

## كلمة العدد الثاني

يصدر هذا العدد من مجلة المؤسسة في ظرف يتطلب من منظمات الأعمال الجزائرية بذل المزيد من المجهودات بغية التأقلم والتكيف مع مستجدات وتغيرات وتحولات بيئتها الداخلية والخارجية الوطنية منها والدولية؛ وهذا في ظل تزايد حدة القيود والتهديدات المفروضة من محيطها؛ الأمر الذي يفرض عليها القيام بتشخيص إمكاناتها الداخلية حتى تتمكن من الوقوف على نقاط قوتها وتدعمها، وعوامل ضعفها وتلافيها قدر الإمكان؛ والقيام بتحليل إستراتيجي لفرص وتهديدات من أجل اغتنام الأولى، والتصدي للثانية.

لأجل ذلك يحاول هذا العدد من خلال المقالات المنشورة تقديم وجهة نظر علمية في هذا الأمر اعتماداً على التفكير الإستراتيجي والتحليل الموضوعي والمعالجة البناءة؛ وهذا إسهاماً من الجامعة باعتبارها بوتقة تنصهر فيها الأفكار المبدعة والاستشراف الخلاق في المساعدة على تكين أصحاب القرار في منظمات الأعمال من إيجاد حلول للمشكلات المطروحة، والوصول إلى صنع قرارات رشيدة تساعده على النجاح في عملية الاندماج في الاقتصاد المبني على المعرفة.

يتناول هذا العدد عدة مقالات تختص موضوعات تتعلق بالبيئة، الترويج، ظاهرة الامولة، الحكومة،... إلخ.

والله الموفق

أ.د. الداوي الشيف

# **مخبر إدارة التغيير في المؤسسة الجزائرية**

مجلة علمية دورية محكمة في العلوم الإقتصادية ، التجارية و علوم التسيير

جامعة الجزائر 3

الرئيس الشرفي : أ.د رابح شريط

مدير النشر : أ.د الداوى الشيخ

رئيس التحرير: د. حشماوي محمد

هيئة التحرير:

أ.د غول فرات

أ.مزغيش عبد الحليم

أ.رياض عبد القادر

أمانة التحرير : الأغا تغريد

اللجنة العلمية و الإستشارية:

جامعة الجزائر 3

أ.د أقسام قادة

جامعة الجزائر 3

أ.د عمر صخري

جامعة الجزائر 3

أ.د عبد الله بدعيدة

جامعة الجزائر 3

أ.د أحمد باشي

جامعة الجزائر 3

أ.د عبد المجيد قدى

جامعة الجزائر 3

أ.د أحمد حمادوش

جامعة الجزائر 3

أ.د الطيب ياسين

جامعة الجزائر 3

أ.د غول فرات

جامعة الجزائر 3

أ.د الداوى الشيخ

جامعة الجزائر 3

د.محمد حشماوي

جامعة المدية

د.زغدار أحمد

جامعة الجزائر 3

أ.د علي عبد الله

جامعة الجزائر 3

أ.د شبايكى سعدان

جامعة الجزائر 3

أ.د كساب علي

جامعة الجزائر 3	د. نوفل حديد
جامعة الجزائر 3	د. زايد مراد
جامعة الجزائر 3	د. كسرى مسعود
جامعة سعد دحلب البليدة	أ. د. سوسي عبد الوهاب
جامعة الجزائر 3	أ. د. بو Becker ميلودي
جامعة الجزائر 3	أ. د. تومي صالح
جامعة الجزائر 3	أ. د. بن حمودة محبوب
جامعة الجزائر 3	أ. د. طواهر محمد تهامي
جامعة الجنان لبنان	د رامز الطنبور
جامعة العين الإمارات	د بلعربي عبد الحفيظ
جامعة الملك فهد السعودية	أ. د. أوكليل محمد السعيد
جامعة الأمير عبد القادر قسنطينة	د. دراجي السعيد
جامعة وهران	أ. د. زايري بلقاسم
جامعة نابلس فلسطين	د. طارق الحاج
جامعة عمار ثليجي الأغواط	أ. د. عبيرات مقدم
جامعة قاصدي مرباح ورقلة	د. بن بلغيت مدنی
المدرسة العليا للتجارة الجزائر	أ. د. ناصر دادي عدون
المدرسة العليا للتجارة الجزائر	د. صديقي مسعود
جامعة المدية	د. يرقى حسين
جامعة سعد دحلب البليدة	د. بوخاري محمد
جامعة الجزائر 3	د. بن لوكيل رمضان
جامعة الجزائر 3	د. بومدين يوسف
جامعة الجزائر 3	د. شقبق عيسى
جامعة الجزائر 3	د. بوسعدة سعيدة
جامعة الجزائر 3	د. بن موسى كمال
جامعة العين إ.ع.م	د. غالب الرفاعي
جامعة العلوم التطبيقية الأردن	د. محفوظ أحمد جودة
جامعة قسنطينة	أ. د. شمام عبد الوهاب

