي الجزائري عيساني محمد الأمين جامعة الجزائر 3، الجزائر
74 - 95	الأبعاد الاقتصادية لطريق الحرير على الاقتصاد العراقي تغريد أبو تراب قاسم محمد جامعة البصرة ، مركز دراسات البصرة والخليج العربي ، العراق
96 - 116	الدور الوسيط للهيكل التنظيمية في العلاقة بين إدارة المعرفة والتغيير التنظيمي دراسة حالة شركة الإتصالات السودانية ولاية الخرطوم أبو بكر عامر محمد لقمة جامعة السلام، كلية العلوم الإدارية والمالية، السودان

Université d'Alger3
ALGERIE

REVUE

EL KISTAS

Of Management-Economic and Finance

Published by
Faculty of Economics, Commerce and Management Sciences
University of Algiers3
Algeria

Legal Deposit : December 2019

ISSN :2773 - 3203

EISSN : 2830 – 8131

The views expressed in this issue are those of the authors, and do not necessarily reflect the views of the editorial board or the policies of university of Algiers3

Address : University of Algiers3

Revue El kistas,

Faculty of Economics, Commerce and Management Sciences,

2 street Ahmed Ouaked, Dely Brahim, 16320, Algeria

Tel/Fax: (213) 21 91 06 08

E-mail of Revue : Journal.kmef.dz@gmail.com

Location in site Algerian Scientific Journal Platform (ASJP) :

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/826>

Location in site University of Algiers3:

www.univ-alger3.dz

Revue El kistas Of Management-Economic and Finance ,

Vol. 5, N°2/DECEMBER 2023

Editorial Board

Honorary President

Pr. ROUASKI KHALED – Rector of University of Algiers³

Directory of the journal

Dr. Samir Azzedine Sellam- Dean, Faculty of ECMS - of University of Algiers³

Director and Fonder of the journal

Pr. DAHAK NADJIA

Editor in chef

Pr. DAHAK Nadjia

Editorial Committee Members

- Pr. Hariti Fadila / Algeria
- Pr. Boussada Saida/ Algeria
- Pr. Bouachri Amina/ Algeria
- Pr. Bouchair Louiza/ Algeria
- Dr.Feliachi Samia/ Algeria
- Dr. Ben Bar Moussa/ Algeria
- Pr. Chachi Abdel kader/ Turkey
- Pr. Baouni Leila / Algria
- Pr. Adala Ladjal /Algeria
- Pr. Dihia Abdel hafid / Algeria
- Pr. Abou El kacem Hamdi / Algeria
- Dr. Zekane Nora / Algeria
- Dr. Mechraoui Samira / Algeria
- Dr. Haj Kouider Gourine / Algeria
- Pr. Youcef Nasser / Malaysia
- Pr. Hafsi Houda / Algeria

Editorial Secretary

- Dr. Maidni Ben Houili
- Bakouche Lamia
- Pr. Baouni Leila
- Pr. Hafsi Houda

Advisory Board

- Pr. Derradji Krime/ Algeria
- Pr. DAHAK Nadja/ Algeria
- Pr. Bouyoucef Djamil/ Algeria
- Pr. Bouchair Louiza/ Algeria
- Pr. Salhi Saleh / Algeria
- Pr. Rezigue Kamel / Algeria
- Pr. Chachi Abdel kader/ Turkey
- Pr. Khalfi Ali / Algeria
- Pr. El wafi Tayeb / Algeria
- Pr. Guerroumi Hamid/ Algeria
- Pr. Chikhi Bilal/ Algeria
- Pr. Hana Al Hilal/ Jordan
- Dr. Amraoui Hanane/ Algeria
- Pr. Djema Hassiba/ Algeria
- Dr. Aouadi Mustapha / Algeria
- Dr. Essia Ries Ahmed/Malaysia
- Dr. Belkacem Boualem/ Algeria
- Dr. Slimani Khadidja/ Algeria
- Dr. Agoune Souad/ Algeria
- Dr. Koussi Hemam/ Syria
- Dr. Chenouf Sadek/ Algeria
- Dr. Khaled Ali Adjloune Ahmed Mahdjoub/ Lybia
- Dr. Hamed Mouloud Ali /Lybia
- Dr. Bessam Alromeedi/ Egypt
- Dr. Refaa Cherifa/ Algeria
- Pr. Adala Ladjal /Algeria
- Pr. Dihia Abdel hafid / Algeria
- Pr. Larbi Lamri / Algeria
- Pr. Daddi Adoune Nacer / Algeria
- Pr. Boudjelal Mohamed / Algeria
- Dr. Maria Pescaru/ Romania
- Pr. Youcef Nasser / Malaysia
- Pr. Choutri Amel / Algeria
- Pr. Gouigah Nadia/ Algeria
- Pr. Boulahrik Mohand/ Algeria
- Pr. Bentalha Saliha/ Algeria
- Pr. Lakhlef Athman/ Algeria
- Pr. Bouhaoula Malek/ France
- Pr. Refaa Toufik/ Algeria
- Pr. Yahyaoui Naima/ Algeria
- Pr. Hakmi Bouhafs/ Algeria
- Dr. Nasser Youcef/ Malaysia
- Dr. Abd Essamed Najoua/ Algeria
- Dr. Semlali Yahdih/ Saudi Arabia
- Dr. Azmi Wassfi Iouad/ Palestine
- Dr. Felah Ali Rabia/ Irak
- Dr. Noufel Kacem Ali Chahouane/Irak
- Dr. Ali Al Zaabi/ Jordan
- Dr. Paul Kikou/ UAE
- Dr. Haj Kouider Gourine / Algeria