

Le développement économique local un moyen de développement durable.

Cas de la wilaya de Guelma durant 2016-2018

Local economic development a means of sustainable development.

Case of the wilaya of Guelma during 2016-2018

E D. ABBOUDI Nada¹

labo : LAUTES

Université de Constantine 03- Algeria

Utilisateur844@gmail.com

Dr. ARIS Mokhtar

Université de Mostaganem -Algeria

arismokhtar@hotmail.com

Received: 17/11/2017

Accepted: 05/12/2020

Published: 03/03/2021

Résumé :

Le développement économique local et sa capacité de motiver les zones en difficulté est conçu comme un itinéraire vers un développement durable.

L'Est algérien et en particulier la wilaya de Guelma malgré sa situation stratégique et ses richesses importantes, la wilaya montre un faible niveau de développement, ceci se traduit par un certain retard économique. La mise à niveau de ces zones constitue un vrai défi de la politique nationale afin d'atteindre le développement économique local.

Ce travail est une recherche fondamentale qui vise à étudier le développement économique local qui se présente comme une option d'actualité décisive dans le contexte de crise économique en Algérie. À travers l'étude du cas de Guelma à mettre l'accent sur les opportunités offertes par ce territoire pour un développement économique local durable à travers ses potentialités, spatiale, sociale et économique en utilisant une enquête sociologique sur différents groupes sociaux.

Les résultats de notre étude, montrent que les données obtenues sont encourageantes pour la mise en œuvre d'un processus de développement économique local durable dans la wilaya de Guelma.

Mots clés : *Développement économique local, ressources locales, potentialité locales, développement durable.*

Abstract :

Local economic development and its ability to motivate areas in difficulty is designed as a route towards sustainable development. Eastern Algeria and in particular the wilaya of Guelma despite its strategic location and its significant wealth, the wilaya shows a low level of development, which results in a certain economic backwardness. The upgrading of these areas constitutes a real challenge for national policy in order to achieve local economic development. This work is a fundamental research which aims to study the local economic development which presents itself as a decisive topical option in the context of economic crisis in Algeria. Through the study of the case of Guelma to emphasize the opportunities offered by such a territory for a sustainable local economic development through its potentialities, spatial, social and economic by using a sociological survey on different social groups. The results of our study show that the data obtained are encouraging for the implementation of a sustainable local economic development process in the wilaya of Guelma.

Keywords : *Local economic development, local resources, local potential, sustainable development*

¹*Corresponding author: Utilisateur844@gmail.com*

1. Introduction :

Le développement local est un concept d'actualité est omniprésent dans la plupart des discours sur le développement en général. En effet particulièrement ces dernières années.

Cette remise en cause repose sur les conséquences d'un certain nombre de constat d'échecs, parallèlement à cela, en encourageant des alternatives nouvelles en faveur du concept du développement économique local objet de notre recherche.

Apparu dans les années 60, le développement local part d'un principe simple : la mobilisation des potentialités locales (ressources naturelles, sociales, individuelles,...) peut orienter les dynamiques sociales, économiques et spatiales. Il est utile aussi de signaler que le concept de développement local a été une réaction d'une part à la mondialisation dont on commençait à sentir les effets, et d'autre part la volonté d'engager une approche durable par rapport à l'aménagement du territoire soumis à la planification centralisée.¹

Problématique :

Le développement économique local repose sur la capacité de mobilisation des forces vives des territoires (habitants, collectivités locales, groupes associatifs, entreprises). Les projets des territoires sont censés répondre aux problèmes et aux aspirations des habitants qui ne veulent plus vivre leur vie comme un destin. Le développement local est un processus grâce auquel la communauté participe au façonnement de son propre environnement dans le but d'améliorer la qualité de vie de ses résidents.

Pourtant les potentialités de la wilaya de Guelma sont nombreuses et peuvent contribuer à impulser le développement économique local. En effet, la wilaya présente une grande région à vocation agricole et industrielle, elle est également riche du vue tourisme par ses nombreuses ruines romaines.

Alors, la wilaya de Guelma pourrait-elle impulser un projet local qui lui permettra un développement économique local durable et renverser la tendance actuelle du sous-développement ?

Hypothèse :

Les trois piliers du développement durable, à savoir : social, spatial (environnementale) et économique sont les mêmes que les composantes du développement local dans le territoire de la wilaya de Guelma.

Cette hypothèse peut être divisée en trois thématiques à tester :

- ❖ Le contexte social sera l'un des éléments importants des territoires de wilaya.
- ❖ Contexte spatial, grâce à sa diversité environnementale, sera un catalyseur pour le développement local durable dans le territoire de la wilaya.
- ❖ Contexte économique, à travers ses différents services, sera un atout majeur pour le développement local durable dans le territoire de la wilaya.

Objectif :

Le but de ce travail c'est la découverte des potentialités offertes par le territoire de Guelma pour pousser la wilaya ver un développement local économique durable.

Méthodologie :

La méthode utilisée est l'enquête sociologique sur le terrain, en raison de la société étudiée comportant tous les acteurs territoriaux de la wilaya de Guelma des échantillons de mon enquête, j'utiliser la méthode de groupe de discussion ou focus group ;

Groupe de discussion : Un groupe d'individus allant de 3 à 10 personnes sélectionnés qui permet de collecter des informations sur un sujet ciblé en fonction de l'échange d'expériences personnelles et de la présentation des opinions et de l'expression des sentiments et des tendances d'une heure à deux heures. Cette approche est une forme de recherche qualitative / étude qualitative qui prend

forme au sein d'un groupe spécifique, afin de déterminer la réponse de ce groupe et l'attitude qu'il adopte au regard d'un produit, d'un service, d'un concept ou de notices .Elle sert aussi à tester ou à faire émerger de nouvelles idées inattendues pour le chercheur².

