

المركز الجامعي أفلو

معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



مجلة

آراء للدراسات الاقتصادية

والإدارية

دورية علمية دولية محكمة نصف سنوية تصدر عن

معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بالمركز الجامعي أفلو

المجلد 04، العدد 02

ديسمبر 2022

---

ISSN: 2710-8848

EISSN: 2773-2576

---

مجلة آراء للدراسات الاقتصادية والإدارية  
مجلة علمية دولية محكمة تعنى بالدراسات المتعلقة بميدان العلوم  
الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

عن المجلة

مجلة أكاديمية دولية محكمة سداسية ومتخصصة، تهتم بنشر الأبحاث والدراسات النظرية والتطبيقية المتعلقة بميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير التي لم يسبق نشرها من قبل، والمعالجة بأسلوب علمي موثق. ترمي مجلة آراء للدراسات الاقتصادية والإدارية إلى الإسهام في تطوير المعرفة ونشرها، وذلك بنشر البحوث العلمية الأصيلة، والمراجعات العلمية في مجالات البحوث والدراسات في مجالات الاقتصاد والتسيير والتجارة والتمويل، وهذا من دون أي مقابل مادي، فخدمة النشر العلمي المقدمة من طرف المجلة هي مجانية.

الرؤية

أن تكون مجلة علمية دولية رائدة في ميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

للاتصال بالمجلة

رئيس تحرير مجلة آراء للدراسات الاقتصادية والإدارية بمعهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير - المركز الجامعي أفلو

الهاتف : 029 16 11 76 (+213)

671933549 (+213)

البريد الإلكتروني للمجلة:

[b.khalffallah@cu-aflou.edu.dz](mailto:b.khalffallah@cu-aflou.edu.dz)

## الهيئة الإدارية للمجلة

الرئيس الشرعي للمجلة د. عبد الكريم طهاري مدير المركز الجامعي أفلو  
 المشرف العام على المجلة: د. زاوي عيسى مدير معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
 مدير المجلة: أ. د. خلف الله بن يوسف  
 مدير النشر: د. شنائي مولاي منسق الهيئة العلمية د. العربي بلخير أحمد  
 رئيس التحرير: أ. د. خلف الله بن يوسف نائب رئيس التحرير: د. عمارة البشير  
 أعضاء هيئة التحرير: زبير عياش، قورين حاج قويدر، بلخبط ابراهيم، يوسف ناصر، عمارة البشير، علي الضب، بن زاير مبارك، تيماموي عبد المجيد،  
 عجيلة محمد، العربي بلخير أحمد، كروش نورالدين، عياش قويدر، فرحي محمد، عوض عزمي وصفي، زهير غراية، كنوش محمد، نعيم دفرور، بودخيل  
 حمزة، قويدر محمد.  
 الهيئة الاستشارية للمجلة د. بن عوالي خالدية، د. شتوح دلال، د. ايت بشير ليندة، د. حدادو رقية، د. بريطل فاطمة زهرة، د. العربي بلخير أحمد، د. بودرة  
 فاطمة زهرة، أ. قطوفي ياسين، أ. بدارنية حورية، أ. قورين فاطنة، أ. عليلي وهيبة، أ. عطية خديجة، أ. بوجلخة ابراهيم.

