

L'engagement social des PMI dans le développement durable : Cas d'entreprises algériennes

- Dr Mohammed Belkacem Faïza¹
- Ecole des hautes études commerciales- Kolea
- 0554294181
- Dr Zouaghi Samia²
- Université de Bouira

- Résumé:

La responsabilité sociale (RSE) représente aujourd'hui une préoccupation collective. Elle est un enjeu stratégique pour les entreprises qui cherchent d'autres sources d'opportunités économiques. Pour l'Etat, elle apparaît comme un des leviers de la croissance économique, de l'employabilité de demain et de l'intégration des entreprises dans une nouvelle dynamique entrepreneuriale mondiale liée à la labellisation environnementale.

S'intéressant aux PMI algériennes privées et prenant appui sur une enquête réalisée par nos soins, l'objectif de notre travail est de rechercher une éventuelle prise de conscience de la RSE parmi nos dirigeants d'entreprises. Les résultats de la recherche nous ont ainsi permis d'identifier leur degré d'engagement au regard de différents critères et de mettre la lumière sur les moyens de stimuler l'initiative individuelle.

Mots clefs : *PMI (petite et moyenne entreprise/industrie) ; Responsabilité sociale ; Développement durable, Algérie.*

- ملخص:

يمثل التسيير البيئي اليوم أحد الانشغالات المشتركة حيث أنها تعتبر قضية استراتيجية للمؤسسات الباحثة عن فرص اقتصادية جديدة، أما بالنسبة للدولة، فإنها تشكل دعم للنمو والحفاظ على التشغيل وإدماج النسيج الصناعي المحلي في ديناميكية المقاولاتية العالمية الجديدة القائمة على وضع العلامات البيئية. نظرا لأهمية المقاولاتية الإيكولوجية في الجزائر (يعني المؤسسات المسيرة من طرف أفراد مساهمين مباشرة أو غير مباشرة في التنمية المستدامة) واعتمادا على تحقيق اجري من طرفنا، الغرض من هذه الدراسة هو التمكن من

¹ mfaiza13@yahoo.fr

² djemsamia@yahoo.com

معرفة مدى انتشار هذا النوع من المقاولاتية ضمن مسيري المؤسسات المتوسطة والصغيرة، مدى التزامهم البيئي والاهتمام الذي أبدته السياسة الجزائرية. النتائج المتحصل عليها سمحت لنا، أولاً من معرفة ما يؤثر على الالتزام البيئي ثم من تحديد الفئة "الإيكولوجية" ضمن المؤسسات المتوسطة والصغيرة تبعاً لمعايير مثل حجم المؤسسة، القطاع،... الخ. وأخيراً، من اقتراح وسائل لتشجيع وتعزيز روح المبادرة في تنمية المقاولاتية الإيكولوجية.

- الكلمات المفتاحية: المقاولاتية الإيكولوجية - المؤسسات المتوسطة والصغيرة - المسؤولية البيئية - الجزائر.

Introduction

Aujourd'hui, la préoccupation sociale représente un enjeu stratégique. Elle est un thème itératif dans plusieurs sujets d'actualité comme le management environnemental¹, le management vert et le développement durable² et La responsabilité Sociale de l'entreprise est ainsi devenue un champ transversal de recherche qui concerne plusieurs objets de connaissance permettant d'appréhender et expliquer des phénomènes liés à la définition des normes pour les activités humaines et leur application.

L'engagement social exprime l'étroite interdépendance entre le monde des affaires et la société³. Ainsi les problématiques sociales n'apparaissent plus seulement comme des charges supplémentaires (Pillet, 1993⁴ ; Suchman, 1995⁵), mais comme des opportunités d'affaires (Férone et al, 2001⁶ ; Stéphany, 2003⁷ ; Laville, 2004⁸ ; Reynaud, 2006⁹).

Cependant, Longtemps réservées ou dimensionnées pour les grandes entreprises et les grands groupes, les démarches de développement durable et les politiques RSE pénètrent de plus en plus le tissu des PME/PMI. Certes, cela reste encore plutôt marginal et constitue davantage l'exception que la norme. Mais les exemples de PME s'engageant dans la voie du développement durable se multiplient. En fait, pour des raisons d'échelle, de structure, mais aussi de

¹ BENNETT S.J. (1991), « *Ecopreneuring: the complete guide to Small Business Opportunities from the Environmental revolution* », John Wiley, New-York.

² La Commission Mondiale sur l'Environnement et le Développement définit le développement durable dans le Rapport Brundtland 1987: « Un développement qui répond aux besoins des générations du présent sans compromettre les générations futures à répondre aux leurs ».

³ DIXON S. & CLIFFORD A. (2007), « *A New Approach to Managing The Triple Bottom Line* », *Journal of Organizational Change Management*, 20(3), p 326-345.

⁴ PILLET G. (1993), « *Economie Ecologique* », Edition Georg, Genève.

⁵ SUCHMAN M.C. (1995), « *Managing Legitimacy: Strategic And Institutional Approaches* », *Academy Of Management Review*, Vol 20 N°03, 1995.

⁶ FERONE G. et al. (2001), « *Le développement durable : les enjeux stratégiques pour l'entreprise* », Edition l'Organisation, Paris.

⁷ STEPHANY D. (2003), « *Développement durable et performance de l'entreprise* », Edition Liaison, Paris.

⁸ LAVILLE E. (2004), « *Le développement durable change l'entreprise pour changer le monde* », Edition Village Mondial, Deuxième édition, France.

⁹ REYNAUD E. (2006), « *Le développement durable au cœur de l'entreprise* », Edition Dunod, Paris.

L'engagement Social Des PMI Dans Le Développement Durable : Cas D'entreprises Algériennes

manque de temps, de finance ou de compétence, la RSE dans les PME est souvent moins structurée, et bien plus intuitive que dans un grand groupe.

Force est de constater qu'à ces faiblesses s'opposent des atouts qui permettraient aux PME/PMI d'être mieux positionnées que les grandes firmes sur certains aspects de RSE et peuvent apporter de réelles solutions en termes de progrès environnementaux ou sociaux. Tout d'abord, elles sont ancrées dans un territoire qu'elles connaissent et avec qui elles nouent des liens étroits. Cette insertion régionale impose ainsi une proximité « morale » ; l'ancrage territorial devient alors un point positif au regard de la RS. Une enquête menée par Berger-Douce (2008)¹ confirme ce constat, en soulignant que la proximité géographique est souvent mise en l'honneur par les PME/PMI, puisque 76,2 % des PME de l'échantillon de son étude considèrent le développement local comme l'une de leurs préoccupations stratégiques. De plus, les PME disposent d'un atout supplémentaire non négligeable par rapport aux grandes entreprises: leur petite taille leur confère une plus grande capacité de réaction et d'adaptation aux changements. Dès lors, si un dirigeant décide de s'engager dans la RSE, des actions rapides peuvent être entreprises sans avoir à convaincre toute l'équipe de direction. Plus encore, la PME avec sa petite taille exerce un faible pouvoir sur son environnement. Elle suscite une manifestation moindre de résistance aux changements que la grande entreprise (Udayasankar, 2008)², ce qui lui permet une plus grande appropriation des objectifs du développement durable.

