



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة الشهيد حمه لخضر الوادي - الجزائر -  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

People's Algerian Democratic Republic  
The Ministry of higher Education and scientific Research  
University Alchahid Hamma Lakhdar Le-Oued - Algeria  
Faculty of economic and business sciences, management



# مجلة المنهل الإقتصادي

دورية أكاديمية محكمة دولية سداسية  
تصدر عن جامعة الشهيد حمه لخضر بالوادي

# Journal AL-Manhel Economique

A specialized academic international Semi-annually  
Journal issued by EL-oued University

المجلد الرابع-العدد الثالث / ديسمبر 2021

ISSN: 2602-7968

## Journal of Al-Manhal Economic

A specialized academic international Semi-annually journal issued by El-oued university

### الرؤية العامة للمجلة

تهدف مجلة المنهل الاقتصادي إلى نشر المقالات والبحوث والدراسات العلمية الأصيلة المتخصصة في مجال العلوم الاقتصادية والمالية، والمحاسبة والتدقيق، الجباية، التأمينات، العلوم القانونية، والمستجدات الاقتصادية.

رئيس التحرير

الرئيس الشرفي

د. نصررحال

أ.د. عمر فرحاتي

| هيئة تحرير المجلة   |                        |                        |                                   |
|---------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| الاسم واللقب        | جامعة الانتساب- الدولة | الاسم واللقب           | جامعة الانتساب- الدولة            |
| عوادي مصطفى         | جامعة الوادي- الجزائر  | خالد حسيني             | جامعة بورتسموث- بريطانيا          |
| العبيسي علي         | جامعة الوادي- الجزائر  | خالد جمال جعارات       | جامعة الشرق الأوسط الأردن         |
| أحمد قايد نور الدين | جامعة بسكرة- الجزائر   | يوسف ناصر              | جامعة الإسلامية العالمية- ماليزيا |
| زعرور نعيمة         | جامعة بسكرة- الجزائر   | أحمد عيسى ريس          | جامعة العلوم- ماليزيا             |
| محسن زوييدة         | جامعة ورقلة- الجزائر   | يحييه سملالي           | جامعة الملك فيصل- السعودية        |
| مانع سبرينة         | جامعة خنشلة- الجزائر   | عبدالله سراج           | جامعة الملك فيصل- السعودية        |
| بن عبد العزيز سفيان | جامعة بشار- الجزائر    | صدراوي طارق            | جامعة مهدية- تونس                 |
| ضيف أحمد            | جامعة الجلفة- الجزائر  | أوكيل عمار             | جامعة السلطان قابوس- عمان         |
| فحام وهيبة          | جامعة سكيكدة- الجزائر  | الفاعوري عبير          | جامعة البلقاء- العراق             |
| شيخي بلال           | جامعة بومرداس- الجزائر | إيناس شكر              | جامعة الجيزة- العراق              |
| همام القوصي         | جامعة حلب- سوريا       | المحياوي صباح          | الجامعة التقنية الوسطى- العراق    |
| ياسر المشعل         | جامعة دمشق سوريا       | سلطان عبد الرحمان فتحي | الجامعة التقنية الشمالية- العراق  |
| الباقوري خالد       | جامعة التكنولوجيا- مصر | باكور شفيق             | جامعة طنجة- المغرب                |
| كنوش محمد           | جامعة تراكيا- تركيا    | أبو يوسف محمد سالم     | جامعة الاسراء- فلسطين             |

السكرتير: عوادي عبد القادر

المجلد الرابع، العدد الثالث، ديسمبر: 2021م

حقوق النشر محفوظة للمجلة، ولا يجوز نقلها إلا بترخيص من رئيس هيئة التحرير، باستثناء الاقتباس والنقل المتعلق بالأبحاث العلمية باستخدامها كمصدر شريطة الإشارة إلى المجلة بكل تفاصيلها في المراجع.

