



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف (الجزائر)  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

# مجلة القيمة المضافة للاقتصاديات الأعمال

## The Added Value of Business Economics Journal



مجلة علمية سداسية دولية مُحكمة متخصصة في

العلوم الإدارية، الإقتصادية والمالية تصدر عن:

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف (الجزائر)

المجلد: (02) – العدد: (01) / ديسمبر 2020

ISSN 2716-7658



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف (الجزائر)  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



# مجلة القيمة المضافة للاقتصاديات الأعمال

## The Added Value of Business Economics Journal

مجلة علمية سداسية دولية محكمة متخصصة في :

العلوم الإدارية ،الاقتصادية والمالية

تصدر عن:

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف (الجزائر)

المجلد : (02) - العدد : (01) / ديسمبر 2020

ISSN 2716-7658

**المدير الشرفي للمجلة: أ.د. بوفليح نبيل**

**عميد كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير (جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف)**

**مدير ورئيس تحرير المجلة**  
د. محمد فلاق، الجزائر

**نائب رئيس تحرير المجلة**  
د. اسحاق خريشي، الجزائر

**أمين هيئة التحرير**  
د. هشام مكي ، الجزائر

**الاعلام الآلي والإخراج**

**أ. ناصر طهار**  
أ. محفوظ هنداوي

## الهيئة العلمية الاستشارية للمجلة

- د. محمد فلاق، الجزائر  
د. خريشي اسحاق، الجزائر  
د. محمد السعيد جوال، الجزائر  
د. طرشي محمد، الجزائر  
د. حريري عبد الغني الجزائر  
د. حسانی حسين، الجزائر  
د. نورين بومدين، الجزائر  
د. متناوي احمد ، الجزائر  
د. قورين حاج قويدر ، الجزائر  
د. بن يوسف احمد ، الجزائر  
د. انساعد رضوان الجزائر  
د. لقوقا عبد الرزاق، الجزائر  
د. هشام مكي، الجزائر  
د. بن علال بلقاسم، الجزائر  
د.مصطفى قمان، الجزائر  
د. طارق هرزشي، الجزائر  
د. سعودي عبد الصمد، الجزائر  
د. يزيد تقرارت، الجزائر  
د. توفيق بوجنان ، الجزائر  
د. سوسن زيرق، الجزائر  
د. زين يونس، الجزائر  
د. خري عبد الناصر، الجزائر  
د. يحياوي محمد ، الجزائر  
د. امحمد فرعون، الجزائر  
د. تي احمد، الجزائر  
د. تقرورت محمد، الجزائر  
د. باحمد اسماء، الجزائر  
د. مرقاش سميرة، الجزائر  
د. بن عط الله عائشة، الجزائر  
د. مععوري صورية، الجزائر  
د. زروخي فيروز، الجزائر  
د. ميلود بورحلة، الجزائر  
د. مانع فاطمة، الجزائر  
د. الشيخ هجيرة، الجزائر  
أ.د. راتول محمد الجزائر  
أ.د.بن نافلة قدور، الجزائر  
أ.د. مداح عرابي الحاج ، الجزائر  
أ.د. مزريق عاشور، الجزائر  
أ.د. زيدان محمد، الجزائر  
أ.د.كتوش عاشور ، الجزائر  
أ.د. بلعروزبن علي، الجزائر  
أ.د.بوفليح نبيل ، الجزائر  
أ.د. خالد قاشي ، الجزائر  
أ.د. حبار عبد الرزاق، الجزائر  
أ.د. قوريش نصيرة ، الجزائر  
أ.د. معراج الهواري ، الجزائر  
د. ضيافي نوال، السعودية  
أ.د. مطاي عبد القادر ، الجزائر  
أ.د.بريري محمد أمين، الجزائر  
أ.د. أحمد ضيف، الجزائر  
أ.د زوبير عياش، الجزائر  
أ.د. راتب جليل صوصص ، الاردن  
أ.د. فيروز ضمور ، البحرين  
أ.د. العجال عدالة، الجزائر  
أ.د. عزمي عوض، فلسطين  
أ.د. زين رجب، مصر  
أ.د.فایز بن ظفرة، السعودية  
أ.د. محمد ابو القاسم السودان  
د. منصور منصور، فلسطين  
د. عبد الله بدر، مصر  
د. عقبة عبد اللاوي، الجزائر  
أ.د. محمد ابو القاسم السودان  
د. بوبكر بوسالم، الجزائر  
د. بغداد بنين، الجزائر  
د. بن موسى محمد ، الجزائر  
د.كروش نورالدين، الجزائر  
د. دحماني اساعيل، الجزائر  
د. عبو عمر، الجزائر