Suite à cette réflexion, et s'intéressant aux PME/PMI algériennes, nous avons tenté d'aborder la position des entrepreneurs à travers la question : Quel est le degré d'engagement des PME/PMI algériennes dans la responsabilité sociale?

Ainsi cet article tente de rechercher d'éventuelles démarches volontaires engagées par nos entreprises au-delà de la rentabilité économique. L'objectif étant de les encourager à une meilleure participation dans l'économie durable.

Traiter cette problématique, c'est tenter de vérifier les hypothèses suivantes :

- Certaines variables influencent l'engagement social de nos entrepreneurs ;*
- Il existe un réel potentiel d'initiatives pour le développement durable parmi nos entrepreneurs.*

¹ BERGER-DOUCE S. (2008), « *Rentabilité et pratiques de RSE en milieu PME premiers résultats d'une étude française* », *Management et Avenir*, n° 15, p. 9-29.

² UDAYASANKAR K. (2008). "Corporate social responsibility and firm size", *Journal of Business Ethics*, vol. 83, n° 2, p. 16-175.

1. Présentation de la RSE

1.1. Historique

Selon Drucker (1984), la responsabilité sociétale s'est exprimée au 19ème siècle à travers le comportement d'industriels comme Carnegie et Rosenwald, puis Ford et Rockefeller. La RSE a pu, par exemple, jouer le rôle de réducteur d'incertitude liée au mouvement inflationniste de la législation. L'objectif RSE intervient en résonance avec une quête de réduction des coûts qui peut être envisagée. Il peut s'agir, dans un premier temps, d'une diminution des coûts de production, notamment si l'engagement social concerne le domaine environnemental. Dans un second temps, cela fait référence aux coûts d'adaptation lorsque l'entreprise est confrontée à des environnements changeants : implantation dans plusieurs pays ou appartenance à un domaine d'activité où la réglementation évolue rapidement. Un autre objectif concerne la création d'une culture d'entreprise. L'engagement social peut être un élément d'adhésion des ressources humaines. Rallier l'ensemble du personnel aux objectifs des organisations est alors susceptible d'engendrer une meilleure performance.

La liste de ces facteurs révèle ainsi la difficulté de définir la responsabilité sociale par sa finalité et par le champ d'action qu'on lui confère.

1.2. Le concept RSE

Le concept de RSE intrigue par son ambiguïté et ses interprétations¹. Il peut renvoyer soit à la « Responsabilité Sociale et Environnementale » soit à la « Responsabilité Sociale de l'Entreprise », aussi le S peut renvoyer à sociétale. Nous favoriserons dans ce travail, l'emploi de social considérant que cette terminologie est plus employée et plus élégante.

Dans la littérature économique, le thème de la responsabilité sociale de l'entreprise (RSE) est ancien puisque le premier livre consacré à ce sujet date de 1953 à partir des travaux de Bowen considéré comme le « père fondateur ». Mais la production des premiers rapports distincts de RSE ou de développement durable (désormais DD) date des années 80 (Parker 1986).

La RSE désigne la prise en compte, par les entreprises, des préoccupations liées au développement durable dans leurs activités. Elle consiste, pour une entreprise, à intégrer les préoccupations sociales et environnementales dans ses activités opérationnelles et dans les stratégies qu'elle met en place.²

¹ www.journaldunet.com

² Livre vert, « Promouvoir un cadre européen pour la responsabilité sociale des entreprises », COM, 18 juillet 2001, p 366.

L'engagement Social Des PMI Dans Le Développement Durable : Cas D'entreprises Algériennes

La Commission européenne l'a défini comme « l'intégration volontaire par les entreprises de préoccupations sociales et environnementales à leurs activités commerciales et leurs relations avec leurs parties prenantes ». ¹

2. Analyse de l'engagement de PME algériennes dans la RSE

2.1. Présentation de l'enquête

2.1.1. Terrain d'étude

Pour la constitution de notre échantillon d'enquête, nous avons sollicité les organismes de soutien ANSEJ et CNAC. Ainsi, notre échantillon compte dix-huit (18) entrepreneurs œuvrant dans le secteur industriel à qui nous avons attribué un questionnaire. Selon Daniel Pennac « La vérité naît de l'enchaînement logique des questions que tu poses »².

Le choix du secteur industriel est légitime du fait que les entreprises y œuvrant soient généralement interpellées sur leurs pratiques et leurs stratégies de développement durable. Ceci est dû notamment au fait qu'ils soient polluants et qu'ils représentent la plus grande employabilité.

Les données recueillies de l'étude quantitative ont fait l'objet d'un traitement statistique sur la base du logiciel SPHINX Plus 2.

Notons que faute de temps, nous avons contacté nos interlocuteurs par mail et que seulement 18 sur 40 nous ont répondu. Le tableau suivant synthétise leurs secteurs et activités :

Tableau 1 : La liste des entrepreneurs industriels de notre enquête

<i>Entreprise</i>	<i>Secteur</i>	<i>Activité</i>
<i>Alice</i>	<i>I.Agro-alimentaire</i>	<i>Confiserie</i>
<i>Derouiche</i>	<i>I.Agro-alimentaire</i>	<i>Fabrication produits lights</i>
<i>Kaiser</i>	<i>I.Agro-alimentaire</i>	<i>Biscuiterie</i>
<i>Biomousse</i>	<i>I.Chimique</i>	<i>Savonnerie</i>
<i>Argilev</i>	<i>I.Chimique</i>	<i>Fab produits cosmétiques</i>
<i>Anfel</i>	<i>I.Chimique</i>	<i>Fab produits cosmétiques</i>
<i>EURL Latef</i>	<i>I.Chimique</i>	<i>Fab produits d'entretiens</i>
<i>Zahra</i>	<i>I.Chimique</i>	<i>Préparation peintures</i>
<i>Ets Khalil</i>	<i>I.Chimique</i>	<i>Fab produits blanchiment</i>
<i>Bia plac</i>	<i>I.Plastique</i>	<i>Fab PVC</i>
<i>Sotraplast</i>	<i>I.Plastique</i>	<i>Fab sachets</i>

¹ GENDRON C. (2004), « La gestion environnementale et la norme ISO 14001 », les presses universitaires de Montréal, Québec.

