



**STRATEGIE ET GESTION DE  
CARRIERE DES FOOTBALLEURS  
EN ALGERIE  
(ETUDE DE CAS DE SIX CLUBS  
PROFESSIONNELS DE FOOTBALL DE  
L'EST ALGERIEN)**

---

**Mr.: SIAF FOUAD**  
**Maitre Assistant "A"**  
**Institut de l'éducation physique et sportive Université de Constantine**

---

**RESUME**

En Algérie La professionnalisation de l'emploi dans le secteur du Football est récente à la fois source de changement de mentalités et sources d'espoirs pour des nombreux footballeurs qui souhaitent en faire leurs métiers.

La gestion des clubs de football professionnel connaît de profondes transformations, et l'une des plus significatives concerne la mise en œuvre de puissantes stratégies notamment la gestion du capital joueur.

le manque de professionnalisme dans la gestion des clubs de football, n'a pas permis d'organiser une réponse cohérente et de qualité en matière de formation des footballeurs qualifiés ni d'investissement sur le capital joueur.

**ملخص**

تعتبر احترافية العمل في ميدان كرة القدم حديثة في الجزائر و في نفس الوقت هي منبع للتغيير الذهني و كذا منبع آمال الكثير من لاعبي كرة القدم الذين يطمنون ان تكون هذه مهنتهم.  
يعرف تسيير فرق كرة القدم الاحترافية تغييرات عميقة،الظاهرة منها التي تخص تطبيق استراتيجيات قوية خاصة فيما يخص تسيير رأس المال ألا و هو اللاعب.  
نقص الاحترافية في تسيير فرق كرة القدم لم يسمح بالوصول إلى إجابة متماسكة و ذات نوعية فيما يخص تكوين لاعبي كرة القدم مؤهلين،كما لم تسمح بالإستثمار في رأس المال (اللاعب) .

**STRATEGIE ET GESTION DE CARRIERE DES  
FOOTBALLEURS EN ALGERIE  
(ETUDE DE CAS DE SIX CLUBS PROFESSIONNELS DE  
FOOTBALL  
DE L’EST ALGERIEN)**

**Introduction**

Le sport est devenu un secteur économique à part entière, le football, sport le plus populaire représente un poids important et occupe une place considérable sur le plan économique ; L'économie marchande et le football manifestent des intérêts qui constituent un gisement financier et le football est devenu l'objet d'enjeux financiers considérables.

Notre intérêt se porte sur les premiers producteurs de spectacle à savoir les joueurs de football. Ils appartiennent à leurs clubs par un système de contrats. Les clubs peuvent les former ou les acheter à un concurrent contre un salaire. La richesse des clubs de football professionnel leur permet d'obtenir et de maintenir les meilleurs résultats sportifs grâce à la qualité de leur effectif.

Les clubs professionnels de football sont parfaitement intégrés dans le processus de formation de jeunes joueurs prometteurs.

La gestion de nos clubs sportifs reste loin des exigences de la gestion des clubs professionnels, la stratégie mise en place par nos associations de football est fragile marquée par une instabilité de l'équipe dirigeante, et nos clubs de football ont beaucoup de mal à identifier, mesurer et analyser les données sur le capital des joueurs.

En Algérie la formation et l'investissement sur le capital joueur reste une des plus importantes opérations qui permettent aux clubs de football de s'approvisionner en joueurs, leurs matières premières, une formation de qualité pourrait constituer le point de départ de la fortune d'une équipe de football.

Les équipements pédagogiques et les infrastructures sportives adéquates font toujours défaut et la formation n'est pas le point fort de nos clubs sportifs quand elles existent, La question centrale se centre sur la formation et la gestion de la carrière des joueurs de football.

**Comment les clubs de football Algérien peuvent-ils gérer et exploiter le capital joueur ?**

**1. Hypothèse :**

Nous supposons que la gestion du capital joueur représente une stratégie efficace, par une nouvelle organisation économique, fondée sur des règles strictes de gestion pour assurer la rentabilisation financière et sportive des clubs de football Algérien.

