

تناول جد بس لطبيـس الاتجـامـس

مطـلـق مـلـوى (Ph.d)

أـسـاـذـ مـاسـاـدـ بـعـهـدـ عـلـمـ النـفـ وـ عـلـوـمـ التـرـبـيـةـ
جـامـعـةـ الـجـزاـئـرـ

يتافق عدة باحثين مثل جيلغورد (1954) و أستازى (1976) على أن القياس النفسي هو وصف البيانات بشكل حسابي بحيث يمكن هذا الشكل من اجراء مختلف العمليات الحسابية المطلوبة لدراسة ظاهرة سلوكية ما . و الهدف الأسنى للقياس النفسي هو تحقيق الوصف الموضوعي للظواهر النفسية و للسلوك بمفهـة مـاـهـةـ . و المقـمـودـ بالـمـوـضـوـعـةـ - فيـ هـذـاـ الـاطـارـ - هوـ الـاتـفاـقـ بـيـنـ الـعـلـمـاءـ عـلـىـ وـصـفـ ظـاهـرـةـ ماـ دونـ اـخـتـلـافـ ذلكـ لأنـ الاـخـتـلـافـ انـماـ يـكـونـ - غالـباـ - نـتـيـجـةـ تـدـخـلـ العـوـاـمـ الذـاتـيـةـ كالـتحـيزـ وـ الـعـاطـفـةـ وـ الـعـيـولـ وـ الـأـهـوـاءـ مـاـ يـحـولـ دـوـنـ الـوصـولـ إـلـىـ الـاتـفاـقـ الـمـرـجـوـ بـيـنـ الـعـلـمـاءـ وـ الـبـاحـثـينـ.

• وظيفة القياس النفسي :

مررت حركة القياس النفسي بمحورين أساسيين و هما باختصار : محور ترتيب و تدريب المتخلفين عقلياً و محور علم النفس التجاريبي . و قد كان التركيز في البداية في القياس على كشف الفروق الفردية بين مختلف الأفراد أو ردود الأفعال لفرد أو أفراد ما في مختلف الظروف و تحت شروط متغيرة . و مهما يكن ، فإن حركة القياس و إن بدأت بدراسة الفروق الفردية و خاصة في مجال اختبارات الذكاء ، فانها قد أصبحت تبذل جهوداً كبيرة في عدة ميادين عيادية و صناعية و اجتماعية و تربوية . كما أصبح القياس مطيناً و بموربة واسعة في مجال دراسة اتجاهات الجماعات و المجتمعات و خاصة عند استطلاع الرأي العام . و هكذا فمن الممكن أن يستخلص بأن وظيفة القياس لم تعد منحصرة في كشف الفروق الفردية بل تعدد الأمر إلى ما يسمى الآن بالقياس الجماعي سواء كان ذلك في مجال اختبارات الذكاء و القدرات أو في مجال تنظيم أوضاع العمل و الأقسام التربوية و ذلك بالاعتماد أساساً على مقاييس الاتجاهات . و قد شكلت دراسة الاتجاهات في مختلف المجالات و مختلف المواضيع المحور الأساسي لجهود كثير من الباحثين السيكولوجيين و ذلك منذ ظهور دراسات هاوثرون التي أثبتت من نتائجها

بدراسة الاتجاهات دراسة سطحية نوعاً ما ، ذلك لأن معظمهم قد أكتفى بدراسة الاتجاه نحو المشكلة بدلاً من التركيز على ايجاد الحلول للمشكلة ذاتها ، وبطبيعة الحال ، فإن دراسة الاتجاه نحو مشكلة ما لا يعني ايجاد الحل لها ، وان كانت الدراسة في حد ذاتها خطوة لايجاد الحل اذا توفرت النية و العزيمة المعاقة لذلك.