² GENDRON C. (2004) op cité

<i>Ets Amazal</i>	<i>I.Plastique</i>	<i>Transformation plastique</i>
<i>Ets Lasгаа</i>	<i>I.Cuir</i>	<i>Tannage de peaux</i>
<i>Ets Baitache</i>	<i>I.Papier</i>	<i>Transformation de papier</i>
<i>EURL Saci</i>	<i>I.Métallique</i>	<i>Fab flexibles</i>
<i>EURL SARI-TEX</i>	<i>I.Textile</i>	<i>Confection salons, rideaux,.</i>
<i>SARL ABIDI</i>	<i>I.Textile</i>	<i>Bonneterie</i>
<i>ENT Telecom</i>	<i>I.Electrique</i>	<i>Installation réseau central</i>

Source : Réalisé par nos soins à partir des données de l'enquête

2.1.2. Identification des variables de l'étude

Pour cela, nous distinguons deux types de variables : les variables explicatives et les variables expliquées. L'intérêt est de déterminer l'existence ou non d'une relation entre elles.

Les variables explicatives

Ces variables font référence au profil de l'entrepreneur dont : l'âge, le genre, ses origines (citadines ou rurales), son niveau d'instruction, sa situation antérieure, ses motivations (pull ou push), le sous-secteur de son activité, la taille et l'âge de sa PMI. Ces variables seront symbolisées respectivement comme suit : va, vg, vo, vni, vsa, vm, vssa, vtpme, vapme.

Les variables expliquées

Ces dernières permettant de mesurer l'engagement de l'entrepreneur dans la RSE sont scindées en deux :

- Les variables environnementales (*Ve*) couvrant la dimension environnementale font référence à l'intégration des considérations liées à l'environnement dans la conception, la production et la distribution des produits.
- Les variables sociales (*Vs*) qui font référence à la dimension sociale renvoient à une gestion pro-active des ressources humaines.

Ces variables sont à leur tour subdivisées en sous variables suivant les questions destinées aux entrepreneurs :

Les variables environnementales (*Ve*) :

Ve1 : Faites-vous le traitement ou le recyclage des rejets de votre activité, essayez-vous de réduire la pollution (sonore, émission dans l'air, dans l'eau ou terrestre) ? Le but est de déterminer le degré de performance environnementale¹⁵ de l'entreprise.

Ve2 : Si vous recherchiez de nouvelles technologies, privilégieriez-vous les moins nocives à l'environnement ? Ainsi Ivanko et Kivirist (2008) [13]¹ considèrent que ce type d'entrepreneurs ne choisissent que celles qui ne soient pas nocives à l'environnement.

¹ IVANKO J. & KIVIRIST L. (2008), « *Ecopreneuring : Putting Purpose and the Planet before Profits* », New society Publishers.

L'engagement Social Des PMI Dans Le Développement Durable : Cas D'entreprises Algériennes

Ve3 : Avez-vous comme objectif, mis à part le profit, de sensibiliser les consommateurs à l'aspect environnemental ? Cet aspect est avancé dans la singularisation de l'éco-entrepreneuriat chez Anderson (1998)¹.

Ve4 : Avez-vous obtenu la certification ISO 14001² ou un contrat de performance ? Leur obtention certifie que l'entrepreneur maîtrise les impacts environnementaux générés par son activité.

Ve5 : Avez-vous bénéficié d'aides fiscales en matière de protection de l'environnement (fiscalité écologique) ou bien payez-vous des taxes pollueur-payeur ? L'objectif serait de mesurer l'engagement de l'Etat.

Les variables sociales (Vs) :

Vs1 : Formez-vous vos employés ? La réponse nous informe sur la préoccupation sociale de l'employeur envers ses travailleurs.

Vs2 : Accueillez-vous des apprenties stagiaires dans votre PME ? La réponse détermine la volonté du dirigeant à faciliter l'insertion des jeunes dans le monde du travail.

Vs3 : Comptez-vous parmi vos employés au moins un handicapé ? Ceci détermine la volonté d'intégrer cette catégorie dans le monde du travail.

Vs4 : Vous conformez-vous au dispositif de sécurité et de santé du travail ? Se soucier de la prévention des risques améliore les conditions de travail.

Vs5 : Avez-vous obtenu la certification ISO 26000³ ou le « prix du bien être » des travailleurs ?

2.1.3. Analyse d'indépendance entre les variables

Nous abordons cette analyse d'indépendance en utilisant la méthode statistique d'analyse des variables multiples **khi-2**⁴ et le traitement se fera à l'aide du logiciel **Sphinx Plus**² V5. Les résultats sont résumés dans le tableau suivant :

Tableau 2 : Significativité des relations entre les variables

TS: très significatif

PS: peu significatif

S: significatif

NS: non significatif

¹ ANDERSON A.R. (1998), « *Cultivating the Garden of Eden ; Environmental Entrepreneurship* », *Journal of Organizational Change Management*, 11, 2, p 135-144.

² La norme ISO 14001, publiée en 1996, révisée en 2004 et universellement reconnue, repose sur une démarche volontaire d'amélioration de la performance environnementale. Le contrat de performance quand à lui se fait par la signature d'un contrat avec le Ministère de l'Aménagement du Territoire et de l'Environnement.

³ La norme ISO26000 publié en 2010 aide les entreprises en donnant les lignes directrices et non des exigences pour opérer de manière socialement responsable.

⁴ Le test khi-2 mesure l'indépendance de deux variables et dont l'observation est synthétisée sous la forme d'un tableau de contingence découlant d'un questionnaire.

	Va	Vg	Vo	Vmi	Vsu	Vm	a	Vss	me	Vtp	e	pm
Ve1	S	NS	TS	NS	TS	TS	TS	TS	NS	NS	NS	NS
Ve2	NS	PS	NS	NS	NS	NS	NS	NS	PS	NS	NS	NS
Ve3	S	PS	S	PS	S	S	PS	PS	NS	NS	PS	PS
Ve4	NS	NS	NS	NS	NS	NS	NS	NS	NS	NS	NS	NS
Ve5	NS	NS	NS	NS	NS	NS	NS	NS	NS	NS	NS	NS
Vs1	NS	NS	NS	PS	NS	NS	NS	NS	TS	S	S	S
Vs2	NS	NS	NS	NS	NS	NS	TS	S	S	PS	PS	PS
Vs3	NS	NS	NS	NS	NS	NS	NS	NS	TS	TS	TS	TS
Vs4	NS	NS	NS	PS	NS	NS	PS	PS	TS	S	S	S
Vs5	NS	NS	NS	NS	NS	NS	NS	NS	S	TS	TS	TS