## **2. Objectif de la recherche :**

L'objectif de cet article est de voir que le capital joueur est porteur d'avantages économiques et sportifs pour le club de football.

- 1- Établir un diagnostic de la gestion du capital joueur de football.
- 2 - Analyser le modèle de gestion du capital joueur des clubs professionnels, et les méthodes d'exploitation du capital joueur.

## **Méthodes de la recherche ;**

**-Un entretien semi-directif :** Qui nous a permis de comprendre les enchaînements, les logiques, de l'expérience des dirigeants des clubs sportifs, des entraîneurs, et des footballeurs, pour gagner en profondeur dans l'analyse de l'objet d'étude.

**-Un entretien en France :** Dans le cadre d'un stage de courte durée à Toulouse en France; nous avons rencontré Mr Marescal Jean Yve, responsable du sport de haut niveau au CREPS de Toulouse, et responsable de la formation des footballeurs du club professionnel TFC de Toulouse ; et le professeur Jean Bernard Paillisser directeur du CREPS de Toulouse, responsable de la préparation et la gestion de la carrière des sportifs de haut niveau ; l'objectif est de voir la stratégie de formation des footballeurs en France.

## **- Le questionnaire :**

-Sur la base des données de l'enquête préliminaire, d'une enquête par entretien ouvert avec les footballeurs, les entraîneurs et les dirigeants.

-Sur la base d'une documentation constituée d'articles de journaux spécialisés, extraits d'ouvrages, résultats d'autres enquêtes, permettant de prendre en compte toutes les dimensions du thème.

Nous avons procédé pour les besoins de l'étude à la construction de trois modèles de questionnaires. (Pour les joueurs ; pour les entraîneurs ; et pour les dirigeants des clubs de football professionnels)

L'axe principal des trois questionnaires s'articule autour du capital joueur.

Les trois types de questionnaire ont été expertisés par des formateurs de la FAF (fédération Algérienne de football),

- Mr le professeur : Mechiche Ali de L'Institut de l'éducation physique et sportive de Constantine.

- Mr Chiha Fouad Maitre de conférence classe A de L'Institut de l'éducation physique et sportive de Constantine.

**2-3-1-6 Méthodes et traitement statistique :**

Sur la base des données statistiques, nous avons procédé au traitement des trois types de questionnaires.

- Nous avons calculé le pourcentage de chaque question.

- Nous avons utilisés le logiciel de statistique SPSS version 16 pour calculer

-la valeur proportionnelle de chaque variante

- le KH2

**2-4 L'échantillonnage :**

- L'étude porte sur un échantillon aléatoire de 100 joueurs de football des clubs sportifs professionnels de la nationale une et deux ; a savoir : Le MCEE-Eulma, l'ASK D'El-khroub, le CSC et le MOC de Constantine, le CAB et l'MSPB de Batna.

- Nous avons retenus 60 entraîneurs de la Nationale une, et deux qui sont titulaires de diplôme d'entraîneur de football professionnel, ou un diplômes académique (professeur, maitre de conférence A, et B, titulaire d'un magister, DESS en méthodologie d'entraînement. Entraîneurs).

- Nous avons retenus 25 dirigeants et gestionnaires des clubs de football professionnel de la nationale une et deux.

**3-4 L'analyse de la différence de proportion des avis des dirigeants, des entraîneurs, et les joueurs, à était traiter par le logiciel de statistique SPSS.**

Nous avons traités les mêmes questions pour les trois échantillons.

1-Est-ce l'investissement sur le capital joueur est risqué ?

Le tableau N°01: l'investissement sur le capital joueur d'après les dirigeants

	Fréquences	Pourcentage %	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat
L'investissement est risqué	13	51	4.692	5.99	2	9.58E-02	DNS

Pour l'investissement	9	34				
	4	15				
Somme	25	100				

Selon le tableau N°01 qui traite l'avis des dirigeants, concernant les risques à prendre lors de l'investissement sur le capital joueur.

