



# مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير جامعة الجزائر 3

ردمد 2382 - 1112      رقم الإيداع القانوني 832 - 2004

جامعة الجزائر 3  
كلية العلوم الاقتصادية و التسيير و التجارة

المجلد : - العدد :

# مجلة

## علوم الاقتصاد والتسهير والتجارة

---

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم

التسهير جامعة الجزائر 3

العدد: 28 المجلد 4 - 2013

---

**مكتب التوزيع والاشتراكات:**

مكتبة كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير – جامعة الجزائر 3

**العنوان: مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة**

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

2 نهج النقيب عزوق، الهمضية الحمراء - حسين داي - الجزائر

**البريد الإلكتروني:** colloquefsesgalger@yahoo.fr

**حقوق النشر محفوظة للمجلة**

**1112 – 2382** ردمد

**832 – 2004** رقم الإيداع القانوني

# مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير – جامعة الجزائر 3

المدير الشرفي: أ.د./ رابح شريط – رئيس جامعة الجزائر 3

مدير النشر: أ.د. / الطيب ياسين – عميد الكلية

رئيس التحرير: أ.د./ عبد المجيد قدی

هيئة التحرير: أ.د. كمال بن موسى

د. مليكة صديقي

د. أحمد رجراج

أمانة التحرير: حسان شريط

المساعدة التقنية: محمد ماضي

اللجنة العلمية والإستشارية:

د. عمر صخري أستاذ – وزير سابق

د. محمد الحسين بن يسعد أستاذ – وزير سابق

د. قادة أقسام أستاذ كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 3

د. عبد الرزاق بن حبيب أستاذ كلية العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية وعلوم التسيير، ج. تلمسان

د. محمد سعيد أوكليل أستاذ جامعة الملك فهد للمعادن والبترول – العربية السعودية

د. مراد بوكلة أستاذ كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 3

د. ج. ب. لافارج أستاذ جامعة السوربون باريس – فرنسا

د. محمد صالح أستاذ كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 3

د. عبد القادر دريال أستاذ كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة وهران

د. عبد العزيز شرابي أستاذ كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة قسنطينة

- د. صالح تومي أستاذ كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسويق، جامعة الجزائر 3
- د. أحمد باشي أستاذ كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسويق، جامعة الجزائر 3
- د. ع. الحميد زعابط أستاذ كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسويق، جامعة الجزائر 3
- د. رابح زبيري أستاذ كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسويق، جامعة الجزائر 3
- د. سعدون بوکبوس أستاذ كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسويق، جامعة الجزائر 3
- د. محمد صادق أستاذ المدرسة العليا للتجارة، الجزائر
- د. محمد الصغير جاري أستاذ كلية ع. الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسويق، جامعة الجزائر 3
- د. أحمد زكان أستاذ المدرسة الوطنية العليا للإحصاء والاقتصاد التطبيقي، الجزائر
- د. بلقاسم العباس باحث، المعهد العربي للتخطيط، الكويت
- د. علي خالفي أستاذ كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسويق، جامعة الجزائر 3
- د. علي خليل أستاذ محاضر -أ- كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسويق، جامعة الجزائر 3