Source : fait par nos soins à partir des résultats du logiciel

2.2. Constatons

Les résultats de l'analyse d'interdépendance entre les variables explicatives et les variables expliquées révèlent ce qui suit :

Aucune relation ne concerne le « niveau d'instruction » du gérant, sa « le genre » mais l'âge et le genre de l'entrepreneur, ses motivations et son origine, le sous-secteur d'activité et l'âge de sa PME/PMI influencent son engagement dans son rôle écologique comme suit :

- L'âge du gérant influe sur la question du recyclage ; un dirigeant moins jeune est plus mûr et plus soucieux de son environnement.
- Les motivations influent sur pratiquement toutes les variables sauf celles relatives à la certification et la taxation écologique. Ainsi, un entrepreneur engagé dans la gestion d'une entreprise par nécessité serait moins enclin à se préoccuper des déchets de son entreprise.
- Les origines ou rurales influencent également les variables environnementales. Ceci doit être le fait que l'entrepreneur issu d'un milieu rural soit plus proche de la nature et donc plus sensible à son égard.
- L'âge de la PMI influe sur presque toutes les variables. En réalité, la majorité des chefs de jeunes entreprises, au réflexe de survie, ne prêtent pas attention aux conséquences de leur activité sur l'environnement.
- Le sous-secteur d'activité influence également sur une grande partie des variables. Ceci nous a permis de constater que les gestionnaires de notre échantillon qui se préoccupent de l'environnement sont ceux qui choisissent une activité liée au recyclage et transformation des matières mais aussi qui fabriquent des produits « naturels ». Ces derniers, à travers leur engagement écologique et voulant véhiculer une image verte, cherchent à contrecarrer les aléas du marché en introduisant de nouvelles

L'engagement Social Des PMI Dans Le Développement Durable : Cas D'entreprises Algériennes

données du fait du nouvel engouement de la société pour des produits dits « bio ». ils y trouvent une source d'opportunités économiques.

Conclusion

Au terme de ce travail exploratoire qui consiste à valider ou non les hypothèses relatives aux pratiques RSE dans les PMI algériennes, notre investigation sur le terrain nous a permis de constater tout d'abord, que l'engagement en termes de RSE varie essentiellement selon le secteur d'activité l'âge et la taille de l'entrepris. Ensuite, que le degré d'implication des entreprises dépend de la dimension considérée (sociale ou environnementale). Enfin, les résultats suggèrent que les PME semblent moins impliquées en matière de RSE. Cette situation est la conséquence, d'une part, d'un certain nombre de freins à l'intégration environnementale (freins financiers, humains, culture d'entreprise et culture du consommateur) et d'autre part, du manque d'incitations gouvernementales.

En effet, l'Etat a un rôle important à jouer. Il devra créer de meilleures conditions pour favoriser, encadrer et encourager les initiatives des entrepreneurs en accordant des incitations écologiques tels que : un rabatement fiscal pour toute initiative écologique tel que traitement ou réduction des rejets de l'entreprise et une taxation pour toute pollution (taxe pollueur-payeur).

Ce travail exploratoire contribue donc à valider partiellement les hypothèses. Les résultats valident la première hypothèse H1 puisqu'on constate que l'âge du gérant, son sexe, ses motivations, son milieu natal, son sous-secteur d'activité et l'âge de sa PME influencent son engagement dans le rôle écologique. La deuxième hypothèse H2 ne semble pas corroborée, notre travail l'invalide. En effet, il n'existe pas un fort potentiel de la part des entrepreneurs pour amorcer une démarche plus globalisante et structurante de type ISO et une grande catégorie ne cherche qu'à dégager du profit et pense que les pressions écologiques apparaissent comme des contraintes économiques et sociétales. Ceci dit, une petite catégorie se soucie des conséquences sur l'environnement ce qui suppose l'existence d'individus potentiellement prêts à s'engager pour la protection de l'environnement ; cette catégorie s'engage modestement par des initiatives et des actions ponctuelles peu formalisées en générant le plus souvent des économies d'énergie et d'eau.

Pour conclure, nous précisons que le terrain d'investigation dans l'éco-entrepreneuriat est immense. Il concerne autant les politiques et les acteurs de terrain que les chercheurs. La question de son accompagnement mériterait la conduite de travaux ultérieurs.

Références

- ANDERSON A.R. (1998), « *Cultivating the Garden of Eden ; Environmental Entrepreneurship* », *Journal of Organizational Change Management*, 11, 2, p 135-144.
- BENACHENHOU A. (2005), « *Le prix de l'avenir : Le développement durable en Algérie* », Edition Chihab, Algérie.
- BENNETT S.J. (1991), « *Ecopreneuring: the complete guide to Small Business Opportunities from the Environmental revolution* », John Wiley, New-York.
- BERGER-DOUCE S. (2008). « *Rentabilité et pratiques de RSE en milieu PME premiers résultats d'une étude française* », *Management et Avenir*, n° 15, p. 9-29.
- DIXON S. & CLIFFORD A. (2007), « *A New Approach to Managing The Triple Bottom Line* », *Journal of Organizational Change Management*, 20(3), p 326-345.
- FERONE G. et al. (2001), « *Le développement durable : les enjeux stratégiques pour l'entreprise* », Edition l'Organisation, Paris.
- GENDRON C. (2004), « *La gestion environnementale et la norme ISO 14001* », les presses universitaires de Montréal, Québec.
- IVANKO J. & KIVIRIST L. (2008), « *Ecopreneuring : Putting Purpose and the Planet before Profits* », New society Publishers.
- LAVILLE E. (2004), « *Le développement durable change l'entreprise pour changer le monde* », Edition Village Mondial, Deuxième édition, France.
- Livre vert, « *Promouvoir un cadre européen pour la responsabilité sociale des entreprises* », COM, 18 juillet 2001, p 366.
- PILLET G. (1993), « *Economie Ecologique* », Edition Georg, Genève.
- REYNAUD E. (2006), « *Le développement durable au cœur de l'entreprise* », Edition Dunod, Paris.
- STEPHANY D. (2003), « *Développement durable et performance de l'entreprise* », Edition Liaison, Paris.
- SUCHMAN M.C. (1995), « *Managing Legitimacy : Strategic And Institutional Approaches* », *Academy Of Management Review*, Vol 20 N°03, 1995.
- UDAYASANKAR K, (2008). "Corporate social responsibility and firm size", *Journal of Business Ethics*, vol. 83, n° 2, p. 16-175.