Le Kh2 calculé a une valeur de 4.692 qui est inférieure au Kh2 critique (5.99 avec un degré de liberté de 2 et une probabilité d'erreur < 0.05); cela signifie qu'il n'y a pas une différence significative entre les trois avis des dirigeants à savoir (l'investissement est risqué avec 51%, pour l'investissement avec 34%, et sans avis avec 15%.

2- Est - ce que l'investissement sur le capital joueur représente un risque ?

Le tableau N°02 : l'investissement sur le capital joueur d'après les entraîneurs

Réponse	Fréquences	Pourcentage %	Analyse statistique				Résultat
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	
Les blessures	13	21	2.67	7.81	3	4.46E-01	DNS
Mauvaise intégration	11	18					
L'échec sportif	17	29					
Pas de risque	19	32					
Somme	60	100					

Ce référent tableau N°02 qui traite l'avis des entraîneurs, concernant les risques à prendre lors de l'investissement sur le capital joueur.

Le Kh2 calculé a une valeur de 2.67 qui est inférieure au Kh2 critique (7.81 avec un degré de liberté de 3 et une probabilité d'erreur < 0.05); cela signifie qu'il n'y a pas une différence significative entre les quatre avis des entraîneurs ; à savoir (l'investissement n'est pas risqué avec 32%, l'échec

sportif avec 29%, les blessures avec 21%, et une mauvaise intégration avec 18%.

3-Est - ce que l'investissement sur le capital joueur représente un risque ?  
Le tableau N°03: l'investissement sur le capital joueur d'après les joueurs

Réponse	Fréquences	Pourcentage	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat
Les blessures	28	28	4.640	7.81	3	2.00E-01	DNS
L'échec sportif	32	32					
Mauvaise intégration	22	22					
Sans risque	18	18					
Somme	100	100					

Selon le tableau N°03 qui traite l'avis des joueurs de football, concernant les risques à prendre lors de l'investissement sur le capital joueur.

Le Kh2 calculé a une valeur de 4.640 qui est inférieure au Kh2 critique (7.81 avec un degré de liberté de 3 et une probabilité d'erreur < 0.05); cela signifie qu'il n'y a pas une différence significative entre les quatre avis des footballeurs à savoir (l'échec sportif avec 32%, les blessures avec 28%, une mauvaise intégration avec 22%, et le quatrième avis à savoir il n'y a pas de risque avec 18%.

4- Est-ce que les dirigeants soutiennent les actions des formateurs ?

Le tableau N°04 : le soutien des dirigeants pour les actions de formations d'après les dirigeants

Reponse	Fréquences	Pourcentage	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat
Soutien administrative et pédagogique	11	43	2.385	5.99	2	3.03E-01	DNS
Soutien financier	5	18					
Aucun soutien	10	39					
Somme	25	100					

Ce référent au tableau N°04 qui traite l'avis des dirigeants, concernant leurs soutiens pour la formation des jeunes footballeurs.

Le Kh2 calculé a une valeur de 2.385 qui est inférieure au Kh2 critique (5.99 avec un degré de liberté de 2 et une probabilité d'erreur < 0.05); cela signifie qu'il n'y a pas une différence significative entre les trois avis des dirigeants à savoir (un soutien administrative et pédagogique avec 43%, aucun soutien pour la formation avec 39%, et un soutien financier avec 18%.

05- Est-ce que les dirigeants soutiennent les actions des formateurs ?

Le tableau N°05: le soutien des dirigeants pour les actions de formations d'après les entraîneurs

Réponse	Fréquences	Pourcentage	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat
l'aspect administratif	16	27	10.267	7.81	3	1.64E-02	DS
l'aspect	22	36					

pédagogique						
l'aspect financier	5	8				
aucun soutien	17	29				
Somme	60	100				

Selon le tableau N°05 qui traite l'avis des entraîneurs de football, concernant le soutien des dirigeants pour les actions de formations des joueurs.

