

e-ISSN 9865- 2352
ISSN 1111- 4932

جامعة بادي مختار عنابة
جامعة بادي مختار عنابة



مديرية النشر

التواصل

عدد خاص

نشاطات اقتصادية لبعض المؤسسات الجزائرية
آداء ودراسة حالات

مجلد 26
عدد خاص 2020

مجلة علمية محكمة ومفهرسة

التواصل

مجلة محكمة مرفهسة تصدر عن جامعة باجي مختار - عنابة - الجزائر

مدير المجلة

أ.د. محمد مانع

رئيس جامعة باجي مختار - عنابة

مدير النشر

أ.د. جمال شاوي

رئيس هيئة التحرير

أ.د. الشريف بوشعدان

أعضاء هيئة التحرير

- | | |
|--|---|
| أ.د. عمر شريف - جامعة باتنة 1 | أ.د. الشريف بوشعدان - جامعة عنابة |
| أ.د. جمال قريوح عليوش - جامعة عنابة | أ.د. حليلة عميرة - جامعة البلقاء التطبيقية - الأردن |
| أ.د. محمد دقسي - الأردن | أ.د. دنيس لغرو - جامعة فانسان (باريس 8) |
| أ.د. محمد طاري - جامعة سوق أهراس | أ.د. زمام نور الدين - جامعة بسكرة |
| أ.د. نصيرة حسين - جامعة عنابة | أ.د. شاريف عبد القادر - جامعة الشلف |
| أ.د. نوال بودشيش - جامعة الطارف | أ.د. شبيرة بوعلام - جامعة باجي عنابة |
| أ.د. يوسف سعدون - جامعة عنابة | أ.د. صادق فوضيل - جامعة تيزي وزو |
| د. سميرة صويلح - جامعة عنابة | أ.د. عبد الرحمان خلفي - جامعة بجاية |
| د. علي الوحيشي - جامعة الزاوية - ليبيا | أ.د. عبد القادر جفلات - جامعة ليل - فرنسا |

الأمانة

السيدة: أميرة منصوري

السيدة: أنيسة دريوش

السيدة: رندة ناصري

مديرة النشر

جامعة باجي مختار - عنابة، ص.ب. 12-23000. عنابة

الفاكس/ الهاتف: 04 57 00 04 (038) 213 +

الموقع الإلكتروني: tawassol.univ-annaba.dz

البريد الإلكتروني: revue.tawassol@gmail.com

اللجنة العلمية

أ.د. براهيم قندوزي	جامعة تيزي وزو
أ.د. بلقاسم ماضي	جامعة عنابة
أ.د. بوعلاء شبيبة	جامعة عنابة
أ.د. ساسية خضراوي	جامعة بليدة 2
أ.د. ساوس شيخ	جامعة أدرار
أ.د. شريفه ريجان	جامعة عنابة
أ.د. عبد المجيد قدي	جامعة الجزائر 3
أ.د. علي يوسفان	جامعة أدرار
أ.د. عمر شريفه	جامعة باتنة 1
أ.د. لطفي رمضان	جامعة عنابة
أ.د. منير خروفه	جامعة قالمة
أ.د. منير نوري	جامعة شلفه
أ.د. عبد الوهاب شنيخر	جامعة أم البواقي
د. آسيا جنوحان	جامعة عنابة
د. زياد محمد	جامعة معسكر
د. سعد الله عمار	جامعة سوق أهراس
د. سمير بومولة	جامعة بجاية
د. سيساوي مراد	جامعة عنابة
د. عبد القادر بلعربي	جامعة سعيدة
د. علي حمزة شريفه	جامعة تلمسان
د. كمال سماش	جامعة عنابة
د. ليلي قطاقه	جامعة سطيفه
د. مانع خنفر	جامعة الطارفه
د. نبيل بوقلبح	جامعة الشلفه
د. وفاء حمدوش	جامعة عنابة
د. وليد شتووع	جامعة سوق أهراس