مقياسات الاتجاهات :

يعرف كل من لاندي و اتروميتو (1976) الاتجاه بأنه احساس ، اعتقاد أو تزعّـة (ميل) نحو موضوع سيكولوجي . فالبعد الثلاثة - الاحساس ، الاعتقاد ، والنزعة - الواردة في هذا التعريف تشكل بعثتها الفردية أو المجتمعية اتجاهات الأفراد و الجماعات نحو مختلف المواضيع وخاصة تلك التي ترتبط بعوائق تتدخل فيها العوامل الذاتية بصفة أساسية . وعلى كل فانه ينبغي للباحث الذي يدرس الاتجاهات أن يميز بين هذه الأبعاد عند دراسته لأى موضوع . فالاحساس الذي يتكون عند فرد معين نحو موضوع ما قد يختلف تماماً عن اعتقاد هذا الفرد في هذا الموضوع و كذلك ميله نحو هذا الموضوع . وبعبارة أخرى قد يكون احساس فرد ما نحو موضوع معين ايجابياً ولكن ميله العملي (الفعلي) أو اعتقاده في هذا الموضوع قد يكون سلبياً . ان هذا التناقض الوجوداني نتيجة لتعقد السلوك البشري .

ومهما يكن فاننا سلاحظ عند دراسة دلالة نتائج مقياسات الاتجاهات بأن التناقض الوجوداني قد أصبح من المواضيع الهامة المطروحة للنقاش .

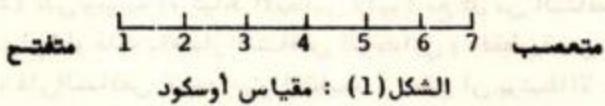
وقد أبرزت دراسات مختلفة قام بها رواد في قياس الاتجاهات بأن القياس النفسي بصفة عامة وقياس الاتجاهات بصفة خاصة في حاجة كبيرة إلى المزيد من الفبط والدقة . ومن رواد قياس الاتجاهات يمكن ذكر كل من بوكاروس (1925) وثرستون (1929) وليرك (1932) وأسکود وسوسي وتنانيوم (1952، 1957) ومورينو (1953) وکانتريل (1965) .

سيركز هذا المقال على دلالة نتائج مقياسات الاتجاهات وخاصة النتائج التي تقع في وسط المقياس (النتائج المتوسطة ، الوسطى) ذلك لأن دراسات حديثة في مجال القيادة التنظيمية وغير ذلك من المواضيع أصبحت تهتم أكثر بدلة النتائج بدلاً من الاقتران على استعراض النتائج وتبيينها . ومن الدراسات التي أجريت في إطار دلالة النتائج الوسطى لمقياسات الاتجاهات دراسات كل من فيدلر (Fiedler, 1967) ، وكابلان وزباردو وآخرين (1969) وكابلان (1972) وبيس وماك كلارفي (1979) وعشوي (1980) وقد تركزت هذه الدراسات على مناقشة مقياس أوسکود (1952، 1957) و خاصية دلالة النتائج المتوسطة التي تحصل عليها بواسطة هذا المقياس . وفيما يلي شرح مقياس أوسکود .

مقياس أوسكود :

كان أوسكود مع سوس وتنبيوم من المهتمين بدراسة معاني الكلمات و الدلالة المختلفة للكلمات نتيجة استعمالها في بيئات مختلفة و في مراحل تاريخية متباينة وقد ربط أوسكود و رفاقه بين الاتجاه و اللغة معتبرين بأن الاتجاه نفسه عبارة عن أهم الأبعاد التي تكون معنى الكلمات حيث يحدد بأن الاتجاه عبارة عن نزعة لميل نحو شيء (موضوع) ما أو للنفور منه . ويستخلص من هذا التحديد أن هؤلاء الباحثين يرون بأن الاتجاه ذو قطبين (موجب و سالب) و بين القطبين درجات متفاوتة في القوة . ومن هذا التحديد و الاستخلاص يمكن فهم التقنية الجديدة التي اقترحها أوسكود و رفاقه لقياس الاتجاه انطلاقاً من تمثيل الاتجاه كمحور ذو قطبين يمتد من واحد (1) إلى سبعة (7) مع تمثيل الحياد بالوسط ، فالاتجاه قد يكون ايجابياً فيتمثل على المحور بأعلى النقطاط (7,6,5) و قد يكون سلبياً ويمثل بأدنى النقطاط (1,2,3) أما النقطة الوسطى (4) فتتمثل في الحياد.