Le Kh2 calculé a une valeur de 10.267 qui est inférieure au Kh2 critique (7.81 avec un degré de liberté de 3 et une probabilité d'erreur < 0.05); cela signifie qu'il y a une différence significative entre les quatre avis des entraîneurs.

Nous remarquons une prédominance du soutien de la formation pour les jeunes footballeurs sur l'aspect pédagogique avec un pourcentage de 36%.

06- Est-ce que les dirigeants soutiennent les actions des formateurs ?

Le tableau N°06 : le soutien des dirigeants pour les actions de formations d'après les joueurs

Réponse	Fréquences	Pourcentage	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat
l'aspect administratif	30	30	8.88	7.81	3	3.09E-02	DNS
l'aspect pédagogique	34	34					
l'aspect financier	15	15					
aucun soutien	21	21					

Somme	100	100					
-------	-----	-----	--	--	--	--	--

Selon le tableau N°06 qui traite l’avis des joueurs de football, concernant le soutien des dirigeants pour les actions de formations des joueurs.

Le Kh2 calculé a une valeur de 8.88 qui est supérieure au Kh2 critique (7.81 avec un degré de liberté de 3 et une probabilité d’erreur < 0.05); cela signifie qu’il ya une différence significative entre les quatre avis des joueurs. Nous remarquons une prédominance des deux premier avis à savoir le soutien sur l’aspect pédagogique avec 34%, et le deuxième avis l’aspect administratif avec 30%.

07- Est-ce-que La mise en place des centres sportifs de haut niveau, serait-elle la solution pour les futurs professionnels du football ?

Le tableau N°07: La mise en place des centres sportifs de haut niveau d’après les entraîneurs

Réponse	Fréquences	Pourcentage	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat
Centre sportif	49	82	64.3	5.99	2	1.09E-14	DS
Diversification de structure de formation	9	15					
Sans avis	2	3					
Somme	60	100					

Ce référent au tableau N°07 qui traite l’avis des entraîneurs, concernant la mise en place des centres sportifs de haut niveau, serait-elle la solution pour les futurs professionnels du football.

Le Kh2 calculé a une valeur de 63.3 qui est supérieure au Kh2 critique (5.99 avec un degré de liberté de 2 et une probabilité d'erreur < 0.05); cela signifie qu'il ya une différence significative entre les trois avis des entraîneurs.

La prédominance de la création des centres de formation est significative avec un pourcentage de 82%.

08- Est-ce-que La mise en place de centres sportifs de haut niveau, serait-elle la Solution pour les futurs professionnels du football ?

Le tableau N° 08: La mise en place des centres sportifs de haut niveau d'après les joueurs

Réponse	Fréquences	Pourcentage	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat
Centre de formation	58	58	27.44	5.99	2	1.10E-06	DS
Académie et structures scolaire	22	22					
Les écoles des clubs de football	20	20					
Somme	100	100					

Selon le tableau N°08 qui traite l'avis des joueurs, concernant la mise en place de centres sportifs de haut niveau, serait-elle la Solution pour les futurs professionnels du football .

Le Kh2 calculé a une valeur de 27.44 qui est supérieure au Kh2 critique (5.99 avec un degré de liberté de 2 et une probabilité d'erreur < 0.05); cela signifie qu'il ya une différence significative entre les trois avis des dirigeants, et la prédominance des avis d'après les joueurs est la création des centres de formation avec un pourcentage de 58%.

09- Est-ce que la famille des jeunes footballeurs pose des problèmes ou de pression durant la période de formation ?

Le tableau N°09 : les pressions des familles des joueurs durant la période de formation d'après les dirigeants

Réponse	Fréquences	Pourcentage %	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat
Pression des parents	12	48	4.00	5.99	2	1.35E-01	DNS
Sans pression	10	38					
Sans avis	4	14					
Somme	25	100					

Ce référent au tableau N°09 qui traite l'avis des dirigeants, concernant les pressions des familles des jeunes footballeurs qui posent des problèmes durant la période de formation.