Nous avons également utilisé la méthode analytique afin de voir les facteurs sociaux, spatiaux et économiques et identifier **les tendances et les effets** de ces facteurs sur le développement futur.

Pour répondre à tout cela, nous nous référons aux points suivants :

2. Le contexte social ³ :

La connaissance, l'étude et la maîtrise de la donnée démographique sont fondamentales dans la prise en charge des besoins sociaux de la population, le poids démographique, son rythme de croissance, ainsi que toutes les sous populations qui découlent de la structure par âges, à savoir les populations scolarisables, en âge de travailler et les personnes âgées représentent les éléments essentiels et vitaux. L'analyse de la situation démographique passée et présente est nécessaire pour appréhender la situation future.

Tableau n°01 : Répartition de la population de la wilaya de Guelma par dispersion :

	Agglomération Chef Lieu (ACL)	Agglomérations Secondaires (AS)	Zone Éparse (ZE) rural	Total
Wilaya de Guelma	400.136 Hab	58.806 Hab	71.794 Hab	530.736 hab.
	75,39 % de la Pop Totale.	11,08 % de la Pop Totale.	13,53 % de la Pop Totale	100 %

Source : Monographie de la wilaya de Guelma 2017 (direction de DPAT)

Population Urbaine : **316.478** habitants, soit **59,63 %** de l'ensemble de la population. Ce taux reflète une forte urbanisation des centres agglomérés et le déséquilibre dans la répartition des habitants entre les milieux urbains 75%, semi urbain 11% et rural 14%. Ceci se traduit par une forte pression démographique sur les principaux centres, particulièrement le chef-lieu de Wilaya qui abrite près de 25 % des habitants et regroupe l'essentiel des services et équipements. Les quatre centres importants de la wilaya (Guelma, Bendjarah, Belkhir, El Fedjoudj,) regroupent près de 31 % de la population totale de la wilaya. Ces mêmes centres forment le grand Guelma :

Tableau n°02 : Conclusion de l'analyse démographique : Synthèse AFOM

Atouts	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dynamisme démographique <ul style="list-style-type: none"> • Croissance démographique soutenue de la population ; ✓ Importance des centres urbains et ruraux entre CLC et AS ; ✓ Population jeune à prendre en charge (moins de 20 ans (32%)). ✓ Une évolution nette de la population en vingt ans (plus de 36%). 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Taux d'accroissement encore important se traduisant par des besoins sociaux de plus en plus importants ; ✓ Concentration de la population au niveau de quelques centres et particulièrement le CLW (26 % de la population totale) ; ✓ Niveau de chômage élevé notamment chez les jeunes ;
Opportunités	Menaces
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Développement des territoires pour une meilleure répartition de la population ; ✓ Prise en charge des besoins sociaux de la population (développement humain) ; ✓ Maintien d'une structure familiale dans les zones rurales permettant l'augmentation des sources de revenu ; 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Asphyxie des grandes agglomérations ; ✓ Demande sociale de plus en plus forte ; ✓ Poursuite de l'exode rural, désertification ;

3. Le contexte spatial ⁴:

a. Situation géostratégique de la Wilaya :

La Wilaya de Guelma se situe au Nord- Est du pays et constitue, du point de vue géographique, un point de rencontre, voire un carrefour entre les pôles industriels du Nord (Annaba et Skikda) et les centres d'échanges au Sud (Oum El Bouaghi et Tébessa). Elle occupe une position médiane entre le Nord du pays, les Hauts plateaux et le Sud. S'étendant sur plus de 3 686 km², Guelma constitue un axe stratégique. Elle est limitrophe des Wilayas suivantes :

- La Wilaya d'Annaba, au Nord : Avec son port et aéroport, ainsi qu'une base industrielle aussi importante, distante à quelques 60 Km.
- La Wilaya de Skikda, au Nord-Ouest : Avec son port et sa base pétrochimique, est à moins de 80 Km.
- La Wilaya de Constantine, à l'Ouest : Son aéroport, ses potentialités de capital de l'Est du pays est à une 100 de Km.
- La Wilaya de Oum-El-Bouaghi, au Sud : Porte des hauts plateaux, est à 120 Km.
- La Wilaya de Souk-Ahras, à l'Est : Région frontalière à la Tunisie, est à 70 Km.
- La Wilaya de El-Tarf, au Nord-Est : Wilaya agricole et touristique port de pêche, frontalière à la Tunisie.

Carte n°01 : Situation géographique de la wilaya de Guelma



Guelma est Wilaya depuis 1974 et Ville universitaire depuis 1986. Guelma Composée de 10 daïras et 34 communes, elle présente une armature urbaine wilaya la tripolaire avec un noyau régulateur dominant (Guelma) et deux pôles de moindre importance (Boucheougouf et Oued Zenati), l'organisation spatiale de cette armature urbaine se caractérise par l'existence de deux zones plus ou moins distinctes. Une partie périphérique à relief montagneux relativement dépeuplée et une partie

centrale relativement surpeuplée totalisant les 41.6% de la population totale, et où la densité avoisine les 500 hab. / km².

b. Topographie et relief :

Le relief de Guelma appartient au domaine oriental Nord Atlasique, il se caractérise par une dénivellation importante avec un contraste de forme, il est divisé en 03 partie :