تدقيق لغوي

أ.د. كمال عطايه	جامعة عنابة
أ. هاجر ديبج	جامعة عنابة

قواعد النشر بالمجلة

- 1- تنشر مجلة التواصل الأبحاث المبتكرة الأصيلة في اللغات والآداب وفي العلوم الإنسانية والاجتماعية وفي العلوم القانونية والاقتصادية باللغات العربية والإنجليزية والفرنسية والإيطالية.
- 2- على أصحاب البحوث أن يلتزموا بالقواعد الآتية:
 - 1- أن تكون المادة المرسله للنشر أصيلة لم يسبق نشرها ولم تُرسل إلى جهات أخرى. وعلى صاحبها (أصحابها) تقديم إقرارا خطي بذلك.
 - 2- أن يكتب البحث بلغة سليمة وجمل قصيرة مع الاحترام التام لعلامات الوقف (النقطة، الفاصلة، .. إلخ).
 - 3- ألا يتجاوز حجم البحث اثنين وعشرين (22) صفحة بما في ذلك قائمة المراجع والهوامش والجدول والأشكال والصور، وألا يقل عن اثنتي عشرة (12) صفحة.
 - 4- أن يذكر في الورقة الأولى من البحث: عنوانه، اسم و(أسماء) المؤلف (ين)، ورتبته(هم) العلمية مرقمين بالترتيب، على أن يكون رقم (1) هو المؤلف المراسل (corresponding author)، المؤسسة التي ينتمي (ون) إليها (مركز بحث/ مخبر، قسم، كلية، جامعة)، رقم الهاتف، والبريد الإلكتروني.
 - 5- ينبغي أن يكون عنوان البحث وملخصه والكلمات المفتاح بثلاث لغات من اللغات الأربع (العربية، الإنجليزية، والفرنسية، الإيطالية) على أن تكون العربية والإنجليزية إجباريتين.
 - 6- أن لا يتجاوز حجم الملخص سبعة (07) أسطر وأن لا يقل عن أربعة (04).
 - 7- توضع الملخصات الثلاث في الصفحة الأولى ويتقدمها المكتوب بلغة البحث.
 - 8- تعرض الكلمات المفتاح مباشرة بعد كل ملخص وبلغته، على أن لا تزيد عن ستة (06) كلمات ولا نقل عن أربعة (04).
 - 9- أن يتبع المؤلف(ون) الأصول العلمية في إعداد الأبحاث وكتابتها وخاصة فيما يتعلق بإثبات المصادر وتوثيق الاقتباسات. يشار إلى المراجع المذكورة في النص برقم يوضع بين معقوفين ويثبت في الهامش:
 - إذا كان المرجع كتابا: يذكر اسم المؤلف ولقبه، سنة النشر، عنوان الكتاب، الناشر، مكان النشر، رقم الصفحة/ الصفحات.
 - إذا كان المرجع بحثاً: يذكر اسم المؤلف ولقبه، ثم عنوان البحث، اسم المجلة، المجلد(العدد)، الناشر، مكان النشر وتاريخه، رقم الصفحة/ الصفحات.
 - إذا كانت المعلومة مأخوذة من الإنترنت، لا بد - إضافة إلى بيانات المراجع - من ذكر عنوان الموقع الإلكتروني كاملاً متبوعاً بتوقيت وتاريخ الاطلاع على المرجع.
 - 10- توضع الإحالات والهوامش التي ترقم بشكل متسلسل من أول البحث إلى آخره مباشرة بعد نص البحث.
 - 11- يحق للمجلة (إذا تطلب الأمر) إدخال بعض التعديلات الشكلية على البحث دون المساس بمضمونه.
 - 12- على الباحث أن يتقيد بالعناصر الآتية وطريقة ترقيم عناوين بحثه الأساسية والفرعية وفق ما يلي:
 - * توطئة (مقدمة): يُطرح فيها الموضوع والإشكالية، وأهمية الدراسة، والدراسات السابقة في الموضوع(إن وجدت).
 - * عرض البحث بعناصره ومباحثه، وينبغي أن ترتب فيه العناوين الرئيسية والفرعية. وترقم وفق تسلسل كل منها مثال ذلك:
 - 1- التحليل الداخلي لمبنة إيدوغ وأدواته:
 - 1-1 تحليل موارد مبنة إيدوغ:
 - 1-2 تحليل كفاءات تسخير الموارد:
 - 1-2-1 من المؤسسة:

1-2-2- من الأشخاص:

3- وهكذا

* الخاتمة: وتتضمن أساساً النتائج والتوصيات (الاقتراحات).

13- أن يكتب المقال بحسب المواصفات الآتية:

• إعداد الصفحة: (A4)

• نمط الخط: (Simplified Arabic) باللغة العربية/ و (Times New Roman) باللغات اللاتينية.

• حجم الخط:

- عنوان البحث ونصه بالعربية: 13 | - عنوان البحث ونصه باللغة الأجنبية: 12

- الملخص والكلمات المفتاح: 12 | - الملخص والكلمات المفتاح: 12

• بين السطور: 0.0 نقطة.

• هامش الصفحات: اليسار: 2,5 سم، اليمين: 2,5 سم، الأعلى: 2 سم، الأسفل: 2 سم.

• ترقم الصفحات في الوسط/ أسفل الصفحة.