Annexe

Les tableaux de corrélation entre les variables explicatives et les variables environnementales expliquée

L'engagement Social Des PMI Dans Le Développement Durable : Cas D'entreprises Algériennes

Chi2 : TS <= 1% < S <= 5% < PS <= 15% < NS
 Corr : TS >= 0.8 > S >= 0.6 > PS >= 0.4 >
 Ddl : degrés de liberté NS
 P : probabilité (valeur probabiliste)
 S : significatif
 PS : peu significatif
 NS : non significatif
 TS : très significatif

1

<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Va, Ve2</th></tr> <tr><th></th><th>18-35</th><th>+35</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>0</td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>non</td><td>11</td><td>6</td><td>17</td></tr> <tr><td>Total</td><td>11</td><td>7</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 19,7% ; chi2 = 1,66 ; ddl = 1 (NS)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Va, Ve5</th></tr> <tr><th></th><th>18-35</th><th>+35</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>non</td><td>11</td><td>7</td><td>18</td></tr> <tr><td>Total</td><td>11</td><td>7</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 100,0% ; chi2 = 0,00 ; ddl = 0 (NS)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Va, Vs3</th></tr> <tr><th></th><th>18-35</th><th>+35</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>2</td><td>3</td><td>5</td></tr> <tr><td>non</td><td>9</td><td>4</td><td>13</td></tr> <tr><td>Total</td><td>11</td><td>7</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 25,5% ; chi2 = 1,30 ; ddl = 1 (NS)</p>	Va, Ve2					18-35	+35	Total	oui	0	1	1	non	11	6	17	Total	11	7	18	Va, Ve5					18-35	+35	Total	oui	0	0	0	non	11	7	18	Total	11	7	18	Va, Vs3					18-35	+35	Total	oui	2	3	5	non	9	4	13	Total	11	7	18	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Va, Ve3</th></tr> <tr><th></th><th>18-35</th><th>+35</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>1</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>non</td><td>10</td><td>2</td><td>12</td></tr> <tr><td>Total</td><td>11</td><td>6</td><td>17</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 1,3% ; chi2 = 6,20 ; ddl = 1 (S)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Va, Vs1</th></tr> <tr><th></th><th>18-35</th><th>+35</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>1</td><td>2</td><td>3</td></tr> <tr><td>non</td><td>10</td><td>5</td><td>15</td></tr> <tr><td>Total</td><td>11</td><td>7</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 28,0% ; chi2 = 1,17 ; ddl = 1 (NS)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Va, Vs4</th></tr> <tr><th></th><th>18-35</th><th>+35</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>3</td><td>3</td><td>6</td></tr> <tr><td>non</td><td>8</td><td>4</td><td>12</td></tr> <tr><td>Total</td><td>11</td><td>7</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 49,4% ; chi2 = 0,47 ; ddl = 1 (NS)</p>	Va, Ve3					18-35	+35	Total	oui	1	4	5	non	10	2	12	Total	11	6	17	Va, Vs1					18-35	+35	Total	oui	1	2	3	non	10	5	15	Total	11	7	18	Va, Vs4					18-35	+35	Total	oui	3	3	6	non	8	4	12	Total	11	7	18	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Va, Ve4</th></tr> <tr><th></th><th>18-35</th><th>+35</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>non</td><td>11</td><td>7</td><td>18</td></tr> <tr><td>Total</td><td>11</td><td>7</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 100,0% ; chi2 = 0,00 ; ddl = 0 (NS)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Va, Vs2</th></tr> <tr><th></th><th>18-35</th><th>+35</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>6</td><td>6</td><td>12</td></tr> <tr><td>non</td><td>5</td><td>1</td><td>6</td></tr> <tr><td>Total</td><td>11</td><td>7</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 17,1% ; chi2 = 1,87 ; ddl = 1 (NS)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Va, Vs5</th></tr> <tr><th></th><th>18-35</th><th>+35</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>1</td><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>non</td><td>10</td><td>6</td><td>16</td></tr> <tr><td>Total</td><td>11</td><td>7</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 73,2% ; chi2 = 0,12 ; ddl = 1 (NS)</p>	Va, Ve4					18-35	+35	Total	oui	0	0	0	non	11	7	18	Total	11	7	18	Va, Vs2					18-35	+35	Total	oui	6	6	12	non	5	1	6	Total	11	7	18	Va, Vs5					18-35	+35	Total	oui	1	1	2	non	10	6	16	Total	11	7	18																																																												
Va, Ve2																																																																																																																																																																																																																																																		
	18-35	+35	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	0	1	1																																																																																																																																																																																																																																															
non	11	6	17																																																																																																																																																																																																																																															
Total	11	7	18																																																																																																																																																																																																																																															
Va, Ve5																																																																																																																																																																																																																																																		
	18-35	+35	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	0	0	0																																																																																																																																																																																																																																															
non	11	7	18																																																																																																																																																																																																																																															
Total	11	7	18																																																																																																																																																																																																																																															
Va, Vs3																																																																																																																																																																																																																																																		
	18-35	+35	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	2	3	5																																																																																																																																																																																																																																															
non	9	4	13																																																																																																																																																																																																																																															
Total	11	7	18																																																																																																																																																																																																																																															
Va, Ve3																																																																																																																																																																																																																																																		
	18-35	+35	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	1	4	5																																																																																																																																																																																																																																															
non	10	2	12																																																																																																																																																																																																																																															
Total	11	6	17																																																																																																																																																																																																																																															
Va, Vs1																																																																																																																																																																																																																																																		
	18-35	+35	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	1	2	3																																																																																																																																																																																																																																															
non	10	5	15																																																																																																																																																																																																																																															
Total	11	7	18																																																																																																																																																																																																																																															
Va, Vs4																																																																																																																																																																																																																																																		
	18-35	+35	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	3	3	6																																																																																																																																																																																																																																															
non	8	4	12																																																																																																																																																																																																																																															
Total	11	7	18																																																																																																																																																																																																																																															
Va, Ve4																																																																																																																																																																																																																																																		
	18-35	+35	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	0	0	0																																																																																																																																																																																																																																															
non	11	7	18																																																																																																																																																																																																																																															
Total	11	7	18																																																																																																																																																																																																																																															
Va, Vs2																																																																																																																																																																																																																																																		
	18-35	+35	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	6	6	12																																																																																																																																																																																																																																															
non	5	1	6																																																																																																																																																																																																																																															
Total	11	7	18																																																																																																																																																																																																																																															
Va, Vs5																																																																																																																																																																																																																																																		
	18-35	+35	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	1	1	2																																																																																																																																																																																																																																															
non	10	6	16																																																																																																																																																																																																																																															
Total	11	7	18																																																																																																																																																																																																																																															