## تقديم المجلة

مجلة القيمة المضافة لاقتصاديات الاعمال مجلة علمية سداسية دولية محكمة مجانية، تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير بجامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف، حيث تشكل فضاءً علمياً رحباً لمختلف الأساتذة والباحثين من داخل الجزائر وخارجها، بغرض نشر البحوث الرصينة - التي لم يسبق نشرها في مجلة أو تظاهرة علمية - ومتسمة بالجودة والأصالة، والمكرسة لقواعد البحث العلمي والأمانة العلمية، والمحررة بإحدى اللغات العربية، الإنجليزية والفرنسية.

هدف المجلة هو تشجيع فعل التشارك المعرفي بين مختلف الأساتذة، الأساتذة الباحثين وطلبة الدكتوراه، وذلك من أجل الإرتقاء بسياق البحث العلمي، من خلال تشجيع البحوث العلمية ذات الإضافة الملموسة من خلال معالجة مشكلة ميدانية أو فجوة بحثية، إضافة إلى توفير قاعدة بيانات بحثية مطبوعة وإلكترونية تشكل مرجعاً مفيدة للباحثين والمطالعين. وتهتم المجلة بالميدادين البحثية التالية:

- إدارة الأعمال والإدارة الدولية :
- ريادة الأعمال والمقاولاتية :
- التسويق والمسؤولية الاجتماعية
- أنظمة تسيير المعلومات :
- المحاسبة:
- السلوك التنظيمي وإدارة الموارد البشرية :
- السياحة والترفيه وإدارة الفنادق :
- التسويق والعلاقات العامة:
- الاقتصاد والاقتصاد القياسي :
- المالية : الحكومة
- الاقتصاد الإسلامي.

### المراسلات والإشتراك :

مجلة القيمة المضافة لاقتصاديات الاعمال، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف. 02000 الجزائر.

البريد الإلكتروني: [j.avbe@univ-chlef.dz](mailto:j.avbe@univ-chlef.dz)

# دليل المؤلف

## مسؤوليات الناشر

- ♦ قرار النشر: يجب مراعاة حقوق الطبع وحقوق الاقتباس من الأعمال العلمية السابقة، بغض حفظ حقوق الآخرين عند نشر المقالات بالمجلة، ويعتبر رئيس التحرير مسؤولاً عن قرار النشر والطبع ويستند في ذلك إلى سياسة المجلة والتقييد بالمتطلبات القانونية للنشر، خاصة فيما يتعلق بالتشهير أو القذف أو انتهاك حقوق النشر والطبع أو القرصنة، كما يمكن لرئيس التحرير استشارة أعضاء هيئة التحرير أو المراجعين في اتخاذ القرار.
- ♦ الزاهة: يضمن رئيس التحرير بأن يتم تقييم محتوى كل مقال مقدم للنشر، بغض النظر عن الجنس، الأصل، الاعتقاد الديني، المواطن أو الانتماء السياسي للمؤلف.
- ♦ السرية: يجب أن تكون المعلومات الخاصة بمؤلفي المقالات سرية للغاية وأن يحافظ عليها من قبل كل الأشخاص الذين يمكنهم الإطلاع عليها، مثل رئيس التحرير، أعضاء هيئة التحرير، أو أي عضوله علاقه بالتحرير والنشر وباقى الأطراف الأخرى المؤمنة حسب ما تتطلب عملية التحكيم.
- ♦ الموافقة الصريحة: لا يمكن استخدام أو الاستفادة من نتائج أبحاث الآخرين المتعلقة بالمقالات غير القابلة للنشر بدون تصريح أو إذن خطى من مؤلفها.