Le Kh2 calculé a une valeur de 4.00 qui est inférieure au Kh2 critique (5.99 avec un degré de liberté de 2 et une probabilité d'erreur < 0.05); cela signifie qu'il ya pas une différence significative entre les trois avis des dirigeants.

10- Est-ce que la famille des jeunes footballeurs pose des problèmes ou de pression durant la période de formation ?

Le tableau N°10 : les pressions des familles des joueurs durant la période de formation d'après les entraîneurs

Réponse	Fréquences	Pourcentage	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat
Pression des familles	26	44	7.356	5.99	2	2.53E-02	DS
Sans pression	23	39					
Sans avis	10	17					
Somme	60	100					

Ce référent au tableau N°10 qui traite l'avis des entraîneurs, concernant les pressions des familles des jeunes footballeurs qui posent des problèmes durant la période de formation.

Le Kh2 calculé a une valeur de 7.356 qui est supérieure au Kh2 critique (5.99 avec un degré de liberté de 2 et une probabilité d'erreur < 0.05); cela signifie qu'il ya une différence significative entre les trois avis des entraîneurs, et La prédominance des avis est partagé entre (les pressions des familles avec un pourcentage de 44%, et sans pression avec un pourcentage de 39%).

11- Est –ce que la famille des jeunes footballeurs pose des problèmes ou de pression durant la période de formation ?

Le tableau N°11 : les pressions des familles des joueurs durant la période de formation d'après les joueurs

Réponse	Fréquences	Pourcentage %	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat

Sans pression	62	62	47.120	5.99	2	5.86E-11	DS
Avec pression	32	32					
Sans avis	6	6					
Somme	100	100					

Ce référent au tableau N°11 qui traite l'avis des joueurs, concernant les pressions des familles des jeunes footballeurs qui posent des problèmes durant la période de formation.

Le Kh2 calculé a une valeur de 42.120 qui est supérieure au Kh2 critique (5.99 avec un degré de liberté de 2 et une probabilité d'erreur < 0.05); cela signifie qu'il ya une différence significative entre les trois avis des joueurs, et la prédominance des avis d'après les joueurs (qu'il n'ya pas de pression de la part des parents des joueurs avec un pourcentage de 62%).

12- Est-ce qu'il ya une politique d'investissement, concernant la formation des jeunes joueurs prometteurs ?

Le tableau N°12: La politique d'investissement, concernant la formation des jeunes joueurs prometteurs d'après les dirigeants

Réponse	Fréquences	Pourcentage %	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat
Absence d'investissement	17	66	15.68	5.99	2	3.94E-04	DS
Une politique d'investissement	7	29					
Sans avis	1	5					
Somme	25	100					

Ce référent au tableau N°12 qui traite l'avis des dirigeants, concernant La politique d'investissement et la formation des jeunes joueurs prometteurs.

Le Kh2 calculé a une valeur de 15.68 qui est supérieure au Kh2 critique (5.99 avec un degré de liberté de 2 et une probabilité d'erreur < 0.05); cela signifie qu'il ya une différence significative entre les trois avis des joueurs, et la prédominance des avis d'après les dirigeants (l'absence d'investissement avec 66%).

13-Est-ce qu'il ya une politique d'investissement, concernant la formation des jeunes joueurs prometteurs ?

Le tableau N°13: La politique d'investissement, concernant la formation des jeunes joueurs prometteurs d'après les joueurs

Réponse	Fréquences	Pourcentage	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat
Aucune politique d'investissement	89	89	60.84	3.84	1	6.19E-15	DS
Sans avis	11	11					
Somme	100	100					

Ce référent au tableau N°13 qui traite l'avis des joueurs, concernant La politique d'investissement et la formation des jeunes joueurs prometteurs.