- Partie Nord : montagnes, collines et piémonts
- Partie centre : basses plaines et la vallée de l’oued Seybouse qui est le résultat de confluence des 02 oueds Cherf et Bouhamdane dans la commune de Medjez Ammar
- Partie Sud : hautes plaines, piémonts et montagnes où se trouvent les plus importants sommets montagneux qui offrent des vues panoramiques par excellence, on retrouve des sommets qui dépassent 1400 m comme djebel Mahouna dans la commune de Bendjerrah

Ce relief se décompose comme suit :

- ✚ **Montagnes :** 37,82 %
- ✚ **Plaines et Plateaux :** 27,22 %
- ✚ **Collines et Piémonts :** 26,29 %
- ✚ **Autres :** 8,67 %
- ✚ **Forêts :** Superficie forestière : 113.182 ha, soit 31 % de la surface totale ⁵

Graphique n° 01: les reliefs de la wilaya

Généralités : Le territoire de la Wilaya connaît les particularités suivantes :

- ✚ Sol souffrant de glissement et d’érosion.
- ✚ Sol riche en matériaux de construction.
- ✚ Une bonne proportion du territoire rural reste enclavée en dépit de l’importance des programmes de développement.
- ✚ Le territoire de Guelma, étant bien desservi en réseau routier (Routes nationales notamment), constitue une plaque tournante dans la région Nord-est du pays et doit jouer le rôle de carrefour (liaison Nord-sud et avec le territoire Tunisien).

4. Le contexte économique :

a. L’activité agricole : ⁶

La wilaya de Guelma, grâce à des conditions climatiques très favorable et l’importance de la richesse de ses sols, offre de grandes possibilités pour le développement de l’agriculture (La wilaya de Guelma est une zone d’origine agricole)

i. Répartition générale des terres

La répartition générale des terres au niveau de la wilaya de Guelma, fait distinguer l’importance de la surface agricole totale (SAT) qui représente une superficie totale de **264618 Ha** soit **70,99%** de la superficie totale wilaya, dont (**70.80%**) surface agricole utile (SAU) soit **187338 Ha**.

Tableau n°03 : Répartition Générale Des Terres Agricoles En Hectares

	S.A.U. (ha)			Parcours et pacages (ha)	Autre Terres improductives (ha)	SAT	Surface communale (ha)
	En sec	En irriguée	TOTAL				
Total wilaya	171188	16150	187338	50875	26405	264618	372775

Source : DSA 2017

ii. La production végétale

Pour la production agricole au niveau de la wilaya dans les céréales, pomme de terre et tomate industrielle, les trois communes à forte production durant l'année 2016 sont :

- **Céréales :**
 - La commune de Tamlouka : 250000 Qx ;
 - Le commune d'Ain makhlouf : 150000 Qx ;
 - La commune d'Oued Zenati : 140000 Qx.
- **Tomate Industrielle :**
 - La commune de Belkeir : 348000 Qx ;
 - La commune de Boumahra : 269000 Qx ;
 - La commune de Beni Mezline : 24700 Qx.
- **Pomme de Terre :**
 - La commune de Belkeir : 176000 Qx ;
 - La commune de Boumahra : 149000 Qx ;
 - La commune d'El Fedjoudj : 9000 Qx.

iii. L'élevage

L'élevage s'est développé avec les extensions progressives des grandes cultures. Cet état de fait est souvent du à la recherche d'un complément de revenu des exploitations agricoles.

Tableau n°04 : Répartition de la production animale - gros élevage -

	Bovins (têtes)	Dont vaches	Ovins (têtes)	Dont brebis	Caprins (têtes)	Dont chèvres	Équins (têtes)
Total wilaya	86700	49690	444500	238900	59400	36400	3760
	86700		444500		59400		

Source : DSA 2017

Tableau n°05: Répartition de la production animale – petit élevage

	Poule pondeuse existant (sujets)	Poulet de chair mises en place (sujets)	Dindes mise en place (Sujets)	Ruche (unités)
Total	328100	2405300	9700	42780

Source : DSA 2017

Contribution de la Wilaya de Guelma dans la région Nord- Est :

- Contribution de la wilaya aux productions agricoles régionales : La wilaya de Guelma apporte à la région 14% de ses productions totales et se classe de ce faite au troisième rang après wilayas de Skikda et El-Tarf. Elles se distinguent principalement par ses apports en céréalières : 22%, en légumes secs : 22%, en fourrages secs 25%, et encore : en céréales d'été : 17%, en légumes de saison : 15 %, et en fruits rustiques : 12%.
- Contribution de la wilaya aux élevages régionaux : 18% des cheptels sont stationnés sur cette wilaya. Ce sont 11% des effectifs bovins ; 21 % des effectifs caprins et ovins. Cette wilaya compte pour son apport en ovins et caprins, le plus fort de la région après la wilaya de Souk-Ahras.