### قواعد عامة للنشر

- 1- إرسال السيرة الذاتية لصاحب المقال مع بحثه، موضحاً معلوماته الشخصية على البريد الإلكتروني للمجلة.
- 2- يكون المقال **جديداً وأصيلاً**، لم يسبق نشره في نشرات أخرى مهما كانت.
- 3- البحوث التي يتم نشرها في المجلة لا يجوز إعادة نشرها إلا بموافقة من رئيس التحرير.
- 4- يتحمل صاحب المقال المنشور كامل المسؤولية عن محتوى البحث، مع الالتزام بإحترام أخلاقيات البحث العلمي.
- 5- إرسال المقال إلى المنصة الجزائرية للمجلات العلمية على الرابط الخاص بالمجلة:  
<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/479>
- 6- تقديم ملخصين أحدهما بلغة التأليف والأخر بإحدى اللغات التالية: العربية، الفرنسية أو الإنجليزية، وأن لا يتجاوز كل ملخص 10 أسطر،
- 7- لا يتجاوز عدد الصفحات 20 صفحة بالمقاس A4،
- 8- إدراج قائمة المراجع مبيناً كل البيانات اللازمة،
- 9- كتابة الهوامش ألياً في نهاية المقال، مع ذكر بيانات المرجع كاملة،
- 10- ترقيم الأشكال والجداول والرسومات ترقيماً متسلسلاً ولكل على حدى.
- 11- حقوق النشر محفوظة للمجلة، ولا يجوز نقلها إلا بترخيص من رئيس هيئة التحرير، بإستثناء الاقتباس والنقل المتعلق بالأبحاث العلمية بإستخدامها كمصدر شريطة الإشارة إلى المجلة بكل تفاصيلها في المراجع.

### قواعد تقنية

- 1- حجم الورق 21 سم × 29.7 سم،
- 2- الهوامش (معكوسة): أعلى: 2.0 سم – أسفل: 1.0 سم – خارج: 1.5 سم – داخل 2.5 سم،
- 3- الوضعية: أعلى الصفحة 0.7 سم – أسفل الصفحة 0.7 سم،
- 4- نوعية الحرف باللغة العربية (Font): Sakal Majalla 14، نوعية الحرف باللغة الفرنسية: Sakal Majalla 14،
- 5- الهوامش باللغة العربية: Sakal Majalla 12،
- 6- الهوامش باللغة الفرنسية: Sakal Majalla 12،
- 7- العناوين: خشنة مع مسافة 1.15 بين الأسطر،
- 8- النص: عادي والأبعاد في الفقرة (بين الأسطر) تكون (متعدد 1.15) ولا توجد مسافات بين الفقرات،
- 9- يرجى التواصل مع رئيس التحرير على العنوان التالي:

رئيس تحرير مجلة المنهل الاقتصادي- جامعة الوادي

البريد: ص.ب: 165 تكسبت - ولاية الوادي - الجزائر.

الإيداع القانوني: Juin 2018

ISSN: 2602-7968

EISSN: 2710-8236

E-mail: [elmanhel39@gmail.com](mailto:elmanhel39@gmail.com)