## مسؤولية المحكم

- ♦ المساهمة في قرار النشر: يساعد المحكم (المقيم) رئيس التحرير وهيئة التحرير في اتخاذ قرار النشر وكذلك مساعدة المؤلف في تحسين المقال وتصويبه.
- ♦ سرعة الخدمة والتقييد بالأجال: على المحكم المبادرة والسرعة في القيام بتقييم المقال الموجه إليه في الآجال المحددة، وإذا تعذر ذلك بعد القيام بالدراسة الأولية للمقال، عليه إبلاغ رئيس التحرير بأن موضوع المقال خارج نطاق عمل المحكم، تأخير التحكيم بسبب ضيق الوقت أو عدم وجود الإمكانيات الكافية للتحكيم.
- ♦ السرية: يجب أن تكون كل معلومات المقال سرية بالنسبة للمحكم، وأن يسعى المحكم للمحافظة على سريتها ولا يمكن الإفصاح عنها أو مناقشة محتواها مع أي طرف باستثناء المرخص لهم من طرف رئيس التحرير.
- ♦ الموضوعية: على المحكم إثبات مراجعته وتقييم الأبحاث الموجهة إليه بالحجج والأدلة الموضوعية، وأن يتتجنب التحكيم على أساس بيان وجهة نظره الشخصية، الذوق الشخصي، العنصري، المذهبي وغيرها.
- ♦ تحديد المصادر: على المحكم محاولة تحديد المصادر والمراجع المتعلقة بالموضوع (المقال) والتي لم يهتم بها المؤلف، وأي نص أو فقرة مأخوذة من أعمال أخرى منشوره سابقاً يجب تهميشه بشكل صحيح، وعلى المحكم إبلاغ رئيس التحرير وإنذاره بأي أعمال متماثلة أو متشابهة أو متداخلة مع العمل قيد التحكيم.
- ♦ تعارض المصالح: على المحكم عدم تحكيم المقالات لأهداف شخصية، أي لا يجب عليه قبول تحكيم المقالات التي عن طريقها يمكن أن تكون هناك مصالح للأشخاص أو المؤسسات أو يلاحظ فيها علاقات شخصية.

