



جامعة عبد الحميد بن باديس - مستغانم -  
مخبر البحث - السياسة الصناعية وتنمية المبادلات الخارجية -



# دفاتر بوادكس

السياسة الصناعية وتنمية المبادلات الخارجية



المجلد 9 العدد 1 (2020)

ISSN: 2335-1136 EISSN: 2600-6383

جامعة عبد الحميد بن باديس - مستغانم -



كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم

مجلة دفاتر بوادكس



مجلة دولية محكمة

التسيير

من إصدار

مخبر البحث بوادكس

السياسة الصناعية وتنمية المبادلات الخارجية

المجلد 09 العدد 01 (2020)

ISSN :2335-1136

EISSN: 2600-6383

المراسلات والاشترك

مخبر بوادكس، أ.د. يوسف رشيد، كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير

جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم 27000، الجزائر.

البريد الإلكتروني: lab.poidex@gmail.com

الهاتف والفاكس 0012345421143

## الرئيس الشرفي للمجلة:

أ.د. بلحاكم مصطفى - رئيس جامعة مستغانم-

## مدير المجلة:

أ.د. يوسف رشيد

## رئيس التحرير:

أ.د. براهيم بن حراث حياة

## لجنة القراءة:

د. ودان بوعبد الله (جامعة مستغانم) - د بوقروة مريم (جامعة مستغانم) - د. مواعي بحرية (جامعة مستغانم) -  
د. درقاوي أسماء (جامعة مستغانم) - د. بلهادف رحمة (جامعة مستغانم) - د. حجار آسية (جامعة مستغانم)

## سكرتاريا:

بالأطرش منصور- بن الحاج جلول فاطمة الزهراء- بلببوض خديجة

## الهيئة العلمية:

أ.د. رشيد يوسف جامعة مستغانم	أ.د. سعيد فتحي جامعة قطر
أ.د. عبد القادر دربال جامعة وهران	أ.د. هودة نفاتي جامعة باريس جنوب فرنسا
أ.د. أحمد طويل جامعة تلمسان	أ.د. ايون ستيفارويو جامعة فلاهيا رومانيا
أ.د. بلانسكة اسكرة أكاديمية العلوم بلغاريا	أ.د. كمال آيت زيان جامعة خميس مليانة
أ.د. كلود ألباقي جامعة باريس 13 فرنسا	د. مارة كنستينينسكو جامعة فلاهيا رومانيا
أ.د. فريد كورتل جامعة سكيكدة	أ.د. ماريا نقرنتي دليفانس جامعة ماسدوان اليونان
أ.د. يوسفصوار جامعة سعيدة	أ.د. محمد بن بوزيان جامعة تلمسان
أ.د. كمالبوصافي جامعة وهران	أ.د. حفيظ بلعربي جامعة العين الإمارات العربية المتحدة
أ.د. عبد السلام بندي عبدالله جامعة تلمسان	أ.د. قارج قازمند جامعة بريستينا ألبانيا
أ.د. عبد اللطيفشليل جامعة تلمسان	أ.د. صالح صالح جامعة سطيف
أ.د. الاخضر عززي جامعة المسيلة	أ.د. عبد اللطيف كرزايي جامعة تلمسان
أ.د. ناصر سليمان جامعة ورقلة	أ.د. الحبيبتاتي جامعة معسكر
د. أمين مخفي جامعة مستغانم	أ.د. فاطمة الزهراء زرواط جامعة مستغانم
د. الحاج بن زيدان جامعة مستغانم	د. حميد باشوش جامعة الجزائر 3
د. محمد رمضان جامعة مستغانم	د. محمد عيسى محمد محمود جامعة مستغانم