من أعضاء الهيئة العلمية الاستشارية الوطنية

| الاسم واللقب       | جامعة الانتساب         | الاسم واللقب          | جامعة الانتساب        |
|--------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| مصطفى عوادي        | جامعة الوادي           | تواتي كريمة           | جامعة بجاية           |
| العبيسي علي        | جامعة الوادي           | بن قدور أشواق         | المركز الجامعي تمنغست |
| روضة جديدي         | جامعة الوادي           | وهيبة عبد الرحيم      | المركز الجامعي تمنغست |
| بن عمر محمد البشير | جامعة الوادي           | العمودي محمد الطاهر   | المركز الجامعي تمنغست |
| محسن زبيدة         | جامعة ورقلة            | رقايقية فاطمة الزهراء | جامعة سوق أهراس       |
| كحيلي عيشة سلمي    | جامعة ورقلة            | فلوس مسعودة           | جامعة بسكرة           |
| ناصر سليمان        | جامعة ورقلة            | حجازي اسماعيل         | جامعة بسكرة           |
| حمادي مليكة        | جامعة سيدي بلعباس      | غقال الياس            | جامعة بسكرة           |
| قوال زاوية إيمان   | جامعة سيدي بلعباس      | معالم سعاد            | جامعة بسكرة           |
| ضيف أحمد           | جامعة الجلفة           | تومي ميلود            | جامعة بسكرة           |
| مغاري عبد الرحمان  | جامعة بومرداس          | جوامع سماعيل          | جامعة بسكرة           |
| نسيلى جهيدة        | جامعة بومرداس          | خوني رابع             | جامعة بسكرة           |
| شيخي بلال          | جامعة بومرداس          | باشا فاتن             | جامعة بسكرة           |
| لطفي شعباني        | جامعة بومرداس          | خير الدين جمعة        | جامعة بسكرة           |
| بوعريوة الربيع     | جامعة بومرداس          | أمقران عبد العزيز     | جامعة تيزي وزو        |
| فقيه سامية         | جامعة بومرداس          | سعيداني محمد          | جامعة الأغواط         |
| بحشاشي رابع        | جامعة باتنة            | قحام وهيبة            | جامعة سكيكدة          |
| بن عيشوية رفيقة    | جامعة خميس مليانة      | بوهرين فتيحة          | جامعة قسنطينة 2       |
| زعباط لطفي         | جامعة الجزائر 3        | بورحلة ميلود          | المركز الجامعي تندوف  |
| تقرارت يزيد        | جامعة أم البواقي       | سفيان بن عبد العزيز   | جامعة بشار            |
| بوكتير جبار        | جامعة أم البواقي       | حمول طارق             | جامعة بشار            |
| عياش زبير          | جامعة أم البواقي       | طافر زهير             | جامعة بشار            |
| بن صولح أمال       | جامعة قالمة            | بلعابد فايزة          | جامعة بشار            |
| العلمي فطيمة       | جامعة مستغانم          | بوتيارا عنتر          | جامعة المسيلة         |
| زواري فرحات سليمان | المركز الجامعي ميلة    | سبي اسماعيل           | جامعة المسيلة         |
| بوسالم بوبكر       | المركز الجامعي ميلة    | طويرات رابع           | جامعة المسيلة         |
| مباركي نصر         | جامعة وهران 2          | نجوى سعودي            | جامعة المسيلة         |
| لجلط إبراهيم       | المركز الجامعي تيسمسلت | ديكال أسماء           | جامعة معسكر           |
| بلال بوجمعة        | جامعة أدرار            | ياكور أحمد            | جامعة معسكر           |
| سعداوي نعيمة       | جامعة التكوين المتواصل | دحو بن عبيزة          | جامعة معسكر           |
| مصطفى عبد اللطيف   | جامعة غرداية           | حدوش شروق             | جامعة معسكر           |
| أحمد دروم          | جامعة الجلفة           | بن زيدان فاطمة        | جامعة الشلف           |
| ضيف أحمد           | جامعة الجلفة           | بودية فاطمة           | جامعة الشلف           |

من أعضاء الهيئة العلمية الاستشارية الدولية

| الإسم واللقب           | جامعة الإنتساب                 | الإسم واللقب           | جامعة الإنتساب              |
|------------------------|--------------------------------|------------------------|-----------------------------|
| باكور شفيق             | جامعة طنجة- المغرب             | كنوش محمد              | جامعة تراكيا- تركيا         |
| عبير حمود علي الفاعوري | جامعة البلقاء التطبيقية الأردن | أوكيل عمار             | جامعة السلطان قابوس - عمان  |
| خالد جمال جعارات       | جامعة الشرق الأوسط الأردن      | عبد الله سراج          | جامعة الملك فيصل - السعودية |
| أحمد مخلوف             | جامعة حطين - الأردن            | غراية زهير             | جامعة الملك فيصل - السعودية |
| المحياوي صباح          | جامعة التقنية الشمالية العراق  | نجلاء محمد ابراهيم بكر | جامعة بني سويف مصر          |
| سلطان عبد الرحمان فتحي | جامعة تقنية الشمالية العراق    | الباقوري خالد          | جامعة التكنولوجيا- مصر      |
| إيناس شكر              | جامعة الجيزة- العراق           | همام القوصي            | جامعة حلب- سوريا            |
| عبد الستار شاکر سلمان  | جامعة بغداد- العراق            | ياسر المشعل            | جامعة دمشق سوريا            |
| أبو يوسف محمد سالم     | جامعة الاسراء - فلسطين         | يوسف ناصر              | الجامعة الإسلامية ماليزيا   |
| عوض عزمي وصفي          | جامعة تقنية- فلسطين            | سدرابي طارق            | جامعة المهديّة تونس         |