Tableau n°06 : Conclusion de secteur d'agriculture : Synthèse AFOM

ATOUTS	OPPORTUNITES
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Superficie agricole totale (SAT) = 264618 ha, soit 70.99% de la superficie totale de la Wilaya ; ✓ Superficie agricole utile (SAU) = 187338 ha, soit 50.25% de la superficie totale de la wilaya ; ✓ La dominance de la céréaliculture : 85560 ha, soit 46% de la (SAU) ; ✓ Ressources animales (bovines, ovines, caprines, apicoles, équins) diversifiées et valorisantes ; ✓ Diversification des cultures (céréales, arboriculture, cultures maraîchères, cultures industrielles) ; ✓ L'importance d'évolution de la production végétale aux cours des cinq compagnes sauf la production d'oléiculture a enregistré une production irrégulière durant les cinq compagnes ; ✓ L'importance de la production de gros et petit élevage aux cours des cinq compagnes ; ✓ L'importance d'évolution d'effectif de la poule de chair durant les cinq compagnes, soit un taux de croissance de 222.86% ; ✓ Le maraîchage est la principale production dans l'agriculture durant la compagne 2010-2011 avec 2210871 Qx ; ✓ L'importance du rendement moyen de la tomate industrielle durant la compagne 2010-2011 : 566 Qx/Ha ; ✓ L'importance de la main d'œuvre agricole. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Accroissement des superficies irriguées ; ✓ Mobilisation des eaux superficielles ✓ Développement des petits élevages (poulet chair, poulet pende, dinde, caprin, apiculture) ; ✓ L'ouverture de pistes pour le désenclavement agricole ✓ L'activité agricole dans la wilaya de Guelma connaît un véritable développement. ✓ L'évolution de la production de miel et d'huile, constituent une véritable opportunité de développement des PME, PMI à travers la transformation du produit agricole. ✓ Prise en charge du fellah, mécanisation, la reconversion et vulgarisation.
FAIBLESSE	MENACE
<ul style="list-style-type: none"> ✓ L'importance de la jachère qui occupe une surface de 60924 Ha soit 33% de la surface totale de SAU ; ✓ Faiblesse de la superficie de culture industrielle. 	<ul style="list-style-type: none"> Menace de l'urbanisation, par l'étalement sauvage des zones urbaines sur des terrains agricoles.

b. L'activité industrielle : ⁷

i. Les unités Industrielles :

a) Les unités Industrielles Publiques :

Les Unités industrielles Publiques implantées sur le territoire de la Wilaya comme suit : E.N.CYCMA à Guelma, Levurerie et Semoulerie (ERIAD) à Bouchegouf, Semoulerie à Héliopolis (ERIAD), E.N.A. Marbre à Boumahra, O.N.A.B aliments de bétails à Oued Fragha

b) Unités Industrielles privées de production : On y recense plusieurs unités on cite :

Les unités de transformation de la tomate, les unités de Boissons Gazeuse, les Semouleries, les Minoteries, les Briqueteries, les unités d'eau minérale...etc.

L'industrie agro alimentaire est parmi les industries les plus importantes dans la wilaya de Guelma qui est en cohérence avec les différentes activités agroalimentaires telles que :

limonaderie, laiterie, minoterie, semoulerie. Par ailleurs, l'activité la plus dominante est celle de Ben AMOR conserverie et minoterie connue.

ii. Zones d'activités :

Les zones d'activités commerciales et artisanales dans la wilaya réparties comme suit :

ZAC de Belkheir, ZAC de Nechmaya, ZAC de Guelaat Bousbaa, ZAC D'Elfedjoudj, ZAC d'Oued Zenati, ZAC De Tamlouka, ZAC D'Ain Ben Baida, ZAC Artisanale D'Oued Zenati.

iii. Zones industrielles :

La wilaya de Guelma dispose d'une seule zone industrielle qui se situe à 3 Km du chef lieu de la wilaya à **Draa Lahreche /Belkheir** avec une superficie de 45Ha.

iv. Les PME-PMI : un secteur en croissance continue⁸

L'ouverture du marché algérien à la concurrence, l'émergence d'un vaste marché euro méditerranéen, la signature de l'Accord d'Association avec l'Union Européenne, la future adhésion de l'Algérie à l'OMC, autant de paramètres qui interpellent la petite et moyenne entreprise, devenue, désormais, l'alternative du développement des activités industrielles. A ce titre, la PME est appelée, plus que jamais à se hisser aux niveaux d'excellence requis, sinon disparaître. La wilaya de Guelma comptabilise 654 P.M.E industrielles (Dont 309 sont localisées à Guelma chef lieu de wilaya). Les activités dominantes sont le secteur de l'industrie qui est le plus important avec 74.65%, spécifiquement réparties sur l'industrie agroalimentaire avec 31.5% du nombre total, l'industrie artisanale avec 45 entreprises (Bijoutier, Fabrication de brosses, soudeur.) et l'industrie du bois avec 18 entreprises. Suivie par le secteur du bâtiment et des travaux Publics avec 37 entreprises soit 25.34%. On remarque dans ces activités l'absence de certains secteurs tels que l'agriculture, le transport et communication, L'hôtellerie et restauration...

c. Le tourisme facteur de développement de la wilaya :

La vocation touristique de la région de Guelma apparaît à travers la diversité de ses nombreuses et indéniables potentialités (naturelles, thermales, culturelles et historiques) qui lui offre un large éventail d'opportunités touristique.

i. Potentialités naturelles⁹

Parmi les sites naturels et les paysages les plus importants, il y a lieu de citer :

- **Djebel Mahouna** : (commune de Ben Djerrah): Se situe au Sud- Est de la commune de Ben Djerrah, dont Il se caractérise par une multitude de sommets dont le plus important culmine à **1411m** d'altitude par rapport au niveau de la mer, on y trouve la forêt récréatif de Mouna, un paysage forestier très riche et très varié.

- **Forêt de Mahouna** : Elle s'étend sur une superficie de **1055 ha**, à une altitude de **1411 mètres**, le point le plus haut par rapport à toute la région de Guelma.

- **Forêt récréative de Béni Saleh** : Elle s'étend sur une superficie de 12 657 Ha au mont de Bouchegouf constitue en primauté de Chêne liège, chêne zeen et Eucalyptus. Cette forêt abrite un potentiel faunistique important pareillement à celle de la forêt de la Mahouna plus une espèce rare « le Cerf de barbarie ». Elle a la forme d'un trapèze, s'étendant sur une superficie de 2000 Has.

