



جامعة الشهيد حمّة لخضر - الوادي
Université Echahid Hamma Lakhdar - El-Oued

مجلة العلوم الإدارية والمالية

مجلة دولية نصف سنوية تصدر عن

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة الوادي



ديسمبر 2020

المجلد 04 العدد 03

ISSN N° : 2602-6139//EISSN: 2661-7765

admfinance.revue@gmail.com

www.asjp.cerist.dz

032 14 02 29

المجلد 04 العدد 03

مجلة العلوم الإدارية والمالية



جامعة الشهيد حمّة لخضر - الوادي
Université Echahid Hamma Lakhdar - El-Oued

مجلة العلوم الإدارية والمالية

المجلد 04 العدد 03

ISSN N°: 2602-6139//EISSN:2661-7765

مجلة العلوم الإدارية والمالية

مجلة دولية نصف سنوية علمية محكمة، متخصصة، تهتم بنشر الأبحاث والدراسات المتعلقة

بالعلوم الإدارية والمالية

تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الوادي، الجزائر

سلطان المجلد 04 العدد 03 - ديسمبر 2020

Administrative and Financial Sciences Review

*International and specialized academic journal, semi-annually published by:
the Faculty of the Sciences Economic, Commercial and management, University of Eloued- ALGERIA*

ISSN:2602-6139

EISSN: 2661-7765

الرئيس الشرفي

أ.د عمر فرحاتي - مدير الجامعة

المدير الشرفي

د.الأزهر عزة - عميد الكلية

مدير المجلة

د . موسى جديدي

رئيس التحرير

د . رضا زهواني

هيئة التحرير

أ.د. بن بوزيان محمد
د. كنوش محمد
د. همام القوصي
د. قايا سيد علي كمال
د. أحمد مخلوف
د. أحمد ساعي رايس
أ.د زوبير عياش
د. لخريف كمال
د. يحضيه سملاي
د. حسيني خالد
د.نشأت ادوارد
د. معزوز لقمان
د. الرميدي بسام
د. غهام وهيبية

Dr. Pescaru maria
Dr. Czerwiec Marta

د . مرزوقي مرزوقي
د. لعبيدي مهاوات
د. عادل زقير
د. أمين بن سعيد
أ.د. عدالة العجال
أ.د. قدي عبد المجيد
أ.د. مايو عبد الله
د. دبيشي عقيلة
د. العباس عصام عبد الخضر سعود
د. يوسف ناصر
د. خليفة أحسينة
د. عمر أوكيل
د. النعيمي قاسم
د. وليد سمير عبد العظيم الجبلي
د. سلطان عبد الحمان فتحي