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Vg, Ve1</th></tr> <tr><th></th><th>feminin</th><th>masculin</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>5</td><td>6</td><td>11</td></tr> <tr><td>non</td><td>1</td><td>6</td><td>7</td></tr> <tr><td>Total</td><td>6</td><td>12</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 17,1% ; chi2 = 1,87 ; ddl = 1 (NS)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Vg, Ve4</th></tr> <tr><th></th><th>feminin</th><th>masculin</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>non</td><td>6</td><td>12</td><td>18</td></tr> <tr><td>Total</td><td>6</td><td>12</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 100,0% ; chi2 = 0,00 ; ddl = 0 (NS)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Vg, Vs2</th></tr> <tr><th></th><th>feminin</th><th>masculin</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>5</td><td>7</td><td>12</td></tr> <tr><td>non</td><td>1</td><td>5</td><td>6</td></tr> <tr><td>Total</td><td>6</td><td>12</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 28,9% ; chi2 = 1,13 ; ddl = 1 (NS)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Vg, Vs5</th></tr> <tr><th></th><th>feminin</th><th>masculin</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>0</td><td>2</td><td>2</td></tr> <tr><td>non</td><td>6</td><td>10</td><td>16</td></tr> <tr><td>Total</td><td>6</td><td>12</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 28,9% ; chi2 = 1,13 ; ddl = 1 (NS)</p>	Vg, Ve1					feminin	masculin	Total	oui	5	6	11	non	1	6	7	Total	6	12	18	Vg, Ve4					feminin	masculin	Total	oui	0	0	0	non	6	12	18	Total	6	12	18	Vg, Vs2					feminin	masculin	Total	oui	5	7	12	non	1	5	6	Total	6	12	18	Vg, Vs5					feminin	masculin	Total	oui	0	2	2	non	6	10	16	Total	6	12	18	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Vg, Ve2</th></tr> <tr><th></th><th>feminin</th><th>masculin</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>1</td><td>0</td><td>1</td></tr> <tr><td>non</td><td>5</td><td>12</td><td>17</td></tr> <tr><td>Total</td><td>6</td><td>12</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 14,6% ; chi2 = 2,12 ; ddl = 1 (PS)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Vg, Ve5</th></tr> <tr><th></th><th>feminin</th><th>masculin</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>non</td><td>6</td><td>12</td><td>18</td></tr> <tr><td>Total</td><td>6</td><td>12</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 100,0% ; chi2 = 0,00 ; ddl = 0 (NS)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Vg, Vs3</th></tr> <tr><th></th><th>feminin</th><th>masculin</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>2</td><td>3</td><td>5</td></tr> <tr><td>non</td><td>4</td><td>9</td><td>13</td></tr> <tr><td>Total</td><td>6</td><td>12</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 71,0% ; chi2 = 0,14 ; ddl = 1 (NS)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Vo, Ve1</th></tr> <tr><th></th><th>citadins</th><th>rurales</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>4</td><td>7</td><td>11</td></tr> <tr><td>non</td><td>7</td><td>0</td><td>7</td></tr> <tr><td>Total</td><td>11</td><td>7</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 0,7% ; chi2 = 7,29 ; ddl = 1 (TS)</p>	Vg, Ve2					feminin	masculin	Total	oui	1	0	1	non	5	12	17	Total	6	12	18	Vg, Ve5					feminin	masculin	Total	oui	0	0	0	non	6	12	18	Total	6	12	18	Vg, Vs3					feminin	masculin	Total	oui	2	3	5	non	4	9	13	Total	6	12	18	Vo, Ve1					citadins	rurales	Total	oui	4	7	11	non	7	0	7	Total	11	7	18	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Vg, Ve3</th></tr> <tr><th></th><th>feminin</th><th>masculin</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>3</td><td>2</td><td>5</td></tr> <tr><td>non</td><td>2</td><td>10</td><td>12</td></tr> <tr><td>Total</td><td>5</td><td>12</td><td>17</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 7,4% ; chi2 = 3,19 ; ddl = 1 (PS)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Vg, Vs1</th></tr> <tr><th></th><th>feminin</th><th>masculin</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>1</td><td>2</td><td>3</td></tr> <tr><td>non</td><td>5</td><td>10</td><td>15</td></tr> <tr><td>Total</td><td>6</td><td>12</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 100,0% ; chi2 = 0,00 ; ddl = 1 (NS)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Vg, Vs4</th></tr> <tr><th></th><th>feminin</th><th>masculin</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>2</td><td>4</td><td>6</td></tr> <tr><td>non</td><td>4</td><td>8</td><td>12</td></tr> <tr><td>Total</td><td>6</td><td>12</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 100,0% ; chi2 = 0,00 ; ddl = 1 (NS)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr><th colspan="4">Vo, Ve2</th></tr> <tr><th></th><th>citadins</th><th>rurales</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>oui</td><td>0</td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>non</td><td>11</td><td>6</td><td>17</td></tr> <tr><td>Total</td><td>11</td><td>7</td><td>18</td></tr> </tbody> </table> <p>p = 19,7% ; chi2 = 1,66 ; ddl = 1 (NS)</p>	Vg, Ve3					feminin	masculin	Total	oui	3	2	5	non	2	10	12	Total	5	12	17	Vg, Vs1					feminin	masculin	Total	oui	1	2	3	non	5	10	15	Total	6	12	18	Vg, Vs4					feminin	masculin	Total	oui	2	4	6	non	4	8	12	Total	6	12	18	Vo, Ve2					citadins	rurales	Total	oui	0	1	1	non	11	6	17	Total	11	7	18
Vg, Ve1																																																																																																																																																																																																																																																		
	feminin	masculin	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	5	6	11																																																																																																																																																																																																																																															
non	1	6	7																																																																																																																																																																																																																																															
Total	6	12	18																																																																																																																																																																																																																																															
Vg, Ve4																																																																																																																																																																																																																																																		
	feminin	masculin	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	0	0	0																																																																																																																																																																																																																																															
non	6	12	18																																																																																																																																																																																																																																															
Total	6	12	18																																																																																																																																																																																																																																															
Vg, Vs2																																																																																																																																																																																																																																																		
	feminin	masculin	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	5	7	12																																																																																																																																																																																																																																															
non	1	5	6																																																																																																																																																																																																																																															
Total	6	12	18																																																																																																																																																																																																																																															
Vg, Vs5																																																																																																																																																																																																																																																		
	feminin	masculin	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	0	2	2																																																																																																																																																																																																																																															
non	6	10	16																																																																																																																																																																																																																																															
Total	6	12	18																																																																																																																																																																																																																																															
Vg, Ve2																																																																																																																																																																																																																																																		
	feminin	masculin	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	1	0	1																																																																																																																																																																																																																																															
non	5	12	17																																																																																																																																																																																																																																															
Total	6	12	18																																																																																																																																																																																																																																															
Vg, Ve5																																																																																																																																																																																																																																																		
	feminin	masculin	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	0	0	0																																																																																																																																																																																																																																															
non	6	12	18																																																																																																																																																																																																																																															
Total	6	12	18																																																																																																																																																																																																																																															
Vg, Vs3																																																																																																																																																																																																																																																		
	feminin	masculin	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	2	3	5																																																																																																																																																																																																																																															
non	4	9	13																																																																																																																																																																																																																																															
Total	6	12	18																																																																																																																																																																																																																																															
Vo, Ve1																																																																																																																																																																																																																																																		
	citadins	rurales	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	4	7	11																																																																																																																																																																																																																																															
non	7	0	7																																																																																																																																																																																																																																															
Total	11	7	18																																																																																																																																																																																																																																															
Vg, Ve3																																																																																																																																																																																																																																																		
	feminin	masculin	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	3	2	5																																																																																																																																																																																																																																															
non	2	10	12																																																																																																																																																																																																																																															
Total	5	12	17																																																																																																																																																																																																																																															
Vg, Vs1																																																																																																																																																																																																																																																		
	feminin	masculin	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	1	2	3																																																																																																																																																																																																																																															
non	5	10	15																																																																																																																																																																																																																																															
Total	6	12	18																																																																																																																																																																																																																																															
Vg, Vs4																																																																																																																																																																																																																																																		
	feminin	masculin	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	2	4	6																																																																																																																																																																																																																																															
non	4	8	12																																																																																																																																																																																																																																															
Total	6	12	18																																																																																																																																																																																																																																															
Vo, Ve2																																																																																																																																																																																																																																																		
	citadins	rurales	Total																																																																																																																																																																																																																																															
oui	0	1	1																																																																																																																																																																																																																																															
non	11	6	17																																																																																																																																																																																																																																															
Total	11	7	18																																																																																																																																																																																																																																															

