



جامعة أحمد درايتة، أدرار - الجزائر  
مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفريقي



Ahmed Draia University – Adrar, ALGERIA  
Algerian-African Economic Integration Laboratory



# مجلة التكامل الاقتصادي

مجلة علمية دولية محكمة فصلية متخصصة في العلوم الاقتصادية والإدارية  
تصدر عن مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفريقي

# Journal of Economic Integration

International Peer Reviewed Quaterly Scientific Journal Specialized in Economics and Management.  
Issued by the Algerian-African Economic Integration Laboratory

مجلة التكامل الاقتصادي  
المجلد: 11 - العدد 03

Journal of Economic Integration  
Volume: 11- Issue: 03

المجلد: 11 - العدد 03

Volume: 11- Issue: 03



مارس 2023

المجلد: 11 - العدد 03

ISSN: 2335-1608 / E-ISSN: 2602-6694

Volume: 11- Issue: 03

March 2023

ISSN: 2335-1608 / E-ISSN: 2602-6694



جامعة أحمد دراية، أدرار-الجزائر  
مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفرقي



# مجلة التكامل الاقتصادي

صنف - C -

مجلة علمية دولية محكمة فصلية متخصصة في العلوم الاقتصادية والإدارية  
تصدر عن مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفرقي

مارس 2023

المجلد 11 - العدد 03

ISSN: 2335-1608 / E-ISSN: 2602-6694 / Legal Deposit: 4037- 2013

## -تقديم المجلة-

مجلة " التكامل الإقتصادي " هي مجلة علمية دولية محكمة فصلية ومجانية. مصنفة ( C )، تصدر عن مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفريقي بجامعة أدرار-الجزائر. تنشر المجلة بحثاً أكاديمية للباحثين، مما يمنح الفرصة لهم لتقديم مخرجاتهم العلمية الأصلية. تهتم المجلة بمجال العلوم الاقتصادية والإدارية، وترتكز منشوراتها على الموضوعات التالية: الاقتصاد-الاقتصاد القياسي والمالية-الإدارة والمحاسبة-الإدارة العامة. تُوفر منصة أكاديمية للباحثين للمساهمة في العمل المبتكر في هذا المجال ببحوث أصيلة معروضة بدقة وموضوعية بشكل علمي يطابق مواصفات المقالات المحكمة. كما تهدف المجلة إلى رفع مستوى البحوث المنشورة بها، والاعتراف العلمي من قبل الجامعات والباحثين الأكاديميين بما في ذلك بيانات الفهرسة للمجلات العلمية. تضم المجلة فريق من المحكمين في مختلف التخصصات ذات الصلة من الجامعات الوطنية ومراكز البحوث الأجنبية تعمل على تحكيم المقالات الواردة إلى المجلة. يتم نشر المجلة في كل من الإصدارات المطبوعة والإلكترونية. وهي متاحة للقراءة والتحميل. تفتح منذ نشأتها عام 2013، فضاء لجميع أصحاب القدرات العلمية بالمساهمة في أعدادها بأحد المواضيع المستجدة المتعلقة بمجال تخصصها بثلاث لغات: العربية والإنجليزية والفرنسية، والتي تصدر كل ثلاثة أشهر (مارس - جوان - سبتمبر - ديسمبر)، وتهتم المجلة بمجالات العلوم الاقتصادية والإدارية التالية:

- الاقتصاد، الاقتصاد القياسي والمالية
- إدارة التكنولوجيا والابتكار
- الأعمال، الإدارة والمحاسبة
- السلوك التنظيمي وإدارة الموارد البشرية
- إدارة الأعمال والإدارة الدولية
- السياحة، الترفيه وإدارة الفنادق
- الطاقة المتجددة، الاستدامة والبيئة
- أنظمة المعلومات والتسيير
- التسويق
- الاقتصاد الإسلامي
- الإدارة العامة
- أنظمة تسيير المعلومات
- العلاقات الصناعية

## المراسلات:

العنوان البريدي: جامعة أحمد دراية-أدرار . شارع 11 ديسمبر 1960 أدرار (01000).

البريد الإلكتروني: [eco.int@univ-adrar.edu.dz](mailto:eco.int@univ-adrar.edu.dz)

الموقع الإلكتروني للمجلة: <https://jei.univ-adrar.edu.dz>

عنوان المجلة على منصة المجلات العلمية الجزائرية ASJP:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/180>

## -حقوق النشر-

تُعد مجلة التكامل الاقتصادي هي المالكة للمادة العلمية المنشورة، وتحتفظ بكافة حقوق النشر في كافة الأبحاث التي تنشر فيها، وانتقال حقوق طبع ونشر محتويات الأعداد إلى المجلة يتم وفق البنود الآتية:

1. لا تقبل إلا البحوث التي لم يسبق نشرها، كما يجب أن لا يقدم البحث المرسل للمجلة إلى دورية أخرى.
2. يجب اعتماد طلب النشر في المجلة من قبل جميع المشاركين في البحث وموافقة الجهات المسؤولة في حالة وجود ضرورة إلى ذلك؛
3. في حالة قبول البحث أو أثناء إعدادة للنشر في المجلة، يجب عدم نشره في أي جهة أخرى بنفس الصيغة واللغة أو أي لغة أخرى؛
4. عند تقديم الباحثين مسوداتهم للنشر في المجلة، فإن حقوق الطبع والنشر تنتقل كاملة إلى الناشر بعد إخطارهم بقبوله للنشر؛
5. في حالة البحث المشترك، يعتمد الباحث الأول المدون مع عنوان البحث مرجعاً للبحث؛
6. بعد قبول البحث وفي مرحلة إعدادة النهائي للنشر، يتم إرسال وثيقة انتقال حقوق الطبع والنشر إلى الباحث للتوقيع عليها.
7. يفترض أن المعلومات والآراء والأحكام الواردة في هذه المجلة صحيحة ودقيقة في وقت طباعتها، ولا يتحمل الناشر أو المحرر أية مسؤولية قانونية عن أي نقص أو أخطاء ترد في البحوث؛
8. المفاهيم والآراء المعبر عنها في المقالات لا تلزم إلا أصحابها.

