



**جامعة زيان عاشور بالجلفة**

**كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير**



# مجلة دفاتر اقتصادية

دورية علمية دولية مُحكمة نصف سنوية تصدر عن

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير بجامعة الجلفة



المجلد (12) / العدد (01)

مارس 2021م

الإيداع القانوني : 4844 - 2010

ردمد : 1040 - 2170

مجلة دفاتر اقتصادية

المجلد 12 / العدد 01



**UNIVERSITE ZIANE ACHOUR DE DJELFA**

**FACULTE DES SCIENCES ECONOMIQUE ET  
DE GESTION ET SCIENCES COMMERCIALES**



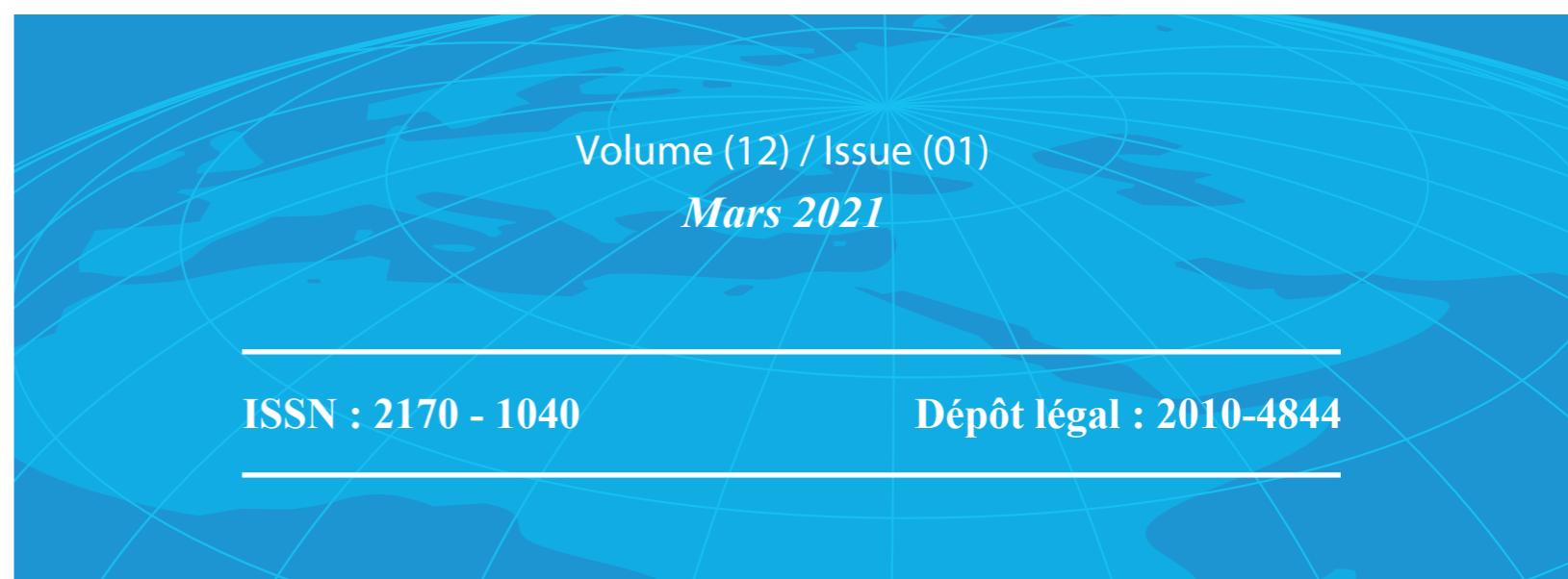
# REVUE CAHIERS ECONOMIQUES

*Périodique Scientifique internationale Semestrielle Publiée Par la Faculté des Sciences  
Economiques, Sciences Commerciales et Sciences de Gestion - Université de Djelfa*



Volume (12) / Issue (01)

Mars 2021



ISSN : 2170 - 1040

Dépôt légal : 2010-4844

**مدير المجلة:**

أ.د. المختار حميدة (عميد الكلية)