| الصفحة  | الموضوع   | المؤلف                             | الرقم |
|---------|---|------------------------------------|-------|
| 24-09   | واقع ممارسات إدارة المواهب في شركة كوندور الكترونيكس<br>من وجهة نظر العاملين في إدارة الموارد البشرية   | أحمد حسين عفانة<br>مصطفى عثمانى    | 01    |
| 32-25   | الجدلية بين التفكير الإستراتيجي والتخطيط الإستراتيجي  | آدم شيتير                          | 02    |
| 46-33   | الاقتصاد الموازي وأثره على النمو الاقتصادي في الجزائر<br>دراسة قياسية للفترة الممتدة من 1990 إلى 2019   | سلطاني عادل<br>دادن عبد الغني      | 03    |
| 68-47   | أثر القيادة الأخلاقية على أساليب إدارة الانطباع<br>دراسة ميدانية في الشركة الوطنية للكهرباء والغاز سونلغاز بتقوت  | نور الدين مزهوده<br>باديس بوخلوة   | 04    |
| 88-69   | الإقتصاد الجزائري بين تداعيات المتلازمة الهولندية وتحديات جائحة كورونا (COVID-19)   | رقايقية فاطمة الزهراء<br>صبيد ماجد | 05    |
| 100-89  | دراسة قياسية لتأثير وسببية العمق المالي على القطاع الحقيقي<br>في الجزائر للفترة (1990-2019)   | رزقي وائل<br>ديب كمال              | 06    |
| 114-101 | تحديد مسؤوليات المراجع الخارجي وفقا لمعيار المراجعة الجزائري 530 السبر في المراجعة:<br>دراسة ميدانية لعينة من محافظي الحسابات، خبراء محاسبين ومحاسبين بولاية أم البواقي | زينب تمرابط<br>حسناء مشري          | 07    |
| 132-115 | استراتيجية المحيط الأزرق كمقاربة ثورية في الانتقال من منطق المنافسة إلى ابتكار القيمة<br>-إضاءة على بعض التجارب الرائدة-  | يسرى حمرة<br>الياس قصابي           | 08    |
| 152-133 | مدى تطبيق مدقق الحسابات معيار التدقيق الدولي 240<br>"مسؤولية المراجع عن دراسة الغش عند أداء عملية تدقيق القوائم المالية" حالة الجزائر                                   | ياسين بن دغي<br>بلال شيخي          | 09    |
| 162-153 | خلق النقود الائتمانية في المصارف الإسلامية  | مريم تومي                          | 10    |
| 184-163 | السياستين المالية والنقدية وفق المنظور الإسلامي وأثرهما على النمو الاقتصادي في<br>السودان دراسة قياسية للفترة (2000-2018)   | سمير تامة<br>ياسين حفصي بونبعو     | 11    |
| 198-185 | الإبداع كمدخل لتحقيق ميزة تنافسية للمؤسسات<br>دراسة حالة مؤسسة قديلة لتعبئة المياه المعدنية بسكرة   | زعرور نعيمة                        | 12    |
| 212-199 | التطبيقات الحديثة لعقود المضاربة في المصارف الإسلامية بين التقيد والإطلاق (ماليزيا)<br>نموذجا للفترة (2015-2019)  | جدايني ميعي                        | 13    |
| 220-213 | إدارة المشاريع النسوية في الجزائر<br>حالة المؤسسات المصغرة بولايات الجنوب الجزائري الكبير   | بودالي محمد                        | 14    |
| 232-221 | التقييم المالي لأسهم الشركات القابضة باستخدام مضاعفات المقاربة السوقية  | بوزيد خديجة<br>غريسي العربي        | 15    |
| 250-233 | نحو استدامة التنمية من خلال تبني المسؤولية الاجتماعية   | سعيدة ضيف<br>صبرينة حمياني         | 16    |
| 270-251 | التحول نحو الصيرفة الالكترونية كآلية لتفعيل التجارة الالكترونية<br>في الجزائر   | راضية مصداغ<br>زهرة بودبودة        | 17    |
| 280-271 | مدى الإفصاح عن المسؤولية الاجتماعية في ظل تبني مبادئ الحوكمة في المؤسسات<br>الاقتصادية: دراسة ميدانية على عينة من المؤسسات الاقتصادية لولايات الغرب الجزائري            | خيثري الخادم<br>لزرقي محمد         | 18    |
| 296-281 | مساهمة تثمين إدارة النفايات في تجسيد أبعاد التنمية المستدامة<br>في الجزائر: عرض تجارب محلية   | راضية لسود                         | 19    |
| 316-297 | أثر تبني التعليم الالكتروني كأداة لإدارة المعرفة في مؤسسات التعليم العالي في ظل جائحة<br>كوفيد 19 من وجهة نظر طلاب الجامعات   | صخرأوي أسماء<br>لعراب سارة         | 20    |
| 332-317 | اقتصاد ما بعد النفط: أي دور للطاقات المتجددة في الجزائر؟  | كريمة مباركي<br>مبارك بوعشة        | 21    |