**-شروط النشر-**

تُقبل للنشر المقالات التي تحترم الشروط التالية:

1. أن يتسم البحث بالأصالة والجدية والموضوعية في الطرح ولم يسبق نشره بأي شكل من الأشكال، وذلك بتقديم تعهد كتابي ممضى من قبل الباحث أو الباحثين.
2. تخضع جميع المقالات للتحكيم العلمي.
3. تُقدم المقالات للمجلة عن طريق البوابة الإلكترونية للمجلات الوطنية (ASJP)، مع ضرورة كتابة عنوان المقال باللغة الإنجليزية.
4. بالنسبة للملخص المقال:

  - في حالة الكتابة باللغة العربية، ضرورة إرفاق المقال بملخصين: أحدهما بلغة المقال، والآخر باللغة الإنجليزية.
  - في حالة الكتابة باللغة الإنجليزية، ضرورة إرفاق المقال بملخصين: أحدهما بلغة المقال، والآخر باللغة العربية.
  - في حالة الكتابة باللغة الفرنسية، ضرورة إرفاق المقال بملخصين: أحدهما بلغة المقال، والآخر باللغة الإنجليزية.

5. يجب أن يحرر المقال بأسلوب علمي، وأن لا يتجاوز عشرين صفحة كما يجب أن لا يقل عن اثنا عشر صفحة.
6. يجب أن يُحرر المقال بالشروط الواردة في قالب كتابة المقال الخاص بالمجلة (Template)، والمتاح على البوابة (ASJP) في جهة (تعليمات للمؤلف).
7. أن توضع الهوامش بصفة آلية بصيغة الـ (APA) كما هو وارد في شروط الكتابة داخل قالب كتابة المقال، وبالنسبة للاستشهاد بآيات القرآن الكريم يجب أن يكون بإدراج إسم السورة ورقم الآية، أما بالنسبة للأحاديث النبوية فيجب أن تكون الإحالة إلى مصدرها كاملة المعطيات.
8. إعداد الصفحة يجب أن يخضع لنموذج قالب المجلة (Template)، وهذا بمقاس 2.5 سم من الجهات الأربعة.
9. يجب أن تظهر قائمة المراجع بشكل آلي وفق صيغة الـ (APA) في آخر المقال.

## -هيئات المجلة-

الرئيس الشرفي للمجلة:	أ.د/ بن عمر محمد الأمين	(مدير الجامعة)
مدير المجلة:	أ.د/ بلال بوجمعة	(مدير المخبر)
رئيس التحرير:	د/ عبد الكريم مسعودي	

## -هيئة التحرير-

د. طروبيا ندير - جامعة أدرار-الجزائر	أ.د. بن الدين امحمد -جامعة أدرار-الجزائر
د. لمطوش لطيفة - جامعة أدرار-الجزائر	أ.د. سليمان أسامة- جامعة مدينة السادات-مصر
د. المومن عبد الكريم - جامعة أدرار- الجزائر	أ.د. فاضل العبادي- جامعة الفرات- العراق
د. سيد عمر زينب- جامعة أدرار-الجزائر	أ.د. عبد الرحمان رشوان- جامعة غزة - فلسطين
أ.د الطيب فراخ - جامعة بشار - الجزائر	د. عصام مالكي، جامعة ويست مينيستر - لندن
أ.د. الهام يحياوي-جامعة باتنة 01- الجزائر	د. خالد هاشم عبد الحميد- جامعة حلوان - مصر
أ.د. شيخي بلال- جامعة بومرداس - الجزائر	د. محمد كنوش- جامعة تراكيا- تركيا
د. محمد بوقناديل-جامعة تلمسان- الجزائر	د. سويلم جودة- جامعة القاهرة - فرع الخرطوم
د. حاج بن زيدان - جامعة مستغانم- الجزائر	أ.د. أحمد سليمان أحمد عبد الكريم-جامعة الإمام
د. ليليا بن منصور-جامعة خنشلة- الجزائر	محمد بن سعود الإسلامية-السعودية

## -لجنة القراءة-

أ.د. بن بوزيان محمد- جامعة تلمسان- الجزائر	أ.د. برنارد دافلون- جامعة نيوشاتل- سويسرا
أ.د. قدي عبد المجيد - جامعة الجزائر03-الجزائر	أ.د. سعيد بوهراوة-الجامعة العالمية الإسلامية- ماليزيا
أ.د. مخلوفي عبد السلام-جامعة بشار -الجزائر	أ.د. كليب سعد كليب-جامعة بيروت- لبنان
أ.د. العجال عدالة- جامعة مستغانم-الجزائر	أ.د. عبد الرحمان رشوان-جامعة غزة -فلسطين
أ.د. عبد الله بن سليمان الباحث- جامعة الإمام محمد بن محمد بن سعود الإسلامية-السعودية	

## -اللجنة العلمية-

## من جامعة أدرار

- |                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| أ.د. بن الدين محمد، جامعة أدرار       | د. بوكار عبد العزيز، جامعة أدرار       |
| أ.د. بن عبد الفتاح دحمان، جامعة أدرار | د. بوشري عبدالغني، جامعة أدرار         |
| أ.د. أقاسم عمر، جامعة أدرار           | د. مسعودي محمد، جامعة أدرار            |
| أ.د. يوسفات علي، جامعة أدرار          | د. لحسين عبد القادر، جامعة أدرار       |
| أ.د. بلال بوجمعة، جامعة أدرار         | د. لخديمي عبد الحميد، جامعة أدرار      |
| أ.د. بوغزة عبد القادر، جامعة أدرار    | د. عبد القادر عبد الرحمان، جامعة أدرار |
| أ.د. تيقاوي العربي، جامعة أدرار       | د. بلواثي محمد، جامعة أدرار            |
| أ.د. صديقي أحمد، جامعة أدرار          | د. هداجي عبد الجليل، جامعة أدرار       |
| د. مدياني محمد، جامعة أدرار           | د. فودو محمد، جامعة أدرار              |
| د. قالون جيلالي، جامعة أدرار          | د. عزيزي أحمد عكاشة، جامعة أدرار       |