- **Le lac souterrain « Bir Osmane »** : il situé à la limite de la commune d'Ain-Hsainia « Houari Boumediène », à quelques centaines de mètres au dessus de la station thermale de Hammam Chellala, sa longueur peut atteindre 80 m.

- **Ghar-ladjmaa : à Bouhamdane** : Vaste et merveilleuse grotte de stalagmite et de stalactites s'ouvrant dans le flanc Nord du Djebel Taya. Elle est découverte par M^r Jorge Bourkiate du 23Mai 1867 et une délégation française, Elle est classée comme un site naturel le 1927.

- **Focus sur : Aïn Sefra** : Ancienne station d'été située sur un coteau supérieur de la Maouna, Aïn Safra était un centre d'estivage de premier ordre, en raison de sa température délicieuse.

ii. **Potentialités patrimoniales :**¹⁰

Les monuments historiques et culturels témoignent des civilisations qui se sont succédées dans cette région et sont représentées dans le tableau suivant. Il est à préciser que l'époque romaine est fortement représentée. Parmi les plus importants bâties on citera :

- **Théâtre romain :** dans la commune de Guelma, C'est le seul théâtre antique le plus complet au niveau la méditerrané, construit au début du 3^{ème} siècle par la prêtresse- Annia Aeliarenti TuTa-, d'une capacité de 4500 places. Il est classé en 1900.
- Quant à la période musulmane elle est représentée par :
- **La mosquée El Atik :** située dans le centre la ville de Guelma, il a été inauguré en 1852.
- **La nécropole Funéraire de Roknia :** Situé à proximité d'une falaise rocheuse, Abrite plus de 3000 dolmens répartis sur une surface de 2 Km².
- **Vestiges de l'antique Thibilis :** Les ruines se trouvent à 2 Km a gauche de la petite route menant à Ain Makhlouf après Fedj Dhib ou un rocher comporte des gravures rupestres. La vue est dégagée dans la vallée de oued cheref .avec les différentes montagnes qui dominent et notamment la Mahouna en arrière plan. Aujourd'hui Thibilis est un site archéologique classé, de la région de Guelma.
- **Le théâtre municipal :** construit en 1880

iii. **Thermalisme**¹¹

L'étude élaborée par l'ENET, a montré l'existence de 15 sources thermales sont :

- ☀ Hammam Debagh : source d' Ain Cheddakha, Ben Nadji, Ain Cheffa et Elbakbaykia,
- ☀ Héliopolis : source de Nakhla, Elnakhlatayn et Bir Hammam Ouled Ali Eldafla
- ☀ Ain Larbi : source de Guerfa et Belhachani
- ☀ Hammam N'Bail : source d'El Mina et Source Hammam N'Bail
- ☀ Bouhachana : source d'Assasla, Rommia et Ben Tahar

La wilaya de Guelma est reconnue par ses potentialités thermales très importantes.

La grande cascade de Hammam Debagh : L'autre grande attraction naturelle de la wilaya, c'est l'insolite « cascade pétrifiée », qui constitue un site pittoresque merveilleux de réputation mondiale, elle se présente comme un majestueux rideau de pierre plissé, et drapé comme une toge antique, sur ses flancs couleur de neige, les eaux se ruissellent resurgissent du sol à 96°C, une température qui frise l'ébullition, (elles sont les plus chaudes du monde après celle de Geyers de « l'Islande »)

Photo n°01 : La grande cascade de Hammam Debagh



iv. Les infrastructures d'accueil¹²

a) Hôtellerie :

L'infrastructure d'accueil existante à travers le territoire de la wilaya a une capacité d'hébergement globale de 1526 lits. Elle se compose de 15 établissements hôteliers situés au niveau de la wilaya (07 à Guelma, 02 à hammam Debagh, 02 à Héliopolis, 01 à Nechmaia, 02 à Bouchegouf et 01 à Belkhir), dont la majorité se trouve dans les quatre hôtels « Mermoura, complexe hammam Debagh, El Baraka et complexe Bouchahrine.).

Il est à noter que seul 02 hôtels sont classés de 3 et 2 étoiles le premier se situe à Guelma et le deuxième à la commune de Hammam Debagh (Mermoura et Complexe Hammam Chellala) et les autres sont en cours de classement.

Ainsi, les autres communes de la wilaya sont dépourvues d'équipements hôteliers. Cela indique que le niveau de service (hébergement) est à la limite de l'admissible sinon médiocre.

b) Les agences de tourisme et voyage :

La wilaya de Guelma compte 21 agences de voyages, dont la majorité (16 agences) se localise à la commune de Guelma, 2 agences à Bouchegouf, une à belkhir et une à héliopolis.

d. L'artisanat :¹³

L'artisanat traditionnel a un puissant ancrage dans toute l'activité de la société, qu'elle soit économique ou culturelle. Economique, d'abord du fait que l'artisanat est créateur de richesse, pourvoyeur d'emplois directs ou indirects.

L'activité artisanale c'est une autre activité pour le développement local, elle se répartit sur 7512 artisans jusqu'à 2017. L'activité artisanale dans la wilaya de Guelma est implantée en majorité à la commune de Guelma (2641 artisans)

Graphique n° 02 : l'évolution du nombre des artisans à l'échelle de la wilaya

i. Type d'artisanat (domaine d'activité) :

La wilaya de Guelma est caractérisée par son artisanat patrimonial hérité des ancêtres.