فهل هذه النقطة التي تمثل الحياد في نظر أوسكود قد أصبحت محور عدة دراسات المدرسة في هذا المقال الشيء الذي ستعرض له بالتفصيل فيمايلي من الفقرات .
ان النقطة التي تمثل الحياد في نظر أوسكود قد أصبحت محور عدة دراسات في علم النفس التنظيمي حيث يفترض بعض الباحثين مثل كابلان (1972) بأن هذه النقطة قد تعني التناقض الوجوداني كما قد تعني الحياد ، فالاجابة التي تقع في وسط المقياس تطرح اشكالية تتعلق بمقدار النتيجة ، فهل النتيجة تعني التناقض الوجوداني أو الحياد ؟
للإجابة عن هذا السؤال أقترح كابلان في 1972 تقنية جديدة سماها تقنية أقسام الاتجاه ولنمطله عليها بتقنية كابلان ، و هدف هذه التقنية أساساً التمييز بين دالة النتائج التي تقع في وسط المقياس، التمييز بين التناقض الوجوداني و الحياد . ولتحقيق هذه الغاية أقترح كابلان مقياساً ذو قطب واحد بدلاً من قطبين ، فإذا كان مقياس أوسكود ذو قطبين كما يبينه الشكل التالي فإن مقياس كابلان ذو قطب واحد (اتجاه واحد) حيث يتم فصل الجانب السلبي عن الجانب الايجابي و اعتماد العفر كأدنى نقطة ، و نلاحظ هنا بأن مقياس أوسكود يخلو تماماً من العفر حيث يشكل رقم (1) أدنى علامة و رقم (7) أقصى علامـة .



لـ لـ مـ مـ (1)

0	1	2	3
---	---	---	---

لـ لـ مـ مـ (2)

-0	-1	-2	-3
----	----	----	----

الشكل (2) : مقاييس كابلان

نلاحظ بأن مقاييس كابلان يتراوح من (0) إلى (3) بالنسبة للصفة الإيجابية (مفتتح) و من (0) إلى (-3) بالنسبة للصفة السلبية (متعمق). ولفهم تقنية كابلان يستدعي الأمر فهم المفاهيم و العمليات التالية التي تحدد حساب الاتجاه و تبين متى يكون الاتجاه سلبياً أو إيجابياً أو حياداً أو تناقضاً وجدانياً.

1) الاتجاه (الموقف) :

يرى كابلان بأن تقنية أوسكود التي تعتمد على اعتبار الاتجاه ذي قطبين (مفتتح / متعمق) تقنية تؤدي إلى نوع من الغموض، لذا يقترح الفعل بين القسم الإيجابي (مفتتح) و القسم السلبي (متعمق). و لتسهيل العمليات الحسابية يرمز للقسم الإيجابي بحرف (+) حيث يرمز (1) إلى (اتجاه +) و (-) إلى (اتجاه -)، و يرمز للقسم السلبي بحرف (-) حيث يرمز (1) إلى (اتجاه سالب). و للحصول على قيمة الاتجاه (1) يمكن بكل سهولة طرح أس من أم حيث نستنتج فيما إذا كان الاتجاه إيجابياً (+) أو سلبياً (-).

2) مجموع الوجدان :

المقصود بهذا المفهوم (مجموع الوجدان ، مو) قوة مجموع الاتجاه نحو موضوع ما و ذلك بغض النظر عن القيمة السالبة أو الموجبة التي يحملها الاتجاه ، و حساب (m) و (w) يتم بجمع القيمة المطلقة لكل من (A_+ ، اتجاه موجب) و (A_- ، اتجاه سالب). ($m = A_+ + A_-$) . و يمثل (m) مقاييس التناقض الوجданاني (أنظر رقم 4) عندما تصبح قيمة (A_+ ، اتجاه+) صفراء أي ($A_+ = 0$) و على كل فإن (m) لا يمثل تناقضاً وجدانياً عندما ($A_+ = 0$) و يؤكد كابلان (1972) على وجوب الارتباط الإيجابي ل(m) مع كل من التناقض الوجданاني و القطبية (أنظر بند 3 و 4) وذلك باعتبار التناقض الوجданاني و القطبية من مكونات مجموع الوجدان. و على كل، فإن التناقض الوجданاني و القطبية لا يمكن أن يرتبطا إلا سلبياً ماعدا في بعض الحالات التي يمكن أن يحدث فيها كل من التناقض الوجданاني و القطبية.

