

مجلة

"الإدارة والتنمية

للبحوث والدراسات"

---

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة تصدر عن مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق

التنمية، جامعة لونسي علي-البليدة 2

العدد: 11 – جوان 2017

---

ردمء 2335-1373

---

مجلة "الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات"  
مجلة علمية دولية محكمة متخصصة  
تصدر عن مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية  
جامعة لونيبي علي - البليدة 2

المدير الشرفي:	أ.د./ رمول خالد .....	مدير الجامعة
مدير النشر:	أ.د./ مسعود دراوسي .....	مدير المخبر
رئيس التحرير:	د./ خالد قاشي	
مساعد رئيس التحرير:	د./ حمزة العرابي	
أعضاء هيئة التحرير:	أ.د./ محمد ألكي قزو	
	أ.د./ هلال درحون	
	د./ قويدر معيزي	
	د./ براق عيسى	
	د./ الحاج حنيش	
	د./ شريط وليد	
أمانة التحرير:	أ. / أحمد صكوشي	
تفتي المجلة:	د./ حكيم خلفاوي	

## اللجنة العلمية والإستشارية:

- أ.د. / دراوسي مسعود  
أ.د. / سويسي عبد الوهاب  
أ.د. / شربال عبد القادر  
أ.د. / صخري عمر  
أ.د. / كمال بن موسى  
أ.د. / باشي أحمد  
أ.د. / سعدون بوكبوس  
أ.د. / زيري راجح  
أ.د. / حميد الطائي  
أ.د. / سعد غالب ياسين  
أ.د. / مساعد عبد القادر  
أ.د. / عبد الرحمن محمد الحسن  
أ.د. / عطيل أحمد  
أ.د. / يونس صوالحي  
أ.د. / أحمد مجدل  
أ.د. / ختام تميم  
أ.د. / طواهر محمد التهامي  
أ.د. / مازن عيسى الشيخ راضي  
أ.د. / خالفي علي  
أ.د. / حميد بوزيدة  
أ.د. / قدي عبد المجيد  
أ.د. / بوكساني رشيد  
أ.د. / حميدوش علي
- أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة  
أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة  
أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة  
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3  
أستاذ التعليم العالي - جامعة الزيتونة الأردنية  
أستاذ التعليم العالي - جامعة الزيتونة الأردنية  
أستاذ التعليم العالي - جامعة طنجة المغربية  
أستاذ التعليم العالي - جامعة بخت الرضا السودانية  
أستاذ - المدرسة العليا للتجارة- فرنسا  
أستاذ التعليم العالي- الجامعة الإسلامية ماليزيا  
أستاذ التعليم العالي - جامعة طيبة السعودية  
أستاذة التعليم العالي- جامعة دمشق سوريا  
أستاذ التعليم العالي- جامعة الجزائر 3  
أستاذ التعليم العالي جامعة الكوفة العراق  
أستاذ التعليم العالي- جامعة الجزائر 3  
أستاذ التعليم العالي - جامعة امحمد بوقرة بومرداس  
أستاذ التعليم العالي- جامعة الجزائر 3  
أستاذ التعليم العالي-العقيد ألكلي محند أولحاج البويرة  
أستاذ التعليم العالي -جامعة الدكتور يحي فارس المدية

أستاذة التعليم العالي - جامعة الجزائر 3  
أستاذ التعليم العالي - جامعة الدكتور يحي فارس المدية  
أستاذ محاضر أ - جامعة غرداية  
أستاذ محاضر أ - جامعة البليدة 2  
أستاذ محاضر أ - جامعة البويرة  
أستاذ محاضر أ - جامعة البليدة 2  
أستاذ محاضر أ - جامعة المدية  
أستاذ محاضر أ - جامعة المدية  
أستاذ محاضر أ - جامعة المدية  
أستاذ محاضر أ - جامعة المدية

أ.د. / حاجي العلجة  
أ.د. / رميدي عبد الوهاب  
د. / غزيل مولود  
د. / مداحي عثمان  
د. / فرج شعبان  
د. / يدو محمد  
د. / غريبي أحمد  
د. / خليل عبد القادر  
د. / سعداوي موسى  
د. / سالمي رشيد

