

ردمء 2253-0142



مءلءة



## الءنظيء و العمل

ءورءة علمية مءكمة ربع سنوية ءصدر عن مءبر ءءليل  
و اسءشراف و ءطوير الوءائف و الكفاءء  
ءامعة معسكر الجزائر

المءلء الخامس / العءء الءالء (العاسر)  
سبءمبر 2016

ISSN 2253-0142



## Revue Organisation & Travail



Revue scientifique trimestrielle avec comité de lecture éءitée  
par la Laboratoire d'Analyse, de Prospective et de Développement  
des emplois et des Compétences (LAPDEC)  
Université de Mascara—Algérie

Vol. 05 / N° 03 (10)  
Septembre 2016

Revue Organisation & Travail

المءلء 5 / العءء 3 - سبءمبر 2016

مءلءة الءنظيء و العمل



# مجلة التنظيم و العمل

## Journal of Organization and Work

المجلد الخامس  
العدد الثالث

سبتمبر 2016

# مجلة التنظيم و العمل

دورية علمية محكمة ربع سنوية تصدر عن مخبر تحليل و إستشراف و تطوير الوظائف و الكفاءات بجامعة معسكر –الجزائر- ، تهتم بنشر الأبحاث العلمية في مجالات إدارة الأعمال و إدارة الموارد البشرية و سوسيولوجيا العمل و التنظيم و اقتصاديات العمل كما تبقى المجلة منفتحة على مجالات أخرى ذات صلة بالعنوان.

ردمد ISSN 2253-0142

[www.univ-mascara.dz/fsecg/index.php/fr/  
laboratoires-de-recherche/lapdec1](http://www.univ-mascara.dz/fsecg/index.php/fr/laboratoires-de-recherche/lapdec1)

الموقع الإلكتروني:

revue.orgettrav@yahoo.fr أو rot@univ-mascara.dz

البريد الإلكتروني:

0554517809

الهاتف:

045707168

فاكس:

كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير ، القطب  
الجامعي سيدي سعيد ، معسكر . 2900

العنوان البريدي:

## هيئات المجلة

### مدير النشر

أ.د. ثابتي الحبيب  
جامعة معسكر، الجزائر

### رئيس التحرير

أ.د. بن عبو الجيلالي  
جامعة معسكر، الجزائر

### رئيس التحرير المساعد

د. حسيني إسحاق  
جامعة معسكر، الجزائر

### رئيس اللجنة العلمية

أ.د. بندي عبد الله عبد السلام  
جامعة تلمسان، الجزائر

### اللجنة العلمية

- |   |  |
|---|--|
| د. بن سانية عبد الرحمن<br>جامعة غرداية، الجزائر                         | أ.د. بندي عبد الله عبد السلام<br>جامعة تلمسان، الجزائر |
| د. مولود محمد غزيل<br>جامعة غرداية، الجزائر                             | أ.د. بومنجل سعيد<br>جامعة عنابة، الجزائر               |
| د. بلحاج فراحي<br>جامعة بشار، الجزائر                                   | أ.د. ثابتي الحبيب<br>جامعة معسكر، الجزائر              |
| د. ستريبا لطيفة<br>المدرسة الوطنية للتجارة و التسيير،<br>أغادير، المغرب | أ.د. بن عبو الجيلالي<br>جامعة معسكر، الجزائر           |
| د. دياب زقاي<br>جامعة سعيدة، الجزائر                                    | أ.د. صوار يوسف<br>جامعة سعيدة، الجزائر                 |
| د. جوال محمد السعيد<br>جامعة الجلفة، الجزائر                            | أ.د. شليل عبد اللطيف<br>جامعة تلمسان، الجزائر          |
|   | د. حسيني إسحاق<br>جامعة معسكر، الجزائر                 |