٣) التطبيق (ق) :

ويقصد بهذا المفهوم القيمة المطلقة للاتجاه، مما يمثل القيمة المطلقة للاتجاه، وقد سبق القول الى أن كابلان يقترح قطباً مستقلاً لكل من القسم الايجابي والسلبي للمفهوم (الاتجاه).

٤) التناقض الوجوداني (ت و) :

ويقصد بهذا المفهوم أن فرداً ما يملك مشاعر (وجودان) سلبية و ايجابية نحو موضوع ما مما يكون تناقضاً وجودانياً . وكلما كانت قيمة A تساوي صفراء ($A=0$) فان هذه القيمة علامة على وجود تناقض وجودانياً و كلما كانت قيمة $A \neq 0$ فان هذه القيمة علامة على وجود اتجاه سلبي أو ايجابي نحو موضوع ما .

٥) الحساد (ح) :

يحدث الحساد في الاجابة مندعاً تكون قيمة (m و) تساوي صفراء ($m=0$) ، وكلما ارتفعت قيمة m و قل الحساد . ولنكون دقيقين في استعمال المفاهيم فان كابلان يعني بالحساد اللامبالاة حيث يكون الاجابة صفراء .

ولحساب الحالات المذكورة أعلاه وضع كابلان المعادلات التالية :

$$1) 1 = m - 1 \text{ س.}$$

$$2) m = 1 + 1 \text{ س/}$$

$$3) 1/1 = 1 \text{ س.}$$

$$4) t = m - c.$$

ان قياس التناقض الوجوداني مثلاً يتطلب اعطاء فرصة للمجيب لكي يدللي بتقييم (اتجاه) ايجابي و سلبي لموضوع ما في وقت واحد (كابلان، 1972). يقصد كابلان بهذه العبارة اتاحة الفرصة للشخص أن يقيم موضوعاً ما بمجموعة من الصفات بعضها ايجابي والأخر سلبي و مثال ذلك أن يقيم عامل ما المسؤول الذي يشرف عليه بأنه نشيط و ذكي و في نفس الوقت يقيمه بأنه فظ و مبوس، فالصفتان الأوليتان ترتبطان بانجاز العمل أما الصفتان الأخريتان فترتبطان بمعاملة الآخرين، فالتناقض الوجوداني في هذه الحالة يدل في الحقيقة على تقويم موضوعي للشخص في حين أن القياس مجرد من هذا الاعتبار قد يؤدي إلى استخلاص نقطة متوسطة هي مجموع التقويم السلبي والإيجابي دون تقديم أي شرح كافٍ لدلالة هذه النقطة .

و مهما يكن، فان مقياس كابلان في حاجة الى اخضاعه لشروط القياس النفسي

الشروط و ذلك بوضعه نظرية في القيادة و اجرائه لعدة بحوث ميدانية باستعمال
المقياس صم وفق تقنية أوسكود. و بالرغم من تأكيد فيدلر في آخر بحثه (1979) على
صدق مقياسه فإن عدة باحثين آخرين قد شككوا في الصدق التنبئي و في الصدق المفهوم
المرتبط بمقاييس فيدلر و من هؤلاء الباحثين *Ashour (1973)*, *Evans & Dernier (1974)*,
Fox (1976), *Graen, Alvares, Arris & Martella (1970)*, *Rice (1978)*.

و كمساهمة في حسم المراء العلمي الدائري حول صدق مقياس فيدلر خاصة و كنتيجة
لعدم توفر دراسات حول صدق مقياس كابلان، فقد أرتأى كاتب المقال اجراء دراسة
ميدانية تعتمد على استعمال المقياسين كمتقنيتين مختلفتين لدراسة اتجاه الأفراد نحو
رؤسائهم (قادتهم) و بعض النظر عن هدف الدراسة فإن التركيز هنا سيكون على
الخصائص القياسية لكل من مقياسى كابلان و فيدلر و بمقدمة أدق دلالة النتائج الوسطى
لكل من المقياسين.