## قواعد النشر في المجلة

- تخضع البحوث العلمية التي ترد عن المجلة إلى شروط نشر يتعين على الباحثين الالتزام بها، وهي الآتي:
- كتابة اللقب والاسم مع تحديد الدرجة العلمية وجهة العمل، والعنوان مرفق برقم الهاتف أو الفاكس والبريد الإلكتروني على ورقة مستقلة عن البحث؛
  - أن ترسل البحوث في نسخة واحدة مكتوبة بالوارد (word) إضافة إلى قرص مضغوط أو عن طريق البريد الإلكتروني للمجلة.
  - تقبل إلا البحوث التي لم يسبق نشرها؛
  - أن يشتمل البحث على ملخص لا يتجاوز كل منهما نصف الصفحة أحدهما باللغة العربية والآخر بإحدى اللغتين الأجنبية (الفرنسية أو الإنجليزية) متبوعاً بالكلمات المفتاحية؛
  - ألا يتجاوز البحث 25 صفحة وألا يقل عن 10 صفحة إتباعاً للمقاييس التالية:
- البحث المنجز باللغة العربية محرراً بخط (Traditional Arabic) حجم 15 بالنسبة للنص وحجم 13 بالنسبة للأرقام في العرض، البحث المنجز باللغة الأجنبية مكتوباً بالوارد وبخط (T. New Roman) بحجم 13، الهوامش بالسنتيمتر: علوي/سفلي: 1.5، يمين/يسار: 1.5، حجم الورقة: عرض: 17 / طول: 24.
- يجب احترام المقاييس الأكاديمية والشروط الشكلية في إعداد المقالة، وبراعي في ذلك خاصة:
- مقدمة البحث: تحديد أهداف البحث ومنهجيته، كتابة الهوامش أو توماتيكيا في أسفل الصفحة، ترقيم الأشكال والجداول والرسومات ترقيماً متسلسلاً ولكل على حدى، أن ينتهي البحث بخاتمة تتضمن النتائج والاقتراحات، مع إدراج قائمة المراجع في آخر البحث مرتبة حسب الحروف الأبجدية؛
- تخضع البحوث للتحكيم من طرف هيئة علمية لقبول أو رفض نشرها أو القيام ببعض التعديلات اللازمة؛
  - البحوث التي ترسل إلى المجلة لا ترد إلى أصحابها نشرت أم لا؛
  - تحتفظ المجلة بكافة حقوق النشر، وإعادة نشر موضوع الباحث يتطلب موافقة كتابية من أعضاء اللجنة العلمية؛
  - المفاهيم والآراء المعبر عنها في المقالات تلزم إلا أصحابها.

## الفهرس

الصفحة	اسم ولقب الباحث	العنوان المقال
17 - 01	شرارة وليد عطار عب الحفيظ	واقع تطبيق التشخيص الإستراتيجي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة - دراسة عينة من المؤسسات بالجزائر
37 - 18	د. عطاالله لحسن موكيل سارة	تقييم مناخ اعمال المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر
53 - 38	عيسات محمد داتو سعيد عيماد	واقع إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر وتطور من سنة 2009 إلى سنة 2018
72-54	د/ عبد القادر موزاوي، د/عائشة موزاوي، د/ إيمان زواركي.	دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المحلية دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب لولاية مستغانم للفترة 2005 - 2018
89 - 73	د. بوعقل مصطفى	تقييم أثر مناخ ممارسة الأعمال على المناولة في مجال تصنيع السيارات في الجزائر



Université Abdelhamide Ibn Badis Mostaganem

Laboratoire de recherche POIDEX



# Les Cahiers du POIDEX

Politique Industrielle et Développement des Échanges Extérieurs



Vol ° 9 N° 1 (2020)

ISSN: 2335-1136 EISSN: 2600-6383



***R E V U E LES CAHIERS DU POIDEX***

**Revue scientifique internationale**

***PUBLICATION***

*De*

Laboratoire de recherche *POIDEX*  
Politique Industrielle et Développement des Échanges Extérieurs



Université Abdelhamid IBN-BADIS Mostaganem  
Faculté des Sciences Économiques  
Des Sciences Commerciales et des Sciences de  
Gestion

Vol° 9 N°1 (2020)  
ISSN: 2335-1136  
EISSN: 2600-6383

**Président d'honneur de la revue:**

Pr. BELHAKEM Mustapha

**Directeur de la revue:** Pr. Youcefi Rachid

**Editeur en Chef :** Pr. BRAHIMI BENHARAT Hayet

**Comité de lecture :** \_\_\_\_\_

Dr OUDDANE Bouabdellah- Dr BOUGUEROUA Meriam- Dr MOUAI Bahria-  
Dr DERKAOUI Asmae- Dr BELHADEF Rahma- Dr HADJAR Assia