## من جامعات الوطن

- |   |   |
|---|---|
| أ.د. عدمان مريزق، المدرسة العليا للتجارة، الجزائر | د. بن عمر خالد، جامعة بومرداس، الجزائر          |
| أ.د. بلمقدم مصطفى، جامعة تلمسان، الجزائر          | د. بن دعاس زهير، جامعة سطيف، الجزائر            |
| أ.د. عدوكوة لخضر، جامعة معسكر، الجزائر            | د. بن عاتق حنان، جامعة معسكر، الجزائر           |
| أ.د. بلعربي عبدالقادر، جامعة سعيدة، الجزائر       | د. بن قانة إسماعيل، جامعة ورقلة، الجزائر        |
| أ.د. زايري بلقاسم، جامعة وهران 02، الجزائر        | د. بوبكر مصطفى، جامعة البويرة، الجزائر          |
| أ.د. بن اشنهو سيدي محمد، جامعة تلمسان، الجزائر    | د. بوفناش وسيلة، المركز الجامعي ميله، الجزائر   |
| أ.د. صوار يوسف، جامعة سعيدة، الجزائر              | د. بوساحوة نذير، جامعة المدية، الجزائر          |
| أ.د. بن سعيد محمد، جامعة سيدي بلعباس، الجزائر     | د. بوسالم بوبكر، المركز الجامعي البيض، الجزائر  |
| أ.د. براق محمد، المدرسة العليا للتجارة، الجزائر   | د. شلبي عمارة، جامعة سكيكدة، الجزائر            |
| أ.د. كواش خالد، جامعة الجزائر 03، الجزائر         | د. لعجالت إبراهيم، م. ج تيسمسيلت، الجزائر       |
| أ.د. قويدري محمد، جامعة الأغواط، الجزائر          | د. غريسي صدوق، جامعة معسكر، الجزائر             |
| أ.د. شبايكي سعدان، جامعة الجزائر 03، الجزائر      | د. تاقرارت يزيد، جامعة أم البواقي، الجزائر      |
| أ.د. شريط عابد، جامعة تيارت، الجزائر              | د. طيار أحسن، جامعة سكيكدة، الجزائر             |
| أ.د. بوطيبة فيصل، جامعة سعيدة، الجزائر            | د. عزة الأزهر، جامعة الوادي، الجزائر            |
| أ.د. أوسرير منور، جامعة بومرداس، الجزائر          | د. ولهي بوعلام، جامعة المسيلة، الجزائر          |
| أ.د. ناصر سليمان، جامعة ورقلة، الجزائر            | د. فرحات عباس، جامعة المسيلة، الجزائر           |
| أ.د. راتول محمد، جامعة الشلف، الجزائر             | د. فرح الياس الهناني، م. الجامعي البيض، الجزائر |
| د. بن قدور أشواق، المركز الجامعي تمنراست، الجزائر | د. عظيمي دلال، جامعة خنشلة، الجزائر             |

## من جامعات الوطن (تابع)

- د. زروخي فيروز، جامعة الشلف، الجزائر  
 د. فريد كورتل، جامعة سكيكدة، الجزائر  
 د. دحو سليمان، جامعة غرداية، الجزائر  
 د. نوي طه حسين، جامعة الجلفة، الجزائر  
 د. خبابة عبدالله، جامعة المسيلة، الجزائر  
 د. زياد محمد، جامعة معسكر، الجزائر  
 د. زلاسي سامر، جامعة الوادي، الجزائر  
 د. صفيح صادق، جامعة معسكر، الجزائر  
 د. بوقناديل مُجّد، جامعة تلمسان، الجزائر  
 د. قراش محمد، جامعة البليدة، الجزائر  
 د. قوريش نصيرة، جامعة الشلف، الجزائر

## من خارج الوطن

- أ.د. العبودي ضياء غني، جامعة ذي قار- العراق  
 أ.د. سدراوي طارق، جامعة تونس - تونس  
 أ.د. النعيمي قاسم، جامعة دمشق- سوريا  
 أ.د. السلامي محمود، جامعة الأزهر- مصر  
 أ.د. القوصي همّام، جامعة حلب - سوريا  
 أ.د. تومو ميلازيو، جامعة تامبير- فينلاندا  
 أ.د. محمد مقداد، جامعة غزة، فلسطين  
 د. هاني عبدالحكيم إسماعيل، جامعة المنصورة- مصر  
 د. مهند أحمد عثمان، كليات بريدة- السعودية  
 د. إيسيا ريس أحمد، جامعة ساينز، ماليزيا  
 د. جبريل وائل محمد، جامعة عمر المختار- ليبيا  
 أ.د. الباحث عبد الله بن سليمان، جامعة الإمام مُجّد بن  
 سعود- السعودية  
 د. لحسانة أحسن، الجامعة العالمية الإسلامية - ماليزيا  
 د. الروميدي باسم، جامعة السادات- مصر  
 د. سلطان عبد الرحمان فتحي، الجامعة التقنية الشمالية- العراق  
 د. الميماوي صباح، الجامعة التقنية الوسطى، العراق  
 د. براضية حكيم، جامعة الجوف - السعودية  
 د. ناصر يوسف، الجامعة الإسلامية العالمية- ماليزيا  
 د. جيهان عبد السلام، كلية الدراسات الإفريقية العليا- مصر  
 د. مصطفى محمود عبد السلام، جامعة أم القرى- السعودية  
 د. مخلوف أحمد، جامعة البلقاء التطبيقية- الأردن  
 د. منصور ناصر الرجاء، جامعة ظفار- سلطنة عمان  
 د. طرشاني مُجّد عبد الرحمان، جامعة المدينة العالمية، ماليزيا  
 د. الكسان وسيم وجيه، معهد طبية العالي للحساب  
 والعلوم الإدارية- مصر  
 د. الفقي محمد أبو سعد أبو الفتوح، المعهد العالي للحسابات  
 وتكنولوجيا الإدارة، طنطا- مصر

## فهرس المحتويات

المجلد 11 - العدد 03 / مارس 2023

الصفحات	المؤلفون	عنوان المقال
22-01	- محمد الأمين فيلاي	تقييم المزيح التسويقي السياحي لخدمات العمرة بالوكالات السياحية من وجهة نظر الزبائن دراسة حالة بوكالتين سياحيتين بشرق الجزائر
38-23	- دربال فاطمة الزهراء - حسناوي مريم	دور الميزانية العامة للدولة في تحقيق الاستقرار الاقتصادي الكلي - دراسة قياسية باستخدام نماذج VECM
53-39	- الوافي خالد	تسويق الموارد البشرية كآلية لإرضاء العميل الخارجي - دراسة حالة مؤسسة نفضال المصلحة التجارية -
76-54	- بن لحسن الهواري	النوافذ الإسلامية في البنوك التقليدية في الجزائر: المزايا والمآخذ من وجهة نظر العاملين والعملاء - دراسة ميدانية لعينة من البنوك التقليدية بولاية وهران
90-77	- غلاي نسيم	المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية بين العمل الخيري التطوعي واستراتيجية للتنمية المستدامة - دراسة ميدانية للمؤسسات الجزائرية
111-91	- عتيق عائشة - عتيق خديجة - براينيس أسماء	أثر الكلمة المنطوقة على قرار المستهلك الشرائي دراسة ميدانية باستخدام برنامج SPSS لدى عينة من زبائن مؤسسة IRIS SAT للأجهزة الالكترونية
127-112	- المهدي هتهات	أسلوب العمل الجماعي كأحد متطلبات بناء الرأس المال الاجتماعي في المؤسسات الجزائرية - حالة الشركة الجزائرية لتوزيع الكهرباء و الغاز SADEG
148-128	- لمطوش لطيفة - بن قدور أشواق	سياسات الكبح المالي ودورات النمو الاقتصادي في الدول النامية: تقارب أم تباعد؟ دراسة حالة الجزائر و السعودية
164-149	- اسباعي محمد	دور تكنولوجيا الاتصال الحديثة في تحسين خدمات المؤسسات الاقتصادية مؤسسة توزيع الكهرباء والغاز فرع ادرار نموذجاً
181-165	- ميجي معاذ - عبد الناصر براني	دور التمويل الخيري (غير الربحي) في دعم ميزانية المؤسسات العمومية الاستشفائية خلال أزمة كورونا - دراسة نماذج مختارة
199-182	- محمد جمعي	سياسة تحديد أسعار الأدوية الجزائرية الصنع في إطار المقاربات القانونية المستحدثة
214-200	- الطيب قصاص	اقتصاد المعرفة في الجزائر: الواقع والتحديات - دراسة تحليلية خلال الفترة 2010-2018