## أعضاء الهيئة العلمية

اسم الأستاذ	الجامعة المنتسب إليها	اسم الأستاذ	الجامعة المنتسب إليها
أ.د. زبير عياش	جامعة العربي بن امهيدي - أم البواقي-	أ.د. يوسف ناصر	الجامعة الإسلامية العالمية - ماليزيا-
أ.د. حاج قويدر قورين	جامعة حسيبة بن بوعلی -شلف-	أ.د. سيد قاسم	استشاري ريادة الأعمال - القاهرة-
أ.د. فرحي محمد	جامعة عمار ثليجي-الاغواط-	أ.د. عبد القادر شاشي	جامعة أحمد باشا - تركيا-
أ.د. عياش قويدر	جامعة عمار ثليجي-الاغواط-	د. أحمد عيسى رايس	جامعة ساينس - ماليزيا
أ.د. قويدري قويدر	جامعة عمار ثليجي-الاغواط-	د. أحمد أحمد	جامعة تكريت - العراق-
أ.د. عجيلة محمد	جامعة غرداية	د. المحياوي صباح نوري عباس	Federal Public Service Council - العراق-
أ.د. رفيق بوشندة	جامعة جيلالي الياباس سيدي بلعباس	د. بكور شفيق	جامعة طنجة - المغرب -
أ.د. بن ضب علي	جامعة عي تموشنت	د. انس سكر	المعهد العالي للدراسات النوعية - القاهرة-
أ.د. حمدي ابو القاسم	جامعة عمار ثليجي-الاغواط-	د. نصردين حمودة	مركز البحث في الإقتصاد التطبيقي - المغرب-
أ.د. حراق مصباح	المركز الجامعي ميلة	د. هندي مكيت	جامعة تركيا-
أ.د. راتول محمد	جامعة حسيبة بن بوعلی - الشلف	د. هريزي ادريس	جامعة الحسن الثاني - المغرب-
أ.د. قندي عبد المجيد	جامعة الجزائر 03- الجزائر	د. هرش أحمد	جامعة انقرا - انقرا-
أ.د. لعلوي عمور	المدرسة العليا للتجارة - القليعة-	د. حسيني خالد	University of Portsmouth
أ.د. شاهد اللباس	جامعة الشهيد حمة لخضر-الوادي	د. ملهم مجد	جامعة القدس المفتوحة-فلسطين-
أ.د. بلال شيخ	جامعة أحمد بوقرة- بومرداس	د. محمد عطيات	جامعة عين شمس - القاهرة-
أ.د. ضحالك نجية	جامعة الجزائر 03- الجزائر	د. اوكيل عمر	Sultan Qaboos University
د. زواري فرحات سليمان	المركز الجامعي عبد الحفيظ بوصوف-ميلة	د. بيسكارو مارية	UNIVERSITY OF PITEȘTI, ROMANIA
د. فلاق محمد	جامعة حسيبة بن بوعلی - الشلف	د. ريزا أحسن	University Faisalabad, Pakistan
د. مبارك بن زاير	جامعة طاهري محمد - بشار	د. صدراوي طارق	جامعة المهديّة - تونس -
د. شايب يمينة	جامعة الجزائر 03 - الجزائر	د. احمد شوقي	جامعة القاهرة - مصر-
د. نور الدين كروش	المركز الجامعي الونشريسي - تيسمسيلت	د. الجميلي حاضر	جامعة تكريت -العراق-
د. لجلط إبراهيم	المركز الجامعي الونشريسي - تيسمسيلت	د. الطالب مصطفى ولد حام	جامعة نواكشوط العصرية
د. عدة عابد	جامعة ابن خلدون - تيارت	د. مصبح عماد الدين	جامعة الدراسات العليا - الرياض- السعودية -
د. ساجي فاطمة	جامعة ابن خلدون - تيارت	د. جبريل وائل محمد	جامعة عمر المختار- ليبيا-
د. بنين بغداد	جامعة الشهيد حمة لخضر-الوادي	د. ديبشي عقيلة	universit�e Paris 8 France
د. عبد النعيم دفرور	جامعة الشهيد حمة لخضر-الوادي	د. نشأت ادوارد	معهد العبور العالي للإدارة المعلومات - مصر