**الرئيس الشرفي:**

أ.د. الحاج عيال (مدير الجامعة)

**رئاسة التحرير:**

أ.د. أحمد ضيف

**هيئة التحرير:**

مراد علة	آدم حديدي	محمد السعيد جوال
عماد سعيد داتو	محمد مصطفى سالت	محمد بن موسى
زبير عياش	الشريف بوفاس	جمال زدون
مصطفى محمود عبد السلام	ابو القاسم حمدي	العجال عدالة
ممدوح شحاته خليل محمد	خالد جمال جعارات	ناصر يوسف
فتحي سلطان عبد الرحمن	محمد عبد الفتاح زهري	عزمي وصفي عوض
رحاب يوسف	سراج عبد الله	عمار أوكييل

**هيئة الاستشارة العلمية والتحكيم:**

جامعة سوق اهراس - الجزائر	أ.د. الشريف بوفاس	جامعة الجزائر 3 - الجزائر	أ.د. عبد المجيد قدري
جامعة الوادي - الجزائر	أ.د. الزين يونس	جامعة الجزائر 3 - الجزائر	أ.د. رابح زبيري
جامعة الوادي - الجزائر	أ.د. ناصر رحال	المدرسة العليا للتجارة - الجزائر	أ.د. محمد براقي
جامعة المسيلة - الجزائر	أ.د. عباس فرجات	جامعة تلمسان - الجزائر	أ.د. عبد السلام بندى عبد الله
جامعة المسيلة - الجزائر	أ.د. صالح الدين شريط	جامعة تلمسان - الجزائر	أ.د. عبد اللطيف كرزابي
جامعة الأغواط - الجزائر	أ.د. الطيب بن عون	جامعة وهران - الجزائر	أ.د. عبد القادر دريال
جامعة الأغواط - الجزائر	أ.د. محمد فرجي	جامعة ورقلة - الجزائر	أ.د. إبراهيم بختي
جامعة البويرة - الجزائر	أ.د. أحمد جميل	جامعة سكيكدة - الجزائر	أ.د. فريد كورتل
جامعة الجلفة - الجزائر	أ.د. طه حسين نوي	جامعة بسكرة - الجزائر	أ.د. موسى رحماني
جامعة الجلفة - الجزائر	أ.د. المختار حميدة	جامعة القادسية - العراق	أ.د. عبد الكريم جابر شجار العيساوي
جامعة الجلفة - الجزائر	أ.د. أحمد ضيف	جامعة الكوفة - العراق	أ.د. كامل علاوي كاظم الفتلاوي
جامعة الجلفة - الجزائر	أ.د. هيبة طوال	جامعة الزيتونة - الأردن	أ.د. نجم عبد نجم
جامعة الجلفة - الجزائر	أ.د. مراد علة	جامعة فيلادلفيا - الأردن	أ.د. محمد داود عثمان
جامعة الجلفة - الجزائر	أ.د. لخضر بن احمد	جامعة الملك فيصل - السعودية	أ.د. يحيضية سلالى
جامعة الجلفة - الجزائر	أ.د. العباس بهناس	جامعة الأغواط - الجزائر	أ.د. ميلود زيد الخير

## قواعد وشروط النشر في المجلة

يسر هيئة تحرير مجلة دفاتر اقتصادية أن تستقبل الأبحاث والدراسات ذات العلاقة بتخصصات العلوم الاقتصادية والإدارية باللغات العربية، الفرنسية والإنجليزية. وتحضع هذه البحوث لمعايير وشروط التحكيم في البحث العلمي الأكاديمي من متخصصين، وتطبق فيها شروط المجالات العلمية المحكمة، وترى أن تكون النصوص المرسلة وفقا للشروط التالية:

- أن يكون النص المرسل جديدا لم يسبق نشره، وأن يتسم بالأصالة وتحترم فيه قواعد وأخلاقيات التراهنة العلمية.
- تخضع النصوص المرسلة لرأي محكمين من مختلف الجامعات المحلية والأجنبية.
- أن تعتمد الأصول العلمية والمنهجية المتعارف عليها في إعداد البحوث والدراسات، بما في ذلك التقدم للبحث، وتنسيق أقسامه، والتوثيق الكامل لمراجعه، وإعداد الجداول والأشكال البيانية بصورة تيسر تصويرها للطباعة، وإدراج خلاصة تتضمن نتائج البحث.
- أن لا يتجاوز عدد صفحات النصوص المرسلة 20 صفحة.
- يراعى في الصفحة الأولى من المقال إدراج الآتي: [عنوان المقال، إسم الباحث(ة) كاملا، الدرجة العلمية، ومؤسسة الإئتمان كاملة].
- ضرورة إدراج ملخص للبحث في الصفحة الأولى بلغة المقال، وآخر باللغة الإنجليزية. وفي حالة المقالات باللغة الأجنبية يشترط إدراج ملخص باللغة العربية.
- تقدم البحوث مرقونة على صفحة A4 [29.7 سم × 21 سم] بحجم الخط 15 Traditional Arabic، أما بالنسبة للغة الأجنبية فيكون بخط 13 Times New Roman، على أن تكون الموامش في آخر البحث وفق ترتيب تسلسلي بحجم الخط 13 بالنسبة للغة العربية و 11 بالنسبة للغة الأجنبية. يمكن الاستعانة-في هذا الصدد-بقالب المجلة الذي يمكن تحميله من موقع المجلة.
- تخضع المقالات المعروضة للنشر لموافقة هيئة التحرير، ولها أن تطلب من الكاتب إجراء أي تعديل على المادة المقدمة قبل إجازتها للنشر.
- تحتفظ المجلة بحقها في نشر النصوص وفق خطة التحرير، وحسب التوقيت الذي تراه مناسبا.
- تقدم البحوث وفق نظام Word 2003 وترسل حصرا عبر منصة المجالات العلمية الجزائرية:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/374>

- ترتيب المقالات في المجلة لا يخضع لأهمية البحث ولا لمكانة الباحث.
  - المقالات المنشورة في المجلة لا تعبر إلا عن آراء أصحابها.

## أخلاقيات النشر

تنشر مجلة دفاتر اقتصادية المقالات العلمية الأصلية والمحكمة، بهدف توفير جودة عالية لقرائها من خلال الالتزام بمبادئ مدونة أخلاقيات النشر ومنع الممارسات الخاطئة.

تصنف المدونة الأخلاقية ضمن لجنة أخلاقيات النشر Committee On Publication (COPE) (Ethics) وهي الأساس المرشد للمؤلفين والباحثين والأطراف الأخرى المؤثرة في نشر المقالات بالجملة من محكمين، مستشارين، منقحين وناشرين، بحيث تسعى المجلة لوضع معايير موحدة للسلوك؛ وتتهر المجلة على أن يقبل الجميع بقوانيين المدونة الأخلاقية اتفاقاً، وبذلك فهي ملتزمة تماماً بالحرص على تطبيقها في ظل القبول بالمسؤولية والوفاء بالواجبات والمسؤوليات المسندة لكل طرف

### مسؤوليات الناشر

◆ **قرار النشر:** يجب مراعاة حقوق الطبع وحقوق الاقتباس من الأعمال العلمية السابقة، بغرض حفظ حقوق الآخرين عند نشر المقالات بالجملة، ويعتبر رئيس التحرير مسؤولاً عن قرار النشر والطبع ويستند في ذلك إلى سياسة المجلة والتقييد بالمتطلبات القانونية للنشر، خاصة فيما يتعلق بالتشهير أو القذف أو انتهاك حقوق النشر والطبع أو القرصنة، كما يمكن لرئيس التحرير استشارة أعضاء هيئة التحرير أو المراجعين في اتخاذ القرار.