* دلالة النتائج الوسطى (فرضيات البحث)

إذا سلمنا بثبات كل من مقياسى كابلان و فيدلر فأننا تكون قد وفرنا شرطاً من
شروط القياس النفسي إذ أن الثبات أحد شروط صدق المقياس. و لتأكيد صدق مقياس
كابلان فأننا نعتبر مقياس فيدلر هو المحك الخارجي و هذا ما يؤدي إلى وضع فرضية
تتعلق بالارتباط الإيجابي بين المقياسين عند قياس اتجاهات أفراد معينين نحو مواضيع
محددة. و لتدعم الفرضية السابقة فقد وضعت فرضية ثانية تتطلب ارتباطاً سلبياً بين
نتائج التناقض الوجوداني التي يحمل عليها الفرد وفق مقياس كابلان و النتائج المتطرفة
التي يستعملها الفرد عند الاجابة وفق مقياس فيدلر. النتائج المتطرفة في هذه الحالة
هي (8,7,2,1) علماً بأن مقياس فيدلر صم تماماً وفق تقنية أوسكود إلا أنه يتكون من
8 مراتب (درجات) بدلاً من 7 درجات.

* م أهمية المد

باختصار شديد، نشير إلى استعمال استبيانين، الاستبيان الأول يتمثل في مقياس
فيدلر و الاستبيان الثاني كان يشتمل على نفس بنود (فقرات) الاستبيان الأول (16 صفة
من صفات القيادة) و لكنه صم وفق مقياس كابلان كما بين ذلك سابقاً. و زرع الاستبيانين
على أربع عينات من مجتمع أصلى مجموع أفراده 334 فرداً. و كانت طريقة توزيع
الاستبيانين على العينات الأربع كما يلى :

و خاصة فيما يتعلق بالثبات و المدقق. فهل مقياس كابلان مقياس ثابت؟ و هل هو مقياس صادق؟ أي هل يقيس فعلاً ما يدعوه كابلان أنه يقيس _____.

* دراسة مقياس كابلان :

1) ثبات المقياس: أورد كابلان (1972) نسبة عالية لثبات مقاييسه حيث تتراوح هذه النسبة ما بين 0,81 و 0,93 و ذلك بتطبيق طريقة الاختبار و إعادة الاختبار. و نفس النسبة تقريباً تحصل عليها كاتب هذا المقال حيث كان معامل ثبات المقياس 0,77 بتطبيق تقنية الاختبار و إعادة الاختبار في فترة زمنية لم تتجاوز ثلاثة أسابيع و اذا سلمنا بثبات المقياس كما يبدو من النتائج المذكورة، فإن التسلیم بمدق المقياس في حاجة الى كثير من الجهد و الى البحث العميق.

2) صدق المقياس: هل يقيس مقياس كابلان التناقض الوجوداني؟ و هل يميز بين الاجابة التي تدل على الحياد و الاجابة التي تدل على التناقض الوجوداني؟ للإجابة عن هذين السؤالين ينبغي للباحث أن يجد مكاناً خارجياً و اجراء معامل ارتباط بين هذا الأخير و مقياس كابلان. كان المحك الخارجي المختار يتمثل في مقياس فيدلر. و يعتبر مقياس فيدلر نموذجاً للمقاييس التي صممت وفق تقنية أوسكود. و تجمع مختلف الدراسات على ثبات مقياس فيدلر و خاصة عندما تكون الفترة الزمنية الفاصلة بين الاختبار و إعادة الاختبار قصيرة نسبياً (من شهر الى ثلاثة أشهر) و قد حصل كاتب هذا المقال على معامل ثبات لمقياس فيدلر (0,75) في فترة زمنية لم تتعدي ثلاثة أسابيع بين الاختبار و إعادة الاختبار. و مما يken، فان صدق مقياس فيدلر يشكل محور نقاش حاد بين عدة باحثين منذ أن نشر فيدلر نظريته في القيادة في (1967). شكل نظرية فيدلر في القيادة و المسماة بنظرية فعالية القيادة اطاراً نظرياً و تطبيقياً للبحوث التي أجريت لاظهار صدق مقياس فيدلر.