# قواعد النشر بالمجلة

## 1. قواعد عامة:

- كتابة اللقب والاسم والعنوان والصفة وجة الانتساب، مرفقا برقم الهاتف أو الفاكس والبريد الإلكتروني على ورقة منفصلة عن ورقة البحث أو العمل المقترن؛
  - إما إيداع ثلاث (03) نسخ من المقال مع نسخة إلكترونية على قرص (CD. ROM)؛
  - إما إرسال نسخة على البريد الإلكتروني التالي: [colloquefsesgalger@yahoo.fr](mailto:colloquefsesgalger@yahoo.fr)؛
  - تقديم مستخلصين أحدهما بلغة التأليف والأخر بإحدى اللغات التالية: العربية، الفرنسية أو الإنجليزية، على لا يتجاوز كل مستخلص 10 أسطر مرفقة بكلمات مفتاحية في حدود خمسة على الأكثر؛ مع تصنيف المقال وفقا لقواعد JEL
  - يرفق المقال بتعهد يقر فيه صاحبه بعدم تقديميه للنشر لمجلة أخرى، وأنه لم يكن موضع تقييم سلبي لدى جهة أخرى؛
  - ألا يكون المقال عبارة عن جزء مستقل من رسالة ماجستير أو دكتوراه؛
  - تخضع المقالات للتحكيم العلمي. ويبلغ أصحابها بنتيجة التحكيم والتعدلات المقترحة من قبل المحكمين، إن وجدت؛
  - يعبر مضمون المادة المقترنة للنشر عن مواقف أصحابها ولا تلزم المجلة أو المخبر؛
  - لا ترد الأوراق المرسلة إلى المجلة سواء قبلت للنشر أم لم تقبل؛
  - ألا يتجاوز عدد الصفحات 12 صفحة بالمقاس A4؛
  - إدراج قائمة المراجع في آخر العمل مع اظهار كل البيانات الالزمة؛
  - كتابة الهوامش أوتوماتيكيا في أسفل الصفحة أو في نهاية المقال، مع ذكر لقب المؤلف، سنة النشر والصفحة، مع ادراج قائمة المراجع في نهاية المقال؛
  - يتم ترقيم الأشكال والجداويل والرسومات ترقيما متسلسلا؛ ولكل على حدة؛
- ## 2. قواعد تقنية (برنامج MS-Word ):
- تحديد الصفحات:
  - حجم الورق: 17 سم x 24 سم.
  - الهوامش: أعلى: 2.0 سم - أسفل: 2.0 سم - يمين: 2.0 سم - يسار 2.0 سم
  - الوضعية: أعلى الصفحة 1 سم - أسفل الصفحة 1 سم
  - الشكل المعتمد:
  - نوعية الحرف (Font) Traditional Naskh 14 باللغة العربية
  - الهوامش: أعلى: 2.0 سم - أسفل: 2.0 سم - يمين: 2.0 سم - يسار 2.0 سم
  - العناوين: خشنة مع مسافة 1.5 بين الأسطر وذلك أوتوماتيكيا؛
  - النص: عادي، مع مسافة بسيطة (simple) بين السطر؛ المسافة بين الفقرات: 6 سم.

## الفهرس

08	افتتاحية العدد
	1. قياس الكفاءة النسبية لقطاع الفندقة بإستعمال تقنية <b>DEA</b> .
09	د. خليل علي
	2. قياس الكفاءة الفنية للمؤسسة الإنتاجية باستخدام دالة كوب - دوغلاس
21	1. صالح السعيد
	3. بطاقة الاداء المتوازن كمنهج لقياس وبناء ثقافة الاداء الاستراتيجي المتميز لمنظمات الأعمال.
51	د. مزريق عاشور.
	4. دور التدريب في تفعيل أداء رجال البيع الدوليين.
93	أ. زعباط سامي
	5. أثر تطبيق إدارة الجودة الشاملة على أداء المنظمات الصناعية العاملة في المناطق المؤهلة صناعياً: دراسة ميدانية.
109	أ. ناصر أمين أحمد علي
	6. الصيانة الإصلاحية والبحث عن أسباب الأعطال.
139	برارة فريد.
	7. نظام المعلومات: نظرة مبنية على نظرية الموارد.
161	أ. د. علي عبد الله وأ. لراري ليلي
	8. تطبيقات نظام معلومات الموارد البشرية في المؤسسة.
189	أ. د. كسرى مسعود وايسولاخ زهية
	9. أثر استراتيجيات إدارة الموارد البشرية في تعزيز الميزة التنافسية : دراسة على القطاع المصرفي الأردني
203	يوسف كامل عايد الزيدانين
	10. واقع المؤسسات الصغيرة المتوسطة وتحدياتها في ظل العولمة.
223	أ. شملول حسينة
	11. الأثر الاستدلالي المتفاوت لصورة بلد المنشأ وصورة العلامة التجارية.
247	بربارية دليلة
	12. أثر التسويق الداخلي في تحقيق التزام العاملين "دراسة ميدانية بمؤسسة <b>Mobilis</b> للاتصالات الخلوية بالجزائر".
271	د. قدور بن نافلة وأ. محمد فلاق
	13. أثر القيم الأخلاقية على عملية التفاوض التجاري.
303	كسنة احمد