|         |   |                                      |    |
|---------|---|--------------------------------------|----|
| 352-333 | تسيير المخاطر المصرفية في مؤسسات الخدمات المالية الإسلامية وفق مقررات IFSB  | بن عمر محمد البشير<br>طبي عبد اللطيف | 22 |
| 368-353 | مساهمة تكنولوجيا المعلومات في تنمية الكفاءات من أجل تحسين الأداء الوظيفي<br>دراسة حالة مؤسسة شي علي (شيبالي) أنابيب بسيدي بلعباس  | رفاس حنان<br>يحياوي سليمان           | 23 |
| 384-369 | المراجعة الخارجية ودورها في تفعيل حوكمة الشركات   | نعماني رفيق<br>زين يونس              | 24 |
| 396-385 | تحليل دالة الإنتاج للقطاع الصناعي في الجزائر، أثر العناصر الخارجية خلال الفترة 2000   | ديبش أحمد<br>لواتي جمال              | 25 |
| 408-397 | تبني السياسات الزراعية المالية كمدخل لتحقيق التنمية الاقتصادية<br>عرض التجربة الجزائرية خلال الفترة الممتدة ما بين 2000-2017  | لعساس أسية                           | 26 |
| 420-409 | الإدارة المستدامة كمدخل حديث للتعامل مع نفايات الرعاية الصحية في زمن الكورونا 19 -<br>حالة الجزائر-   | كرماني هدى                           | 27 |
| 444-421 | أثر تطبيق أدوات الاتصال الداخلي في تحسين أداء الموارد البشرية<br>دراسة ميدانية بمؤسسة المصبرات الغذائية - نقاوس - الجزائر   | رابح بحشاشي                          | 28 |
| 464-445 | أثر سياسة التسيير الكمي على الأهداف النهائية للسياسة النقدية التقليدية في الولايات<br>المتحدة الأمريكية للفترة ما بين (2008-2020)<br>دراسة قياسية تحليلية باستخدام نموذج الانحدار الذاتي للفجوات الموزعة ARDL | رمضاني مروى<br>كافي فريدة            | 29 |
| 482-465 | تخطيط المسار الوظيفي ودوره في تحقيق الرضا الوظيفي<br>دراسة حالة مديرية السكن بولاية بشار  | بلعيد حياة                           | 30 |
| 496-483 | دور المشاريع المقاولاتية في تحقيق التنمية المستدامة<br>الإشارة إلى الشركة الناشئة ECOALF  | أيوب مسيخ<br>سوسن زريق               | 31 |
| 516-497 | أهداف التنمية المستدامة لأجندة 2030 قبل وبعد جائحة كورونا<br>دراسة حالة الدول العربية   | غاللم الهام                          | 32 |
| 528-517 | أهمية الإفصاح عن المعلومات المحاسبية في سوق الأوراق المالية في ظل حوكمة الشركات   | سعيد نصيرة<br>أوكيل نسيم             | 33 |
| 542-529 | أفاق وتحديات تطبيق معايير المحاسبة والتقارير المالية الدولية الخاصة بتجميع الحسابات<br>الصادرة بتاريخ 2011/05/12  | مداح عبد الباسط<br>شنوف حمزة         | 34 |
| 554-543 | دور منتجات التأمين وإعادة التأمين في تحقيق السلامة المالية لشركات التأمين بالجزائر<br>دراسة تحليلية قياسية للفترة (2000 - 2020)   | بريار نور الدين                      | 35 |
| 570-555 | أثر المحاسبة الإبداعية على جودة القوائم المالية<br>دراسة ميدانية: لعينة من الأكاديميين والمهنيين في مجال المحاسبة والمراجعة   | الأخضر عياشي<br>عبد الله عياشي       | 36 |
| 590-571 | لوجستيات النقل البري وترقية صادرات المنتجات الفلاحية الجزائرية  | عادل زيادي<br>عادل زيات              | 37 |
| 606-591 | تطوير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT) أساس الاقتصاد الرقمي<br>دراسة حالة الجزائر الفترة (2007-2017)  | موساوي اسية                          | 38 |
| 626-607 | المناولة الباطنية كمدخل لتفعيل دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تطوير القطاع<br>الصناعي-دراسة حالة المؤسسة عتاد الجمولة والتكديس جرمان بقسنطينة-   | كورتل نجاة<br>طوبال ابتسام           | 39 |
| 640-627 | التكامل بين المراجعة الداخلية والخارجية وأثره على الأداء المالي<br>(دراسة ميدانية في المصارف التجارية العاملة في ليبيا)   | إبراهيم الطويل<br>زعيبط نورالدين     | 40 |
| 658-641 | Leadership créatif et ses effets sur la performance des travailleurs dans les<br>entreprises, étude de l'état de la société NAFTAL, centre d'asphalte, zone<br>industrielle d'Ain Séfra, l'Algérie            | Seddik Zakarya<br>Bendjima Omar      | 41 |