ان نظرية فعالية القيادة تشكل ما يسمى في القياس النفسي بمدق المفهوم لقياس فيدلر ذلك لأن هذا النوع من المدق يشترط كما يرى روسكو (1976) :

- 1) افتراض الباحث بأن مقياساً ما يقيس سلوكاً ما، أو يضع مقياساً لقياس ظاهرة ما .
- 2) ادماج فرضية البحث في اطار نظرية متعلقة بتفسير تلك الظاهرة .
- 3) افتراض علاقة أو علاقات تطبيقية (تجريبية) باعتماد على النظرية .
- 4) دراسة العلاقات بواسطة استعمال المقياس لقياس الظاهرة أو السلوك .

و باختصار، فإن هذا النوع من المدق يتطلب توافق نتائج القياس و انسجامها مع الاطار النظري الذي جرى فيه القياس. و باعتبار هذه الشروط فإن فيدلر قد وفر هذه

يعتبر تأكيد الفرضية الأولى والثانية تأكيداً علمياً على صدق مقياس كابلان و فيدلر ذلك لأن تأكيد صدق مقياس كابلان أرتكز على استعمال مركب خارجي تمثل في مقياس فيدلر، و مهما يكن، فإن الباحث يركز على ضرورة إعادة اختبار الفرضيات من باستعمال عينات أكبر حجماً تختار من مجتمعات أصلية متعددة.

ان تأكيد الفرضية الثانية احصائياً يدل على أن مقياس فيدلر مقياس دقيق للتمييز بين النتائج المتطرفة سواءً على يمين أو يسار محور الاتجاه علاوة على قدرة هذا المقياس على توضيح مواقف معرفية للأفراد أكثر تعقيداً حيث يرى بيس و ماك كلافرتسي (1979) مثلاً بأن النتائج المتوسطة على مقياس فيدلر تظهر مستوى معرفياً معتدلاً للأفراد الذين يقدمون هذه الإجابات حيث يلاحظ الباحثان بأن النتائج المتوسطة لمقياس فيدلر تعبّر عن قدرة الشخص العجيب على التمييز بكل موضوعية بين المميزات الإيجابية والسلبية للموضوع أو الشخص المطلوب تزويده و كنتيجة لذلك فإن شخصاً ما قد يقيم المشرف عليه تقبيعاً إيجابياً في بعض الصفات والخصائص مثل مفهومي الفعالية والتعاون و تقبيعاً سلبياً في صفات أخرى مثل صفتى التعدد والانشراح، وهذا التقبيع يُؤدي - بطبيعة الحال - إلى الحصول على نقطة متوسطة لا تدل على تناقض وجداني أو حيادي كما قد يبدو ولكن على قدرة الفرد على التمييز بموضوعية بين الخصائص الإيجابية والسلبية للقائد مثلاً، صفات القائد التي تساعد على إنجاز العمل غير مفهوم المتعلقة بتعامله مع موسييه و نظرة واحدة للصفات الستة عشرة التي وضعها فيدلر لقياس اتجاه الأفراد نحو قادتهم كافية لاقناعنا بأن هذه الخصائص ترتبط بجوانب متعددة و مختلفة من شخصية القائد.

ان دراسات فيدلر و كابلان و بيس و ماك كلافرتسي و كاتب هذا المقال سلط أضواء جديدة على مقاييس الاتجاهات و دلالة مختلف النتائج التي تقدمها هذه المقاييس و خاصة النتائج التي تقع في وسط المقياس. و على كل، فإن هذه الدراسات ما زالت في حاجة إلى المزيد من البحث العلمي الشاق لضبط مختلف المتغيرات التي تحكم في ثبات و صدق عملية القياس النفسي و خاصة في موضوع الاتجاهات إذ أن الاتجاه باعتباره نزعة و ميل يتأثر إلى حد كبير بالجوانب العاطفية مما يجعل الإجابة عرضة لتأثير العوامل الذاتية .