رئيس تحرير مجلة العلوم الإدارية والمالية سلطان

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير سلطان

جامعة الشهيد حمه لخضر الوادي سلطان

ص.ب: 789 ولاية الوادي 39000 الجزائر

كل الأعمال والأبحاث ترسل فقط عبر المنصة الوطنية للمجلات العلمية ASJP سلطان

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/495>

الهيئة العلمية للمجلة

د مايدة محمد فيصل	جامعة الوادي	د صلاح الابه شريط	جامعة المسيلة
أ.د ناصر سليمان	جامعة ورقلة	د بلقاسم العباس	المعهد العربي - الكويت
أ. د عبد الحميد برحومة	جامعة المسيلة	د قريشي محمد الصغير	جامعة ورقلة
د صالح هاني عبد الحكيم	جامعة طيبة - السعودية	د حميدة مختار	جامعة الجلفة
أ. د جمال لعامرة	جامعة طيبة السعودية	د كربول محمد	جامعة معسكر
د طارق السراوي	جامعة المعهدية - تونس	د خالد إدريس	جامعة عنابة
أ. د إبراهيم بختي	جامعة ورقلة	د تفرات يزي	جامعة أم البواقي
د. كروش نود الابه	المركز الجامعي تيسمسيلت	د زكريا ددوم	جامعة الوادي
أ.د الازهر عزه	جامعة الوادي	د نصر رحال	جامعة الوادي
أ. د الحاج عرابية	جامعة ورقلة	د السعيد بوشول	جامعة الوادي
د به عمر الأخضر	جامعة الوادي	د إبراهيم فعيد	جامعة الوادي
د ليليا عيه سوية	جامعة عنابة	د هشام ليرة	جامعة الوادي
د عبد الحق بوقفة	جامعة ورقلة	د أحمد نصير	جامعة الوادي
د عباس فرحات	جامعة المسيلة	د دريس حريزي	جامعة الحسة الثاني - المغرب
د عقبة سعيدة	جامعة سوق اهراس	د عوادي مصطفى	جامعة الوادي
د رجم خالد	جامعة ورقلة	د بلالي احمد	جامعة الملك فيصل
د سلامي منيرة	جامعة ورقلة	د به حبيب عبد الرزاق	جامعة تلمسان
د به لحبيب محسن	جامعة ورقلة	د براق محمد	المدرسة العليا للتجارة
أ.د برقي تجاني	جامعة سطيف 1	د شوقي شادلي	جامعة ورقلة
د دردوري لحسن	جامعة بسكرة	د دوفي قريميه	جامعة ميله
د محمد زهري	جامعة المنصورة	د غانية نذير	جامعة الوادي
د غقال الياس	جامعة بسكرة	د حجاج عبد الرؤوف	جامعة ورقلة
د حفصي رشيد	جامعة ورقلة	د حسياني عبد الحميد	جامعة الجزائر 3

د حولي محمد	جامعة عنابة	د. برودي نعيمة	جامعة تلمسان
د قدوري طارق	جامعة الوادي	د منزهودة نور الدير	جامعة ورقلة
د كرمية نسريه	جامعة الجزائر 3	د نادية عبد الرحيم	جامعة الجزائر 3
د خاطر طارق	جامعة باتنة	د رابح بوروبة	جامعة الجزائر 3
د زيتوني عمار	جامعة باتنة	د احمد تي	جامعة الوادي
د إمبرادي سميرة صالح علي	كلية العلوم الادارية	د بوعافية سمير	جامعة برج بوعريجة
د اسحاق خرشني	جامعة الشلف	د تيقان عبد اللطيف	جامعة خنشلة
د الجبوري علي عبودي نعمه	جامعة الكوفة	د سهام عيساوي	جامعة ميله
د العباس عصام عبد الخضر سعود	الجامعة المستنصرية - العراق	د حسين رحيم	جامعة برج بوعريجة
د العزاوي حقي حمدي خلف جسام	مديرية تربية ديابي	د حوحو فطوم	جامعة بسكرة
د المحياوي صباح	الجامعة التقنية الوسطى - العراق	د محمد عبد الواحد	جامعة عبد الملك السعدي - تطوان المغرب
د به الضيف محمد عدنان	جامعة بسكرة	د بدرالدين محمد احمد	جامعة الجوف - السعودية
د يوسف العبد الله طارق توفيق	جامعة بشار	د سلطان أحمد خليف	الجامعة التقنية الشمالية / العراق
د عبد القادر حسين خليل	جامعة الاستقلال فلسطين	د محييق فوزي	جامعة الوادي
د عماد غزالي	جامعة المدية	أ.د مغاري عبد الرحمان	جامعة بومرداس
د عوض عزمي وصفي	جامعة فلسطينية التقنية	د يوسف أسماء	جامعة ورقلة
د محمد زرقون	جامعة ورقلة	د أوقاسي كمال	جامعة بجاية
د فريد مشري	جامعة ميله	د احمد المصراوي	جامعة عمر المختار - ليبيا
د فتيحة تلاحيت	جامعة باريس	د عبد المجيد إبراهيم	جامعة القاهرة - مصر
د عطالله به مسعود	جامعة الجلفة	بالطرش حورية	جامعة بسكرة
أ.د بلال شينجي	جامعة بومرداس	أ.د بوقرة رابح	جامعة المسيلة
د. سعود وسيلة	جامعة البويرة		