va, ve1			
	18-35	+35	Total
oui	1	5	6
non	9	3	12
Total	10	8	18

p = 1,9% ; chi2 = 5,51 ; ddl = 1 (S)

Vsa, Ve3				
	employé	chômeur	étudiant	Total
oui	2	3	0	5
non	5	5	2	12
Total	7	8	2	17

p = 58,0% ; chi2 = 1,09 ; ddl = 2 (NS)

Vsa, Ve4				
	employé	chômeur	étudiant	Total
oui	0	0	0	0
non	7	9	2	18
Total	7	9	2	18

p = 100,0% ; chi2 = 0,00 ; ddl = 0 (NS)

Vm, Ve2			
	pull	push	Total
oui	1	0	1
non	7	10	17
Total	8	10	18

p = 25,0% ; chi2 = 1,32 ; ddl = 1 (NS)

Vsa, Ve5				
	employé	chômeur	étudiant	Total
oui	0	0	0	0
non	7	9	2	18
Total	7	9	2	18

p = 100,0% ; chi2 = 0,00 ; ddl = 0 (NS)

Vsa, Vs1				
	employé	chômeur	étudiant	Total
oui	1	2	0	3
non	6	7	2	15
Total	7	9	2	18

p = 73,0% ; chi2 = 0,63 ; ddl = 2 (NS)

Vm, Ve3			
	pull	push	Total
oui	4	1	5
non	3	9	12
Total	7	10	17

p = 3,6% ; chi2 = 4,41 ; ddl = 1 (S)

Vsa, Vs2				
	employé	chômeur	étudiant	Total
oui	5	6	1	12
non	2	3	1	6
Total	7	9	2	18

p = 85,2% ; chi2 = 0,32 ; ddl = 2 (NS)

Vsa, Vs3				
	employé	chômeur	étudiant	Total
oui	2	3	0	5
non	5	6	2	13
Total	7	9	2	18

p = 63,4% ; chi2 = 0,91 ; ddl = 2 (NS)

Vm, Ve4			
	pull	push	Total
oui	0	0	0
non	8	10	18
Total	8	10	18

p = 100,0% ; chi2 = 0,00 ; ddl = 0 (NS)

Vsa, Vs4				
	employé	chômeur	étudiant	Total
oui	2	4	0	6
non	5	5	2	12
Total	7	9	2	18

p = 45,6% ; chi2 = 1,57 ; ddl = 2 (NS)

Vsa, Vs5				
	employé	chômeur	étudiant	Total
oui	1	1	0	2
non	6	8	2	16
Total	7	9	2	18

p = 85,2% ; chi2 = 0,32 ; ddl = 2 (NS)

Vm, Ve5			
	pull	push	Total
oui	0	0	0
non	8	10	18
Total	8	10	18

p = 100,0% ; chi2 = 0,00 ; ddl = 0 (NS)

Vm, Vs1			
	pull	push	Total
oui	2	1	3
non	6	9	15
Total	8	10	18

p = 39,6% ; chi2 = 0,72 ; ddl = 1 (NS)

Vm, Vs2			
	pull	push	Total
oui	6	6	12
non	2	4	6
Total	8	10	18

p = 50,2% ; chi2 = 0,45 ; ddl = 1 (NS)

Vm, Vs3			
	pull	push	Total
oui	3	2	5
non	5	8	13
Total	8	10	18

p = 41,0% ; chi2 = 0,68 ; ddl = 1 (NS)

Vm, Vs4			
	pull	push	Total
oui	3	3	6
non	5	7	12
Total	8	10	18

p = 73,7% ; chi2 = 0,11 ; ddl = 1 (NS)

Vm, Vs5			
	pull	push	Total
oui	1	1	2
non	7	9	16
Total	8	10	18

p = 86,7% ; chi2 = 0,03 ; ddl = 1 (NS)

Vssa, Ve1						
	IAA	I chimique	I cosmétique	I transformation	I autres	Total
oui	1	4	1	5	0	11
non	2	1	0	0	4	7
Total	3	5	1	5	4	18

p = 1,9% ; chi2 = 11,83 ; ddl = 4 (S)

Vssa, Ve2						
	IAA	I chimique	I cosmétique	I transformation	I autres	Total
oui	0	0	0	1	0	1
non	3	5	1	4	4	17
Total	3	5	1	5	4	18

p = 60,0% ; chi2 = 2,75 ; ddl = 4 (NS)

L'engagement Social Des PMI Dans Le Développement Durable : Cas D'entreprises Algériennes

5

Vtpme, Vs2				
	-10	10-49	50-250	Total
oui	7	5	0	12
non	6	0	0	6
Total	13	5	0	18

Vtpme, Vs3				
	-10	10-49	50-250	Total
oui	1	4	0	5
non	12	1	0	13
Total	13	5	0	18

Vtpme, Vs4				
	-10	10-49	50-250	Total
oui	2	4	0	6
non	11	1	0	12
Total	13	5	0	18

p = 0,9% ; chi2 = 6,78 ; ddl = 1 (TS)

