دورية علمية دولية محكّمة، تصدرها كلية العلوم السياسية والعالقات الدولية — جاسعة الجزائر 3



An International scientific peer-reviewed journal issued by The Faculty of Political Sciences and International Relations-University of Algers 3

محتوى العدد

عامر مصباح/ صورية زاوشي: الابعاد السوسيولوجية لظاهرة الإرهاب نسرين أرجليوس: التخطيط الاستر اتيجي لإدارة الأزمات

ملف العدد: حوكمة الإدارة العامة الطريق لتحقيق أهداف التنمية الإدارية

جهيدة ركاش: الحوكمة،النموذج الحداثي الجديد للإصلاح الإداري الرشيد

سارة دباغي: ميكانيزمات مكافحة الفساد تكريسا للحوكمة في الإدارة العامة

الوناس حمداني: أزمة الإدارة العامة وبدائل الحكامة: دارسة حالة الجز ائر.

سي أحمد محمد: تحقيق التنمية الإدارية من خلال تكريس دور المجتمع المدني في إرساء الحوكمة المؤسسية قاسم أحمد حاج: استر اتيجية حوكمة الإدارة العامة في الجز انر

دحو حبالى: حوكمة إدارة الجماعات المحلية، قراءة في المبادرات و التحديات

ياسين بوجقينة / الطيب بو هلال: آفاق الحكامة في الجز انرضمن برامج دعم التنمية برنامجي -دعم التنمية السوسيو اقتصادية المحلية وبرنامج كابدال- في اطار التعاون الدولي- دراسة مقارنة-

سامية شيوخي / خلود كلاش: برنامج كابدال CapDeL لدعم قدرات الفاعلين في التنمية المحلية: دراسة حالة بلدية الغزوات - تلمسان النموذجية

على حميدوش: حوكمة الجامعات لتحقيق التنمية المستدامة -تجربة بعض الجامعات العربية.

سميريوسف خوجة/ عيماد معوشى: حوكمة الحكومة الالكترونية

كهينة سلام: حوكمة المؤسسات و دورها في تحقيق التنمية المستدامة

عائشة حديدي / الهام طرافي: المنهجية المتبعة في تطوير مؤشرات أداء الحوكمة المحلية

عفاف بوراس: متطلبات حوكمة السياسات الصحية

Issue Contents

- Ameur Mosbah/ Soria Zaouchi, Sociologic Demention for Terrorism Phenomenon Analysis
- ❖ Nesrine Argillos, Strategic planning for crisis management

File Issue: Governance of public administration is the way to achieve the objectives of administrative development

- Djahida RAKKACHE: Governance: the new modernist model of rational administrative reform.
- Sara DEBBAGHI: Combating Corruption as a way to enhance governance in Public Administration
- Ouanes HAMDANI, Governance of Local Authorities Administration Reading in Initiatives and Challenges
- Mohamed SI AHMED, Civil society's role to realization the administrative governance by according to the sustainable development's goals
- ❖ Kacem AHMED HADJ, Public administration governance strategy in Algeria
- Doha HEBALI, Governance of Local Authorities Administration Reading in Initiatives and Challenges
- Yacine BOUDJEKINA/ Tayeb BOUHELAL, Prospects for Governance in Algeria within the programs of development support in the framework of international cooperation: support for socio-economic development in the country and a CAPDEL programs - A comparative study
- Samia CHOUIKHI/ Kheloud KELACHE, CapDeL program to support the capabilities of actors in development: Study of the state of the municipality of Ghazaouet - Tlemcen model
- Ali HAMIDOUCHE, University governance to achieve sustainable development, the experience of some Arab universities.
- ❖ Samir Youcef KHODJA/ Imad MAOUCHI: The governance of E-government
- Kahina SLAM, The role of Corporate governance in achieving sustainable development
- ❖ Aicha HADIDI/ Ilhem TERRAFI, Methodology for developing local governance performance indicators
- ❖ Afaf BOURAS, Health policy governance requirements

العصد إرابع عشر جوان 2020 Fourteenth Issue June 2020

العدد الرابع عشر جوان 2020

Fourteenth Issue June 2020



دوربة علمية دولية محكمة، تصدرها

كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية، الجزائر 3

العدد الرابع عشر جوان 2020

الرقم الدولي المعياري للدورية ردمد: 1111-2115 الإيداع القانوني: 2014-221

المراسلات

العنوان: هيئة تحرير المجلة، كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية

11 شارع دودو مختار، بن عكنون، 16028

(ص. ب. 62، الأبيار) - الجزائر

البريد الالكتروني: journal.psir@gmail.com

الموقع الالكتروني: www.univ-alger2.dz

أنجز طبعة على مطابع ديوان المطبوعات الجامعية 1، الساحة المركزية- بن عكنون الجزائر

© حقوق الطبع والنشر محفوظة لكلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية تعبر المواد المنشورة عن وجهات نظر وأراء كاتبيها ولا تتحمل المجلة أو المؤسسة التي تصدرها أية مسؤولية في ذلك



الرئيس الشرفي للمجلة: أ.د. مختار مزرق:

مدير جامعة الجزائر 3

-مدير المجلة مسؤول النشر: د. سليمان أعراج

عميد كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية

الهيئة الشرفية

أ.د. عمار بوحوش (كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية، جامعة الجزائر3)

أ.د. كليمنث. م. هنري (جامعة تكساس أوستن، الولايات المتحدة الأمربكية)

أ. وليد سليم عبد الحي (جامعة البرموك، الأردن)

أ. سكينة دامية (كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية، جامعة الجزائر3)

هيئة التحرير:

مدير التحرير: د.مصطفى بن عبد العزيز

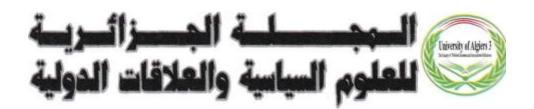
الأعضاء: أ. د. أمينة رباحي

د. كنزة مغيش

د. فاتح شيباني

د. ليندة بورايو

دقق اللغة الإنجليزية: د. فرقاني فتيحة (قسم الدراسات الدولية) د. محمد أمين سويعد



اللجنة الاستشارية:

د. مختار مزرق: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية جامعة الجزائر 3 د. مصطفى بن عبد العزيز: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية جامعة الجزائر 3 أ.د. سالم برقوق: رئيس المجلس العلمي لكلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية جامعة الجزائر 3 أ.د. فاطمة الزهرة فيلالي: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية جامعة الجزائر 3 أ.د. بلقاسم إير اتني: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية ، جامعة الجزائر 3 أ.د اسماعيل دبش: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية جامعة الجزائر 3 أ.د. محمد سليم قلالة: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية جامعة الجزائر 3 أ.د. محمد رضا مزوي: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية جامعة الجزائر 3 أ.د. محمودي عبد القادر: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية جامعة الجزائر 3 أ.د. معمودي عبد القادر: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية جامعة الجزائر 3 أ.د. مسعود شعنان: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية، جامعة الجزائر 3 أ.د. مسعود شعنان: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية ، جامعة الجزائر 3 أ.د. مسعود شعنان: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية ، جامعة الجزائر 3 أ.د. مسعود شعنان: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية ، جامعة الجزائر 3 أ.د. الشاذلي قوددري: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية ، جامعة الجزائر 3 أ.د. الشاذلي قوددري: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية جامعة الجزائر 3 أ.د. الشاذلي قوددري: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية جامعة الجزائر 3 أ.د. الشاذلي قوددري: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية جامعة الجزائر 5 أ.د. الشاذلي قوددري: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية جامعة الجزائر 5 أ.د. الشاذلي قوددري: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية جامعة الجزائر 5 أ.د. الشاذلي قوددري: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية جامعة الجزائر 5 أ.د. الشياسية والعلاقات الدولية جامعة الجزائر 5 أية العلوم السياسية والعلوم السياسية والع

لجنة القراءة:

د. ليندة بورايو كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية (جامعة الجزائر 3) أ.د.رابح لعروسي: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية (جامعة الجزائر 3) أ.د: حميطوش يوسف كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية (جامعة الجزائر 3) أ.د إدريس نبيل، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة البليدة 2

د. شاطرباش أحمد كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية (جامعة الجزائر 3)
 أ.زغدار لحسن: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية - جامعة الجزائر 3
 أ.د. شبيلة العايب: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية - جامعة الجزائر 3

ادد. هبينه العايب: عليه العموم الشياشية والعارفات المولية – جامعه العبراا

د. نجية مقدم: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية - جامعة الجز ائر 3