## **مسؤولية المؤلف**

- ♦ **معايير الإعداد:** على المؤلف تقديم بحث أصيل وعرضه بدقة وموضوعية، بشكل علمي متناسق يطابق مواصفات المقالات المحكمة سواء من حيث اللغة، أو الشكل أو المضمون، وذلك وفق معايير وسياسة النشر في المجلة، وتبين المعطيات بشكل صحيح، وذلك عن طريق الإحالة الكاملة، ومراعاة حقوق الآخرين في المقال؛ وتجنب إظهار المواقف الحساسة وغير الأخلاقية، الذوقية، الشخصية، العرقية، المذهبية، المعلومات المزيفة وغير الصحيحة وترجمة أعمال الآخرين بدون ذكر مصدر الاقتباس في المقال.
- ♦ **الأصلية والقرصنة:** على المؤلف إثبات أصلية عمله وأي اقتباس أو استعمال فقرات أو كلمات الآخرين يجب تهيئته بطريقة مناسبة وصحيحة؛ ومجلة القيمة المضافة لاقتصاديات الاعمال تحتفظ بحق استخدام برامج اكتشاف القرصنة للأعمال المقدمة للنشر.
- ♦ **إعادة النشر:** لا يمكن للمؤلف تقديم العمل نفسه (المقال) لأكثر من مجلة أو مؤتمر، وفعل ذلك يعتبر سلوك غير أخلاقي وغير مقبول.
- ♦ **الوصول للمعطيات والاحتفاظ بها:** على المؤلف الاحتفاظ بالبيانات الخاصة التي استخدمها في مقاله، وتقديمها عند الطلب من قبل هيئة التحرير أو المُقيم.
- ♦ **الإفصاح:** على المؤلف الإفصاح عن أي تضارب للمصالح، مالي أو غيره والذي قد يؤثر على نتائج البحث وتفسيرها، ويجب الإفصاح عن مصدر كل دعم مالي لمشروع مقاله.
- ♦ **مؤلفي المقال:** ينبغي حصر (عدد) مؤلفي المقال في أولئك المساهمين فقط بشكل كبير وواضح سواء من حيث التصميم، التنفيذ والتفسير، مع ضرورة تحديد المؤلف المسؤول عن المقال وهو الذي يؤدي دوراً كبيراً في إعداد المقال والتخطيط له، أما بقية المؤلفين فيذكرون أيضاً في المقال على أنهم مساهمون فيه فعلاً، ويجب أن يتتأكد المؤلف الأصلي للمقال من وجود الأسماء والمعلومات الخاصة بجميع المؤلفين، وعدم إدراج أسماء أخرى لغير المؤلفين للمقال؛ كما يجب أن يطلع المؤلفون جميعاً عن المقالة جيداً، وأن يتفقوا صراحة على ما ورد في محتواها ونشرها بذلك الشكل المطلوب في قواعد النشر.
- ♦ **الإحالات والمراجع:** يتلزم صاحب المقال بذكر الإحالات بشكل مناسب، ويجب أن تشمل الإحالات ذكر كل الكتب، المنشورات، الموقع الإلكتروني وسائر أبحاث الأشخاص في قائمة الإحالات والمراجع، المقتبس منها أو المشار إليها في نص المقال.
- ♦ **الإبلاغ عن الأخطاء:** على المؤلف إذا تبيّنَ واكتشف وجود خطأ جوهرياً وعدم الدقة في جزئيات مقاله في أي زمان، أن يشعر فوراً رئيس تحرير المجلة أو الناشر، ويتعاون لتصحيح الخطأ.

## **قواعد نشر الاوراق البحثية في مجلة القيمة المضافة لاقتصاديات الأعمال**

يطلب من السادة الباحثين الذين يرغبون في نشر مقالاتهم وبحوثهم في المجلة العناية بالنقاط التالية:

- 1- أن تتناول الورقة البحثية موضوعا من المواضيع الخاصة بميدان الاعمال والمال في الجزائر والوطن العربي إضافة إلى التطورات الدولية.
- 2- المجلة مفتوحة لنشر الاوراق البحثية لكافة الأساتذة والباحثين من الجزائر و من خارجها، شريطة أن يتبعه الباحث بأن لا تكون الورقة منشورة من قبل، وأن لا تكون قد قدمت للنشر في مجلة أخرى، وأن يتحمل تبعات الإخلال بقواعد وأخلاقيات البحث العلمي.
- 3- أن لا تتجاوز الورقة البحثية 20 صفحة عادية (A4) مكتوبة بالوورد وبخط ( traditinal Arabic ) بحجم 14 بالنسبة للنص وبالنسبة للأرقام في عرض النص( وبالأبعاد التالية بالسنتيمتر: علوي H 2.5:B 2.5:D 3.5: يمين 1.5 ، يسار 0.5 ، (النص الفرنسي يكون بخط NEW ROMAIN T. بحجم 12).
- 4- أن ترسل البحوث عن طريق المайл: [j.avbe@univ-chlef.dz](mailto:j.avbe@univ-chlef.dz)
- 5- أن تقدم الورقة البحثية وفق الأصول العلمية المتعارف عليها
- 6- أن يكون نص المداخلة خاليا من أي خطأ لغوي أو مطبعي، وأن يكون قد تم تدقيقه لغويًا.
- 7- يراعى عرض الصفحة بالنسبة للأشكال والجدوال و هو 11.5 سم، كحد أقصى.
- 8- تنشر المواضيع باللغة العربية والإنجليزية والفرنسية ، مع إرفاق ملخص باللغة الإنجليزية، وعندما يكون الموضوع بالفرنسية أو الإنجليزية يرفق بملخص باللغة العربية ( الملخص لا يتجاوز 150 كلمة) مع اظهار العنوان ضمن الملخص.
- 9- تخضع الاوراق البحثية للتحكيم العلمي من طرف باحثين من جامعات ومراكز بحث جزائرية وأجنبية.
- 10- على الباحث تحمل تبعات عدم إحترام قواعد وأخلاقيات البحث العلمي.
- 11- تحفظ المجلة بكلفة حقوق النشر، وإعادة نشر موضوع الباحث يتطلب موافقة كتابية من المجلة.
- 12- النتائج والتوصيات والأراء التي يعبر عنها الباحثين لا تلزم سوى أصحابها.
- 13- تحفظ المجلة بحقها في حذف او اعادة صياغة بعض الجمل لتتناءم مع اسلوبها في النشر.
- 14- أي بحث لا يلتزم بالشروط والمواصفات المطلوبة لا يؤخذ بعين الاعتبار.
- 15- في حالة وجود أكثر من مؤلف يتم مراسلة الاسم الذي يرد أولا في ترتيب الأسماء في حالة تساوي الدرجات العلمية، والأعلى درجة في حالة اختلاف الدرجات العلمية .
- 16- على الباحث أن يرفق سيرة ذاتية مختصرة مبينا فيها تخصصه الدقيق.

