

ISSN 2253-0142 ردمك



مجلة



# التنظيم و العمل

مجلة علمية محكمة تصدر عن مركز تحليل و استشراف و تطوير الوظائف و الكفاءات  
بالتعاون مع كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم السبر  
جامعة بعبكر

العدد الثامن . مارس / آذار 2016



# مجلة التنظيم و العمل

مجلة أكاديمية إلكترونية تصدر مرة كل ستة أشهر عن مخبر تحليل و إستشراف و تطوير  
الوظائف و الكفاءات جامعة معسكر . الجزائر

Revue académique éditée en ligne par le laboraatoire d'Analyse, de Prospective et de  
Développement des Emplois et des Compétences (LAPDEC) Université de Mascara - ALGERIE

المجلد 3، العدد 1، (5) / جانفي 2014

ردمد : 2253 .0142 : ISSN

## مدير النشر

د/ ثابتي الحبيب ..... أستاذ محاضر أ. جامعة معسكر

## رئيس التحرير

د/ بن عبو الجليلي ..... أستاذ محاضر أ. جامعة معسكر

## رئيس لجنة القراءة

أ.د/ بندي عبد الله عبد السلام ..... أستاذ التعليم العالي . جامعة تلمسان

## مسؤول النشر

أ / حسيني إسحاق ..... أستاذ مساعد أ. جامعة معسكر

## أعضاء لجنة القراءة

أ.د. بومنجل سعيد ..... أستاذ التعليم العالي . جامعة عنابة

د/ مختاري فيصل ..... أستاذ محاضر أ. جامعة معسكر

د/ صوار يوسف ..... أستاذ محاضر أ. جامعة سعيدة

د/ عزي لخضر ..... أستاذ محاضر أ. جامعة المسيلة

د/ هني نبيل ..... أستاذ محاضر أ. جامعة الشلف

د/ تشيكو فوزي ..... أستاذ محاضر ب. جامعة معسكر

د/ ملياني زويدة ..... أستاذة محاضرة ب. جامعة معسكر

د. سعدي سفيان ..... NT2S Consulting Inc. – Vancouver, Canada

ما ينشر في المجلة لا يعبر بالضرورة عن رأي الهيئة المديرة بل يبقى المؤلفون مسئولون مسئولية شخصية عن مقالاتهم

Les articles publiés n'engagent en rien la responsabilité de la revue, les auteurs sont seuls responsables de leurs écrits.

العنوان البريدي : كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير

. القطب الجامعي سيدي سعيد – جامعة معسكر , الجزائر

الموقع: <http://revue-organisation-travail.yolasite.com>

<http://revue-organisation-travail.e-monsite.com>

العنوان الالكتروني: [revue.orgettrav@yahoo.fr](mailto:revue.orgettrav@yahoo.fr)

# محتويات العدد

<u>الصفحة</u>	<u>المؤلف</u>	<u>العنوان</u>
04		1. الافتتاحية
05	ضيافي نوال	2. المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة و الموارد البشرية سيدي بلعباس- دراسة مجمع شي علي للأنايب -
27	بلبركاني أم خليفة	3. آليات الحوكمة في المؤسسات الاقتصادية
64	حفيظ إلياس، حمزة علي	4. إمكانية جعل قطاع التجارة الخارجية محركا للنمو الاقتصادي في ظل الاقتصاد الريعي: حالة الجزائر خلال الفترة 1998- 2010
82	حمزة علي ، حفيظ إلياس	5. دراسة تحليلية و تقييمية لإستراتيجية تنمية السياحة كقطاع بديل لقطاع المحروقات : حالة الجزائر
101	شوقي جباري، مصطفى قمان	6. السوق المالية البديلة كآلية فعالة لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة -مع الإشارة إلى حالة الجزائر-
119	Zina ARABECHE	7. Le rôle de l'approche culturelle dans la réussite de la gestion intégrale de la qualité Application au secteur agroalimentaire algérien
137	Benramdane Anissa, Boumediène Mohamed Rachid	8. Application de la méthode de Box&Jenkins dans la prévision des produits bancaires: Agence BDL Maghnia

## الإفتاحية

بتوفيق من الله عز وجل تستمر مسيرة مجلة "التنظيم و العمل"، و يستمر الاقبال عليها من قبل الباحثين و القراء، بل و يتزايد يوما بعد يوم... تواصل المجلة مسيرتها متمسكة بالمبادئ التي قامت عليها و الأهداف التي أسست لأجلها: توفير فضاء علمي للباحثين الشباب لنشر أعمالهم، دون النظر إلى أي اعتبارات تتعلق باسم الكاتب أو رتبته أو جهة عمله... و إنما بالنظر فقط إلى نوعية المقال و جودته.

يصدر هذا العدد الجديد و قد انتقلت المجلة إلى وصاية مخبر تحليل و استشراف و تطوير الوظائف و الكفاءات بجامعة معسكر، لتكون منبرا لنشر أعمال المخبر و فضاء لتعبير أعضائه و المنتسبين إليه عن اهتماماتهم و طرح أفكارهم، على أمل أن نوفق قريبا إن شاء الله إلى تحويل المجلة إلى نشرة مطبوعة بالإضافة إلى النشرة الالكترونية.

إن فريق المجلة و القائمين عليها حريصون كل الحرص على الارتقاء بمستواها . شكلا و مضمونا . و تمكينها من الحفاظ على خطها في إطار سياسة نشر واضحة و صريحة، على الرغم من كل التحديات و الصعوبات التي يواجهونها، و التي غالبا ما تكون سببا في تأخر صدور بعض الأعداد... و لا يفوتني في هذا الصدد أن أنوه بالجهود المعبرة التي يبذلها أخي الفاضل الأستاذ حسيني إسحاق . مسؤول النشر . في خدمة المجلة بتفان و إخلاص رغم انشغالاته الكثيرة، أسأل الله سبحانه أن يجازيه على ذلك خير الجزاء.

و الشكر موصول أيضا إلى الأخ بن نعم مختار الذي يسهر على إعداد صفحة خاصة بالمجلة على موقع جامعة معسكر، الأمر الذي سيجعل لنا إمكانية إثراء محتوياتها و زيادة عدد المقالات التي تنشر دوريا، لكوننا مقيدون حاليا بحجم محدود على اعتبار أننا ننشر المجلة على موقع مجاني لحد الآن.

و الله سبحانه و تعالى نسأل أن يوفقنا و يجازي كل الإخوة القائمين على هذا المشروع و يبارك لهم في وقتهم و جهدهم.

مدير النشر

د, ثابتي الحبيب