

Revue Académique

Publiée par la Faculté des Sciences Economiques, Commerciales et des Sciences de Gestion

&

Le Laboratoire Management des Collectivités locales et Développement Local

Université de Mascara

Université Mustapha Stambouli de Mascara

# *Revue Algérienne d'Économie et du Management*



Volume 04, Numéro 01, Octobre 2013

Dépôt Légal : 2010-2675

ISSN : 2170-0311

**Revue Académique**  
**Publiée par La**  
**Faculté des Sciences Economiques, Sciences Commerciales et des Sciences de Gestion**  
**&**  
**Laboratoire de Recherche Management des Collectivités Locales & Développement Local**  
**Université de Mascara**



# **Revue Algérienne d'Economie et de Management**

# **The Algerian Economic and Management Review**

---

**The Algerian Economic Review is an academic Review published by the laboratory research in Local Development and Management of the Local Communities University of Mascara Algeria.**

---

**N° 04- Octobre 2013**

# Revue Algérienne d'Economie et de Management

## **Directeur de la Revue**

Dr Tchiko Faouzi

## **Directeur de la publication**

Dr Mokhtari Fayçal

## **Responsable de l'Édition**

Mr Daikh Abdelkader

## **Président d'honneur**

Pr Khaldi Abdelkader

Recteur de l'Université de Mascara

## **Comité de Rédaction**

Dr Mokhtari Fayçal

Dr Benabou Djillali

Dr Samir Bettahar

Dr.Thabeti Habib

Dr.Meliani zoubida

Dr.Boujerfa Bennasser

## **Comité scientifique**

Pr. BENDIABDELLAH Abdeslam, *Université de Tlemcen, Algérie.*

Pr DERBAL Abdelkader, *Université d'Oran, Algérie.*

Pr. BENHABIB Abderrezak, *Université de Tlemcen, Algérie.*

Pr. BELMOKADEM Mostefa, *Université de Tlemcen, Algérie*

Pr BENBAIR Habib, *Université d'Oran, Algérie.*

Pr. BENBOUZIANE Mohamed, *Université de Tlemcen, Algérie.*

Pr. TOUIL Ahmed, *Université de Tlemcen, Algérie.*

Pr. HAUDI Amina, *Université de Fès, Maroc.*

Pr. SALEM Abdelaziz, *Université de Sénia Oran, Algérie.*

Pr AITZIANE Kamel, *C.U.M de Khemiss Meliana, Algérie.*

Pr LEBIG Mohamed Bachir, *Université de Sidi BelAbbess, Algérie.*

Pr AMMAMI Houria, *C.U.M de Khemiss Meliana, Algérie.*

Pr DANI KEBIR Machou, *Université de Sidi BelAbbess, Algérie.*

Pr BETTAHAR Samir, *Université de Tlemcen, Algérie.*

Pr LABARONE Daniel, *Université de Bordeaux, France.*

Pr SIDA, Jean Charles, *Université Paris Créteil, France.*

Dr. ABDELLAOUI Mohammed, *Université de Fès, Maroc.*

Dr. ARIF Salah Eddine, *Université d'Evry, France.*

Dr.TABETI Habib, *Université de Mascara, Algérie.*

Dr MOKHTARI Fayçal, *Université de Mascara, Algérie.*

Dr BENABOU Djillali, *Université de Mascara, Algérie.*

Mr MOHAMED BRAHIM Rachid, *Université de Sénia Oran, Algérie.*

## Recommandations aux auteurs (Utiliser Template)

La Revue Algérienne d'Economie et de Management *R.A.E.M* publie en français, en Anglais et en arabe, des articles scientifiques dans les domaines de l'économie et du management. Chaque article soumis à la publication fera l'objet d'une évaluation scientifique selon les normes de publications de la revue et en respectant l'éthique scientifique. Aucun article ne sera publié sans l'avis des membres du comité scientifique de la revue. Tout article soumis peut faire l'objet d'une demande de correction ou de modification par le comité de lecture.

- Tout article doit être soumis par voie électronique sur la page de la revue dans la platform ASJP.
- La première page doit comporter, le titre, le nom complet de l'auteur ou des auteurs, adresse électronique, adresse professionnelle.
- Résumé en Anglais, arabe ou en français.
- Mots clés.
- Classification JEL.
- Le titre de l'article : 12 Times New Roman. Majuscule
- Le corps du texte : 12 Times New Roman.
- Marge haut : 2 cm Marge bas : 2 cm Marge gauche : 2 cm marge droite : 2 cm.
- Références bibliographiques en dernière page selon l'ordre d'apparition dans l'article (numérotation continue).