د. زيان بروجة علي	المركز الجامعي الونشريسي - تيسمسيلت	د. زاخوي عامر شبل زيا	الجامعة المستنصرية -العراق-
د. صالح خويلدات	جامعة قاصدي مرياح - ورقلة	د. زهير غراية	جامعة الجوف المملكة العربية السعودية
د. رجم خالد	جامعة فرحات عباس- سطيف	د. سلطان عبد الرحمن فتحي	الجامعة التقنية الشمالية -العراق-
د. عسول محمد الأمين	جامعة العربي بن المهدي أم البواقي	د. سمية محمد مصطفى فتحي	جامعة كسلا - السودان
د. لعربي محمد	جامعة خميس مليانة	د. براضية حكيم	جامعة الجوف -السعودية
د. عبو عمر	جامعة حسيبة بن بوعلی -شلف-	د. سويلم جودة سعيد	جامعة القاهرة / فرع الخرطوم -القاهرة-
د. عياد هشام	المركز الجامعي مغنية	د. عبد السلام محمود مصطفى	جامعة أم القرى -السعودية-
د. بلحميد سيدعلي	المركز الجامعي تيندوف	د. عبد الباري مشعل	جامعة رياض -السعودية
بن يوسف أحمد	جامعة حسيبة بن بوعلی -شلف-	د. عوض عزمي وصفي	جامعة فلسطين التقنية -فلسطين-
د. خامرة بوعمامة	جامعة قاصدي مرياح - ورقلة	د. فرجي فيصل	université de québec a montreal UQAM
د. بودخيل محمد الامين	جامعة طاهري محمد - بشار	د. نجلاء عبد المنعم ابراهيم	جامعة القاهرة- مصر-
د. بوخاري صبرينة	جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان	د. دهاني عبد الحكيم إسماعيل	جامعة طيبة بالمدينة المنورة- السعودية-
د.بن علال بلقاسم	المركز الجامعي نور البشير البيض	د. همام القوصي	جامعة حلب - الجمهورية العربية السورية
د. كاتب كريم	جامعة وهران	احسان الرياعي	جامعة جدارا في الأردن
د.خلوفي حكيم	جامعة خميس مليانة	د. معاش قويدر	جامعة زيان عاشور - الجلفة
د. طالبي صلاح الدين	المركز الجامعي نور البشير البيض	د. حاج بن زيدان	جامعة ابن باديس مستغانم
د. شرون عز الدين	جامعة 20 أوت سكيكدة	د. جديدن لحسن	المركز الجامعي عين تيموشنت
د. مصطفى بن شلاط	جامعة طاهري محمد - بشار	د. سماي	جامعة د. يحي فارس المدينة
د. نورالدين بومدين	جامعة حسيبة بن بوعلی -شلف-	د. شاهد عبد الحكيم	جامعة الشهيد حمة لخضر-الوادي

## هيئة التحكيم

تشكل هيئة التحكيم (لجنة القراءة) بإشراف إدارة المجلة دوريا في كل عدد وتنتقي من أعضاء الهيئة العلمية أو من خارجها حسب التخصص والدرجة العلمية من داخل وخارج الجزائر.

## هيئة الإشراف اللغوي

د. بوصبع رابع (لغة عربية)، د. معاش قويدر (لغة إنجليزية)، د. شنافي مولاي عبد القادر (لغة فرنسية)

## الإشراف التقني والإخراج

د. خلف الله بن يوسف ، أ.د قورين حاج قويدر: تصميم الغلاف، الإخراج والإشراف التقني على المجلة.

## مواصفات النشر

أولا: قواعد النشر :

- تخضع البحوث المقدمة إلى المجلة للتقويم والتحكيم حسب الأصول العلمية المتبعة.
- تُقبل البحوث باللغة العربية والإنجليزية والفرنسية.
- يكون البحث المقدم للمجلة مستوفياً شروط البحث العلمي من حيث الأصالة والإحاطة والاستقصاء والإضافة المعرفية والمنهجية والتوثيق وسلامة اللغة ودقة التعبير وعلى الباحث مراعاة أسلوب البحث بحيث يكون موافقاً للقواعد اللغوية.
- أن لا يتجاوز البحث 20 صفحة مقاس خاص (17سم/24سم) باستخدام محرر النص العربي (office word 2007) وبخط Sakal Majalla بحجم 15 بالنسبة للنص وبحجم 13 بالنسبة للأرقام في عرض النص) وبالأبعاد التالية بالسنتيمتر: علوي H:0.5 ، سفلي B:1.5 ، يمين D : 1.5 ، يسار G 1.5 ، أعلى الصفحة:0.25:(En-tête)، أسفل الصفحة 1.3 (Pied de page) النص الفرنسي يكون بخط Times New Romain بحجم 12.
- يرفق البحث بملخص باللغتين العربية والإنجليزية في حدود 8 أسطر.
- يشترط في عنوان البحث والكلمات الدالة أن تكون باللغتين العربية والإنجليزية، مرفقا بتصنيف (Journal of Economic Literature (JEL) Classification)، الصادر عن الجمعية الأمريكية للاقتصاد (American Economic Association (AEA) (<https://www.aeaweb.org/jel/guide/jel.php>)
- ألا يكون البحث قد سبق نشره على أي نحو كان أو تم إرساله للنشر في مجلة أخرى ويتعهد الباحث بذلك.
- يلتزم الباحث بعدم إرسال بحثه لأي جهة أخرى للنشر حتى يصله رد المجلة.
- يلتزم الباحث بإجراء تعديلات المحكمين على بحثه وفق التقارير المرسله إليه، وموافاة المجلة بنسخة معدلة في مدة لا تتجاوز 15 يوما.
- لا يجوز للباحث أن يطلب عدم نشر بحثه بعد إرساله للتحكيم إلا لأسباب تقتنع بها هيئة التحرير.
- يرفق البحث بمعلومات تخص الباحث، تتضمن اسمه ودرجته العلمية، وتخصصه، ووظيفته والجهة التي يعمل بها، رقم هاتفه وبريده الإلكتروني.
- قرارات هيئة التحرير بشأن البحوث المقدمة إلى المجلة نهائية، وتحفظ الهيئة بحقها في عدم إبداء مبررات لقراراتها.
- يتم ترتيب وتصنيف المراجع بالاعتماد على أسلوب American Psychological Association (APA) ، كما هو موضح في