◆ **التزاهة:** يضمن رئيس التحرير بأن يتم تقييم محتوى كل مقال مقدم للنشر، بغض النظر عن الجنس، الأصل، الاعتقاد الديني، الموطنية أو الاتباع السياسي للمؤلف.

◆ **السرية:** يجب أن تكون المعلومات الخاصة بمؤلفي المقالات سرية للغاية وأن يحافظ عليها من قبل كل الأشخاص الذين يمكنهم الإطلاع عليها، مثل رئيس التحرير، أعضاء هيئة التحرير، أو أي عضو له علاقة بالتحرير والنشر وبباقي الأطراف الأخرى المؤمنة حسب ما تتطلب عملية التحكيم.

◆ **الموافقة الصريحة:** لا يمكن استخدام أو الاستفادة من نتائج أبحاث الآخرين المتعلقة بالمقالات غير القابلة للنشر بدون تصريح أو إذن خططي من مؤلفها.

### مسؤولية المحكم

◆ **المشاركة في قرار النشر:** يساعد المحكم (المقيم) رئيس التحرير وهيئة التحرير في اتخاذ قرار النشر وكذلك مساعدة المؤلف في تحسين المقال وتصويبه.

◆ **سرعة الخدمة والتقييد بالآجال:** على المحكم المبادرة والسرعة في القيام بتقييم المقال الموجه إليه في الآجال المحددة، وإذا تعذر ذلك بعد القيام بالدراسة الأولية للمقال، عليه إبلاغ رئيس التحرير بأن موضوع المقال خارج نطاق عمل المحكم، تأثير التحكيم بسبب ضيق الوقت أو عدم وجود الإمكانيات الكافية للتحكيم.

◆ **السرية:** يجب أن تكون كل معلومات المقال سرية بالنسبة للمحكم، وأن يسعى المحكم للمحافظة على سريتها ولا يمكن الإفصاح عنها أو مناقشة محتواها مع أي طرف باستثناء المخصص لهم من طرف رئيس التحرير.

- ◆ **الموضوعية**: على المحكم إثبات مراجعته وتقسيم الأبحاث الموجهة إليه بالحجج والأدلة الموضوعية، وأن يتجنب التحكيم على أساس بيان وجهة نظره الشخصية، الذوق الشخصي، العنصري، المذهلي وغيره.
- ◆ **تحديد المصادر**: على المحكم محاولة تحديد المصادر والمراجع المتعلقة بالموضوع (المقال) والتي لم يهمشها المؤلف، وأى نص أو فقرة مأخوذة من أعمال أخرى منشوره سابقاً يجب تهميشها بشكل صحيح، وعلى المحكم إبلاغ رئيس التحرير وإنذاره بأى أعمال متماثلة أو متداخلة مع العمل قيد التحكيم.
- ◆ **عارض المصالح**: على المحكم عدم تحكيم المقالات لأهداف شخصية، أي لا يجب عليه قبول تحكيم المقالات التي عن طريقها يمكن أن تكون هناك مصالح للأشخاص أو المؤسسات أو يلاحظ فيها علاقات شخصية.