Tableau n°07 : Répartition des artisans selon le domaine d'activité

féminin			Total féminin	masculin			Total masculin	Total
Production des biens	service	art		Production des biens	service	art		
292	224	1904	2420	987	2074	422	3483	7512

Source : Chambre d'industrie traditionnelle et d'artisanat de Guelma 2017

ii. Les richesses artisanales :

La wilaya de Guelma recèle un patrimoine culturel et immatériel d'une grande importance et les sociétés traditionnelles ont conservé un savoir faire unique, tout à fait typique des traditions de cette région à dominance montagnarde. Nombre d'objets artisanaux y sont fabriqués entre autres : -Le bijou traditionnel -Le tissage -Tapis -Poterie et céramique -Broderie -Habit traditionnel -El kachabia

La wilaya de Guelma dispose de matières premières nécessaires au développement des activités artisanales. On enregistre une variété d'activité artisanales notamment au niveau des centres de formation et des établissements de jeunesse ; dans le domaine de la poterie ; le tissage ; la broderie et la bijouterie.

5. Quelques caractéristiques sociologiques d'intérêt économique :

a. L'aspect démographique et socioprofessionnel

Ce volet de l'enquête met en évidence les spécificités démographiques et professionnelles des groupes cibles (âge, genre, origine, niveau de scolarisation, etc.). La connaissance de ces caractéristiques nous aide à mieux positionner nos groupes cibles.

i. Les caractéristiques démographiques :

Il ressort qu'environ 30 % de cette population sont de sexe féminin, ces femmes travaillent dans certaines branches d'activité notamment l'agriculture, l'artisanat et l'industrie.

La catégorie d'âge dominante est de 30 à 55 ans, elle représente 82 % des enquêtés. La plupart des populations enquêtées résident dans le territoire communal de Guelma.

En ce qui concerne le niveau scolaire, les résultats de l'enquête montrent que 10 % de la population ont le niveau primaire, 45 % ont le niveau moyen et 36 % ont le niveau secondaire. Le reste, soit 9 % des enquêtés sont « sans niveau » et travaillent dans le secteur agricole. Un pourcentage faible de personnes universitaires, ils travaillent dans le secteur d'industrie (PME).

ii. Les caractéristiques socioprofessionnelles :

Les résultats d'enquête montrent que la majorité de ces populations (soit environ 73 %) a une expérience dépassant 10 ans, dont la quasi totalité de ces expériences sont hérités notamment dans le secteur d'agriculture.

On remarque aussi que seulement 35% des groupes socioéconomiques dans la wilaya ont un diplôme dans le métier en plus des expériences héritées. Il s'agit surtout des artisans qui sont en majorité diplômés

Malheureusement ces populations diplômées ne bénéficient d'aucun stage de formation supplémentaire ou de recyclage à l'exception quelque artisan a bénéficié de stages.

Les principaux constats sur les caractéristiques socioprofessionnelles sont le faible niveau d'instruction des membres des groupes socio économiques au niveau de la wilaya, l'expérience

professionnelle considérable en matière d'agriculture et l'importance du rôle de la femme dans certaines activités économiques au niveau de la wilaya (l'agriculture et l'artisanat). Ces caractéristiques doivent être prises en compte dans toute stratégie de développement du territoire de la wilaya.

b. L'aspect socio-économique

Généralement, l'action collective est conditionnée par les facteurs socioculturels, même avec la médiation d'institutions formelles qui renforce la cohésion des actions collectives. C'est pourquoi dans cette section, on va tenter d'examiner l'aptitude à la collaboration.

i. L'aptitude à la collaboration

En général, l'indicateur de l'aptitude à la collaboration affiche des résultats positifs malgré l'absence des relations systématiques entre ses quatre indices par des considérations de délégation : l'indice de la sociabilité est moyennement faible (entre 30% à 50%), ce qui est en contradiction avec l'indice de solidarité, qui est extrêmement positif (entre 70% à 90%), et avec les résultats obtenus par l'indice d'appartenance et l'indice de confiance qui sont aussi en contradiction.

ii. La compréhension du territoire local

Par cet indicateur, il est recherché à tester le niveau de connaissance du territoire (atouts et handicaps) chez les acteurs économiques. Cet indicateur donne des indications sur la conscience collective et sur la perception du futur développement dans le territoire de la wilaya.

Selon les résultats de l'enquête, environ 78% de la population considère le tourisme (Hammamet) comme les principaux atouts économiques du territoire de Guelma. En deuxième position arrive l'agriculture. La population accorde moins d'importance à l'artisanat. Il est remarqué que 5% de la population enquêtée considère que la wilaya ne posséderait aucune ressource.

En ce qui concerne les problèmes auxquels font face le développement de la commune, la majorité des enquêtés insistent en priorité sur les problèmes humains (gestion, rigidité des lois, qualité des relations administrateurs/administrés). Les agriculteurs considèrent que l'autorité locale ne fait pas suffisamment d'efforts pour améliorer leur cadre et leurs conditions de vie (le réseau d'assainissement, le réseau routier et les équipements de proximité : la santé, le réseau de l'eau potable). Le groupe des industriels insiste surtout sur le problème de coupure d'électricité fréquente. Quant aux artisans, ils soulèvent le problème du manque et de la cherté de la matière première.

