

*Revue*

**ECONOMIE**

**et MANAGEMENT**

**Management  
des Savoirs  
et Développement  
des Compétences**

**Université Abou-Bekr Belkaid Tlemcen  
Faculté des Sciences Economiques et de Gestion**



N° 3 Mars 2004  
ISSN 1112-3524

مجلة

الإقتصاد

والمناجمنت

جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان  
كلية العلوم الاقتصادية و التسيير

تسيير المعارف  
و  
تنمية الكفاءات

عدد 3، مارس 2004  
.ISSN 1112-3524



*Economie*

**REVUE**

&

*Management*

**Directeur de la revue**

Pr. Noureddine GHOUALI  
Recteur, Université de Tlemcen

**Directeur de la publication**

Pr. Abderrezak BENGHABIB  
Doyen de la Faculté des sciences  
économiques & gestion

**Rédacteur en chef**

Pr. Abdesslam BENDIABDELLAH  
Directeur de recherche en Management

**Comité de rédaction**

Pr. Abdesslam BENDIABDELLAH  
Pr. Abderrezak BENGHABIB  
Pr. Mostéfa BELMOKADEM  
Pr. Chaib BOUNOUA  
Dr. Mohamed BENBOUZIANE

**Comité scientifique**

Pr. Abderrezak BENGHABIB (Université de Tlemcen) Algérie  
Pr. Abdesslam BENDIABDELLAH (Université de Tlemcen) Algérie  
Pr. Mostéfa BELMOKADEM (Université de Tlemcen) Algérie  
Pr. Chaib BOUNOUA (Université de Tlemcen) Algérie  
Pr. Med Zine BARKA (Université de Tlemcen) Algérie  
Pr. Pierre CANDAU (Dir. Fivinter Auditors Aix en Provence) France  
Pr. Philippe ADAIR (Université Paris 12) France  
Pr. Chantal CHANSON-JABEUR (Université Paris 7) France  
Pr. Dominique THIEBAUT (Université Paris 12) France  
Pr. Paul DESMAREZ (Université d'Evry-Val d'Essonne) France  
Pr. Mouloud MADOUN (ESC Marseille) France  
Pr. Ahmed BOUYACCOUB (Université d'Oran) Algérie  
Pr. Salah Eddine ARIF (Université Evry -Val d'Essonne) France  
Pr. Abdelaziz CHERABI (Université de Constantine) Algérie  
Pr. Abdelkader DERBAL (Université d'Oran) Algérie  
Pr. Patrick RIBAU (Université Paris 7) France  
Pr. Elvira LUSSANA (Université de Pérouse) Italie  
Pr. Belaid AOUNI (Université Laurentienne) Canada  
Pr. Kouider BOUTALEB (Université de Tlemcen) Algérie  
Pr. Chakib CHERIF (Université de Tlemcen) Algérie  
Dr. Ahmed TOUIL (Université de Tlemcen) Algérie  
Dr. Abdelali BOUZID International Consultant, Oxford (UK)  
Pr. Jamel CHEKIR (ESC -Sousse ) Tunisie  
Dr. Rabah KECHAD (Université de Blida) Algérie

**Correspondance & Abonnement:** Mr. Samir MALIKI (Laboratoire MECAS) Service des publications,  
Faculté des Sciences Economiques et de Gestion,  
Université Abou Bekr BELKAID, Tlemcen, 13000, Algérie e-mail : Ferem2003@yahoo.com  
Tel & Fax : 213-43212166  
ALGERIE : 450 DA le numéro, ETRANGER : 15 US \$ le numéro  
Chèque à l'ordre de l'Université de Tlemcen TW N° 181