**محتويات المجلة**  
**المجلد (02) العدد (01) ديسمبر 2020**

الصفحة	عنوان المقال	الباحث
23-09	واقع أداء شركات التجارة الإلكترونية في ظل انتشار فيروس كورونا - دراسة حالة شركة أمازون أنموذجا -	ميلود بن خيرة/ جامعة حسيبة بن بوعلي فواز هنلي/ جامعة حسيبة بن بوعلي ديناوي أنفال عائشة/ جامعة عبد الحميد بن باديس
38-24	نحو نموذج جديد لتفعيل إدارة الجودة الشاملة في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية - نموذج مقترن -	محمد فلاق/ جامعة حسيبة بن بوعلي عبد القادر شيباني/ جامعة حسيبة بن بوعلي
62-39	دراسة مدى توافر أبعاد المسؤولية الاجتماعية في المؤسسة العمومية. الاستشفائية أولاد محمد بالشلف	قروج بدرالدين/ جامعة حسيبة بن بوعلي
79-63	تطوير نموذج هرم كارول للمسؤولية الاجتماعية للشركات استجابة للمتطلبات الصحية (أزمة كورونا أنموذجا)	بورزيق خيرة/ جامعة د.الطاهر مولاي
99-80	تحليل جاذبية بيئة أعمال الدول العربية للاستثمار الأجنبي المباشر حسب مؤشرات جاذبية الاستثمار	مسكين عبد الحفيظ/ جامعة محمد الصديق بن يحيى مليكة بلفتحي/ جامعة محمد الصديق بن يحيى داود غديري/ جامعة عبد الحفيظ بوالصوف ميلة
119-100	التجارب العالمية الرائدة في مجال إقامة حاضنات الأعمال -الإشارة لحالة الجزائر-	ختيري وهيبة/ جامعة يحيى فارس كريم كروك/ جامعة حسيبة بن بوعلي بوعلاقة نورة/جامعة يحيى فارس
139-120	"أهمية التعلم في تخفيف حدة تعثر الشركات الناشئة " في الجزائر- دراسة تحليلية-Start-up	فاطمة بلقواسي/ جامعة حسيبة بن بوعلي أحمد بن يوسف/ جامعة حسيبة بن بوعلي
162-140	"المurai" نموذج متميز في تطبيق المسؤولية الاجتماعية لمنظمات الأعمال في الوطن العربي	ناصر طهار/ جامعة حسيبة بن بوعلي
190-163	La succession dans les entreprises familiales algériennes	Souad BOUTRIK ; l'EHEC Kolea Adel BOUYAHIAOUI ; l'ESC Kolea
204-191	An introduction to the governance of inter- organizational relations within the context of transaction costs theory.	Bouthiba Abderrahmen ,Mohamed Ben Ahmed University