## فهرس المحتويات (تابع)

المجلد 11 - العدد 03 / مارس 2023

الصفحات	المؤلفون	عنوان المقال
228-215	- عبد السلام بلبالي - أحمد عكاشة عزيزي	أثر التضخم على الأجر الحقيقي دراسة حالة الجزائر للفترة 2001-2021
246-229	- محمد شرقي	استخدام تقنيات التنوع لتقليل مخاطر النشاط الاستثماري لشركات التأمين التعاوني دراسة تطبيقية على الشركة التعاونية للتأمين السعودية في الفترة (2020-2014)
259-247	- خريجة حمزة	تأثير تحرير التجارة الخارجية على النمو الاقتصادي في الجزائر بالاستعانة بمؤشر الانفتاح التجاري للفترة 2010-2020
277-260	- طالي سميرة - بن عبد العزيز سمير	دور وسائل الدفع الإلكترونية في تفعيل التجارة الإلكترونية - دراسة حالة بريد الجزائر لولاية بشار
296-278	- سامية بزاوي - شريف غياط	هيئات الدعم الحكومي كآلية لدعم الدور التنموي المحلي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر - دراسة حالة ولاية عنابة
312-297	- بويكر بوزيدي - فريد سعداوي	أثر نظام قياس الأداء الوظيفي على أداء الموظفين - دراسة عينة بمديرية الإدارة المحلية لولاية الأغواط
331-313	- سكندري فاطمة زهراء - علي بن يحيى عبد القادر	تأثير إدارة المخاطر على الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية "دراسة تطبيقية لمؤسسة ميناء تنس بولاية شلف خلال الفترة (2020-2018)
347-332	- شنة عبد الحميد - جيدور حاج بشير	تقييم أداء المجلس الشعبي الولائي في مجال التنمية المحلية للعهدة الانتخابية (2017-2021) - حالة تيسمسيلت
364-348	- ارفيس عبدالقادر - بن عبيد فريد	الكلمة المنطوقة وتأثيرها في توجيه القرار الشرائي للسائح نحو السياحة الداخلية - دراسة ميدانية لمجموعة من السياح للحديقة العمومية بجبل امساعد
382-365	- ماء العينين محمد فاضل	المحددات المؤسسية للاستثمار الأجنبي المباشر في موريتانيا خلال الفترة (1991-2020) - دراسة قياسية
402-383	- نادية غالم - حسين برياطي - محمد الحبيب مرحوم	جودة التدقيق الخارجي للقوائم المالية على ضوء معيار التدقيق الدولي "ISA 220" رقابة الجودة لتدقيق القوائم المالية - دراسة حالة عينة من المهنيين والأكاديميين
416-403	- رحالية بلال - جابر مهدي	حاضنات الأعمال كآلية استراتيجية، لدعم المشاريع المقاولانية - دراسة لعينة من المشاريع بولاية سوق أهراس

## فهرس المحتويات (تابع)

المجلد 11 - العدد 03 / مارس 2023

الصفحات	المؤلفون	عنوان المقال
434-417	- نجمي مفتاح عامر الزواغي - وليد المبروك ابوالجام	دور حركة حاويات الموانئ في نمو الاقتصاد الليبي
450-435	- كريم يبو	رهانات تحقيق التحول الطاقوي بالجزائر بين المقاربة النظرية والدراسة القياسية باستخدام للفترة 1982-2018 Ardl نموذج
470-451	- مهداوي هند - موساوي فايزة	كفاءة برامج الدعم الحكومي في ترقية المنتج الفلاحي في الجزائر - دراسة ميدانية في ولاية عين تموشنت
490-471	- نايت عطية مريم	كفاءة قطاع الصناعة الجزائري وفروعه المرجعية وفقا لنموذج التحليل التطويقي للبيانات - دراسة تحليلية وتطبيقية للفترة: 2018-2020
502-491	-Farah ELIAS ELHANNANI	Effect of covid-19 pandemic and Russia-Ukraine crisis on the oil market volatility
521-503	-Djadli Samir	Foreign Direct Investment Inflows, Trade Openness and Economic Growth in Algeria: an ARDL Bounds Testing Approach (1980-2020)
542-522	-HAKKA Amal BENAMAR -Amel LASSAS Ahmed	L'importance de l'Intranet comme outil de travail dans les entreprises en Algérie, étude de cas GNL2/z
558-543	- OUYAHIA Zoubida - MESTOUR Chahrazed	Recruiters' Opinions On The Employability And Socio-Professional Integration Of Recent Graduates
572-559	-Bentaleb Haddadou Ourida	Réforme dans l'utilisation des fonds publics: essai de rapprochement des pratiques de contrôle de gestion?
592-573	-SAIM Mostefa	Soutenir les petites et moyennes entreprises (PME) à travers l'entrepreneuriat "Un moteur pour la prospérité économique de l'Algérie"
604-593	-AMZIANE Louiza	The content marketing impact on brand attitude and consumer participation on facebook
618-605	-Dib Lamia	The impact of trade openness on the unemployment: case of Algeria

## فهرس المحتويات (تابع)

المجلد 11 – العدد 03 / مارس 2023

الصفحات	المؤلفون	عنوان المقال
635-619	- Abdelkrim Messaoudi -Hadjer Belhamidi	The importance of managing competencies as a mechanism for achieving organizational excellence - a case study at Adrar University
654-636	-Imen Hiba ZIANI	The Islamic fintech potential and role in the post COVID-19 era
671 -655	- خيرة شاوشي - زهرة خلوف	أثر التعلم التنظيمي على تحسين جودة المنتجات دراسة تطبيقية في المؤسسة الاقتصادية لصناعة العتاد الصحي EIMS بمليانة ولاية عين الدفلى
685 - 672	- غيلاني عبد السلام	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال المياه – عرض تجربة المملكة العربية السعودية

## -افتتاحية العدد-

بسم الله الرحمن الرحيم، والصلاة والسلام على سيدنا محمد أشرف المرسلين

يواصل فريق تحرير مجلة التكامل الاقتصادي جهوده، لنشر الأبحاث العلمية في مختلف مجالات علم الاقتصاد والإدارة، والتي جاءت لتعالج عدة إشكالات اقتصادية وإدارية على المستويين الوطني و الدولي.