د. أمال فاضل: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية- جامعة الجز ائر 3

د: فرقاني عبيكشي فتيحة كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية (جامعة الجز ائر 3)

د.أهدوقة عمر مختار كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية (جامعة الجزائر3)

د. حديدي عائشة كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية جامعة الجزائر 3

د.بن عباش سمير، كلية الحقوق والعلوم السياسية جامعة بومرداس

د. حورية حمزة: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية - جامعة الجز ائر 3

د. سالى لعيفة: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية جامعة الجزائر 3

د. عائشة زوىيدى: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية - جامعة الجزائر 3

د. سعاد شليغم: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية – جامعة الجز ائر 3

د. مليكة بوجيت: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية - جامعة الجزائر 3

د. بوللوي ياسين: المدرسة الوطنية العليا للعلوم السياسية

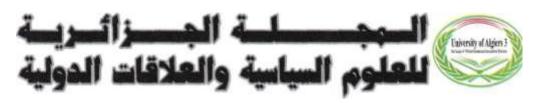
د. قصري فريدة: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية (جامعة الجزائر 3)

د. حسام حكيم: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية (جامعة الجزائر3)

د. ليمام محمد حليم: كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية (جامعة الجزائر 3) لجنة التنظيم: د. حمورأسيا (رئيسة لجنة التنظيم)

د. يطورزيقة أ.بادوسمية

أ. طرافي إلهام أ.بوفرورة زوينة



المجلة الجزائرية للعلوم السياسية والعلاقات الدولية دورية علمية دولية محكمة نصف سنوية، صدر أول عدد لها سنة 1984، تهدف إلى تنمية الدراسات النظرية والتطبيقية في مجال تخصصها، من خلال نشر الأوراق البحثية ذات الجودة العلمية، ومما تعنى به المجلة أنها تعرض ملخصات الرسائل الجامعية التي تمت مناقشتها وإجازتها، وقراءة للكتب المتميزة والتقارير الجديدة. بالإضافة إلى نشر أعمال الملتقيات والمحاضرات والندوات وورش العمل التي تنظمها كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية.

وهي وسيلة اتصال وتبادل للمعارف والخبرات بين نخبة الباحثين في مختلف الجامعات الوطنية والأجنبية وآلية للتعريف بنشاط مخابر وفرق البحث المختصة في العلوم السياسية والعلاقات الدولية على الصعيدين الوطني والدولي.

كما يكمن الهدف الرئيسي من إصدار المجلة في تطوير تخصص العلوم السياسية ليصبح حقلا علميا مستقلا عن التخصصات الأخرى، إن بمناهجه أو مواضيعه أو الغايات التي يسعى لتحقيقها.

وفي مقام ثان أن يتم ربط النتاج العلمي الفكري الخاص بهذا الحقل بالو اقع السياسي والاقتصادي والاجتماعي والبيئ، في نطاق انفتاح الجامعة على المحيط الخارجي وإسهامها في مجهودات التنمية الوطنية.

شروط النشر:

- ❖ تقبل المجلة الدراسات والبحوث والمقالات في موضوع تخصصها والتي تتوفر فيها الشروط المتعارف عليها في المجلات العلمية، الأكاديمية كأصالة الموضوع واعتماد المنهج العلمي وسلامة اللغة وأسلوب البحث.
 - 💠 أن تكون مبتكرة ولم يسبق نشرها ولم ترسل للنشر إلى جهات أخرى.
- ❖ يجب أن تكون حجم المادة المرسلة بين 3000 إلى 7000 كلمة بما فيها قائمة المراجع والهوامش أي (بين 10 الى 25 صفحة بمعدل 300 كلمة / صفحة) وضرورة ارفاقها بملخصات باللغات الثلاث (العربية، الفرنسية، الإنجليزية) بما لا يتجاوز10 أسطر لكل ملخص، مع ذكر 3 إلى 5 كلمات مفتاحية.
- ❖ تكتب النسخة باللغة العربية وفق برنامج (Microsoft word) بخط (Sakkal بخط (Microsoft word) مقاس 14، أما باللغة الأجنبية بخط (Times New Roman) مقاس 12. وأن تتضمن الصفحة الأولى اسم ولقب الباحث ودرجته العلمية ورتبته المهنية، مؤسسة الانتساب، وبريده الالكتروني.
- ❖ تخضع الأعمال المرسلة بعد الفحص الأولي لهيئة التحرير إلى تحكيم من قبل خبراء وباحثين من ذوي الاختصاص بناء على قاعدة التقييم المزدوج وبطريقة سرية، ويخطر أصحابها بالرد قبولا أو رفضا أو بطلب تعديلات عن طريق البريد الالكتروني.
 - ❖ لا ترد المادة المرسلة إلى أصحابها، سواء نشرت أم لم تنشر.