### قواعد النشر في المجلة (إستعمال النموذج)

المجلة الجزائرية للاقتصاد والإدارة تنشر مقالات علمية باللغات الثلاث، العربية، الفرنسية والإنجليزية في مجالي الاقتصاد والإدارة. كل مقال يرسل للمجلة من أجل النشر يخضع لتقييم علمي حسب المعايير العلمية المعمول بها في مجال النشر العلمي الأكاديمي. لا يتم نشر أي مقال بدون موافقة اللجنة العلمية للمجلة. ويمكن أن يتم تعديل أو تصحيح أي مقال قبل نشره من طرف اللجنة العلمية.

- يجب أن يرسل المقال عبر البريد الإلكتروني لموقع المجلة في قاعدة البيانات ASJP
- الصفحة الأولى يجب أن تتضمن الاسم الكامل للكاتب، عنوانه الإلكتروني، عنوانه المهني
- تلخيص بلغات الثلاث
- الكلمات المفتاحية
- تصنيف JEL
- عنوان المقال بخط 14 عربي Sakkal Majalla GRAS
- المقال بخط 14 عربي Sakkal Majalla
- الهوامش 2cm كل الجوانب
- المراجع ترقيم متواصل

## Sommaire

La Gestion prévisionnelle des emplois et des compétences dans les établissements publics hospitaliers cas du chu d'Oran.....	01
<b>GHRISSI Larbi</b>	
L'innovation technologique au service du développement durable.....	12
<b>AMRANI Abdenour kamar</b>	
Etat des lieux des groupes publics en Algérie : Etude illustrative au niveau de la SGP-GICA- et les groupes Sider et Saidal.....	21
<b>Meliani Zoubida</b>	
Perception de l'acte entrepreneurial : cas de quelques dirigeants de P.M.E au niveau de la wilaya de Mascara.....	27
<b>Benata Mohammed &amp; Boussadia Hicham</b>	
L'influence culturelle du système comptable financier sur le contexte organisationnel des entreprises Algériennes Apres trois ans d'application.....	37
<b>Djafri Omar &amp; Taleb Mohammed Amine</b>	
l'effet de contagion sur les marchés développés et émergents : application du modèle DCC-GARCH.....	42
<b>Hamche Omar &amp; Samir b. Maliki</b>	

مجلة أكاديمية محكمة

تصدر عن كلية العلوم الإقتصادية، التجارية وعلوم التسيير

ومخبر البحث في التنمية المحلية وتسيير الجماعات المحلية

جامعة معسكر

# المجلة الجزائرية للاقتصاد

## و الإدارة

جامعة مصطفى اسطنبولي معسكر



مجلة أكاديمية محكمة  
تصدر عن  
كلية العلوم الاقتصادية, العلوم التجارية و علوم التسيير  
و  
مخبر البحث في  
التنمية المحلية و تسيير الجماعات المحلية  
جامعة معسكر



# المجلة الجزائرية للاقتصاد و الإدارة

# The Algerian Economic and Management Review

---

مجلة أكاديمية محكمة تصدر عن  
كلية العلوم الاقتصادية, العلوم التجارية و علوم التسيير و مخبر البحث في التنمية المحلية و تسيير  
الجماعات المحلية  
جامعة معسكر

---

العدد 04- أكتوبر 2013

# المجلة الجزائرية للاقتصاد و الإدارة

- مدير المجلة  
الدكتور تشيكو فوزي
- مدير النشر  
الدكتور مختاري فيصل
- مسؤول التحرير  
أ. الداخ عبد القادر
- هيئة التحرير  
د. مختاري فيصل  
د. بن عبو الجيلالي  
د. بطاهر سمير  
د. ثابتي حبيب  
د. ملياني زوبيدة  
د. بوجرفة بناصر

## • اللجنة العلمية

- البروفيسور بندي عبد الله عبد السلام, جامعة تلمسان, الجزائر.
- البروفيسور دربال عبد القادر, جامعة وهران, الجزائر.
- البروفيسور بن حبيب عبد الرزاق, جامعة تلمسان, الجزائر.
- البروفيسور بلمقدم مصطفى, جامعة تلمسان, الجزائر.
- البروفيسور بن باير الحبيب, جامعة وهران, الجزائر.
- البروفيسور بن بوزيان محمد, جامعة تلمسان, الجزائر.
- البروفيسور طويل أحمد, جامعة تلمسان, الجزائر.
- البروفيسور هاودي أمينة, جامعة فاس, المغرب.
- البروفيسور سالم عبد العزيز, جامعة وهران, الجزائر.
- البروفيسور آيت زيان كمال, جامعة خميس مليانة, الجزائر.
- البروفيسور لبيق محمد بشير, جامعة سيدي بلعباس, الجزائر.
- البروفيسور أمامي حورية, جامعة خميس مليانة, الجزائر.
- البروفيسور داني الكبير معاشو, جامعة سيدي بلعباس, الجزائر.
- الدكتور دانيال لابارون, جامعة بوردو, فرنسا.
- الدكتور جون شارل سيدا, جامعة باريس كريتاي فل دو مارن, فرنسا.
- الدكتور عبد اللاوي محمد, جامعة فاس, المغرب.
- الدكتور عريف صلاح الدين, جامعة إفري, فرنسا.
- الدكتور ثابتي حبيب, جامعة معسكر, الجزائر.
- الدكتور مختاري فيصل, جامعة معسكر, الجزائر.
- الدكتور بن عبو الجيلالي, جامعة معسكر, الجزائر.
- الأستاذ محمد إبراهيم رشيد, جامعة وهران, الجزائر.