إذ تُطل عليكم مجلة التكامل الاقتصادي من خلال العدد الثالث من المجلد الحادي عشر، برسم شهر مارس، ب: 40 مقالاً علمياً، حُكمت، من قبل الخبراء، وكانت مواضيع العدد متنوعة وثرية؛ نُعرج على بعض العناوين التي جاءت فيه:

- سياسات الكبح المالي ودورات النمو الاقتصادي في الدول النامية: تقارب أم تباعد؟ دراسة حالة الجزائر و السعودية
- سياسة تحديد أسعار الأدوية الجزائرية الصنع في إطار المقاربات القانونية المستحدثة
- أثر التضخم على الأجر الحقيقي دراسة حالة الجزائر للفترة 2001-2021
- دور حركة حاويات الموانئ في نمو الاقتصاد الليبي
- كفاءة قطاع الصناعة الجزائري وفروعه المرجعية وفقاً لنموذج التحليل التطويقي للبيانات - دراسة تحليلية وتطبيقية للفترة: 2018-2020

- Effect of covid-19 pandemic and Russia-Ukraine crisis on the oil market volatility
- Foreign Direct Investment Inflows, Trade Openness and Economic Growth in Algeria: an ARDL Bounds Testing Approach (1980-2020)
- The content marketing impact on brand attitude and consumer participation on facebook
- Réforme dans l'utilisation des fonds publics: essai de rapprochement des pratiques de contrôle de gestion?
- Soutenir les petites et moyennes entreprises (PME) à travers l'entrepreneuriat "Un moteur pour la prospérité économique de l'Algérie"

وكلنا أمل أن تكون هذه الأوراق البحثية، مقصداً علمياً للأساتذة والطلبة الباحثين، تلبي احتياجاتهم العلمية وتجيّب على إشكالاتهم البحثية، في مختلف المجالات العلمية.

ختاماً، لا يسعني إلا أن أتقدم بجزيل الشكر والامتنان لكل فريق عمل المجلة على ما بذلوه من تضحية وجهد لإصدار العدد بأحلى حلة.

جامعة أدرار/ 31 مارس 2023

رئيس التحرير

د. عبد الكريم مسعودي



**Ahmed Draia University – Adrar, ALGERIA**

**Algerian-African Economic Integration Laboratory**



# **Journal of Economic Integration**

**Class -c-**

**International Peer Reviewed Quaterly Scientific Journal Specialized  
in Economics and Management.**

**Issued by the Algerian-African Economic Integration Laboratory**

**Vol: 11 - N°: 03**

**March 2023**

**ISSN: 2335-1608 / E-ISSN: 2602-6694 / Legal Deposit: 4037- 2013**

## DESCRIPTION

The Journal of Economic Integration is a scientific international peer-reviewed free of charge journal issued quarterly by The Algerian African Economic Integration Laboratory in Adrar University- Algeria. The journal publishes academic studies of researchers to allow them introduce their original scientific production. The interest of the journal is in economic and management sciences and it focuses on the following subjects: economics; econometrics and finance; management and accounting; and public administration. The journal provides an academic platform for researchers to contribute to the innovative work in this field with authentic studies displayed with accuracy and objectivity in a scientific manner that matches the characteristics of peer reviewed journals. The journal also aims to elevate the level of the studies published in it, and to obtain the scientific acknowledgment by the academic universities and researchers, including the indexing data of scientific journals. The journal includes a team of reviewers of various related specialties from national universities as well as foreign research centers that work on reviewing the articles sent to the journal. The journal is published both in electronic as well as printed versions available for reading and downloading. Ever since it was established in 2013, the journal opens a space for all researchers with scientific competence to contribute to its issues with new subjects related to its field of specialty in three languages, Arabic, English and French, each three months (March, June, September and December). The journal focuses on the following fields of economic and management sciences:

- Tourism, Leisure and Hotel Management;
- Information and Management Systems;
- Islamic Economy.
- Industrial relations
- Organizational Behavior and Human Resource Management;
- Business Administration and International Management;
- Economics, Econometrics and Finance;
- Business, Management and Accounting;
- Marketing;
- General Administration;
- Information Management Systems;
- Renewable Energy, Sustainability and Environment;
- Technology and Innovation Management;

## Correspondence

**Mailing address:** Ahmed Draia University, 11 December 1960 Street, Adrar (01000).

**Email:** [eco.int@univ-adrar.edu.dz](mailto:eco.int@univ-adrar.edu.dz)

**Journal Website:** <https://jei.univ-adrar.edu.dz>

**Journal website on the Algerian Scientific Journal Platform:**

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/180>

## Copyrights

The Journal of Economic Integration is considered as the sole owner of the published scientific material, and it preserves all the rights of publication in all the fields of its research. The rights of printing and publishing of the contents of the issues are owned according to the following terms:

- Only studies that have not been published before are accepted, and the research sent must not be sent to another journal.
- All authors participating in the article must sign the Letter of Undertaking, and, in case it is necessary, the responsible authorities must sign it as well.
- In case the article is accepted by the journal, it must never be submitted elsewhere, regardless of being in the same style, the same language, or any other language.
- When the authors present their drafts to publish in the journal, the copyrights and publishing rights move completely to the publisher after they are notified of his acceptance to publish.
- In case of a shared research, the first author written with the research title is considered as a reference for the research.
- After accepting the research, and during the stage of its finalization in preparation for publication, a document of copyright transmission is sent to the researcher to sign.
- The data, views and judgments received by the journal are considered correct and exact during its printing time, and the publisher or editor does not assume any legal responsibilities for any inadequacy or errors in the research.
- The concepts and opinions expressed in the research are bounded by their owners alone.