## شروط وقواعد النشر

مجلة المؤسسة ،مجلة دورية علمية محكمة ، صادرة عن كلية العلوم الإقتصادية ، التجارية وعلوم التسيير بجامعة الجزائر 3 ، وهي مجلة تهتم بنشر الأبحاث و الدراسات العلمية ذات صلة بالعلوم الإقتصادية العلوم التجارية و علوم التسيير و التي تستجิب للشروط العلمية و المنهجية المتعارف عليها. ومن الشروط و القواعد الأساسية التي يجب على الباحث الالتزام بها عند نشر أبحاثه في المجلة ما يلي :

- أن لا تكون الورقة البحثية قد قدمت للمشاركة في نشاط علمي آخر أو نشرت في مجلة أخرى.
- تحرر الورقة بإحدى اللغات التالية: العربية، الفرنسية، الإنجليزية.
- لا يتجاوز عدد الصفحات الورقة البحثية 20 صفحة شاملة المصادر، الهوامش، الجداول و الرسوم التوضيحية.
- تحرر الورقة البحثية باستخدام Microsoft Word ، خط Traditional Arabic مقاس 14 للنص و 12 للهوامش وهذا بالنسبة للمقالات المحررة باللغة العربية ،أما المحررة باللغة الأجنبية فتكون بخط Times New Roman حجم 12 و 10 للهوامش مع مراعاة القواعد التالية :
  - ▷ إستخدام مسافة واحدة بين الأسطر
  - ▷ هوامش الصفحة من الأعلى و من الأسفل: 2.5 سم ومن اليمين: 2.5 سم ومن اليسار : 1.5 سم .
  - أن تعد الورقة البحثية بعناية وأن تكون موثقة جيدا بالمصادر العلمية.
  - ينبغي أن تنسق الأوراق البحثية وفق أصول البحث العلمي
  - يجب أن تقدم الورقة البحثية كاملة مع ملخصين ،أحدهما باللغة العربية و الثاني باللغة الأجنبية (الفرنسية أو الإنجليزية).
  - أن تعد الورقة من باحث أو باحثين جامعيين وأن لا يتجاوز عددهم إثنين(02) لكل ورقة علمية.
  - في حال وجود أكثر من باحث تتم مراسلة الإسم الذي يرد أولا في ترتيب الأسماء.
  - توضع الإحالات و المراجع و المصادر و الجداول في آخر الورقة البحثية ويتم ترقيمها بالتسلسل حسب موقعها في النص.

- يحق لجنة التحرير، في حالة الضرورة، إجراء بعض التعديلات الشكلية على المادة المقدمة للنشر دون المساس بمضمونها.
- تخضع كل الأوراق العلمية لتقدير اللجنة العلمية للمجلة وقرارتها تعتبر نهائية.
- يعبر مضمون الورقة البحثية المقدمة للنشر عن آراء أصحابها وليس بالضرورة رأي المجلة.
- ترفق مع الورقة البحثية نبذة شخصية عن سيرة الباحث (لاتتجاوز صفحة واحدة)
- يتلقى صاحب المقال النشور نسختين من العدد
- لا ترسل الأوراق العلمية إلا عن طريق البريد الإلكتروني التالي :  
[revue\\_entreprise@hotmail.fr](mailto:revue_entreprise@hotmail.fr)

# المحتويات

رقم الصفحة	العناوين
7	العفو الضريبي وإشكالياته
27	العوامل المؤثرة في اختيار مؤشرات بطاقة قياس الأداء المتوازن
41	تنامي ظاهرة الأمولة في الاقتصاد
55	معوقات تقييم وتقدير منحة التعاقد في ظل المعايير الدولية
75	اليقظة الاستراتيجية وسيلة تسخيرية حديثة في ظل عصر المعرفة
95	أهمية تطوير المنتجات الجديدة
116	الحكم الراشد وجودة مؤسسات التعليم العالي في الجزائر
134	واقع منظومة البحث العربية
145	مؤشرات تكوين رأس المال البشري بالجزائر في ظل اقتصاد المعرفة اعتماداً على التدريب
161	الترويج وأهميته في تنشيط القطاع السياحي بالجزائر
188	تعزيز دور لجان المراجعة لمحاربة ظاهرة اتساع رقعة إدارة الأرباح في الشركات الجزائرية
200	دور الإدارة الالكترونية للأعمال في تميز مؤسسة الخطوط الجوية الجزائرية