## الافتتاحية

يأتي صدور هذا العدد من المجلة على مشارف نهاية البرنامج الوطني للبحث العلمي الذي تعددت محاوره المرتبطة ارتباطا وثيقا بحاجات الاقتصاد الجزائري. وهو ما كان حافرا للكثير من الباحثين بتناول اشكاليات تعالج هذه المحاور قصد المساهمة في إيجاد الحلول للقضايا الملحة للاقتصاد الوطني. وهذا ما دفع بهؤلاء الباحثين إلى البحث عن منابر النشر التي تعكس جزءا من جهودهم، وتسلط الضوء على أفكارهم. وهذا ما يعمل على ايجاد حراك وتفاعل فكري بين مختلف المواقف والمقاربات.

ولقد جاء هذا العدد حافلا بالابحاث ذات الطبيعة الميدانية، وهو الاتجاه السائد اليوم في البحوث الجامعية في العالم، التي تعكس تنوع اهتمامات الباحثين من جهة والتصاقهم بقضايا النمو والتنمية في الجزائر.

يعتبر البحث العلمي فاعلا أساسيا في التنمية الاقتصادية نتيجة القيمة التي تحملها الابتكارات العلمية والتكنولوجية وموقعها في تحديد القدرة التنافسية للاقتصاديات. وهذا ما يدفع المجتمعات إلى التنافس في هذا المجال وتبعته الموارد المختلفة لتطويره على نطاق واسع. ومن هنا تبع الحاجات إلى مؤشرات لتحديد موقع كل دولة من حركة الابتكار من جهة، ولل الاسترشاد بها في رسم السياسات واتخاذ القرارات التي تسمح لها بالتعامل مع التحديات والفرص التي تواجهها في إطار سعيها للاندماج في اقتصاد المعرفة.

وتعتبر الجزائر مثلها مثل باقي دول العالم الثالث معنية برفع التحدي في مجال البحث مما يلقي بالمسؤولية على كاهل الباحثين ومؤسسات التعليم العالي، لتجسيد أهداف التنمية والارتقاء بوضعية البحث العلمي. والله الموفق.

عميد الكلية

أ.د. الطيب ياسين

**REVUE**

**DES SCIENCES ECONOMIQUES**

**DE GESTION ET DE COMMERCE**

Revue internationale spécialisée publiée par la Faculté des Sciences  
Économiques, Sciences Commerciales et des Sciences de Gestion  
Université d'Alger3

**N° 28 vol 4 - 2013**

---

## **Bureau de distribution et abonnements :**

Bibliothèque de la FSESCSG – Université d' Alger3

**Adresse :** Revue des Sciences Economiques de  
Gestion et de Commerce  
2, rue Ouaked - Dely Brahim  
Alger / Algérie.

**E-mail :** colloquefsesgalger@yahoo.fr

## **Droits d'édition réservés à la revue**

**ISBN : 1112 – 2382**

**N° du dépôt légal : 2004 - 832**

---

# **REVUE DES SCIENCES ECONOMIQUES**

## **DE GESTION ET DE COMMERCE**

**Revue internationale spécialisée publiée par la Faculté des Sciences  
Economiques, sciences commerciales et des Sciences de Gestion  
Université d' Alger3**