## Conditions of Publication

The articles that adhere to the following conditions will be accepted for publication:

1. The research must be original, serious and objective and must not be already published elsewhere in any way, and the author must sign a formal undertaking.
2. All articles are subject to a scientific peer review,
3. Articles are submitted through the electronic database of national journals (ASJP), and the article title must be written in English.
4. Concerning the article abstract:
  - In case the article is written in Arabic, two abstracts must be written, one in the article language (Arabic) and the other in English,
  - In case the article is written in English, two abstracts must be written, one in the article language (English) and the other in Arabic,
  - In case of article is written in French, two abstracts must be written, one in the article language (French) and the other in English.
5. The article must be written in a scientific style, and it must neither exceed twenty pages nor be less than twelve pages.
6. The article should be written according to the conditions mentioned in the journal article template, which is available on the gateway (ASJP) under the section of: instructions for authors.
7. Citations must be placed automatically (Using APA Style) as mentioned in the writing conditions in the template. As for the verses of the Holy Quran, they must bear the name of the Surah and the Verse number, and as for the Hadiths, the reference to its source must have the complete information.
8. The page layout must follow the model of the journal Template, with 2.5 cm for all the four margins.
9. The References must be automatically displayed according to the APA style in the end of the article.

## Journal Boards

**-Honorary President of the Journal:** Prof Benamar Mohamed El Amine -Rector-  
**-Journal Manager:** Prof. Belal Boudjamaa -Lab Head-  
**-Editor in Chief:** Dr. Abdelkrim Messaoudi

## Editorial Board

Dr. Troubia Nadir-university of Adrar	Prof. Bendine M'hammed- University of Adrar
Dr. Lemtaouch Latifa-university of Adrar	
Dr. Sid Amer Zineb-university of Adrar	Prof. Ahmed Souleyman Abdelkarim- The Islamic University of Mohamed Ben Saoud – KSA
Dr. Elmoumen Abdelkrim-university of Adrar	Prof. Soliman Osama- university of sadat city- Egypt
Dr. feradj Tayeb-university of Bechar	Prof. Abderrahman Rashwan-Gaza University- Palestine
Dr. Ilhem Yahyaoui-university of Batna01	Prof. Abidy_fadhil- al-furat al-awsat technical university-Iraq
Prof.Chikhi bellal-university of Boumerdas	Dr. Knouch Mohamed- university of Trakya- Turkey
Dr. Mohammed Bouknadil- University of Tlemcen	
Dr. Hadj ben Ziden-university of Mostaganem	Dr. Malki Issam- University of Westminster-London
Dr. Benmensour lilia-university of Khenchela	Dr. Sweilam Djawda- university of Cairo- Egypt
Dr. Khaled Hachem Abdelhamid- university of Helwan- Egypt	

## Reading Committee

Prof. Benbouzian Mohammed – University of Tlemcen – Algeria	Prof. Bernard Dafflon – University of Neuchâtel – Switzerland
Prof. Keddi Abdelmadjid – University of Algiers 03- Algeria	Prof. Bouheraoua Said - Global University of Islamic Finance- Malaysia
Prof. Makhloufi Abdessalem – University of Bechar – Algeria	Prof. Abderrahman Rechwan-University of Gaza-Palestine
Prof. Adala Laadjal -university of Mostaganem– Algeria	Prof. Kolib Saad Kolib- University Of Beirut- Lebanon
Prof. Abdellah Ben Souleiman El- Bahouth–The Islamic University of Mohamed Ben Saoud – KSA	

## Scientific Committee

### From Adrar University

Prof. Bendine M'hammed- University of Adrar  
Prof. Benabdelfettah Dahmane – University of Adrar  
Prof. Akacem Omar – University of Adrar  
Prof. Yousfat Ali – University of Adrar  
Prof. Belal Boudjemaa – University of Adrar  
Prof. Bouazza Abdelkader- University of Adrar  
Prof. Tikkaoui Larbi – University of Adrar  
Prof. Seddiki Ahmed – University of Adrar  
Dr. Mediani Mohamed – University of Adrar  
Dr. Kalone Djilali – University of Adrar  
Dr. Boukar Abdelaziz – University of Adrar  
Dr. Bouchra Abdelghani– University of Adrar  
Dr. Messaoudi Mohamed-University of Adrar  
Dr. Lahciene Abdelkader -University of Adrar-  
Dr. Lakhdimi Abdelhamid--University of Adrar  
Dr. Abderrahmane Abdelkader – University of Adrar  
Dr. Belouafi Mahammed – University of Adrar  
Dr. Haddadji Abdeljalil – University of Adrar  
Dr. Foudou Mohamed – University of Adrar  
Dr. Azizi Ahmed Oukacha – University of Adrar

### From Algerian Universities

Prof. Admane Merizek- High School of Commerce – Algeria  
Prof. Belmokaddem Mostafa-University of Tlemcen  
Prof. Addouka Lakhdar- University of Mascara  
Prof. Belarbi Abdelkader- University of Saida  
Prof. Zairi Belkacem- University of Oran 02  
Prof. Benachenhou Sidi Mohammed- University of Tlemcen  
Prof. Souar Youcef- University of Saida  
Prof. Bensaid Mohamed- University of Sidi Belabbes  
Prof. Berrag Mohamed- High School of Commerce – Algeria  
Prof. Kouache Khaled- University of Alger 03  
Prof. Koudri Mohammed- University of Laghouat  
Prof. Saadane Chebaiki- University of Alger 03  
Prof. Cherit Aabed- University of Tiaret  
Prof. Boutiba Faicel- University of Saida  
Prof. Ousserir Manouar- University of Boumerdes  
Prof. Nacer sliman-University of Ouargla  
Prof. Ratoul Mouhammed- University of Chlef  
Dr. Achouak Benkaddour- University center of Tamanrasset  
Dr. Fairouz Zeroukhi- University of Chlef  
Dr. Farid Kourtel- University of Skikda  
Dr. Dahou Slimane- University of Ghardaia  
Dr. Taha Hocine Neoui- University of Djelfa  
Dr. Abdelah Khebaba- University of Msila  
Dr. Kouraiche Nacira- University of Chlef  
Dr. Benamer Khaled- University of Boumerdes  
Dr. Bendaas Zohir- University of Setif  
Dr. Benatek Hanane - University of Mascara  
Dr. Bengana Ismail-University of Ouargla  
Dr. Boubakeur Mustapha- University of Bouira  
Dr. Boufenneche wassila- University of Mila  
Dr. Bousahwa Nadir- University of Midia  
Dr. Bousalem Boubeker- University center of El Bayadh  
Dr. Tagraret Yazid- University of Oum el bouaghi  
Dr. Ladjelat Ibrahim-University of Tissemsilt  
Dr. Sadouki Ghrissi- University of Mascara  
Dr. Chalabi Amar-University of Skikda  
Dr. Taiair Ahcene-University of Skikda  
Dr. Azza Lazhar- University of El Oued  
Dr. Oualhi Boualam- University of Msila  
Dr. Abbas Ferhat- University of Msila  
Dr. Farah Elias Elhannani- University center of El Bayadh  
Dr. Dalal Adimi- University of Khenchela  
Dr. Samer Zelaci- University of El Oued  
Dr. Seffih Sadek- University of Mascara  
Dr. Mohammed Bouknadil- University of Tlemcen  
Dr. Guerrach Mohammed- University of Blida2  
Dr. ZIAD M'hamed -University of Mascara