الرابط:

<http://support.office.com/fr-fr/article/APA-MLA-Chicago-%E2%80%93-Mise-en-forme-automatique-de-bibliographies-405c207c-7070-42fa-91e7-eaf064b14dbb>

ثانياً: سير البحوث

- يتم استقبال المقالات حصرياً عبر البوابة الوطنية للمجلات العلمية.
- تعرض المقالات على هيئة التحرير فإن رأيت صلاحيتها يتم تحويل المقال إلى لجنة التحكيم بعد ملاءمته لقواعد النشر.
- تحكم البحوث والدراسات المقدمة للنشر من قبل اثنين من المحكمين على الأقل.
- تعتبر نتيجة التحكيم نهائية، وفي حالة قبول البحث مع التعديل فإن صاحب المقال عليه أن يجري التصحيحات المطلوبة منه في أجل 15 يوم من تاريخ الإعلان عن نتيجة التحكيم.

## تقديم

بلسم الله الرحمن الرحيم، والصلاة والسلام على خير المرسلين وعلى آله وصحبه أجمعين، وبعد، السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

باسم الله نبدأ وبكتابه الكريم نهتدي، وبرسوله الصادق الأمين نقتدي، اللهم وفقنا إلى ما تحبه وترضاه، اللهم اشرح صدورنا وألسنتنا إلى أحسن الأقوال وأصلح الأعمال، وما توفيقنا إلا بك وما توكلنا إلا عليك، وما ملجؤنا إلا إليك، اللهم افتح علينا فتحا مبينا وتقبل عملنا هذا بقبول حسن.

بحمد الله وعونه نضع بين أيديكم العدد الثاني من المجلد الثاني من مجلة آراء للدراسات الاقتصادية والإدارية -مجلة علمية دولية حكمة- والتي تهتم بنشر البحوث والدراسات الأصيلة، بهدف زيادة الحصيلة العلمية في مجال العلوم الاقتصادية فهي رسالة تساهم في نشر المعرفة وتنوع وتبادل الخبرات والدارسات بين مختلف المجتمعات.

نحمد الله عز وجل أن وفقنا لهذا العمل، الذي نرجو أن يكون خالصا لوجهه الكريم، كما أتقدم بجزيل الشكر والعرفان لكل القائمين على مجلة آراء للدراسات الاقتصادية والإدارية، وكل من راسلنا لنشر مقالاته العلمية كما لا ننسى السادة المحكمين والمحررين المساعدين الذين لم يبخلوا علينا بوقتهم وجهدهم في سبيل إخراج هذا العدد فلکم منا جميعا جزيل الشكر والعرفان.