## مجلة المنهل الاقتصادي

مجلة أكاديمية متخصصة محكمة دولية نصف سنوية تصدر عن جامعة الوادي



|          |   |  |    |
|----------|---|--|----|
| 682 -659 | L'entrepreneuriat: Evolution et contraintes à la création des PME en Algérie<br>(2001-2019) | IMANSOUREN<br>Souhila                            | 42 |
| 696 -683 | L'importance des PME privées algériennes dans la croissance économique                      | AMARI Salah Eddine<br>Sofiane<br>Sadouki ghrissi | 43 |
| 712 -697 | The achievements of bancassurance in Algeria: Analytical vision on the period<br>2008-2019  | GUEMMAZ Souhil                                   | 44 |



## الافتتاحية

بسم الله الرحمن الرحيم.

هناك بعض العراقيل التي تقف أمام الباحثين الجزائريين في جميع التخصصات حيث أن الصلة بين مخرجات الجامعة وإسقاطها على أرض الواقع تكاد تكون منعدمة ولهذا فإنه من الضروري أن يحدث انفتاح الجامعة على المحيط الاقتصادي والاجتماعي حيث أصبح من المتطلبات الأساسية للتنمية الوطنية. ومن هذا المنطلق تضع جامعة الشهيد حمة لخضر بالوادي بين يدي قرائها هذا العدد من مجلة المنهل الاقتصادي راجين من الله أن تكون في خدمة الوطن والباحثين.

رئيس التحرير

الدكتور: نصر رحال