المحتويات

تقديم الدكتورة ليندة بورايو

	مقالات متفرقة	
36 -13	الابعاد السوسيولوجية في تحليل ظاهرة الارهاب	عامر مصباح صورية زواش <i>ي</i>
53 -37	التخطيط الاستراتيجي لإدارة الأزمات	نسرين أرجليوس

ملف العدد: أعمال ملتقى حوكمة الإدارة العامة الطريق لتحقيق أهداف التنمية الإدارية

	اشراف الدكتورة ليندة بورايو	
	المقالات	
72 -55	الحوكمة، النموذج الحداثي الجديد للإصلاح الإداري الرشيد	رکاش جہیدۃ
95 -73	ميكانيزمات مكافحة الفساد تكريسا للحوكمة في الإدارة العامة	سارة دباغي
128 -97	أزمة الإدارة العامة وبدائل الحكامة حالة الجز ائر	الوناس حمداني
150 -129	دور المجتمع المدني في تحقيق الحوكمة الإدارية مما يحقق اهداف التنمية المستدامة	سي أحمد محمد
178 -151	استر اتيجية حوكمة الإدارة العامة في الجز ائر	قاسم علی حاج
207 -179	حوكمة إدارة الجماعات المحلية، قراءة في المبادرات والتحديات	دحو حبالي
227 -209	آفاق الحكامة في الجزائرضمن برامج دعم التنمية برنامجي —دعم التنمية السوسيو اقتصادية المحلية وبرنامج كابدال- في اطار التعاون الدولي- دراسة مقارنة-	بجقينة ياسين بوهلال الطيب

9

264 -229	برنامج كابدال CapDeL لدعم قدرات الفاعلين	شویخی سامیة/ کلاش
	في التنمية المحلية: دراسة حالة بلدية الغزوات—	خلود
	تلمسان النموذجية	
290-265	حوكمة الجامعات لتحقيق التنمية المستدامة -تجربة بعض	علي حميدوش:
	الجامعات العربية.	
314 -291	حوكمة الحكومة الالكترونية	سمير يوسف خوجة/
		عيماد معوشي
333 -315	حوكمة المؤسسات و دورها في تحقيق التنمية المستدامة	كهينة سلام
357 -335	المنهجية المتبعة في تطوير مؤشرات أداء الحوكمة المحلية	حديدي عائشة/
		طرافي إلهام
375-359	متطلبات حوكمة السياسات الصحية	بوراس عفاف

كلمة الأستاذة ليندة بورايو المشرفة على العدد

تتضمن المجلة في عددها الرابع عشر مجموعة من مقالات باحثين في مجال العلوم السياسية والعلاقات الدولية الى جانب ملف العدد وهي أبحاث منجزة في إطار الملتقى الوطني الموسوم بحوكمة الإدارة العامة الطريق لتحقيق أهداف التنمية الإدارية، المنعقد بكلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية جانفي 2020.

فلقد أبرزت التحديات الاقتصادية منذ عام 2008، والذي شهد أزمة مالية عالمية وما تبعها من ردود أفعال لحكومات العالم، العديد من الاهتمامات في أجندات الحكومات المتعلقة بالأطر الحالية للحوكمة والسياسات العامة. فلقد أدت الأزمات المالية المتلاحقة على ضرورة الانتباه إلى فلسفة جديدة ومبادئ متعارف عليها تدور حول ضرورة تطبيق تحكم مؤسسي على المؤسسات والشركات لتفادي الأزمات والتعثر ولا يكون ذلك إلا من خلال اتباع أساليب إدارة رشيدة تضع المقدمات وتستقرئ النتائج وتوظف تكاثف القطاع العام والقطاع الخاص من أجل بناء هياكل متينة وتعزيز قدرة الدول على مكافحة الفساد.

