



مخبر- مالية، بنوك و إدارة أعمال

مجلة الاقتصاديات المالية البنكية وإدارة الأعمال

ملتقى التسيير المقديري للموارد البشرية ومحفظ الحفاظ على مناصب العمل

بالمؤسسات الجزائرية يومي 27-28 فيفري 2013



مجلة مفتوحة لتصفّف سنويّاً

ISSN: 2335- 1187
ISBN: 3190-2012
EISSN: 2600-6340

ديسمبر 2014

مجلة الاقتصاديات المالية البنكية وإدارة الأعمال

دورية متخصصة

يصدرها مخبر مالية، بنوك وإدارة الأعمال
- كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير.
جامعة محمد خضر بسكرة .



٦٣ - العدد الثاني (02) ديسمبر 2014 المجلد (03)

الرئيس الشرفي

أ.د/ بلقاسم سلطنة : مدير جامعة محمد خضر بسكرة

مدير المجلة

ساكن محمد العربي: مدير مخبر مالية، بنوك وإدارة الأعمال

© رئيس هيئة التحرير

د/ عبد الله غال

هيئة التحرير

غوفي عبد الحميد / تومي ميلود - جمال خنسور

المراسلات والاشتراكات:

ترسل جميع المقالات إلى: رئيس مجلة الاقتصاديات المالية البنكية وإدارة الاعمال على

[البريد الإلكتروني:](mailto:lab.fbm@univ-biskra.dz)

هاتف / فاکس : 033543215

٢٨ توصيات خاصة بالنشر

- مجلة إقتصadiات المالية، البنوك وإدارة الأعمال مجلة علمية تعنى فقط بالمواضيع المتعلقة باقتصadiات البنوك والمالية وإدارة الأعمال.
- أن تكون البحوث المقدمة في مجال اختصاص المجلة.
- أن لا يكون البحث منشوراً من قبل، أو مقدماً للنشر في جهة أخرى.
- أن تتضمن الورقة الأولى: العنوان الكامل للمقال، إسم الباحث ورتبته العلمية، المؤسسة التي ينتمي إليها، البريد الإلكتروني والملخص باللغتين .
- لا ترد البحوث لأصحابها سواء نشرت أو لم تنشر.
- الآراء الواردة في المقالات لا تعبر إلا عن رأي أصحابها ولا تعبر بالضرورة عن رأي المجلة.

٥٤ أعضاء الهيئة العلمية الإستشارية

الإنتساب	الاسم واللقب	الإنتساب	الاسم واللقب
جامعة بسكرة	أ.د/ غوفي عبد الحميد	جامعة بسكرة	أ.د/ ساكر محمد العربي
جامعة بسكرة	أ.د/ خنشور جمال	جامعة بسكرة	د/ غالم عبد الله
جامعة بسكرة	أ.د/ تومي ميلود	جامعة بسكرة	أ.د/ صالح مفتاح
جامعة بسكرة	د/خوني رابح	جامعة بسكرة	أ.د/ رحماني موسى
جامعة بسكرة	أ.د/ موسى عبد الناصر	جامعة بسكرة	د/ حساني رقية

الفهرس

الصفحات

الموضوع

**تخطيط الموارد البشرية بين النظري وواقعي تطبيقه بالمؤسسات أثناء الإصلاحات
دراسة حالة مؤسسات المطاحن**

يحياوي مفيدة
جامعة بسكرة
سبع حنان

أهمية التسيير التقديرى للوظائف والكفاءات في اتخاذ القرارات وتحقيق الفاعلية التنظيمية

طاهري فاطمة الزهراء
جامعة بسكرة
خبزة أنفال حدة

التسيير التقديرى للشغل والكفاءات من مبدأ تسيير المناصب إلى مبدأ تسيير الكفاءات

سامي مباركي
جامعة باتنة
فرحان لويزة

أهمية التسيير التقديرى للوظائف والكفاءات في تحقيق الفاعلية

حسين بن الطاهر
جامعة خنشلة
عروفة راضية

واقع التسيير التقديرى للوظائف والمهارات "GPEC" في المؤسسة الاقتصادية الجزائرية - دراسة حالة

مؤسسة الجزائرية لمياه وحدة بسكرة

بلوناس صباح
باشا فاتن

كلمة رئيس التحرير

اهتم هذا العدد بنشر بعض أعمال ملتقى التسيير التقديرية للموارد البشرية ومحظوظ الحفاظ على مناصب العمل بالمؤسسات الجزائرية يومي 27-28 فيفري 2013 جامعة بسكرة الذي جاءت اشكاليته على النحو التالي:

ان معرفة مستقبل وتوقع ما قد يقع من تغيرات وتحولات كانت ولازالت في قلب انشغالات الانسان وذلك بغية الاحتراز منه واعداد مايلزم لمواجهة التحديات التي يفرضها والرهانات التي يعرضها

ان البناء البشري للمؤسسة قلما يبقى متماسك للبنات امام حدة الاحتكاك بصنوف التغيرات وضروب التحولات التي يفرضها المحيط ولذلك تأتي مسألة التشغيل والبطالة هنا في قلب انشغالات المؤسسة على المستوى الجرئي وكاكبر تحديات المجتمع على المستوى الكلي

ولذلك فان المؤسسات الوطنية ملزمة اليوم بتبني محظوظ يهدف الى الحفاظ على مناصب العمل فيها في اطار تسيير تديرى لمواردها البشرية وفي ضوء التشريعات والسياسات الوطنية للتشغيل

ان هذا التوجه - مع ما يتطلبه من ادوات وما يتحققه من استمرارية للمؤسسات واستقرار اقتصادي واجتماعي للمجتمعات - يجعل لزاما على الباحثين والاكاديميين العمل على دراسة واقع التسيير التقديرى للموارد البشرية واداته وسبل تحقيقه وافقه في المؤسسات الاقتصادية الوطنية، كل هذا سطر ليكون هدفا للطبيعة الثانية للملتقى الوطني للموارد البشرية تحت عنوان - التسيير التقديرى للموارد البشرية ومحظوظ الحفاظ على مناصب العمل بالمؤسسات الجزائرية .

- رئيس الملتقى

الدكتور عبد الله غالم