## مسؤولية المؤلف

- ◆ **معايير الإعداد**: على المؤلف تقديم بحث أصيل وعرضه بدقة وموضوعية، بشكل علمي متناسق يطابق مواصفات المقالات المحكمة سواء من حيث اللغة، أو الشكل أو المضمون، و ذلك وفق معايير و سياسة النشر في المجلة، وبيان المعطيات بشكل صحيح، و ذلك عن طريق الإحالة الكاملة، ومراعاة حقوق الآخرين في المقال؛ وتجنب إظهار المفاسع الحساسة وغير الأخلاقية، الذوقية، الشخصية، العرقية، المذهبية، المعلومات المزيفة وغير الصحيحة وترجمة أعمال الآخرين بدون ذكر مصدر الاقتباس في المقال.
- ◆ **الأصالة والقرصنة**: على المؤلف إثبات أصالة عمله وأى اقتباس أو استعمال فقرات أو كلمات الآخرين يجب تهميشه بطريقة مناسبة وصحيحة؛ ومجلة دفاتر اقتصادية تحافظ بحق استخدام برامج اكتشاف القرصنة للأعمال المقدمة للنشر.
- ◆ **إعادة النشر**: لا يمكن للمؤلف تقديم العمل نفسه (المقال) لأكثر من مجلة أو مؤتمر، و فعل ذلك يعتبر سلوك غير أخلاقي وغير مقبول.
- ◆ **الوصول للمعطيات والاحتفاظ بها**: على المؤلف الاحتفاظ بالبيانات الخاصة التي استخدمها في مقاله، وتقديمها عند الطلب من قبل هيئة التحرير أو المقيم.
- ◆ **الإفصاح**: على المؤلف الإفصاح عن أي تضارب للمصالح، مالي أو غيره والذي قد يؤثر على نتائج البحث وتفسيرها، ويجب الإفصاح عن مصدر كل دعم مالي لمشروع مقاله.
- ◆ **مؤلفي المقال**: يعني حصر (عدد) مؤلفي المقال في أولئك المساهمين فقط بشكل كبير وواضح سواء من حيث التصميم، التنفيذ والتفسير، مع ضرورة تحديد المؤلف المسؤول عن المقال وهو الذي يؤدي دوراً كبيراً في إعداد المقال والتخطيط له، أما بقية المؤلفين يذكرون أيضاً في المقال على أنهم مساهمون فيه فعلاً، ويجب أن يتأكد المؤلف الأصلي للمقال من وجود الأسماء والمعلومات الخاصة بجميع المؤلفين، وعدم إدراج أسماء أخرى لغير المؤلفين للمقال؛ كما يجب أن يطلع المؤلفون بآجلاً عن المقالة جيداً، وأن يتلقوا صراحة على ما ورد في محتواها ونشرها بذلك الشكل المطلوب في قواعد النشر.

◆ **الإحالات والمراجع:** يتلزم صاحب المقال بذكر الإحالات بشكل مناسب، ويجب أن تشمل الإحالة ذكر كل الكتب، المنشورات، الموقع الإلكتروني وسائر أبحاث الأشخاص في قائمة الإحالات والمراجع، المقتبس منها أو المشار إليها في نص المقال.

◆ **الإبلاغ عن الأخطاء:** على المؤلف إذا تبه واكتشف وجود خطأ جوهرياً وعدم الدقة في جرئيات مقاله في أي زمان، أن يشعر فوراً رئيس تحرير المجلة أو الناشر، ويتعاون لتصحيح الخطأ.

## حقوق المؤلف

جميع المواد الواردة في هذا الموقع محمية بموجب حقوق الطبع والنشر ولا يجوز إعادة إنتاجها، ويمكن للأفراد عرض محتوى المجلة أو تزييله أو طباعته أو حفظه لأغراض البحث والتدرис و / أو الدراسة الخاصة، حيث يمتلك الناشر حقوق النشر على جميع المواد المنشورة في موقع مجلة دفاتر اقتصادية، وتنطبق الإرشادات التالية على المستخدمين لموقع المجلة:

- 1- لا يجوز للأفراد مشاركة اسم المستخدم أو كلمة المرور الخاصة بهم دون إذن الناشر.
- 2- يجوز للأفراد عرض محتوى المجلة أو تزييله أو طباعته أو حفظه لأغراض البحث والتدرис.
- 3- أي استخدام و / أو نسخ من هذه المجلة كلياً أو جزئياً، يجب أن تتضمن الاقتباس البليغوفي المعتمد، بما في ذلك إسم المؤلف والتاريخ وعنوان المقالة واسم المجلة وعنوان موقعها على الويب.

◆ **تنويه عن الضمان:**

قد يتم إجراء تغييرات في منشورات المجلة في أي وقت، حسب ما تقتضيه الضرورة.