14- البحث الذي يستجيب لقواعد النشر يخضع إلى عملية الإغفال (Anonymat) ثم يرسل إلى لجنة التحكيم. ويُقبل

للنشر إذا حظي بموافقة عضوين منها على الأقل. وفي حال رفض عضو منهما يعرض على محكم ثالث للفصل في مدى

صلاحية البحث للنشر. وفي حال قبول البحث بتعديلات يطلب من المؤلف إدخالها في مدة لا تتجاوز الشهر، ثم يتم

إطلاع الخبير (بين) عليها قبل أن تتال القبول النهائي للنشر.

15- ترسل الأبحاث في شكل ملف مرفق حصرياً على موقع المجلة بالبوابة الجزائرية للمجلات العلمية (ASJP):

<https://www.asjp.cerist.dz>

16- ما ينشر في المجلة يعبر عن آراء أصحابها ولا يمثل بالضرورة رأي المجلة أو الناشر.

Consignes de rédaction de la revue EL-TAWASSOL

I. La revue El-Tawassol publie des articles originaux dans le domaine des langues, lettres, sciences humaines, et sociales, juridiques et économiques, en langue arabe, anglaise, française et italienne.

II. Les auteurs d'articles s'engagent à :

1. Ne pas avoir soumis et publié leurs articles dans d'autres revues et présentent une déclaration écrite, sur l'honneur à ce sujet.
2. Rédiger un article linguistiquement correct en utilisant des phrases courtes, tout en respectant les signes de la ponctuation. L'article n'excèdera pas vingt-deux (22) pages (incluant bibliographie, marges, tableaux, graphiques et images) et ne doit pas être inférieur à douze (12) pages.
3. La première page doit contenir: le titre complet de l'article, le(s) nom(s) et le(s) prénom(s) de(s) l'auteur (s), son (leur) grade énumérés respectivement, à condition que le premier auteur soit l'auteur correspondant à l'institution à laquelle il(s) appartient (nent) centre de recherche/ laboratoire, département, faculté, université), son (leur) numéro de téléphone, et son (leur) adresse (s) électronique (s).
4. L'intitulé de l'article, le résumé et les mots-clés doivent être rédigés dans trois langues parmi ces quatre langues proposées: l'arabe, l'anglais et le français ou l'italien, l'arabe et l'anglais sont obligatoires.
5. Chaque résumé ne doit pas dépasser sept (07) lignes et inférieur à quatre (04) lignes.
6. Les résumés doivent être insérés dans la première page et devancés par celui rédigé dans la langue de l'article.
7. Les mots-clés doivent être rédigés dans la langue de chaque résumé et insérés au-dessous, variant entre quatre (04) à six (06) mots.
8. L'auteur s'engage à respecter les normes et techniques de la rédaction scientifique, notamment en matière du protocole bibliographique. Les références citées dans le texte doivent être accompagnées d'un numéro inséré entre crochets référant à une note de fin d'article :
 - Si la référence correspond à un livre : le nom et le prénom de l'auteur, l'année de publication, le titre de l'ouvrage, l'éditeur, le lieu de l'édition, et le(s) numéro(s) de (la) page(s) doivent être mentionnés.
 - Si la référence correspond à un article : le nom et le prénom de l'auteur, l'intitulé de l'article, le nom de la revue, le numéro de la revue, l'éditeur, le lieu et la date de l'édition, et le(s) numéro(s) de (la) page(s) doivent être mentionnés.
 - Si l'information est extraite d'un site internet : les données bibliographiques des références ainsi que les sites-web doivent figurer dans la bibliographie suivis de la date et l'heure de consultation.
- 10 Toutes les notes doivent être numérotées successivement et insérées directement à la fin du texte.
- 11 La revue El-Tawassol se réserve le droit, si nécessaire, de modifier la forme sans nuire au contenu de l'article.
- 12 L'auteur s'engage à respecter, d'une part, la numérotation des titres principaux et secondaires de son article et d'une autre part, les éléments suivants conformément à ce qui suit :

- L'avant-propos (l'introduction) comporte le sujet, la problématique, l'objectif de l'étude et les travaux précédents relatifs à la question (s'il y a lieu).
- Les titres principaux et secondaires doivent être successifs, structurés et numérotés selon un ordre bien précis dans le corps du texte, à titre d'exemple :

1. Analyse intrinsèque de la laiterie Edough et ses outils :**1.1. Analyse des ressources de la laiterie Edough :****1.2. Analyse des compétences de mobilisation des ressources :****1.2.1. De l'entreprise :****1.2.2. Des personnes :****2. Et ainsi de suite...**

- La conclusion comporte essentiellement les résultats et les recommandations (les suggestions).