### From Outside Algeria

- Prof. Al-aboudi Dhiya ghani , University of Thi-Qar - Iraq  
Prof. Sadrawi Tariq, University of Tunis- Tunisia  
Prof. Al-Naimi Qasim, University of Damascus-Syria  
Prof. Salami Mahmoud, University of Al-Azhar – Egypt
- Prof. Al-Qousi Hammam, University of Aleppo – Syria  
Prof. Tomo Melazio, University of Tampere – Finland
- Prof. Al-Bahouth Abdullah ibn Sulaiman, University of Mohammad ibn Saud - Saudi Arabia  
Prof. Mohammad I. Migdad, University of Gaza, Palestine
- Dr. Hany Abdel-Hakkeem Ismail, University of Mansoura – Egypt  
Dr. Muhannad Ahmed Othman, Colleges of Buraidah - Saudi Arabia  
Dr. Al-Fiqi Mohammed Abu El-Fotooh , Higher institute of Computers, Information and Management technology, Tanta-Egypt  
Dr. Essia Ries Ahmed, University of Sains, Malaysia
- Dr. Lahsasna Ahcene, The International Islamic University - Malaysia  
Dr. Al-Rumidi Bassem, University Of Sadat City– Egypt  
Dr. Sultan Abdul Rahman Fathi, Northern Technical University- Iraq  
Dr. Al-Mahyawi Sabah, Al-Wasta Technical University, Iraq  
Dr. Berradia Hakim, University of Al-Jouf - Saudi Arabia  
Dr. Nasser Youcef , The International Islamic University - Malaysia  
Dr. Abd El Salam Gihan, University Of Cairo – Egypt  
Dr. Mustafa Mahmoud Abdul-Salam, University of Umm Al-Qura -Saudi Arabia  
Dr. Makhlof Ahmad, Al-Balqa Applied University – Jordan
- Dr. Mansour Naser Alraja, University of Dhofar - Sultanate of Oman  
Dr. Yasser Mohamed Abdel Rahman Tarshany, Al-Madinah International University- Malaysia  
Dr. Al-Kassan Waseem Wajih, The Taiba Higher Institute of Accountancy and administrative Sciences - Egypt  
Dr. Wael Gabrel, Omar Al-Mukhtar University- Libya

## Table of Contents

Volume 11 - Issue 03 / March 2023

Title	The Authors	Pages
تقييم المزيج التسويقي السياحي لخدمات العمرة بالوكالات السياحية من وجهة نظر الزبائن دراسة حالة بوكالتين سياحيتين بشرق الجزائر	- محمد الأمين فيلاي	01-22
دور الميزانية العامة للدولة في تحقيق الاستقرار الاقتصادي الكلي - دراسة قياسية باستخدام نماذج VECM	- دريال فاطمة الزهراء - حسناوي مریم	23-38
تسويق الموارد البشرية كآلية لإرضاء العميل الخارجي - دراسة حالة مؤسسة نفضال المصلحة التجارية-	- الوافي خالد	39-53
النوافذ الإسلامية في البنوك التقليدية في الجزائر: المزايا والمآخذ من وجهة نظر العاملين والعملاء - دراسة ميدانية لعينة من البنوك التقليدية بولاية وهران	- بن لحسن الهواري	54-76
المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية بين العمل الخيري التطوعي واستراتيجية للتنمية المستدامة - دراسة ميدانية للمؤسسات الجزائرية	- غلاي نسيم	77-90
أثر الكلمة المنطوقة على قرار المستهلك الشرائي دراسة ميدانية باستخدام برنامج SPSS لدى عينة من زبائن مؤسسة IRIS SAT للأجهزة الالكترونية	- عتيق عائشة - عتيق خديجة - براينيس أسماء	91-111
أسلوب العمل الجماعي كأحد متطلبات بناء الرأس المال الاجتماعي في المؤسسات الجزائرية - حالة الشركة الجزائرية لتوزيع الكهرباء و الغاز SADEG	- المهدي هتهات	112-127
سياسات الكبح المالي ودورات النمو الاقتصادي في الدول النامية: تقارب أم تباعد؟ دراسة حالة الجزائر و السعودية	- لمطوش لطيفة - بن قدور أشواق	128-148
دور تكنولوجيا الاتصال الحديثة في تحسين خدمات المؤسسات الاقتصادية مؤسسة توزيع الكهرباء والغاز فرع ادار نموذج	- اسباعي أحمد	149-164
دور التمويل الخيري (غير الربحي) في دعم ميزانية المؤسسات العمومية الاستشفائية خلال أزمة كورونا - دراسة نماذج مختارة	- ميجي معاذ - عبد الناصر براني	165-181
سياسة تحديد أسعار الأدوية الجزائرية الصنع في إطار المقاربات القانونية المستحدثة	- محمد جمعي	182-199
اقتصاد المعرفة في الجزائر: الواقع والتحديات - دراسة تحليلية خلال الفترة 2010-2018	- الطيب قصاب	200-214