◆ **بيان الخصوصية:**

سيتم استخدام الأسماء وعنوان البريد الإلكتروني التي تم إدخالها في موقع المجلة بشكل حصري للأغراض المذكورة لهذه المجلة ولن يتم توفيرها لأي غرض آخر أو لأي طرف آخر.

◆ **الرسوم والمصاريف:**

المجلة غير تجارية ولا تفرض رسوماً على التحكيم، قبول النشر والطبع.

عند قبول مقال، يتم نقل حقوق النشر تلقائياً إلى مجلة دفاتر اقتصادية.

## (Open Access) سياسات الوصول المفتوح

يتم الوصول إلى جميع المقالات المنشورة من قبل مجلة دفاتر اقتصادية بحرية وبشكل دائم عبر الإنترنت فور نشرها، دون عوائق، بما فيها النصوص الكاملة للأوراق البحثية الموجودة وذلك تطبيقاً للمبدأ القائل بأن "إتاحة الأبحاث بحرية للجمهور يدعم تبادلاً عالمياً أكبر للمعرفة".

## دليل المؤلفين

### ارسال مقال

ندعو المؤلفين الراغبين في نشر مقالاتهم الأصلية ذات الطابع التطبيقي، يطّلعوا على "تعليمات للمؤلف" وعلى "دليل المؤلف" الموجودين في المساحة المخصصة لمجلة "مجلة دفاتر اقتصادية" على منصة المجلات العلمية الجزائرية (ASJP)، عبر الرابط التالي:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/374>

ولتقديم المقالات المقترحة للنشر على المؤلفين النقر على البند "إرسال مقال" الموجود بقائمة الاختيارات على يسار الصفحة بالمساحة المخصصة للمجلة بالمنصة ASJP.

إذا كان لدى المؤلف حساب (اسم مستخدم وكلمة مرور) لولوج إلى مساحة "مجلة دفاتر اقتصادية"، فعليه النقر على الخيار "دخول". فإن لم يكن لديه حساب فعليه تسجيل نفسه بالنقر على الخيار "تسجيل".  
ملاحظة: التسجيل والدخول ضروريان كي يتمكن المؤلف من تقديم مقاله عبر المنصة، ومتابعته.

### اعداد المقال

من أجل تسريع عملية نشر المقالات في "مجلة دفاتر اقتصادية"، فإن المؤلفين مدعوون لتحميل قالب نموذجي يستجيب لشروط النشر (Template RCE – Ar ) يحمل من حساب المجلة بالمنصة من قسم "تعليمات للمؤلف".

### دليل المؤلف

- المؤلفون مدعوون لقراءة هذه التوصيات وتطبيقاتها بعناية،
- يحق لرئيس التحرير إعادة المقال الذي لم يحترم هذه القواعد.

### عملية تحكيم المقال

في الخطوة الأولى، يتم فحص المقال بشكل مجهول (بعد حذف اسم/أسماء المؤلفين) على مستوى الأمانة الداخلية للمجلة، التي تجتمع بانتظام للبث في التزام المؤلفين بقواعد النشر ومدى ملائمة مقالاتهم ليدان تخصص المجلة، قبل إرسالها إلى المحررين (أعضاء الهيئة العلمية) المعتمدين لدى المجلة. فإذا لم يحصل المقال على قبول إيجابي من المحررين، فسيتم إعادته إلى مؤلفه مع تعليقات واقتراحات المحررين. ويمكن للمؤلف إعادة إرساله بعد الأخذ بعين الاعتبار التوصيات المقدمة.

في الخطوة الثانية، وفي حالة التزام صاحب المقال بتوجيهات قواعد النشر وملائمته للتخصص، فإن المقال سوف يكون مؤهلاً لعملية التقييم (نقط الكتابة الصحيح، سلامة طرح المشكلة، وجود فرضية للبحث، منهجية صريحة لمعالجة المشكلة، وما إلى ذلك من متطلبات التقييم)، وسيتم إرسال المقال المجهول الهوية إلى التقييم المزدوج من قبل المحررين، وبدور كل واحد منهمما سيتم إرسال المقال إلى مراجعين اثنين منطويين تحت شبكته، وفقاً لشبكة تقييم موحدة يجب عليهم تعبيتها بشكل إلزامي. ويمكن أيضاً للمحرر المشارك أن يقيم المقال بنفسه إن رغب في ذلك. وتسهر أمانة المجلة على الربط والتنسيق ما بين المؤلفين وما بين المحررين المرتبطين بها.