## قواعد النشر بالمجلة

- 1- تنشر مجلة الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات، الصادرة عن مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية، المقالات والبحوث التي تهتم بإدارة الاعمال والتنمية، الاقتصاد، التجارة باللغات الثلاثة: العربية، الفرنسية والانجليزية؛ بشرط ألا يكون البحث قد قدم للنشر أو تمت المشاركة به في ملتقيات علمية؛
- 2- يرسل البحث المراد نشره إلى رئاسة التحرير عن طريق البريد الإلكتروني، مرفوقا بالسيرة الذاتية للباحث موضحا فيها الرتبة العلمية، مكان العمل، رقم الهاتف، العنوان البريدي والإلكتروني له، ولا يزيد عدد صفحات البحث عن 15 صفحة؛
- 3- يكتب المقال وفق الأصول العلمية بخط 14 Traditional Arabic، للغة العربية، وبخط 12 Time New Roman للغة الأجنبية؛
- 4- يرفق البحث بملخص لا يتعدى صفحة واحدة باللغة المكتوب بها البحث، وآخر باللغة مغايرة -الفرنسية أو الإنجليزية-، مع تبيين الكلمات المفتاحية،
- 5- إدراج قائمة المراجع في آخر البحث مبيّنا كل البيانات اللازمة؛
- 6- ترقم الجداول والرسوم التوضيحية ترقيما متسلسلا، كما توثق المستعارة منها بالمصادر الأصلية لها؛
- 7- يتم إشعار الباحث إلكترونيا بعد استلام بحثه وتسجيله؛
- 8- تخضع البحوث المرسلة للتقييم العلمي الموضوعي، ويبلغ الباحث بالتقييم والتعديلات المقترحة إن وجدت؛
- 9- يمكن لهيئة التحرير إجراء بعض التعديلات التي تراها مناسبة بما يتوافق والنسق المعتمد في النشر لديها، ويصبح البحث المنشور ملكا للمجلة لا يجوز إعادة نشره في أماكن أخرى؛
- 10- تعبّر الأبحاث المنشورة في المجلة عن آراء أصحابها ولا تعكس بالضرورة وجهة نظر المجلة او المخبر.
- 11- يرسل البحث على عنوان البريد الإلكتروني الآتي:

[Revue.adre2011@gmail.com](mailto:Revue.adre2011@gmail.com)

[Khaledgachi20001@hotmail.com](mailto:Khaledgachi20001@hotmail.com)

## مكتب التوزيع والاشتراكات:

مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية – كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير،  
جامعة لونسي علي - البليدة2، الجزائر

**العنوان:** مجلة "الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات"

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة لونسي  
علي - البليدة2، الجزائر

البريد الإلكتروني:

[Revue.adre2011@gmail.com](mailto:Revue.adre2011@gmail.com)

[Khaledgachi20001@hotmail.com](mailto:Khaledgachi20001@hotmail.com)

حقوق النشر محفوظة للمجلة

ردمد 2335-1373

---

# الافتتاحية

تبقى أسرة تحرير مجلة الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات ساهرة على اصدار المجلة في دوراتها المحددة، وتضع بين يدي قرائها الأعداء العدد الحادي عشر، مواصلة في ذلك مسارها العلمي نحو الأفضل؛ ومذكرة في الوقت ذاته بأنّ المجلة أصبحت ضمن المجلات في البوابة الوطنية للمجلات الجزائرية ASJP.

وضمن هذا العدد يجد القارئ عديد المقالات التي ناقشت مواضيع الجماعات المحلية وطرق تسييرها، وكذا القضايا المتعلقة بالتسويق في المؤسسة وأنماط الابداع والابتكار ضمن أنشطتها ونظم المعلومات التسويقية، يضاف إليها مقالات متعلقة بالتنمية وبرامجها، وكذا المواضيع المرتبطة بالتنوع الاقتصادي وأسعار البترول والتنمية المستدامة، وعلى العموم نسجل مواضيع في هذا العدد تشمل: التسويق، الاقتصاد، المحاسبة، إدارة الأعمال، التنمية، لثلة من الباحثين الجزائريين والأجانب؛

تمنى أن يجد القارئ والباحث مراده من خلال هاته الأبحاث المنشورة، مذكّرين في الوقت ذاته برحابة صدورنا حول أي ملاحظة أو توجيه من أجل التحسين المستمر لأداء المجلة بشكل عام.