ليظهر نتيجة ذلك توجه محوري نحو تطوير وإدارة الموارد العامة بمزيد من الحكمة ولكفاءة لتحقيق أهداف وخطط التنمية المستدامة. ففي السنوات الماضية، برزت الدعوة ل"عودة دور الدولة" ليس من أجل تداعيات الأزمات المتواترة وحدها، بل من أجل توفير الضمانات لمواجهة الاستحقاقات التنموية، وإعادة هيكلة النظم و العمليات الحكومية و تبسيطها، وإعادة توزيع وتخصيص الموارد، و تعديل الخطط و السياسات الحكومية بشكل جذري، بما يلي أدوار الحكومات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وهذا ما يترتب عليه وجود ضرورة وجود قدر عال من المساءلة و الشفافية والكفاءة الادارية في استغلال الموارد، وأساليب الحفاظ على المنفعة العامة وضمان استدامتها.

ومما لا شك فيه أن الحوكمة أصبحت تحتل أهمية كبيرة على مستوى العالم، في ظل ما يشهده العالم من التحول إلى الاقتصاد الرأسمالي، الذي تؤدي فيه الشركات الخاصة دورا كبيرا ومؤثرا. بما يتبعه ذلك من ضرورة مراقبة هذا الدور وتقييمه، وتماشيا مع ذلك يسعى هذا العدد من المجلة إلى تسليط الضوء على دور الحوكمة المؤسسية في تطوير نظم الإدارة

العامة، من خلال تحديد مسارات عمل الحوكمة، وإلقاء الضوء على تحديات تطبيقها، والاستفادة من التجارب العربية والدولية الرائدة في هذا المجال.

اما بالنسبة للمقالات المتفرقة فهي لمجموعة من الباحثين يتناولون قضايا الساعة فالأول للأستاذ عامر مصباح وصورية زاوشي فيتناولان ظاهرة الإرهاب من أبعاد سوسيولوجية ويركز المقال على المستويات تحت وطنية في إنتاج وتغذية ظاهرة الإرهاب حيث تجري العمليات السوسيولوجية وتأثيرات الثقافة في إنتاج محركات ظاهرة الإرهاب وكذلك دور السيكولوجيا المنبثقة عن أنظمة التنشئة الاجتماعية السائدة في المجتمع. إن إشكالية التفسير هنا مركزة حول التساؤل عن الأبعاد العميقة الممتدة في المستويات السوسيوالسياسية-الثقافية المجتمعية، التي تقود التحليل إلى ما وراء المظاهر والجوانب الخارجية للظاهرة

أما المقال الثاني فهو للأستاذة نسرين أرجليوس حيث تتناول التخطيط الاستراتيجي لإدارة الأزمات إذ هو من الأدوات الاستراتيجية الحديثة، وإحدى الأنشطة الإدارية العصرية، بحيث يعد هذا النشاط مسؤولا بصورة مباشرة عن وضع الأهداف المراد تحقيقها في المنظمة. لذا يهدف البحث الى تبيان دور التخطيط الاستراتيجي في إدارة الأزمات، وتوضيح كيفية إرساء أساليب إدارة الأزمات داخل المنظمة. وذلك باعتماد التخطيط الاستراتيجي لاستباق الأزمة قبل حدوثها ووضع خطط طوارئ لاحتوائها.



An International Scientific peer-reviewed issued by the Faculty of Political Sciences and International Relations

Fourteenth Issue June2020

International Standard Serial

Number (ISSN): 1111-2115

Legal Submission: 121-2014

Correspondence

Address: Editing board, The Faculty of Political Sciences and

International Relations.

11, Doudou Mokhtar street, Ben Aknoun 1628.

(PO box: 62 El-Biar), Algiers.

Email: <u>Journal.psir@gmai1.com</u>

Web-site: www.univ-alg3.dz

Achevé d'imprimer sur les presses de :

L'OFFICE DES PUBLICATIONS UNIVERSITAIRES 1, Place Centrale, Ben Aknoun, Alger

All Publication Rights Reserved for the Faculty of Political Sciences and International Relations

The studies and articles express the Ideas of their authors not those of the Journal. Thus, the editing board is not responsible for these Ideas and views.

Honorary President: Dr. Mokhtar Mezreg

(The chancellor of University of Algiers3).