En général, cette perception commune des habitants pourrait inciter à agir dans des intérêts collectifs.

iii. L'ouverture sur l'extérieur

Les résultats d'enquête montrent que 100 % des enquêtés ont des relations avec l'extérieur dont 67 % de ces derniers se déplacent pour le travail (achat du matériel de travail, de matières premières tel que le bois) et pour les échanges commerciaux. Les déplacements à l'extérieur se font pour visiter la famille ou les amis ils représentent 33 % de la population enquêtée,

En ce qui concerne l'attitude des groupes socioéconomiques vis à vis de l'arrivée dans la commune des nouveaux investisseurs, presque 87 % se déclarent favorables, mais dans la mesure où leurs installations créent de nouveaux postes d'emplois, mettent en place une dynamique concurrentielle et développent des échanges professionnels et culturels. Alors que 10 % se déclarent indifférents ; les raisons de cette indifférence sont moins évidentes, elles pourraient être liées à des traits particuliers de cette tranche de population tels que leur pessimisme, ou leur marginalisation, ou encore leur passivité. Les 3 % restant, s'opposent à l'arrivée des investisseurs pour des raisons

sociales et environnementales ; ils considèrent que de nouveaux investisseurs vont créer ou amplifier les conflits d'usage, les conflits sociaux causés par le risque de non respect de mode de vie local, ou pratiquer une exploitation irrationnelle des ressources et donc les épuiser.

Généralement, les indices d'ouverture sur l'extérieure sont encourageants, les groupes socio-économiques semblent davantage être reliés à l'extérieur qu'à l'intérieur.

✱ Sur la base des résultats donnés par les trois indicateurs de l'environnement socioculturel, l'aptitude à la collaboration, la compréhension du territoire local, et l'ouverture sur l'extérieure, le territoire communal est considéré favorable aux processus de développement économique local durable malgré les quelques handicaps qui doivent être pris en compte.

c. L'aspect financier

La quasi-totalité de la population enquêtée déclare que l'autofinancement est la source principale de financement de ses activités économiques actuelles ou projetées. Il est considéré comme un puissant moyen d'éviter les risques divers (financiers, économique, etc.), tandis que les emprunts auprès de la famille et des amis constituent la seconde source. Seuls 6 % des enquêtés déclarent avoir contracté des crédits bancaires pour améliorer leurs activités, ces résultats pourraient s'expliquer par les institutions nationales sont devenues pour la plupart autonomes signifiant que l'État ne garantit plus les emprunts bancaires ; en se transformant en banques classiques, elles appliquent les règles strictes du crédit bancaire et imposent souvent des taux d'intérêt très élevés en raison du fort risque de non remboursement.

Mais une proportion significative de la population enquêtée finançait leurs projets en aidant l'Etat dans le cadre de l'ANSEJ dans le secteur de l'agriculture et l'industrie et ANGEM beaucoup plus dans le secteur d'artisanat.

d. Relation avec les autorités locales

L'analyse de la prédisposition des pouvoirs politiques locaux au processus de développement local au niveau de la wilaya est faite sur la base des déclarations de la population enquêtée.

L'analyse de l'environnement sociopolitique au niveau de la wilaya montre le faible niveau de communicabilité, d'animation économique. L'absence d'intégration compromet la réussite des projets collectifs de développement économique et leur durabilité. Donc, trouver des méthodes pour mobiliser ces acteurs locaux et mettre des mécanismes pour garantir la communicabilité, la transparence, la concertation sont nécessaire, bien que cela soit souvent difficile à mettre dans un régime politique fortement hiérarchisé (concentré et dans les meilleurs cas déconcentré) qui impose les compétences, les responsabilités et les champs d'intervention aux collectivités locales. Donc, une démarche de développement local durable supposerait dans le court et moyen terme de revoir les attributions des collectivités locales et dans le long terme de revoir, dans sa globalité, les modalités d'exercice de gestion territoriale.

e. La vision de développement économique local dans le futur

Suite aux réponses à la question sur les principales mesures préconisées pour donner un élan à l'économie locale de la wilaya, émergent deux visions très différentes :

✱ **une vision pessimiste** qui est partagée par 15% des enquêtés. Selon eux, il n'y a aucune solution pour sortir de ce blocage. Cette position peut être expliquée par l'état de désespoir ressenti et vécu par ces personnes. De part leurs convictions cette population pourrait constituer un véritable handicap à des actions collectives de développement ;

✱ **une vision optimiste** partagée par la majorité de population 85 %. Cette attitude positive de la

population constitue un atout majeur pour la mise en œuvre d'une démarche du développement local car elle permet d'agir positivement et mieux résister aux problèmes.

Pour cette catégorie des enquêtés les efforts de développement local durable doivent porter sur :

- ✓ Fournir des besoins sociaux fondamentaux : en termes d'emplois, d'équipements et services ainsi qu'une amélioration du cadre de vie de la population
- ✓ Diversifier les actions d'investissements : c'est la seule voie d'accès possible au développement économique
- ✓ La rectification des lois (rendre plus flexible)
- ✓ La démocratie est une préoccupation importante (rapport administrateur/administré) : la démocratie est le principal accès au développement surtout que celle-ci conditionne la qualité de base des démarches de développement local.
- ✓ Développer le secteur touristique en effet, il constitue le moteur de développement local : la wilaya est riche en sites touristiques, mais beaucoup d'entre eux a négligé ceci est la raison de l'absence de touristes.
- ✓ L'aide financière : pour améliorer et développer les travaux « renforcement des agriculteurs (le coût du matériel d'agricultures est très coûteux) et les artisans (manque de matière première en plus du cout très élever) »
- ✓ La non-discrimination entre les communes de la wilaya (l'égalité des droits)

Conclusion :

Les résultats encourageants des approches de développement économique local dans la stimulation des zones en difficulté permettent au développement local d'être l'une des pistes privilégiées de développement. Il est conçu même porteur de développement durable.

Cet article vise à mettre l'accent sur les opportunités offertes par de tels territoires à un développement local. Ces types de territoires sont considérés comme des lieux d'ancrage pour le développement local de part leur spécificité, du contexte social, spatial, et économique.