Le Kh2 calculé a une valeur de 60.84 qui est supérieure au Kh2 critique (5.99 avec un degré de liberté de 1 et une probabilité d'erreur < 0.05); cela signifie qu'il ya une différence significative entre les deux avis des joueurs, et la prédominance est orientée vers l'inexistence d'une politique d'investissement avec un pourcentage significatif de 89%.

14-Est-ce-que les moyens mis en place pour la préparation des footballeurs sont suffisantes et efficacement utilisés?

Le tableau N°14 : les moyens mis en place pour la préparation des footballeurs sont suffisantes et efficacement utilisés d’après les entraîneurs

Réponse	Fréquences	Pourcentage	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat
Manque de moyen	25	41	21.867	7.81	3	6.95E-05	DS
Manque d’installation	23	38					
Disponibilité des moyens d’entraînement	7	12					
Sans avis	5	9					
Somme	60	100					

Selon le tableau N°14 qui traite l’avis des entraîneurs de football, concernant les moyens mis en place pour la préparation des footballeurs.

Le Kh2 calculé a une valeur de 21.867 qui est supérieure au Kh2 critique (7.81 avec un degré de liberté de 3 et une probabilité d’erreur < 0.05); cela signifie qu’il ya une différence significative entre les quatre avis des entraîneurs.

Nous remarquons une prédominance des deux premier avis à savoir le manque de moyen avec 41%, et le manque d’installation avec 38%.

15-Est-ce-que les moyens mis en place pour la préparation des footballeurs sont suffisantes et efficacement utilisés?

Le tableau N°15: les moyens mis en place pour la préparation des footballeurs sont suffisantes et efficacement utilisés d’après les joueurs

Réponse	Fréquences	Pourcentage %	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat
Manque de moyen d'entrainement	47	47	46.72	7.81	3	3.99E-10	DS
Manque d'installation sportive	35	35					
Les moyens existes et efficacement utilisés	15	15					
Sans avis	3	3					
Somme	100	100					

Ce référent au tableau N°15 qui traite l'avis des joueur de football, concernant les moyens mis en place pour la préparation des footballeurs.

Le Kh2 calculé a une valeur de 46.72 qui est supérieure au Kh2 critique (7.81 avec un degré de liberté de 3 et une probabilité d'erreur  $< 0.05$ ); cela signifie qu'il ya une différence significative entre les quatre avis des joueurs.

Nous remarquons une prédominance des deux premier avis à savoir le manque de moyen avec 47%, et le manque d'installation avec 35%.

16- Est-ce-que Les parcours des footballeurs se réalisent, à l'intérieur d'un système de formation organisé et institutionnalisé ?

Le tableau N°16 : Les parcours de la formation des footballeurs d'après les entraîneurs

Réponse	Fréquences	Pourcentage %	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat
Une formation structurée	29	48	9.10	5.99	2	1.06E-02	DS

e						
Une formation défailante	21	35				
Sans avis	10	17				
Somme	60	100				

Ce référent au tableau N°16 qui traite l’avis des entraîneurs de football, concernant le système de formation, et le parcours des footballeurs.

Le Kh2 calculé a une valeur de 9.10 qui est supérieure au Kh2 critique (5.99 avec un degré de liberté de 2 et une probabilité d’erreur < 0.05); cela signifie qu’il ya une différence significative entre les trois avis des joueurs, et la prédominance des avis d’après les entraîneurs tends vers une formation structurée avec 48%.

17-Est-ce-que Les parcours des footballeurs se réalisent, à l’intérieur d’un système de formation organisé et institutionnalisé ?

Le tableau N°17 représente : Les parcours de la formation des footballeurs d’après les joueurs

Réponse	Fréquences	Pourcentage	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat
Au sein de l’association sportive	67	67	100.16	7.81	3	1.44E-21	DS
Académie de football	21	21					

Centre de formation de FB	5	5					
Sans avis	7	7					
Somme	100	100					

Ce référent au tableau N°17 qui traite l’avis des joueurs de football, concernant le système de formation, et le parcours des footballeurs.