Director in Charge of Publication: Dr. Seliman Aeradj

(Dean, Faculty of Political Sciences and International Relations. University of Algiers 3).

Honorary Committee

Prof. Ammar BOUHOUCHE (Faculty of Political Sciences and International Relations, University of Algiers 3).

Prof. Henry.M. CLEMENT (University of Texas at Austin, USA)

Prof. Walid Salim ABDEL HAY (Yarmouk University, Jordan)

Sakina DAMIA (Faculty of Political Sciences and International Relations, University of Algiers 3).

Editing Committee

Director: Dr. Mustapha BENADELLAZIZ

Members: **Pr. Amina RABAHI**

Dr. Kenza MEGHICHE

D. Fateh CHIBANI

Dr. Linda BOURAYOU

Proofreading: Dr. Fatiha FERGANI

Dr. Mohamed Amine SAUYAD

Advisory Committee Members:

- **Prof. Salem Berkouk,** Faculty of Political Sciences and International Relations, University of Algiers 3.
- **Prof. Fatima Zohra FILALI**, Faculty of Political Sciences and International Relations, University of Algiers 3.
- **Prof. Belkacem Iratni**, Faculty of Political Sciences and International Relations, University of Algiers 3.
- **Prof. Ismail Debeche**, Faculty of Political Sciences and International Relations, University of Algiers 3.
- **Prof. Mohamed Salim Kalala**, Faculty of Political Sciences and International Relations, University of Algiers 3.
- **Prof. Abdelaziz Djerad,** Faculty of Political Science and International Relations, University of Algiers 3
- **Prof. M'hand Berkouk,** Faculty of Political Science and International Relations, University of Algiers 3
- **Pr. Abdelkader Mahmoudi,** Faculty of Political Science and International Relations, University of Algiers 3
- **Prof. Houcine Boukara,** Faculty of Political Sciences and International Relations, University of Algiers 3.
- **Prof. Abdelkader Mahmoudi,** Faculty of Political Sciences and International Relations, University of Algiers 3.
- **Prof. Abdelhafid Dib,** Faculty of Political Sciences and International Relations, University of Algiers 3.
- **Prof. Messaoud Chaanan,** Faculty of Political Sciences and International Relations, University of Algiers 3.
- **Prof. Mohamed Rida Mezoui,** Faculty of Political Sciences and International Relations, University of Algiers 3.
- **Dr. Chadli Kouidri**, Faculty of Political Sciences and International Relations, University of Algiers 3.
- **Dr. Mokhtar Mezreg**, Faculty of Political Sciences and International Relations, University of Algiers 3.
- **DR. Abdelkrim Naït Abderhmane**, Faculty of Political Sciences and International Relations, University of Algiers 3.

Reading Committee

- Dr. Lynda BOURAYOU, Political Sciences, University of Algiers3
- Pr. Rabeh LAROUSSI, Political Sciences, University of Algiers 3
- Pr. Youcef HAMITOUCHE: Political Sciences, University of Algiers 3
- Pr. Nabil DRIS: Law an Political Sciences, University of Blida 2
- Dr. Ahmed CHATERBACHE, Political Sciences, University of Algiers 3
- M. Lahcène Zeghdar, Political Sciences, University of Algiers 3
- Prof. Chobiela LAÏB, Political Sciences, University of Algiers 3
- Dr. Nadjia MOKADEM, Political Sciences, University of Algiers 3
- Dr. Amel FADHEL, Political Sciences, University of Algiers 3
- Dr. Fatiha FERGANI ABIKCHI: Political Sciences, University of Algiers 3
- Dr. Omar Mokhtar AHDOUGA, Political Sciences, University of Algiers 3
- Dr. Aicha HADIDI, Political Sciences, University of Algiers 3
- **Dr. Samir BENABBACHE**: Political Sciences, University of Boumerdes
- Dr. Fouzia CHERGUI, Political Sciences, University of M'SILA
- **Dr. Farida KESRI**, Political Sciences, University of Algiers 3
- Dr. Abdelhak SAADI, Political Sciences, University of Algiers 3
- Dr. Mejedi Abdullah Khasawneh, Yarmouk University, Jordan
- Dr. Houria HAMZA, Political Sciences, University of Algiers 3
- Dr. Salemi LAIFA, Political Sciences, University of Algiers 3
- **Dr. Aicha ZOUBEIDI**, Political Sciences, University of Algiers 3
- **Dr. Souad CHELIGHEME**, Political Sciences, University of Algiers 3
- Dr. Malika BOUDJIT, Political Sciences, University of Algiers 3
- Dr. Yacine BOULALOUA, National Superior School of PS
- **DR. Mohamed Halim LIMAM:** Political Sciences, University of Algiers 3
- Dr. Hossam HAKIM: Political Sciences, University of Algiers 3