## محتويات العدد

- نحو تطبيق طريقة التكاليف المتغيرة في المستشفيات العامة دراسة حالة مستشفى سليمان عميرات - تقرت - الجزائر  
د. عبد الحميد بونخاري ، د. الحاج عرابية و د. عبدالله ماي ..... 05
- أهمية التدريب لتحقيق التحول الفعال نحو الوظائف الخضراء في ظل الاقتصاد الجديد  
بركنو نصيرة و أ.د. ثابتي الحبيب..... 21
- الآثار الديناميكية للاستثمارات الأجنبية المباشرة على معدلات النمو الاقتصادي في الجزائر  
بشرول فيصل و رملاوي عبد القادر ..... 42
- متطلبات تطبيق مرتكزات التصنيع المرن لتدنية تكاليف المؤسسات الصناعية، دراسة حالة:  
عينة من المؤسسات الصناعية الجزائرية  
بوطيبة عبد الرحمان و د. مداح عرابي الحاج ..... 58
- استراتيجيات بناء الفكر الإبداعي لدى المنظمات الريادية (دراسة نموذجية لمبنة صومام  
جيغل)  
د.ودان بوعبد الله، د.براهيمي بن حراث حياة و أ. د. يوسف رشيد ..... 74
- **Productivité totale des firmes locales, ouverture internationale et spillovers: une modélisation empirique**  
Dr KADRI Nouria & Pr DERBAL Abdelkader ..... 87
- **Etude de la capacité organisationnelle de changement : Cas de la société des ciments de Saida - S.C.I.S.**  
AIDOUD Mohamed Faouzi ..... 106
- **L'analyse fonctionnelle comme levier de réussite de la décision stratégique de l'entreprise**  
FILALI Abderrahmane ..... 120
- **La motivation au travail- Cas : SONATRACH**  
BEDAD Fouzia & BELGOUM Farid ..... 145

## بسم الله الرحمن الرحيم

### الافتتاحية

يصدر هذا العدد الجديد من "التنظيم و العمل" و قد قطعت المجلة أشواطاً معتبرة من التقدم و السير الحثيث باتجاه تحقيق أهدافها، و ذلك بفضل الله سبحانه أولاً، ثم بفضل جهود أعضاء فريق المجلة و إصرارهم على مواصلة المسيرة و تجاوز كل العقبات... جهود تكلفت أخيراً بإدراج المجلة ضمن اللائحة الوزارية لجرد المجالات العلمية الوطنية...

هذه الجهود و هذا الإصرار مردها أساساً إلى ثقة أصدقاء المجلة من باحثين و قراء، و إقبالهم عليها و حرصهم على التواصل معها... ذلك هو بالفعل ما يدفعنا إلى تذليل كل الصعوبات و تكثيف الجهود حتى نكون في مستوى هذه الثقة... إن عدد المقالات و الدراسات التي تصلنا في تزايد مستمر، لاسيما منذ أن تحولت المجلة إلى نشرة ورقية إضافة إلى النشرة الإلكترونية، و هو ما يعتبر بحق مؤشراً إيجابياً على نجاح المجلة، و إن كانت آمالنا و طموحاتنا أكبر من ذلك و أبعد، و ثقنتنا في الله كبيرة أن يكمل هذه الجهود بمزيد من النجاح إن شاء الله تعالى.

و لا يفوتني في هذا الصدد أن أتقدم بالشكر الجزيل لكل الذين يساهمون معنا في حمل عبء هذه الرسالة ممن يسهرون على مراجعة المقالات و تقييمها، و ترتيب المادة العلمية و تنظيمها، و أخص بالذكر الأستاذين الفاضلين أ.د. بن عبو الجليلي و د. حسيني إسحاق و طلبة الدكتوراه لدى مخبر تحليل و استشراف و تطوير الوظائف و الكفاءات.

كما أنتهز هذه الفرصة لدعوة كل متابعي المجلة و محبيها أن يستمروا في التواصل معنا و أن لا يخلوا علينا بنصائحهم و توجيهاتهم بهدف المراجعة المستمرة لمسيرة المجلة و تقويمها عند الاقتضاء، و جزاهم الله عنا خير الجزاء.

و في الختام نعلم كل الأساتذة و الباحثين و طلبة الدكتوراه عن شروع المجلة في إصدار أعداد خاصة تتناول مواضيع محورية سيعلم عنها في الأعداد القادمة من مجلة التنظيم و العمل.

مدير النشر

أ.د. ثابتي الحبيب