عندما يحصل المقال على تقييم إيجابي وآخر سلبي، سيعرض المقال مرة أخرى على مقيم ثالث من داخل الوطن أو من خارجه؛ ومن تم يتحدد مآلاته حسب نتيجة التحكيم، التي تعتبر نهائية، وفي حالة القبول بعد التعديل فإن صاحب المقال عليه أن يجري التصحيحات المطلوبة منه خلال مدة زمنية لا تتعدي شهراً واحداً.

في حالة قبول المقال، ترفق المادة المقدمة للنشر بإقرار "حق نقل حقوق التأليف والنشر" الذي يمكن تحميله من مساحة المجلة بالمنصة (**RCE\_Copyright Transfer and Declaration Ar**)، وهذا الإقرار مدرج في ملف مضغوط موجود تحت البند "تعليمات للمؤلف".

### مدة تحكيم المقال

يتم تقييم المقال في مدة 45 يوماً، ولكن يمكن أن يستغرق التقييم فترة أطول تتراوح بين شهرين إلى ثلاثة أشهر في المتوسط، حسب الوقت المتاح لدى المحكمين.

## افتتاحية العدد

بعون الله وتوفيقه تم إصدار العدد 01 من المجلد 12 لسنة 2021 من مجلة "دفاتر اقتصادية"

في حلتها الجديدة وبطاقمها المتجدد عبر بوابة الجزايرية للمجلات العلمية.

ولعل ما يميز هذا العدد عن ما سبقه انه أول عدد يصدر عن المجلة بعد ارتقائها لمصاف المجالات

المصنفة في الصنف C وفقا للقرار الوزاري رقم 442 المؤرخ في 22 أبريل 2021.

ومن خلال هاته الافتتاحية بودي أن أتوجه بخالص الشكر وعظيم الامتنان لكل من ساهم في

الارتقاء بالمجلة من مُراجعين ومحررين وتقنيين سائلاً المولى عز وجل أن يجعلها في ميزان الحسنات، وأن

يسدد الخطى لما هو أفضل من ذلك، وأن يوفقنا جميعاً لما فيه صلاح البلاد والعباد إنه ولي ذلك

وال قادر عليه.