Organization Committee:

Dr. Assia Hamour (President of Organization committee)

- -Razika Yetou ILhem Terrafi
- Soumia Badou Zouina Boufroura

THE ALGERIAN JOURNAL OF POLITICAL SCIENCES AND INTERNATIONAL RELATIONS

About Us

The Algerian Journal of Political Sciences and International Relations is an international scientific peer-reviewed bi-annual journal. Its first edition appeared in 1984. Its aim is to develop academic researchers in the field of politics and international studies, through publishing high quality papers and studies. It also aims at presenting summaries of dissertations and theses, valuable books and new reports, as well as presenting proceedings of seminars, meetings and study days organised by the Faculty of Political Sciences and International Relations.

Indeed, the review has the ambition to become a tool of communication and exchange of knowledge and expertise between researchers who belong to local and foreign academic institutions. It has also the ambition to become a means of promoting the work of laboratories and research centres which activate in Algeria and elsewhere.

Furthermore, there is a need to promote political science, as an autonomous academic field through specific topics and objectives.

Last but not least, the journal wishes to participate to the efforts made to enhance national scientific production in various domains and to adapt the university to its special, cultural and economic environment.

Publishing Conditions:

The journal accepts the studies and the articles related to the field of politics and relations discipline that meet the required standards, such us the originality of the topic, the use of appropriate methodology, and the accuracy of the writing style.

Articles should not have been previously published.

The length of the article should vary between 3000 and 7000 words, including the bibliography and the appendices (i.e. between 15 to 20 pages including in average length of 300 words per page). The abstract must been written in three languages (Arabic, French and English) in no more than 10 lines per abstract. It should also include from 3 to 5 keywords. The Arabic copy should be written using (Microsoft Word), character (Simplified Arabic), police 14, and the foreign languages copy must be written using (Times New Roman), police 12. The front page should include the researcher's name and surname, profession and e-mail address.

The articles will be examined by appropriate specialists and experts based on the principle of anonymous double evaluation. Authors will be informed by e-mail, whether their articles are accepted or not. If necessary, contributors are required to introduce changes to improve their researches.

Articles addressed to the editing board of the journal will not be sent back to their authors whether published or not.

SUMMARY

Presentation Dr. Linda BOURAYOU P 9

Articles

Ameur Mosbah/ Soria Zaouchi	Sociologic Demention for Terrorism Phenomenon Analysis	13
Nesrine Argillos,	- Strategic planning for crisis management	37

File Issue: Governance of public administration is the way to achieve the objectives of administrative development

Contributions

Djahida RAKKACHE	Governance: the new modernist model of rational administrative reform.	55
Sara DEBBAGHI	Anti- Corruption as a way to enhance governance in Public Administration	73
Ouanes HAMDANI	Public Administration Crisis and Governance Alternatives: The Case of Algeria	97
Mohamed SI AHMED	Civil society's role to realization the administrative governance by according to the sustainable development's goals	129
Kacem AHMED HADJ	Public administration governance strategy in Algeria	150
Doha HEBALI	Governance of Local Authorities Administration - Reading in Initiatives and Challenges –	179
Yacine BEDJEKINA/ Tayeb BOUHELAL	Prospects for Governance in Algeria within the programs of development support in the framework of international cooperation: support for socio-economic development in the country and a CAPDEL programs - A comparative study	209

Samia CHOUIKHI/ Kheloud KELACHE	CapDeL program to support the capabilities of actors in development: Study of the state of the municipality of Ghazaouet - Tlemcen model	229
Ali HAMIDOUCHE	University governance to achieve sustainable development, the experience of some Arab universities	265
Samir Youcef KHODJA/ Imad MAOUCHI	The governance of E-government	291
Kahina SLAM	The role of Corporate governance in achieving sustainable development	315
Aicha HADIDI/ Ilhem TERRAFI	Methodology for developing local governance performance indicators	359
Afaf BOURAS	Health policy governance requirements	359