رئيس التحرير

د. خالد قاشي

# الفهرس

08	بتول غانم- أستاذ مساعد جامعة القدس المفتوحة	درجة ممارسة مديري المدارس الحكومية الأساسية لسلوكيات القيادة الاخلاقية من وجهة نظر المعلمين	1
27	تيتام دليلة كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة البليدة2	تطبيق التسويق في القطاع الخدي الجزائري - الواقع و المأمول -	.02
38	أ.د. بوزيدة حميد أ. سايج فايز كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة بومرداس	تحسين جودة تبني المعايير الجزائرية للتدقيق حراسة ميدانية لعينة من المدققين القانونيين-	.03
54	د. براج محمد كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة المدينة	مكانة الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية المستدامة بالجزائر	.04
73	طالبة الدكتوراه : حدو سميرة أحلام الدكتور: فلاق محمد مخبر العملة واقتصاديات شمال إفريقيا كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة الشلف	التطبيق العملي للكفاءة التنافسي في تفعيل المسؤولية الاجتماعية لمنظمات الأعمال حالة شركة موبيليس للاتصالات الخلوية	.05
91	أبن خزناجي أمينة أ.د. أوسرير منور كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة برج بوعرييج جامعة بومرداس	تطور استثمار الشركات متعددة الجنسيات وعلاقتها بالأمن الخنافي في الجزائر - دراسة تحليلية للفترة 1995 - 2015	.06
106	د.بودخدخ كريم كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة جيجل	إصلاح دعم أسعار الطاقة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا: الدوافع والمطلبات	.07
124	أ.بلعدي عبد الله كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة باتنة	دور حاضنات الأعمال في مراقبة ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة - التجربة الصينية والتجربة الماليزية أمودجا -	.08
152	د.بن حاج جيلالي مغراوة فتيحة كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة خميس مليانة	التنمية المستدامة بين الطرح النظري و الواقع العملي -دراسة الاستراتيجية العربية المقترحة للتنمية المستدامة لما بعد عام 2015	.09
168	د.طارق أحمد قندوز كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة المسيلة	تأثير التسويق الإلكتروني في صناعة الامتياز التنافسي (دراسة مسحية لأراء عينة من زبائن وكالة الشركة الوطنية للتأمين)	.10

195	أ.صكوشي أحمد كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة البليدة 2	دور نظام المعلومات التسويقية في تحقيق الميزة التنافسية في المؤسسة الاقتصادية حالة عينة من المؤسسات الاقتصادية الجزائرية-	.11
212	د.ضيف أحمد موفيق سهام كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة الخلفة جامعة بسكرة	دراسة تحليلية للضغوط الوظيفية بمراكز البحث العلمي، بالتطبيق على العاملات بمركز البحث العلمي والتقني للمناطق الجافة عمر البرناوي - بسكرة-	.12
232	د.أوكيل رايح كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة البويرة	مفارقة الإبداع والابتكار في ظل الاتجاهات والمفاهيم الإدارية الحديثة	.13
241	د.قسول أمين كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة الشلف	أثر تطبيق أدوات الرقابة التقليدية على البور التتموي للبنك الإسلامي - سبل تفعيل وتقادي التأثير-	.14
260	د.قرومي حميد بن ناصر محمد كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة البويرة	ضرورة التنوع الاقتصادي في ظل انهيار أسعار النفط	.15
276	أ.د.كمال رزيق د.عقون عبد السلام كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة البليدة 2 جامعة برج بوعريش	مكانة البرامج التنموية الجزائرية في الحد من البطالة دراسة قياسية خلال الفترة 2001-2012	.16
291	د.زين بونس د.هدى معيوف كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة الوادي جامعة سوق اهراس	المجارك الجزائرية والاقتصاد الخفي	.17
310	د.بن نذير نصر الدين أ.خروني سفيان كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة البليدة 2	أثر العوامل الثقافية والاجتماعية على التوجه المقاولاتي للمرأة في الجزائر	.18