Le Kh2 calculé a une valeur de 100.16 qui est supérieure au Kh2 critique (7.81 avec un degré de liberté de 3 et une probabilité d’erreur < 0.05); cela signifie qu’il ya une différence significative entre les quatre avis des joueurs, et la prédominance des avis d’après les joueurs est orientée vers une formation au sein des associations sportives avec un pourcentage de 67%.

18- Est –ce que votre club sportif est producteur des footballeurs de qualité ?

Le tableau N°18 : Le club sportif est producteur des footballeurs de qualité d’après les dirigeants

Réponse	Fréquences	Pourcentage %	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat
Formation de qualité	7	28	7.462	5.99	2	2.40E-02	DS
Pas de formation de qualité	15	58					
Sans avis	4	14					
Somme	25	100					

Selon le tableau N°18 qui traite l’avis des dirigeants des clubs de football, concernant la production des footballeurs de qualité par les associations de football.

Le Kh2 calculé a une valeur de 7.462 qui est supérieure au Kh2 critique (5.99 avec un degré de liberté de 2 et une probabilité d’erreur < 0.05); cela signifie qu’il ya une différence significative entre les trois avis des dirigeants, et la prédominance des avis est orienté vers l’inexistence de formation de qualité avec un pourcentage de 58%.

19- Est –ce que votre club sportif est producteur des footballeurs de qualité ?

Le tableau N°19 : Le club sportif est producteur des footballeurs de qualité d’après les entraîneurs

Réponse	Fréquences	Pourcentage	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat
Aucune production de footballeur de qualité	53	88	81.90	5.99	2	1.64E-18	DS
production de footballeur de qualité	2	3					
Sans avis	5	9					
Somme	60	100					

Selon le tableau N°19 qui traite l’avis des entraîneurs de football, concernant la production des footballeurs de qualité par les associations.

Le Kh2 calculé a une valeur de 81.90 qui est supérieure au Kh2 critique (5.99 avec un degré de liberté de 2 et une probabilité d’erreur < 0.05); cela signifie qu’il ya une différence significative entre les trois avis des entraîneurs, et la prédominance des avis confirme qu’il n’ya aucune production de qualité des footballeurs avec un pourcentage de 88%.

20- Est -ce que votre club sportif forme des footballeurs de qualité ?

Le tableau N°20 : Le club sportif est producteur des footballeurs de qualité d'après les joueurs

Réponse	Fréquences	Pourcentage	Analyse statistique				
			Kh2 calculé	Kh2 critique	Degré de liberté	Valeur P	Résultat
Pas de formation de qualité	78	78	90.02	5.99	2	2.83E-20	DS
Une formation de qualité	13	13					
Sans avis	9	9					
Somme	100	100					

Ce référent au tableau N°20 qui traite l'avis des joueurs de football, concernant la production des footballeurs de qualité par les associations.

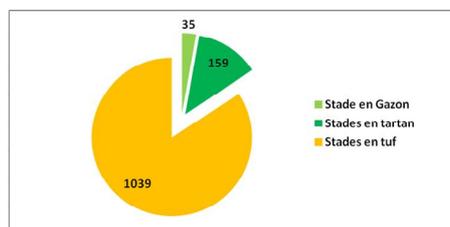
Le Kh2 calculé a une valeur de 90.02 qui est supérieure au Kh2 critique (5.99 avec un degré de liberté de 2 et une probabilité d'erreur < 0.05); cela signifie qu'il ya une différence significative entre les trois avis des joueurs, et la prédominance des avis confirme qu'il n'ya aucune production de qualité des footballeurs avec un pourcentage de 78%.

### 3- Le bilan moral et financier 2009-2010 de la fédération algérienne de football

Dans le rapport moral présenté à l'assemblée général de la FAF, un certain nombre de données sur le football national a été communiqué :

Tableau N° 21 : les infrastructures de football en Algérie.