الرؤيا العامة

مجلة العلوم الإدارية والمالية هي مجلة أكاديمية علمية نصف سنوية محكمة ودولية، مفهومة وغير ربحية، مفتوحة المصدر، تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة الوادي-الجزائر. صدر أول عدد من المجلة شهر ديسمبر سنة 2017، تعنى المجلة بنشر كل الدراسات في مجالات: العلوم الإدارية والتجارية، المحاسبة والمالية، إدارة التكنولوجيا والابتكار، التسويق، إدارة الموارد البشرية، نظم المعلومات، الاستراتيجية والإدارة، السياحة وإدارة الفنادق. باللغات الثلاث: العربية والفرنسية والإنجليزية، التي تتميز بالأصالة والمعاصرة والمجدية واحترام شروط النشر والأمانة العلمية. تصدر المجلة ورقيا وإلكترونيا، كما تساهم في تطوير الحقل المعرفي موضوع الاختصاص، لهذا فهي تستهدف جميع الباحثين المهتمين بمختلف فروع العلوم الإدارية والمالية بأجزاء العالم سواء في الدوائر البحثية أو الأكاديمية، أو الدوائر الحكومية أو المؤسسات الاقتصادية على المستويين الوطني والدولي.

أهداف المجلة

من الأهداف التي تطمح المجلة إلى تحقيقها:

- ✓ نشر جديد الباحثين في مجال العلوم الإدارية والمالية؛
- ✓ المعالجة العلمية لقضايا العلوم الإدارية والمالية ومشكلاتها وتوثيقها؛
- ✓ الإسهام في رفع درجة الوعي العلمي لدى مختلف الشرائح الاجتماعية من خلال انفتاح الجامعة بإنتاجها وحضورها الفكري والثقافي؛
- ✓ الإسهام في المحافظة الهوية الوطنية وقيمها وترسيخها؛
- ✓ تشجيع الباحثين على الكتابة والنشر والإسهام في إنتاج المعرفة.

قواعد النشر

- ✓ أن يكون البحث أصيلا، ولم يسبق نشره أو تقديمه للنشر، ويقدم الباحث تعهداً بذلك؛

- ✓ لا يجوز نشر البحث بعد الموافقة عليه من طرف اللجنة العلمية للمجلة إلا بعد الحصول على إذن من مدير ورئيس تحرير المجلة؛
- ✓ على الباحث تدعيم بحثه بالمراجع الكافية والإشارة إليها في آخر البحث؛
- ✓ يمنح الباحث نسخة ورقية ونسخة الكترونية من المجلة؛
- ✓ تخضع كل المساهمات في المجلة للتحكيم العلمي من طرف محكمين. ويبلغ الباحث بنتائج التحكيم والتعديلات المقترحة من قبل المحكمين إن وجدت. فور استلام ردود كل المحكمين؛
- ✓ أصول البحث التي تصل إلى المجلة لا تردّ سواء نشرت أم لم تنشر؛
- ✓ جميع الآراء الواردة في المجلة تعبر عن آراء كاتبها. ولا تعبر بالضرورة عن وجهة نظر المجلة؛
- ✓ ترسل المقالات وتوجه المراسلات عن المنصة الوطنية للمجلات العلمية ASJP <https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/495>
- ✓ تنشر البحوث في المجلة باللغات العربية والإنجليزية والفرنسية.
- ✓ لغة النشر: تنشر البحوث في المجلة باللغات العربية والإنجليزية والفرنسية.