أ.د. أحمد ضيف

رئيس التحرير

## فهرس العدد "01" من المجلد "12" (2021)

الصفحة	المؤلف	عنوان المقال
18-01	خديجة قورين (جامعة الأغواط - الجزائر)	المبني الخضراء: دعامة أساسية لتحقيق إستدامة بيئية - عرض بعض النماذج الدولية الناجحة -
31-19	نورة زيان (جامعة الجلفة - الجزائر) النوري حاشي (جامعة الجلفة - الجزائر)	أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على النمو الاقتصادي في الجزائر - دراسة تطبيقية باستخدام منهجية الحدود (1990-2018) -
46-32	حنان تلمساني (جامعة تلمسان - الجزائر)	دور دار المقاولاتية كموجه للطالب الجامعي في انشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة - دار المقاولاتية بجامعة تلمسان نموذجا -
63-47	بلال راحو (جامعة الجزائر 3-الجزائر)	تجربة سغافورة في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر
74-64	عبد القادر محمدى (جامعة أدرار - الجزائر) ليلي عياد (جامعة أدرار - الجزائر)	أثر التفكير الاستراتيجي على التوجه المقاولاتي من وجهة نظر طلبة جامعة الجلفة
90-75	ناجح مخلوفي (جامعة المسيلة - الجزائر) عبد الصمد سعودي (جامعة المسيلة - الجزائر)	دور الثقافة السياحية لدى المجتمع في ترقية مؤشرات الاقتصاد في الجزائر (2009-2018)
104-91	مرزوقي مرزوقي (جامعة الوادي - الجزائر) مروره مصانى (المركز الجامعية ميلة - الجزائر) كريمة بوقة (المركز الجامعية ميلة - الجزائر)	إستراتيجية الطاقة المتتجدددة كآلية لتحقيق التنمية المستدامة في الجزائر - عرض أهم التجارب العالمية -
124-105	طارق بن خليف (جامعة الجلفة - الجزائر) نور الهدى بن خليف (جامعة الجلفة - الجزائر) محمد بن سليمان (جامعة الجلفة - الجزائر)	مساهمة الثقافة التنظيمية في تنمية السلوك الإبداعي- دراسة حالة مديرية أملاك الدولة بالجلفة -
133-125	محمد أمين رماس (جامعة سعيدة - الجزائر) رفاعي حميدي (جامعة سعيدة - الجزائر) رجاء زواد (جامعة سعيدة - الجزائر)	أثر أبعاد تسويق الموارد البشرية على الأداء الوظيفي لشركة موبليس
145-134	يوسف زيان (جامعة تلمسان - الجزائر) آسيا قارة تركي (جامعة تلمسان - الجزائر)	دور التدقيق الاجتماعي في الرفع من مستوى الأداء الاجتماعي في المؤسسات الاستشفائية: دراسة حالة مستشفى الجامعي تلمسان.
156-146	زيان بغداد (جامعة الجزائر 3 - الجزائر)	واقع وأهمية إدارة الجودة الشاملة كدعم لتنافسية المؤسسات الاقتصادية في الجزائر دراسة قياسية
168-157	نورية معتصم (جامعة معسكر - الجزائر) فيصل مختارى (جامعة معسكر - الجزائر)	تحليل العلاقة بين رأس المال البشري والنمو الاقتصادي في الجزائر: دراسة قياسية للفترة 1995-2017 باستخدام ECM
184-169	بلقاسم العسالي (جامعة الجلفة - الجزائر) محمد خالدي (جامعة الجلفة - الجزائر) طارق هزري (جامعة الجلفة - الجزائر)	قياس مستوى ممارسة التمكين وأثره على سلوك المواطنة التنظيمية في مؤسسة سوسيتي لإنتاج الحليب ومشتقاته
196-185	زوليخة دنونى (جامعة تلمسان - الجزائر) ناصر صلاح الدين غربى (جامعة تلمسان - الجزائر)	المساهمة المباشرة للتطور المالي في الحد من الفقر ، دراسة مسحية لدول شمال إفريقيا و الشرق الأوسط
209-197	BESSOUH Nadira (l'Ecole Supérieure de Management, Tlemcen - Algérie)	LE ROLE DES FACTEURS SITUATIONNELS DANS L'EXPLICATION DES ACHATS IMPULSIFS
223-210	DEBBAL Dehbia AISSAT Amina Néé LEGHIMA DAHLAB Ania (Université de Tizi-ouzou - Algérie)	La relation entre le système de management environnemental certifié ISO 14001 Et la performance environnementale : Etude de cas sur une entreprise privée Algérienn

<b>238-224</b>	ABDELALI Bachir TAOUTI Abdelalim BOUDJELLAL Ahmed (Université de Lagouat – Algérie)	L'impact du recrutement sur la performance des fonctionnaires -Etude de cas des fonctionnaires de l'Université de Laghouat-
<b>256-239</b>	OMRANI Talal (Université de Djelfa – Algérie) TAHRI Seddik (Université d'Alger3- Algérie)	Les perspectives de développement de l'industrie d'assurance en Algérie et son impact sur la croissance économique
<b>275-257</b>	MAACHI Sofiane (Université de Tiaret- Algérie)	<b>IMPACT DE LA CONSOMMATION D'ENERGIE SUR LA CROISSANCE ECONOMIQUE EN ALGERIE *ETUDE ECONOMETRIQUE*</b>