## Table of Contents (Follow up)

Volume 11 - Issue 03 / March 2023

Title	The Authors	Pages
أثر التضخم على الأجر الحقيقي دراسة حالة الجزائر للفترة 2001-2021	- عبد السلام بلبالي - أحمد عكاشة عزيزي	215-228
استخدام تقنيات التنوع لتقليل مخاطر النشاط الاستثماري لشركات التأمين التعاوني دراسة تطبيقية على الشركة التعاونية للتأمين السعودية في الفترة (2020-2014)	- محمد شرقي	229-246
تأثير تحرير التجارة الخارجية على النمو الاقتصادي في الجزائر بالاستعانة بمؤشر الانفتاح التجاري للفترة 2010-2020	- خريجة حمزة	247-259
دور وسائل الدفع الإلكترونية في تفعيل التجارة الإلكترونية - دراسة حالة بريد الجزائر لولاية بشار	- طالي سميرة - بن عبد العزيز سمير	260-277
هيئات الدعم الحكومي كآلية لدعم الدور التنموي المحلي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر - دراسة حالة ولاية عنابة	- سامية بزازي - شريف غياط	278-296
أثر نظام قياس الأداء الوظيفي على أداء الموظفين - دراسة عينة بمديرية الإدارة المحلية لولاية الأغواط	- بوبكر بوزيدي - فريد سعداوي	297-312
تأثير إدارة المخاطر على الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية "دراسة تطبيقية لمؤسسة ميناء تنس بولاية شلف خلال الفترة (2020-2018)	- سكندري فاطمة زهراء - علي بن يحيى عبد القادر	313-331
تقييم أداء المجلس الشعبي الولائي في مجال التنمية المحلية للعهدة الانتخابية (2017-2021) - حالة تيسمسيلت	- شنة عبد الحميد - جيدور حاج بشير	332-347
الكلمة المنطوقة وتأثيرها في توجيه القرار الشرائي للسائح نحو السياحة الداخلية - دراسة ميدانية لمجموعة من السياح للحديقة العمومية بجبل امساعد	- ارفيس عبدالقادر - بن عبيد فريد	348-364
المحددات المؤسسية للاستثمار الأجنبي المباشر في موريتانيا خلال الفترة (1991-2020) - دراسة قياسية	- ماء العينين محمد فاضل	365-382
جودة التدقيق الخارجي للقوائم المالية على ضوء معيار التدقيق الدولي "ISA 220" رقابة الجودة لتدقيق القوائم المالية" - دراسة حالة عينة من المهنيين والأكاديميين	- نادية غالم - حسين برياطي - محمد الحبيب مرحوم	383-402
حاضنات الأعمال كآلية استراتيجية، لدعم المشاريع المقاولانية - دراسة لعينة من المشاريع بولاية سوق أهراس	- رحالية بلال - جابر مهدي	403-416

## Table of Contents (Follow up)

Volume 11 - Issue 03 / March 2023

Title	The Authors	Pages
دور حركة حاويات الموانئ في نمو الاقتصاد الليبي	- نجمي مفتاح عامر الزواغي - وليد المبروك ابوالجام	417-434
رهانات تحقيق التحول الطاقوي بالجزائر بين المقاربة النظرية والدراسة القياسية للفترة 1982-2018 Ardl باستخدام نموذج	- كريم يبو	435-450
كفاءة برامج الدعم الحكومي في ترقية المنتج الفلاحي في الجزائر - دراسة ميدانية في ولاية عين تموشنت	- مهداوي هند - موساوي فايزة	451-470
كفاءة قطاع الصناعة الجزائري وفروعه المرجعية وفقا لنموذج التحليل التطويقي للبيانات - دراسة تحليلية وتطبيقية للفترة: 2018-2020	- نايت عطية مريم	471-490
Effect of covid-19 pandemic and Russia-Ukraine crisis on the oil market volatility	-Farah ELIAS ELHANNANI	491-502
Foreign Direct Investment Inflows, Trade Openness and Economic Growth in Algeria: an ARDL Bounds Testing Approach (1980-2020)	-Djadli Samir	503-521
L'importance de l'Intranet comme outil de travail dans les entreprises en Algérie, étude de cas GNL2/z	-HAKKA Amal BENAMAR -Amel LASSAS Ahmed	522-542
Recruiters' Opinions On The Employability And Socio-Professional Integration Of Recent Graduates	- OUYAHIA Zoubida - MESTOUR Chahrazed	543-558
Réforme dans l'utilisation des fonds publics: essai de rapprochement des pratiques de contrôle de gestion?	-Bentaleb Haddadou Ourida	559-572
Soutenir les petites et moyennes entreprises (PME) à travers l'entrepreneuriat "Un moteur pour la prospérité économique de l'Algérie"	-SAIM Mostefa	573-592
The content marketing impact on brand attitude and consumer participation on facebook	-AMZIANE Louiza	593-604
The impact of trade openness on the unemployment: case of Algeria	-Dib Lamia	605-618

Table of Contents (Follow up)

Volume 11 - Issue 03 / March 2023

Title	The Authors	Pages
The importance of managing competencies as a mechanism for achieving organizational excellence - a case study at Adrar University	- Abdelkrim Messaoudi -Hadjer Belhamidi	619-635
The Islamic fintech potential and role in the post COVID-19 era	-Imen Hiba ZIANI	636-654
أثر التعلم التنظيمي على تحسين جودة المنتجات دراسة تطبيقية في المؤسسة الاقتصادية لصناعة العتاد الصحي EIMS بملبانية ولاية عين الدفلى	- خيرة شاوشي - زهرة خلوف	655-671
الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال المياه - عرض تجربة المملكة العربية السعودية	- غيلاني عبد السلام	672-685

**-Issue Editorial-**

In the name of God The Most Gracious The Most Merciful, and prayers and peace be upon our messenger Muhammad

The editorial team of the Journal of Economic Integration continues its efforts to publish scientific research in various fields of economics and management, which came to address several economic and administrative problems at the national and international levels. As the Journal of Economic Integration appears to you through the third issue of the eleventh volume, drawing the month of March, with: 40 scientific articles, judged by experts, and the topics of the issue were diverse and rich; We look at some of the titles that came in it:

- Financial constraint policies and economic growth cycles in developing countries - convergence or divergence? Study the case of Algeria and Saudi Arabia
- The policy of fixing the prices of Algerian-made medicines within the framework of the new legal approaches
- The effect of inflation on the real wage, a case study of Algeria for the period 2001-2021
- The role of port container traffic in the growth of the Libyan economy
- The efficiency of the Algerian industrial sector and its reference branches according to the empirical data analysis model - an analytical and applied study for the period: 2018-2020
- Effect of covid-19 pandemic and Russia-Ukraine crisis on the oil market volatility
- Foreign Direct Investment Inflows, Trade Openness and Economic Growth in Algeria: an ARDL Bounds Testing Approach (1980-2020)
- The content marketing impact on brand attitude and consumer participation on facebook
- Réforme dans l'utilisation des fonds publics: essai de rapprochement des pratiques de contrôle de gestion?
- Soutenir les petites et moyennes entreprises (PME) à travers l'entrepreneuriat "Un moteur pour la prospérité économique de l'Algérie"

We all hope that these research papers will be a scientific destination for professors and research students, meeting their scientific needs and answering their research problems in various scientific fields. In conclusion, I cannot help but extend my sincere thanks and gratitude to all the magazine's staff for their sacrifice and effort to produce the issue in the best way.

Adrar University/ March 31, 2023

**Editor-in-Chief**

Dr. Abdelkrim Messaoudi