## Recommandations aux auteurs (Utiliser Template)

La Revue Algérienne d'Economie et de Management *R.A.E.M* publie en français, en Anglais et en arabe, des articles scientifiques dans les domaines de l'économie et du management. Chaque article soumis à la publication fera l'objet d'une évaluation scientifique selon les normes de publications de la revue et en respectant l'éthique scientifique. Aucun article ne sera publié sans l'avis des membres du comité scientifique de la revue. Tout article soumis peut faire l'objet d'une demande de correction ou de modification par le comité de lecture.

- Tout article doit être soumis par voie électronique sur la page de la revue dans la platform ASJP.
- La première page doit comporter, le titre, le nom complet de l'auteur ou des auteurs, adresse électronique, adresse professionnelle.
- Résumé en Anglais, arabe ou en français.
- Mots clés.
- Classification JEL.
- Le titre de l'article : 12 Times New Roman. Majuscule
- Le corps du texte : 12 Times New Roman.
- Marge haut : 2 cm Marge bas : 2 cm Marge gauche : 2 cm marge droite : 2 cm.
- Références bibliographiques en dernière page selon l'ordre d'apparition dans l'article (numérotation continue).

### قواعد النشر في المجلة (إستعمال النموذج)

المجلة الجزائرية للاقتصاد والإدارة تنشر مقالات علمية باللغات الثلاث، العربية، الفرنسية والإنجليزية في مجالي الاقتصاد والإدارة. كل مقال يرسل للمجلة من أجل النشر يخضع لتقييم علمي حسب المعايير العلمية المعمول بها في مجال النشر العلمي الأكاديمي. لا يتم نشر أي مقال بدون موافقة اللجنة العلمية للمجلة. ويمكن أن يتم تعديل أو تصحيح أي مقال قبل نشره من طرف اللجنة العلمية.

- يجب أن يرسل المقال عبر البريد الإلكتروني لموقع المجلة في قاعدة البيانات ASJP
- الصفحة الأولى يجب أن تتضمن الاسم الكامل للكاتب، عنوانه الإلكتروني، عنوانه المهني
- تلخيص بلغات الثلاث
- الكلمات المفتاحية
- تصنيف JEL
- عنوان المقال بخط 14 عربي Sakkal Majalla GRAS
- المقال بخط 14 عربي Sakkal Majalla
- الهوامش 2cm كل الجوانب
- المراجع ترقيم متواصل

## الفهرس

- 01 ..... نظام معلومات الموارد البشرية مدخل لتحقيق المزايا التنافسية دراسة ميدانية في البنوك الجزائرية  
بن طاطة عتيقة و د. بن عبو جبلاي
- 16 ..... نموذج البرمجة بالأهداف التتابعية SGP كأسلوب فعال لتقييم واختيار المشاريع الاستثمارية في المؤسسات  
الاقتصادية مع دراسة حالة شركة الاسمنت ببني صاف S.C.I.BS .....  
بن مسعود نصرالدين
- 30 ..... أثر المخاطرة المالية على تقييم أداء المصارف "دراسة تطبيقية على المصارف التجارية السورية  
راغب الغصين و أحمد العلي
- 41 ..... الإصلاحات المؤسساتية والتنمية الاجتماعية والاقتصادية في الجزائر .....  
زاوي أحمد صادق و خذيرأسامة
- 55 ..... إدارة الموارد البشرية مصدر فعال لتحقيق الميزة التنافسية للمؤسسة .....  
واكلي كلتوم
- 71 ..... النماذج الاتصالية للعلاقات العامة المستخدمة في التعامل مع الأزمات  
مانع فاطمة
- 82 ..... معوقات تطبيق نظام *Lean Six Sigma* في المؤسسة الصناعية الجزائرية .....  
ويراد زاوي و بطاهر سمير
- 92 ..... الاقتصاد الجزائري: بين العام و الخاص, من الحماية إلى المنافسة (مقاربة نظرية) .....  
عبد اللاوي محمد إبراهيم
- 99 ..... ترشيد ممارسات إدارة الموارد البشرية بالمؤسسات العمومية الجزائرية .....  
غيدة فلة
- 111 ..... المزايا التنافسية للتحالفات الإستراتيجية .....  
شيشة نوال
- 119 ..... قياس نمو التجارة المغربية البينية تبعا لاستعمال طريق السيار الجزائري .....  
يعقوب محمد و عقبة بلخضر