شروط البحث المقدم للنشر

- ✓ تكون المساهمات مختصرة بقدر الإمكان. بحيث لا تتجاوز الأوراق والدراسات المقدمة 20 صفحة. بما في ذلك المصادر والجداول والرسوم التوضيحية؛
- ✓ يكتب الباحث اسمه وجهة عمله ووظيفته على ورقة مستقلة مع ذكر عنوان المراسلة وأرقام الهاتف والفاكس والبريد الإلكتروني. وفي حالة وجود أكثر من مؤلف يتم مراسلة الاسم الذي يرد أولاً في ترتيب الأسماء؛
- ✓ أن يحوي البحث ملخص بلغة البحث وباللغة الأجنبية في صفحة واحدة في حدود (150) كلمة لكل ملخص. كما يجب تقديم عنوان المساهمة البحثية باللغتين؛
- ✓ تقدم البحوث على صفحة A4 بخط Sakkal Majalla حجم 14. أما بالنسبة للغة الأجنبية بخط Times New Roman حجم 12؛
- ✓ تدرج الرسوم البيانية والأشكال التوضيحية في المتن. وترقم ترقيماً متسلسلاً. وتكتب أسماؤهما والملاحظات التوضيحية في أسفلها؛
- ✓ توضع الهوامش في آخر الدراسة وترقم بالتسلسل حسب ظهورها. وذلك بخط حجمه 12 بالنسبة للعربية و10 بالنسبة للفرنسية.

المحتويات

الصفحات	المؤلف	عنوان المقال
31-08	عبد الرحمن حسن محمد / جامعة الملك خالد (المملكة العربية السعودية) محمد أحمد الغيبري / جامعة الملك خالد (المملكة العربية السعودية)	واقع التحول الرقمي للمملكة العربية السعودية - دراسة خلية-
57-32	أسماء يوسف / جامعة ورقلة (الجزائر)	أثر الثقافة التنظيمية على الأداء التنظيمي في المؤسسات الخاصة دراسة ميدانية في مؤسسة تيسكوبا لنسيج الأغذية والقلاع بالقرارة -غرداية
75-58	باسي إلهام / جامعة عنابة (الجزائر)	الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية: ضرورة حتمية أم خيار استراتيجي؟
93-76	زوينة مخلخل / جامعة بسكرة (الجزائر) سارة حاج يوسف / جامعة بسكرة (الجزائر)	تقييم مدى مساهمة التمكين الإداري في تحقيق الميزة التنافسية في المؤسسة الاقتصادية دراسة حالة مؤسسة اتصالات الجزائر بسكرة
110-94	خالدي فراح / جامعة أم البواقي (الجزائر) مهاوة أمال / جامعة ورقلة (الجزائر)	قرض الإيجار التمويلي كآلية مستحدثة لدعم المقاولاتية في الجزائر دراسة حالة: المجمع الجهوي للاستغلال لبنك الفلاحة والتنمية الريفية (أم البواقي)
130-111	بن فضة ويسام / جامعة بومرداس (الجزائر) بن حسان حكيم / جامعة بومرداس (الجزائر)	واقع استخدام التكنولوجيا المالية في الوطن العربي
150-131	دوخي مقدم يمينة / جامعة الجزائر 3 (الجزائر)	دور الخرائط المعرفية في بناء رأس المال الفكر في المنظمات المتعلمة - دراسة حالة جامعة الجزائر 3 -
170-151	العبيسي علي / جامعة الوادي (الجزائر) بويكر سلال / المركز الجامعي بركة (الجزائر) قريشي الزهرة / جامعة الوادي (الجزائر)	السياسة النقدية في ظل النقود الالكترونية - دراسة وتحليل مؤشرات قياس الفعالية -
190-171	محمد البشير مرکان / المركز الجامعي تيسمسيلت (الجزائر) فوزي الحاج أحمد / جامعة الوادي (الجزائر) عيسى دراجي / المركز الجامعي تيسمسيلت (الجزائر)	التحليل المالي للقوائم المالية للمؤسسات - دراسة حالة مؤسسة بريد الجزائر (مديرية تيسمسيلت) -
204-191	Mouhyddine Bougoffa/ University Ouargla (Algeria) Kheyreddine Korichi/ University Ouargla (Algeria)	An Analytical Study of the financial performance of a luxury hotel startup in Southern Algeria The Case of the Golden Gazelle Hotel – Eloued, Algeria
221-205	Houda BENNAI/ l'école des hautes études commerciales à Koléa (algerie)	Commissaires aux comptes face à l'éthique facteurs influençant le jugement éthique

**Abdelkrim MOKRANI/ l'école des
hautes études commerciales à Koléa
(algerie)**