Vapme, Ve1				
	-5	5-10	+10	Total
oui	2	7	2	11
non	4	2	1	7
Total	6	9	3	18

p = 21,9% ; chi2 = 3,04 ; ddl = 2 (NS)

Vapme, Ve2				
	-5	5-10	+10	Total
oui	0	1	0	1
non	6	8	3	17
Total	6	9	3	18

p = 58,9% ; chi2 = 1,06 ; ddl = 2 (NS)

Vapme, Ve3				
	-5	5-10	+10	Total
oui	0	4	1	5
non	6	4	2	12
Total	6	8	3	17

p = 12,5% ; chi2 = 4,16 ; ddl = 2 (PS)

Vapme, Ve4				
	-5	5-10	+10	Total
oui	0	0	0	0
non	6	9	3	18
Total	6	9	3	18

p = 100,0% ; chi2 = 0,00 ; ddl = 0 (NS)

Vapme, Ve5				
	-5	5-10	+10	Total
oui	0	0	0	0
non	6	9	3	18
Total	6	9	3	18

p = 100,0% ; chi2 = 0,00 ; ddl = 0 (NS)

Vapme, Vs1				
	-5	5-10	+10	Total
oui	0	1	2	3
non	6	8	1	15
Total	6	9	3	18

p = 3,3% ; chi2 = 6,80 ; ddl = 2 (S)

Vapme, Vs2				
	-5	5-10	+10	Total
oui	2	7	3	12
non	4	2	0	6
Total	6	9	3	18

p = 8,2% ; chi2 = 5,00 ; ddl = 2 (PS)

Vapme, Vs3				
	-5	5-10	+10	Total
oui	1	1	3	5
non	5	8	0	13
Total	6	9	3	18

p = 0,9% ; chi2 = 9,42 ; ddl = 2 (TS)

Vapme, Vs4				
	-5	5-10	+10	Total
oui	1	2	3	6
non	5	7	0	12
Total	6	9	3	18

p = 2,7% ; chi2 = 7,25 ; ddl = 2 (S)

Vapme, Vs5				
	-5	5-10	+10	Total
oui	0	0	2	2
non	6	9	1	16
Total	6	9	3	18

p = 0,4% ; chi2 = 11,25 ; ddl = 2 (TS)

Vtpme, Vs5				
	-10	10-49	50-250	Total
oui	0	2	0	2
non	13	3	0	16
Total	13	5	0	18

p = 1,6% ; chi2 = 5,85 ; ddl = 1 (S)

Vo, Ve3			
	citadins	rurales	Total
oui	1	4	5
non	10	2	12
Total	11	6	17

p = 1,3% ; chi2 = 6,20 ; ddl = 1 (S)

Vo, Ve4			
	citadins	rurales	Total
oui	0	0	0
non	11	7	18
Total	11	7	18

p = 100,0% ; chi2 = 0,00 ; ddl = 0 (NS)

Vo, Ve5			
	citadins	rurales	Total
oui	0	0	0
non	11	7	18
Total	11	7	18

p = 100,0% ; chi2 = 0,00 ; ddl = 0 (NS)

Vo, Vs1			
	citadins	rurales	Total
oui	1	2	3
non	10	5	15
Total	11	7	18

p = 28,0% ; chi2 = 1,17 ; ddl = 1 (NS)

Vo, Vs2			
	citadins	rurales	Total
oui	6	6	12
non	5	1	6
Total	11	7	18

p = 17,1% ; chi2 = 1,87 ; ddl = 1 (NS)

Vo, Vs3			
	citadins	rurales	Total
oui	2	3	5
non	9	4	13
Total	11	7	18

p = 25,5% ; chi2 = 1,30 ; ddl = 1 (NS)

Vo, Vs4			
	citadins	rurales	Total
oui	3	3	6
non	8	4	12
Total	11	7	18

p = 49,4% ; chi2 = 0,47 ; ddl = 1 (NS)

Vo, Vs5			
	citadins	rurales	Total
oui	1	1	2
non	10	6	16
Total	11	7	18

p = 73,2% ; chi2 = 0,12 ; ddl = 1 (NS)

Vni, Ve1			
	universitaire	non universitaire	Total
oui	4	7	11
non	4	3	7
Total	8	10	18

p = 38,7% ; chi2 = 0,75 ; ddl = 1 (NS)

Vni, Ve2			
	universitaire	non universitaire	Total
oui	0	1	1
non	8	9	17
Total	8	10	18

p = 14,9% ; chi2 = 2,08 ; ddl = 1 (PS)

Vni, Ve3			
	universitaire	non universitaire	Total
oui	1	4	5
non	7	5	12
Total	8	9	17

p = 9,0% ; chi2 = 2,88 ; ddl = 1 (PS)

Vni, Ve4			
	universitaire	non universitaire	Total
oui	0	0	0
non	8	10	18
Total	8	10	18

p = 100,0% ; chi2 = 0,00 ; ddl = 0 (NS)

Vni, Vs1			
	universitaire	non universitaire	Total
oui	0	3	3
non	8	7	15
Total	8	10	18

p = 9,0% ; chi2 = 2,88 ; ddl = 1 (PS)

Vni, Vs2			
	universitaire	non universitaire	Total
oui	5	7	12
non	3	3	6
Total	8	10	18

p = 73,7% ; chi2 = 0,11 ; ddl = 1 (NS)

Vni, Vs3			
	universitaire	non universitaire	Total
oui	1	4	5
non	7	6	13
Total	8	10	18

p = 19,6% ; chi2 = 1,68 ; ddl = 1 (NS)

Vni, Vs4			
	universitaire	non universitaire	Total
oui	1	5	6
non	7	5	12
Total	8	10	18

p = 9,4% ; chi2 = 2,81 ; ddl = 1 (PS)

Vni, Vs5			
	universitaire	non universitaire	Total
oui	0	2	2
non	8	8	16
Total	8	10	18

p = 18,0% ; chi2 = 1,80 ; ddl = 1 (NS)

Vsa, Ve1				
	employé	chômeur	étudiant	Total
oui	4	6	1	11
non	3	3	1	7
Total	7	9	2	18

p = 87,5% ; chi2 = 0,27 ; ddl = 2 (NS)

Vsa, Ve2				
	employé	chômeur	étudiant	Total
oui	0	1	0	1
non	7	8	2	17
Total	7	9	2	18

p = 58,9% ; chi2 = 1,06 ; ddl = 2 (NS)

Vm, Ve1			
	pull	push	Total
oui	8	3	11
non	0	7	7
Total	8	10	18

p = 0,2% ; chi2 = 9,16 ; ddl = 1 (TS)