13. L'article doit être rédigé comme suit :

- **Mise en page :** (A 4)
- **Police :** Pour la langue arabe Simplified Arabic/ Pour les langues latines Times New Roman
- **Taille de police :**
 - En langue arabe :
 - Intitulé de l'article et son texte : 13
 - Résumé et mots-clés : 12
 - En langues étrangères :
 - Intitulé de l'article et son texte : 12
 - Résumé et mots-clés : 12
- **Interligne :** 0.0 point.
- **Marges :** Gauche: 2,50 cm. Droite: 2,50 cm. Haut: 2 cm. Bas: 2 cm.
- Les pages doivent être numérotées au milieu/en bas.

14. L'évaluation des manuscrits d'articles respectant le présent protocole de rédaction se fait de manière anonyme. Les manuscrits seront envoyés par la suite au comité d'experts et soumis à deux expertises. En cas d'avis clairement contradictoires des deux premiers évaluateurs, une troisième expertise peut être sollicitée. Si l'article est publiable sous réserve de modifications, l'article révisé devra être rendu par l'auteur dans un délai d'un mois au plus tard pour une dernière relecture de la part d'un (des) experts avant son acceptation finale.

15. Les propositions d'articles doivent être exclusivement adressées à la revue via la Plateforme Algérienne des Revues scientifiques (ASJP), à savoir :

<http://www.asjp.cerist.dz>

16. Les opinions émises et publiées dans la revue ne sont pas nécessairement celles de la rédaction et n'engagent que leurs auteurs.

المفهرس

- Le statut du pétrole dans les énergies alternatives - Etude comparative entre l'Algérie et certains pays producteurs de pétrole
Dr. Lynda BOUALI, Pr. Amina MEKHELFI ————— 11
- La contribution du secteur agricole à la diversification des exportations en Algérie: Cas de la filière des dattes (1995-2017)
Hanane ABDELMALEK, Pr. Kamel BOUSSAFI ————— 26
- أثر تطورات بيئة التصنيع الحديثة على الاستثمار في الأصول الثابتة في ظل المنافسة الصناعية في الجزائر
عبد الرزاق جفوط، د. كمال سماش ————— 43
- ملاحظ التبعية التكنولوجية في الجزائر: قراءة في بعض المؤشرات
د. دة أوضافية ————— 60
- إعادة الهندسة كمنهج لتدريب الموارد البشرية في المؤسسة الاقتصادية - إشارة إلى نماذج عالمية
فاطمة الزهراء قوفي، د. جبار بوكثير ————— 73
- Les symbioses industrielles: un modèle à suivre par les entreprises Algériennes pour réussir la gestion des déchets industriels
Saliha Tekfi ————— 90
- الصناعات الصغيرة والمتوسطة الغذائية خيار استراتيجي لتعزيز النمو والأمن الغذائي في الجزائر - دراسة تحليلية للفترة (2016-2005)
د. محمد بوقوم، د. جزيرة معيزي ————— 104
- البطالة في الجزائر بين دور الوكالة الوطنية لتشغيل الشباب والوكالة الوطنية للقرض المصغر في الرفع من مستويات التشغيل دراسة إحصائية تقييمية خلال الفترة (2017-1995)
فضيلة بوطورة، د. نوفل سمايلي ————— 116
- المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والنظام المصرفي الجزائري بين إشكالية التمويل وضرورة التفعيل
مروى شواذر، أ.د. هشام بوريش ————— 142
- Application of quality assurance standards for scientific research in Algerian universities: An effectiveness study based on Adrar University
Houari Mansouri, Mohamed Samir Ben Ayad, Khaled Redjem ————— 159
- أثر الاستثمار في رأس المال البشري على تنافسية المنظمات - دراسة حالة شركة مناجم الفوسفات -
د. مديحة بخوش ————— 170
- الدور الحكومي في إصلاح الاقتصاد خارج قطاع النفط من خلال السياسة الجبائية حالة الجزائر
مصطفى جاب الله، صلاح الدين شريط ————— 183
- دور النسب المالية في التنبؤ بالفشل المالي في قطاع الصناعة الميكانيكية بالجزائر للفترة (2015-2012)
د. منال خلخال، أ.د. مليكة زغيب ————— 196
- دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المحلية في الجزائر
د. سفيان خلوفي، أ.د. كمال شريط ————— 209
- تفعيل نظام الرقابة الداخلية من خلال أخلاق الأعمال لدى الموظفين - دراسة حالة عينة من المنظمات
د. عادل طلبية، د. مقدم خالد ————— 230
- La problématique de la diversité de la performance et ses indicateurs - Cas de: SDO Bechar Rural & la délégation régionale d'Air Algérie Béchar
Dr. Nadjat Wassila BELGHANAMI ————— 246
- Le marketing des chips en Algérie
Kamel CHIKHI, Abdelkrim BERROUIGUET ————— 261

مجلة علمية محكمة ومفهرسة

e-ISSN 9865-2352

ISSN 1111-4932