Veut dire confirmation de cette hypothèse à travers l'étude du territoire de Guelma, nous a permet de déterminer la prédisposition de ces territoires à un tel développement.

-Une approche territoriale combinant plusieurs sous approches ; une approche par l'enquête sur terrain fondée sur un questionnaire auprès des groupes socio-économiques ; une approche environnementale ; une approche socio économique. Elle permet de redécouvrir les richesses potentielles que recèle le territoire de Guelma. À la lumière de ce diagnostic on identifie la prédisposition de ce territoire au développement local et les enjeux auxquels il est confronté.

Les résultats de l'étude montre que le contexte social local, par ses caractéristiques sociologique appréciables encouragent la mise en œuvre du développement local comme étant un processus se basant sur la synergie des acteurs locaux.

Le contexte spatial local est globalement favorable au développement local. Le territoire de la wilaya présente des atouts nombreux et divers en matière d'espaces- ressources diversifiés et multifonctionnels et de paysages (montagne, plaine). Le territoire de la wilaya constitue un potentiel important pour le développement local (compris comme processus de valorisation des richesses locales).

Quant au contexte économique local, il est propice au développement local en vu des savoir-faire divers (dans l'agriculture, l'industrie, le tourisme, l'artisanat.) et des prédispositions humaines,

une richesse culturelle, une population jeune, une démographie évolutive et un système de peuplement qui tend vers le regroupement.

Recommandations méthodologiques :

Pour atteindre ces objectifs généraux, en propose quelques recommandations :

- Organiser des cours de formation sur tous les sujets liés au travail des municipalités et développer les compétences des participants en matière de planification stratégique et de développement des compétences en gestion de crise et en négociation, afin de fournir un cadre institutionnel qui associe l'études théoriques et l'échange d'expériences pratiques pour améliorer et renforcer les compétences des dirigeants et des employés des unités et organes de l'administration locale ;
- Travailler au développement des capacités des jeunes, car le ministère et les municipalités ne réussiront pas sans la présence de cadres de direction de la jeunesse formés et qualifiés pour traiter de manière nouvelle des domaines liés aux localités et des technologies modernes et innovantes. En tant que dirigeants de l'avenir et fondements de la renaissance de la nation, compte tenu en particulier de l'intérêt manifesté par les dirigeants politiques pour les jeunes, de les pousser résolument vers un avenir meilleur ;
- La mise en place de pouvoirs locaux sur la base de la décentralisation ;
- La possibilité d'envoyer des groupes locaux privés, ce qui ouvre la porte à la création de groupes appartenant à des zones particulières ou posant des problèmes particuliers tels que les régions montagneuses et autres, et ces communautés s'appuient sur la démocratie participative, à savoir la gestion des affaires publiques de manière décentralisée ;
- Concentrez-vous sur le rôle des femmes, qui constituent une tranche sociale qui souffre encore d'une faible représentation, en particulier au niveau local en général et dans les petites villes et dans les régions moins développées en particulier ;
- Réduire la dépendance à l'égard des investisseurs étrangers Ceci afin de réduire le besoin pour la communauté de faire appel à des sources externes pour obtenir de l'aide ;
- Répartir les procédures de développement de manière à corriger le déséquilibre dans la répartition spatiale des activités et de la population c'est à dire la non-discrimination entre les communes de la wilaya (l'égalité des droits) ;
- Encourager l'échange et le transfert d'expériences et d'informations par la mise en place de campagnes de sensibilisation concertées et coordonnées entre les institutions d'information et les acteurs économiques dans le cadre de la stratégie de développement visant à diffuser les informations et les expériences.

Références bibliographiques :

- TABET-AOUL Mohamed Kébir, mémoire de magister, option : marketing, thème : le marketing territorial, un outil de développement local, 2008-2009
- Teisserenc P. (2002). Les politiques de développement local, 2ème édition, Paris.
- Chambre d'industrie traditionnelle et d'artisanat de la wilaya de Guelma
- Direction de Conservation des Forêts de la wilaya de Guelma
- Direction de la Culture de la wilaya de Guelma
- Direction de la Petite et Moyenne Industrie et la promotion de l'Investissement de Guelma
- Direction des Services Agricoles de la wilaya de Guelma
- Direction de Tourisme de la wilaya de Guelma

- Monographie de la wilaya de Guelma 2017 (direction de DPAT de la wilaya de Guelma)
- Plan d'aménagement du territoire de wilaya de Guelma (PAW),
- Schéma directeur d'aménagement touristique (SDAT) phase V, 2017

¹Nait Merzoug, Kouadria Nouredine, Amara Fatah, Mars 2012, thème: Gouvernance urbaine et développement local en Algérie. Quels enjeux pour les métropoles régionales ? Cas d'Annaba, Revue des Sciences Humaines – Université Mohamed Khider Biskra

²Article sur la méthode de groupe de discussion fait par Dr : Mohamed Ali chibaneElAmiri

³ Monographie de la wilaya de Guelma 2017

⁴ Schéma directeur d'aménagement touristique (SDAT) phase V, 2017

⁵ Direction de Conservation des forêts de Guelma 2017

⁶ Direction des services agricoles de Guelma 2017

⁷ Direction de l'énergie et de l'industrie de la Wilaya de Guelma 2017

⁸ Direction de la petite et Moyenne Industrie et la promotion de l'Investissement de la Wilaya de Guelma 2017

⁹ Direction de la culture de la wilaya de Guelma

¹⁰ Direction de la culture de la wilaya de Guelma

¹¹ Direction de tourisme de la wilaya de Guelma

¹² Direction de tourisme de la wilaya de Guelma

¹³ Chambre d'industrie traditionnelle et d'artisanat de Guelma