---

**Président d'Honneur :** Pr. Rabah Cheriet  
Recteur de l'Université d'Alger 3

**Directeur de la Publication :** Pr. Tayeb Yacine  
Doyen FSESCSG

**Rédacteur en Chef :** Pr. Abd el Madjid Keddi

**Comité de rédaction :** Dr. Kamel Benmoussa  
Dr. Malika Seddiki  
Dr. Ahmed Redjradj

**Secrétaire de Rédaction :** Hassen Cheriette

**Assistance Technique :** Mohamed MADI

**Membres du Comité de lecture :**

Dr. Ammar Sekhri Professeur - Ex Ministre

Dr. Mohamed El Hocine Beni Saad Professeur - Ex Ministre

Dr. Kada Akacem Professeur FSESCSG – Université d'Alger3

Dr. A. Benhabib Professeur FSESG – Université de Tlemcen

Dr. Said Oukil Professeur Université du Roi Fahd du pétrole Arabie Saoudite

Dr. Mourad Boukella Professeur FSESCSG – Université d'Alger3

Dr. Jean-pierre Laffargue Professeur Université Paris 1 Sorbonne

Dr. Mohamed Salah Professeur FSESCSG – Université d'Alger3

Dr. Abdelkader Derbal Professeur FSESG – Université d'Oran

Dr. Abdelaziz Charabi Professeur FSESG – Université de Constantine

Dr. Salah Toumi Professeur FSESCSG – Université d'Alger3

Dr. Ahmed Bachi Professeur FSESCSG – Université d'Alger3

Dr. A. Hamid Zaabat Professeur FSESCSG – Université d'Alger3

Dr. Rabah Zbiri Professeur FSESCSG – Université d'Alger3

Dr. S. Boukabous Professeur FSESCSG – Université d'Alger3

Dr. Mohamed Sadeg Professeur École Supérieure de Commerce- Alger

Dr. M. Seghir Djari Professeur FSESCSG – Université d'Alger3

Dr. Ali Khalfi Professeur FSESCSG – Université d'Alger3

Dr. Zekane A. Professeur Institut National de Planification & Statistique - Alger

Dr. Belkacem El Abbas Chercheur Institut Arabe de Planification - Koweït

Dr. Ali Khelid Maitre de conférence «A» FSESCSG – Université - Alger

# **Règles de publication**

## **1. Règles générales:**

- L'article à publier doit être accompagné d'une feuille séparée dans laquelle l'auteur doit inscrire **son nom, son prénom, son numéro de téléphone et grade** et éventuellement son adresse électronique (**e-mail**) ;
- Soit de soumettre trois (03) copies de l'article avec un **CD ROM** ;
- Soit l'envoi d'une copie par e-mail à l'adresse électronique suivante :  
**colloquefsesgalger@yahoo.fr**
- L'article à publier doit être accompagné de deux (02) résumés, le premier en langue de travail et le deuxième en une autre langue (Arabe, Français ou Anglais) ne dépassant pas les 10 lignes accompagné de 5 mots clés, la classification de l'article doit se faire selon le code JEL.
- L'article ne doit pas dépasser 12 pages format A4
- Les notes doivent être mises à la fin de chaque page ou à la fin de l'article (**numérotation automatique et continue**).
- La liste bibliographique doit être mise à la fin de l'article.

## **2. Règles techniques:**

### **■ Mise en page**

Format du papier : **17 cm x 24 cm**

Marges :

Haut : 2 cm

Bas : 2 cm

Gauche : 2 cm

Droit : 2 cm

Disposition :

En tête : 1 cm

Pied de page : 1 cm

### **■ Mise en forme:**

Police de caractères : Calibri (Corps) 12 pts.

Traditional Naskh 14 pts.

Notes de bas de page : Calibri (Corps) 10 pts.

Traditional Naskh 12 pts.

Titres : gras.

Interligne : simple.

Espacement entre les paragraphes : 6 pts.

## **Sommaire**

**1- Évaluation de la performance de la Supply Chain selon le référentiel ASLOG : Cas empirique de la société « FADLAIT ».**

**Pr. HADID Noufeyle et LAGHOUAG Abderrazak ..... 9**

Université  
d'Alger 3

Faculté des Sciences Économiques et des Sciences de Gestion



# REVUE DES SCIENCES ÉCONOMIQUES DE GESTION ET DE COMMERCE

Revue internationale spécialisée publiée par la faculté des sciences  
Economiques, sciences commerciales et des sciences de gestion

Université d'Alger 3

dépôt légal : 2004-832

ISSN 1112 - 2382

VOL N°