رئيس تحرير المجلة

أ.د. خلف الله بن يوسف

## المحتويات

### المقالات باللغة العربية

الصفحات	عنوان المقال / الكاتب	الرقم
26-12	أثر حساسية مخاطر السوق على إدارة الإرباح للمصارف التجارية المدرجة في سوق العراق مصطفى عبد الحسين علي المنصوري ، أفراح عبيد ياسر جامعة المثنى، كلية الإدارة والاقتصاد، قسم العلوم المالية والمصرفية (العراق)	01
43-27	استخدام مؤشرات الأداء الحديثة في تحسين الأداء المصرفي مقارنة مع المؤشرات التقليدية دراسة تطبيقية وعد هادي عبد الحساني ، ضحى علوان كاظم الجبوري جامعة المثنى، كلية الإدارة والاقتصاد، قسم العلوم المالية والمصرفية (العراق)	02
59-44	التجربة الماليزية في مجال تطبيق التمويل الجماعي الإسلامي بودن إسلام، جامعة العربي التبسي، تبسة (الجزائر)، بلجهم مفيدة جامعة 8 ماي 1945، قالمة (الجزائر)،	03
71-60	التكامل بين المؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة كآلية للإقلاع الاقتصادي حمزة بن عروس ، سميحة خنوس جامعة المدية (الجزائر)	04
86-72	التمويل الجماعي آلية مستحدثة لمواجهة معضلة تمويل الشركات الناشئة مع الإشارة إلى حالة الجزائر شوقي جباري ، زهيرة قطراني جامعة أم البواقي (الجزائر)	05
97-87	المؤسسات الناشئة كأحد دعائم الاقتصاد الوطني (الواقع والتحديات) عائشة صفراني ، آمال مطابس جامعة الأغواط، (الجزائر)	06
112-98	البقظة الإستراتيجية وتأثيرها في التوجه الاستراتيجي: دراسة تحليلية لآراء عينة من القيادات الإدارية في المنظمات الصحية في صلاح الدين سعد سالم غانم جامعة تكريت، كلية الإدارة والاقتصاد، قسم الإدارة العامة (العراق)	07
128-113	تجارب دولية رائدة للمؤسسات الناشئة وأهميتها للجزائر بن موسى حسان ، جامعة المدية - (الجزائر)	08
146-130	دور الشركات الناشئة الخضراء في الانتقال إلى الاقتصاد الدائري (تجارب دولية) فتحي مولود، يحي نقاز المركز الجامعي أفلو (الجزائر)	09
157-146	دور المؤسسات الناشئة الخضراء في تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة	10

	بوجلال العطرة ، لواج منير جامعة جيجيل ، ( الجزائر )	
168-158	دور المؤسسات الناشئة في تنمية الصادرات خارج قطاع المحروقات "دراسة حالة لعينة من المؤسسات الناشطة بولاية الأغواط" معاش فتحي ، فردية إسماعيل ، بن صفي الدين جامعة ورقلة ( الجزائر ) ، جامعة الواد ( الجزائر ) ، جامعة الجزائر 03 ( الجزائر )	11
186-169	دور تكنولوجيا الإعلام والاتصال في تطوير الإستراتيجيات التسويقية بالشركات الناشئة العربية - تجربة البلدان العربية مع قضايا التسويق الإلكتروني خلال الفترة 2006 م / 2020 م - عائشة بكاي ، عبد الله سايب ، أحمد بكاي جامعة ورقلة ( الجزائر ) ، جامعة الواد ( الجزائر ) ، جامعة الجزائر 03 ( الجزائر )	12
208-187	دور عمليات إدارة المعرفة في تعزيز جودة الخدمات المصرفية دراسة استطلاعية لآراء عينة من موظفي المصارف الأهلية في تكريت سلام حسين جاسم جامعة تكريت، كلية الإدارة والاقتصاد، قسم الإدارة العامة ( العراق )	13
222-209	دور منصات التمويل الجماعي القائمة على حقوق الملكية كأداة مبتكرة في تمويل المؤسسات الناشئة - تجربة الولايات المتحدة الأمريكية - بوغيوط آمنة ، جقريف علي جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة (الجزائر)	14
235-223	دور وكالة تطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وترقية الابتكار في دعم المؤسسات الناشئة عثمان بلال ، عبد الله بن الضب المركز الجامعي المقاوم الشيخ أمود بن مختار إيليزي (الجزائر)	15
248-236	منصات التمويل الجماعي كأداة بديلة لتمويل المؤسسات الناشئة - عرض بعض التجارب العربية مع الإشارة إلى حالة الجزائر - خلفاوي بسمة ، أيت محمد محمد جامعة الجزائر 03 (الجزائر)	16
264-249	واقع تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر نور الهدى حمروش ، كوثر بوترة جامعة باجي مختار-عنابة (الجزائر).	17

## Table Of Contents

Num	Title/Author	pages
18	Les start-up : quels financements pour quels besoins ? Boulahouat Mahdia , Beztouh Djaber Université de Bejaia (Algérie)	171-158