## SOMMAIRE

|  | Pages |
|--|-------|
| <b>Pr. A. BENDIABDELLAH</b> Faculté des Sciences Economiques et de Gestion.<br>Université A. Belkaid de Tlemcen                          |       |
| « Management des Savoirs et développement des Compétences à l'heure des NTIC ».....  | 13    |
| <b>Dr. AZIZ SEBTI</b> Faculté de Sciences Economiques et de Gestion. Université de Ferhat Abbas- Sétif.                                  |       |
| “Strategies for implementing knowledge management”.....  | 21    |
| <b>Pr. Philippe ADAIR</b> Faculté de Sciences Economiques & Gestion. Université Paris XII Val de Marne                                   |       |
| « Connaissances, compétences et valorisation du capital humain : la formation par l'apprentissage dans l'enseignement supérieur ».....   | 34    |
| <b>Pr. Abdeslam BENDIABDELLAH &amp; Mr. Djilali BENABOU</b> Université de Tlemcen & Université de Mascara                                |       |
| “Impact des NTIC sur les structures et comportements de l'entreprise moderne”..  | 51    |
| <b>Dr. Abdelali BOUZID</b> BA, MSc, CEng, CPL, ATPL, MBIM, MBCS, MIEEIE, International Consultant, Oxford (UK)                           |       |
| “Le Management des Savoirs et l'Intranet dans le cadre de l'Entreprise Apprenante” .....   | 60    |
| <b>Ali BOUHENNA</b> Faculté des Sciences Economiques et de Gestion Université de Tlemcen   |       |
| « Les enjeux des NTIC dans l'entreprise » .....  | 66    |
| <b>Pr. Pierre CANDAU</b> Professeur émérite des Universités, Directeur Fivinter Auditors Aix en Provence                                 |       |
| « Causes et risques du déficit des compétences » .....   | 76    |
| <b>Pr. Jamel CHEKIR</b> Ecole Supérieure de Commerce -SOUSSE (Tunisie)   |       |
| « Le paradigme de la gestion par les compétences : application au cas tunisien » ...   | 85    |
| <b>S.B MALIKI &amp; Pr. Abderrezak BENHABIB</b> Faculté des Sciences Economiques et de Gestion Université Abou bekr Belkaïd de Tlemcen   |       |
| « Impact des Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication NTIC sur le développement Humain » .....                     | 99    |
| <b>Mme ARABI (MEGHERBI) Khelloudja</b> Faculté de droit et des Sciences Economiques Université A MIRA de BEJAIA                          |       |
| « Economie fondée sur le savoir et compétitivité des entreprises :enjeux et modalités du management des compétences ».....               | 109   |
| <b>Pr. Mouloud MADOUN</b> ESC Marseille  |       |
| « Knowledge Management (KM) : Opportunités et obstacles pour l'entreprise et la Gestion des Ressources humaines (GRH) » .....            | 116   |
| <b>Pr. Patrick RIBAU</b> SEDET/GREMAMO Université de Paris VII Denis Diderot   |       |
| « La mise en place des monopoles du savoir » .....   | 127   |
| <b>Mr. Rabah KECHAD</b> Faculté des langues et sciences sociales Université de Blida (Algérie)   |       |
| « Comment diagnostiquer le capital intellectuel d'une entreprise : Essai de simulation à partir du cas de l'entreprise algérienne »..... | 133   |

|  |     |
|--|-----|
| <b>Pr. A. BENDIABDELLAH &amp; Mustapha TAOULI</b> Université de Tlemcen Faculté des Sciences Economiques Et de Gestion             |     |
| « Formation et développement des Compétences dans la pratique des entreprises algériennes » .....                                  | 153 |
| <b>Dominique THIEBAUT</b> GRATICE Université Paris XII-Val de Marne  |     |
| « Les compétences de la science économique » .....   | 159 |
| <b>Nadji KHAOUA</b> Faculté des Sciences Economiques et de Gestion Université de Annaba  |     |
| « Gestion du Savoir et Economie : déstructuration, désarticulation et Marchandisation : L'exemple des sciences Economiques » ..... | 167 |
| <b>Dr. SLAIMI Ahmed</b> , Faculté des Sciences Economiques et de Gestion Université de Annaba                                      |     |
| « Le cyber-management par le recours aux NTIC : nouveau mode de gestion integree par les competences » .....                       | 175 |
| <b>Tahar ZIANI &amp; Mohammed BENBOUZIANE</b> Université de Tlemcen  |     |
| Les incubateurs dans le monde arabe : Nouvelles opportunités pour le developpement des compétences .....                           | 184 |
| <b>Melle BOUMAÏLA Souad &amp; Dr. Farès BOUBAKOUR</b> Université de Batna  |     |
| Impact des NTIC sur l'entreprise économique .....  | 201 |
| <b>Zahia MOUSSAOUI &amp; Pr. A. BENHABIB</b> Faculté des sciences économiques et de Gestion Université de Tlemcen                  |     |
| «Gestion et développement des compétences: approche prévisionnelle et préventive» .....  | 218 |
| <b>Dr. Hocine RAHIM</b> Faculté des sciences économiques et de Gestion Université de Laghouat-                                     |     |
| « Management des Savoirs et stratégies d'innovation dans les PME algériennes » .....   | 234 |