

# إدارة

مجلة المدرسة الوطنية للإدارة

- الإدارة الرشيدة للجماعات المحلية بين إلزامية الخدمة العامة وحتمية التوازن المالي
- سلطات الضبط المستقلة ودورها في استقرار التشريع والتنظيم المتعلق بالاستثمار
- الحماية القانونية للبيئة

## إدارة

مجلة سداسية تصدر عن : مركز التوثيق والبحث والخبرة  
ردم 1111 - 3561

مدير النشر :

حسين شرحبيل

رئيس التحرير :

عبد الحميد مرواني

لجنة التحرير :

مهند ويدير بلـول

محمد الشريف بلميهوب

الأخضر بن عزي

الزهراء بوراس

نشيدة بوزيـدي

عبد العزيز جـراد

هاشمي خرفيـي

محفوظ لعشـب

وليد العقـمـون

أحمد لعرايـة

أحمد رحمانـي

السعيد الطيب

طه طيـار

أمانة التحرير :

نبيلة شـابـو

نسيمة عيـد

آسيا لعزيـب

أمانة تقنية :

نعيمة بن قاسي

سـولاف دوة

سهيلة ناصر

الهاتف : 021) 60 08 47

021) 60 09 23

الفاكس : 021) 48 23 25

البريد الإلكتروني : ena@wissal.dz

مركز التوثيق والبحث والخبرة

المدرسة الوطنية للإدارة

13، شارع عبد القادر قادوش حيدرة - الجزائر

سعر العدد : الجزائر - 250 دج - الطلبة : 120 دج

الخارج : 25 أورو

الإشتراك السنوي : الجزائر - 450 دج

الخارج : 40 أورو

طريقة الدفع : صك بريدي رقم : 18382.30

حساب الخزينة رقم : 1980000136 Clé 40

يتحمل أصحاب المقالات الآراء التي تتضمنها مقالاتهم

## قواعد النشر في المجلة

تسجل المقالات المعروضة للنشر في مجلة إدارة قبل تقديمها للجنة التحرير لاعتمادها. يجب أن تكون أعمال أصلية لم تنشر من قبل.

ويجب على المؤلفين التقيد بالمعايير الآتية :

### عدد الصفحات وشكل المقالات :

لا يجب أن تتجاوز المقالات 30 صفحة.

على المؤلف أن يصحح مقالاته وأن يقدمها كتابيا ومصحوبة بوعاء إلكتروني.

### اللغة :

تحرر المقالات باللغة العربية أو الفرنسية.

### معلومات تخص أصحاب المقالات :

ذكر اللقب والإسم والرتبة المهنية والمؤهلات العلمية مع العنوان الإلكتروني والبريدي.

### المراجع :

تذكر المراجع حسب الطرق المعمول بها وتتضمن بالنسبة :

للمؤلفات : إسم ولقب المؤلف - العنوان - دار النشر - مكان النشر - سنة النشر - عدد الصفحات.

المقالات : صاحب المقال - العنوان - اسم المجلة - الرقم - السنة - عدد الصفحات.

### الهوامش :

يجب أن يكون الترقيم مسترسلا من بداية المقال إلى نهايته.

لا تنشر المقالات التي لا تتوفر فيها هذه الشروط.

### الملخص :

ترفق المقالات بملخص لا يتجاوز 25 سطر على الأكثر باللغة التي حرر بها المقال.

تحتفظ لجنة التحرير بحق إجراء تعديلات شكلية على المقالات المعروضة عليها كما يمكن أن تطلب ذلك من المؤلف.

# فهرس

## المقالات

الإدارة الرشيدة للجماعات المحلية : بين إلزامية الخدمة العامة وحتمية التوازن المالي	07
مبارك لسوس	
سلطات الضبط المستقلة ودورها في استقرار التشريع والتنظيم المتعلق بالاستثمار	35
سمير حدري	
الحماية القانونية للبيئة	55
سامية قايدى	

## SOMMAIRE

### Articles

07	e-Algérie 2013 : Réflexion sur la stratégie de la conduite du changement Sid Ahmed BENRAOUANE
23	Contribution à l'identification des contraintes financières des communes en Algérie : cas d'un groupe de communes de la région de Béjaia Samir BOUMOULA
45	Les pouvoirs de la Commission bancaire en matière de supervision bancaire Rachid ZOUAIMIA

## **Réflexions, chroniques et comptes rendus**

- 73 | L'Agence Nationale d'Urbanisme :  
| Quel positionnement par rapport aux secteurs et acteurs ?  
| Lâala BOULBIR