• خلاصة :

تشكل دلالة مقاييس الاتجاهات محور هذا البحث الذي ركز على مفهوى النتائج المتوسطة التي تقع في وسط مقياس فيدلر المصمم وفق تقنية أوسكود. و بمقارنة تقنية أوسكود مع تقنية حديثة من وضع كابلان فإن الباحث يستخلص النتائج التالية :

العينة	الفترة الأولى	الفترة الثانية	عدد المجيبين
أ	مقاييس كابلان	مقاييس فيدلر	58
ب	" فيدلر	" كابلان	42
ج	" "	" فيدلر	47
د	" كابلان	" كابلان	42

* تحليل النتائج :

بين التحليل الاحصائي بأن الارتباط (بيرسون) بين مقاييس فيدلر و كابلان كان قويا حيث وجد بأن معامل الارتباط عند العينة (1) هو 0,61 مع احتمال الخطأ لا يتجاوز 0,001 مما يعطي دلالة احصائية قوية ، و مما يدعم هذه النتيجة معامل الارتباط الثاني عند العينة (ب) حيث كان المعامل 0,54 مع احتمال الخطأ لا يتجاوز 0,001 أيضا . فاجابات الأفراد سواء باستعمال مقاييس فيدلر أو مقاييس كابلان كانت نتائج مرتبطة ارتباطا قويا وهذا ما يدعم الخصائص القياسية (الصدق خاصة) لكل من العقياسيين أولا و يسهم في تأكيد الفرضية الثانية ثانية .

ان التناقض الوجوداني لفرد أو أفراد ما يستدعي وقوع أكثر اجاباتهم في وسط المقاييس وأقل الاجابات عند قطبي مقاييس فيدلر باعتباره مقاييس ذات قطبين، ولتأكيد هذه الفرضية قام الباحث باستعمال تقنية احصائية تحدد مجموع الاجابات المتطرفة التي يجب بها كل شخص وفق مقاييس فيدلر و اجابات الفرد الخاصة بالتناقض الوجوداني (وفق مقاييس كابلان). كان الهدف من هذا الحساب التأكيد على أن الارتباط السلبي بين النتيجتين سيوضح فعلاً بأن كلا من العقياسيين ذو قدرة على التمييز بين النتائج التي تحمل تناقضها وجودانيا و النتائج الواضحة الفاصلة في التقييم ذلك لأن النتائج المتطرفة بعيدة عن وسط العقياسي الذي أثارت نتائجه التساوؤل عن دلالة و معنى هذه النتائج . ولتحقيق هذه الغرضية قام الباحث بإجراء معامل ارتباط بين النتائج المتطرفة التي حصل عليها الأفراد وفق مقاييس فيدلر و نتائج التناقض الوجوداني وفق مقاييس كابلان. كان معامل الارتباط سلبيا كما كان متضررا و هو (-0,48) وذلك باحتمال الخطأ 0,005 و ذلك باعتبار (8,7,2,1) نقاطا متطرفة . يلاحظ من خلال هذه النتيجة تأكيد الفرضية الثانية .

* المناقشة :

- ١) ثبات كل من مقياس كابلان و فيدلر .
- ٢) تأكيد صدق المحك لكل من المقياسين بالإضافة إلى صدق المفهوم بالنسبة لمقياس فيدلر .
- ٣) ضرورة اختبار المقياسين باستعمال عينات أكبر حجماً من مجتمعات أصلية مختلفة (عمال ، طلبة ، موظفون ، الخ ...).
- ٤) قدرة مقياس كابلان على التمييز بين نتائج التناقض الوجوداني و نتائج الحياد أو اللامبالاة .
- ٥) ان النتائج الوسطى التي يحمل عليها وفق مقياس فيدلر قد تدل على مستوى معرفي عال للأفراد الذين يقدمون هذه النتائج مما يدل على قدرتهم على التمييز الموضوعي بين المفاهيم الإيجابية والسلبية أثناء التقىيم .
- ٦) ان اتجاهات الأفراد تعبر عن مستوى سلوكي معقد لا يمكن فهمه فيما جيدا الا باستعمال معايير خارجية كاستعمال مقياس واحد او كاستعمال المقابلة السائلة جانب المقياس .
- ٧) أخيراً، ان فهم دلالة نتائج مقاييس الاتجاهات يسمى بالإضافة إلى معلومات اضافية في وضع برامج مختلفة لتحسين السلوك التنظيمي و رفع الانتاج .