**Secrétariat :**

BELATRECHE mansour- BENLHADJ DJELOUL fatima- BELANBIOD khadidja

**Comité scientifique**

Dr. Fethi Saidi Qatar University	Pr. Rachid Youcefi Univ de Mostaganem
Pr. HoudaNeffati Univ Paris sud France	Pr. Abdelkader Derbel Univ d'Oran
Pr. Ion Stegaroue Univ of Roumanie	Pr. Ahmed Touil Univ de Tlemcen
Pr. Kamel Aitziane Univ Khémis Miliana	Pr. Balkanska Iskra Bulgarian AC Sciences
Dr. Mara Constantinescu Univ Valahia Roumanie	Pr. Claude Albaghli Université Paris 13
Pr. Maria Negreponi-Delivanis Univ de Grèce	Pr. Farid Kourtel Univ de Skikda
Pr. Mohamed Benbouziane Univ de Tlemcen	Pr. Youcef Souar univ de Saida
Pr. Qorraj-Gazmend-Univ of Prishtina Albanie	Pr. Kamel Boussafi ESC Alger
Pr. Salah Salhi Univ de Sétif	Pr. Abdellatif Chellil Univ de Tlemcen
Pr. Hafid Belarbi Univ Elaine EAU	Pr. Elakhdar Azzi Univ de Messila
Pr. Abdellatif Kerzabi Univ de Tlemcen	Pr. Fatimazohra Zerouat Univ de Mostaganem
Pr. Abdeslam-Bendiabdellah Univ de Tlemcen	Pr. Nacer Slimane Univ de Ouargla
Pr. Alhabib Tabeti Univ de Mascara	Dr. Amine Mokhfi Univ de Mostaganem
Dr. Abdehamid Bachouche Univ Alger 2	Dr. Hadj Benzidane Univ de Mostaganem
Dr. meriem Bougueroua Univ Mostaganem	Dr. bahri mouai Univ de Mostaganem

## CRITERES DE PUBLICATION

Les articles à finalité recherche scientifique édités par la présente revue sont fondés sur des critères de publication auxquels doivent se conformer les chercheurs, en l'occurrence:

- Mention du nom, Prénom et adresse accompagnés du numéro du téléphone ou du fax et de l'email, sur une feuille distincte de l'article ;
- Mention du nom, prénom et adresse accompagnés du numéro du téléphone ou du fax et de l'email, sur une feuille distincte de l'article ;
- Envoi de l'article en un seul exemplaire au moyen du Word, d'un CD ou de l'email de la revue ;
- Ne sont recevables que les articles qui n'ont pas connu de publication auparavant ;
- L'article doit comporter deux résumés dont le volume ne doit pas dépasser une demi-page pour chaque résumé. L'un rédigé en langue arabe, l'autre en langue française ou en langue anglaise. De même que le résumé doit montrer la finalité de la recherche et ses résultats ;
- Le volume de l'article ne doit pas dépasser 25 pages, et ne pas être en deçà de 10 pages, et ce suivant les critères énumérés ci-dessous :
  - l'article réalisé en langue arabe est rédigé selon les caractères (Traditional Arabic), police 15 pour ce qui est du texte, et police 13 pour les chiffres ;
  - l'article dirigé en langues française ou anglaise est saisi en caractère (Times New Roman), police 13 ;
  - la mise en page : H/B : 1.5 , G/D : 1.5 ;
  - Taille papier : L : 17 , H : 24
  - Présentation de l'article en délimitant ses objectifs et la méthodologie employée ;
  - Mentionner les notes de bas de page de façon automatique ;
  - Numérotter les graphes, les tableaux et les dessins, au moyen d'une numérotation progressive et distincte ;
  - En fin de l'article, il y a lieu de rédiger une conclusion qui relate les résultats de la recherche ;
  - Toujours en fin de l'article, mentionner les sources et références selon le classement alphabétique ;
  - En cas de référence ayant trait à une œuvre sur papier, il y a lieu de mentionner le nom en entier de l'auteur (e), le titre de l'ouvrage, le lieu de publication, l'éditeur, l'année de publication.
- les articles sont soumis à l'examen par un comité scientifique, et ce, pour l'acceptation ou le refus de leur publication, et à tout le moins procéder à des modifications nécessaires ;
- les articles transmis à la revue ne sont pas retournés à leurs auteurs, qu'ils aient été publiés ou pas ;
- La revue conserve l'ensemble des droits inhérents à la publication. De ce fait, une deuxième publication du même article exigerait une autorisation écrite de la revue ;
- Les concepts et les opinions exprimés dans les articles n'engagent que leurs auteurs