Infrastructure	Nombre	%
Stade en Gazon	35	3.36 %
Stades en tartan	159	15.30 %
Stades en tuf	845	81.32
Total	1039	99.98 %

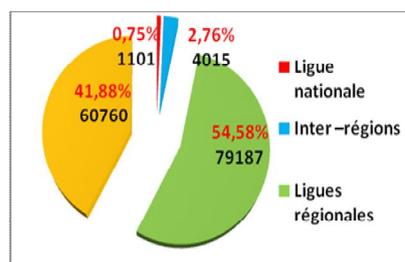


Graphique N°01 : le parc national des infrastructures de football.  
(Source bilan 2009-2010 de la FAF)

La prédominance des infrastructures sportives en Algérie, est de nature en tuf qui représente 81.32 % du parc national, seulement 3.36 % des infrastructures est de nature Gazon, cela nous montre le manque de stades de qualité qui peut être une faiblesse pour la promotion et le développement du football en Algérie.

Tableau N° 22 : le nombre de licence par ligue.

Licences par ligue	Nombre	%
Ligue nationale	1101	0.75 %
Inter –régions	4015	2.76 %
Ligues régionale	79187	54.58 %
Ligues de wilaya	60760	41.88 %



Graphique N°02 : nombre de licence par ligue  
(Source bilan 2009-2010 de la FAF)

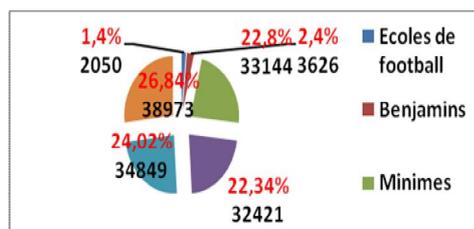
Le système pyramidal est respecté par les structures d'organisation du football algérien, mais le nombre des licences n'est pas représentatif par rapport à une jeune population.

Le nombre de licencié au niveau des ligues de Wilayas représente 41.88 %, par rapport au nombre supérieur de licencié au niveau des ligues régionales avec 54,58 %

Les motifs justifiant cette situation est l’absence d’une politique de massification du football en Algérie, le manque des clubs formateurs, le manque d’infrastructures, l’absence d’une stratégie de promotion du football

Tableau N°23 : le nombre de licenciés par catégories

	Nombre	%
Ecoles de football	2050	1.41 %
Benjamins	3626	2.49 %
Minimes	33144	22.84 %
Cadets	32421	22.34 %
Juniors	34849	24.02 %
Seniors	38973	26.84 %



Graphe N°03 : le nombre de licenciés par catégories

La pyramide des effectifs des différentes catégories est inversée, la catégorie sénior représente un pourcentage de 26.84%, suivi de la catégorie juniors avec un pourcentage de 24.02%, puis les minimes avec 22.84 %, les cadets en quatrième position avec 22.34%, cela nous ramènes a réviser la stratégie de nos structures sportives, notamment la massification de la pratiques du football au niveau des écoles qui représente un pourcentage de 1.41 %, les Benjamins avec 2.49 %.

Nous pouvons dire qu’Ilya aucune politique d’investissement, concernant la formation des jeunes joueurs prometteurs, et la stratégie des dirigeants est orientés vers l’équipe senior.

L’investissement réel des clubs de football dans l’activité de formation est loin d’être acquis, et des nombreuses associations s’appuient principalement sur le marché de recrutement pour construire leurs effectifs.

Ces chiffres nous interpelles à multiplier les centres de formations et académie de football.

À cet égard la fédération algérienne du football devrait jouer un rôle central, puisqu’elle à pour mission de promouvoir la pratique du football dont elle est responsable chez les jeunes.

### **3-5 Formation en France :**

L'organisation de la formation au métier de footballeur en France est marquée par la multiplicité des structures. Si, pour les jeunes de plus de quinze ans, les centres de formation semblent constituer une étape incontournable, la période de préformation pour les jeunes.

En ce qui concerne l'entretien effectué en France avec le professeur Marescal Jean-Yves responsable de la haute performance au CREPS de Toulouse, et ancien responsable du centre de formation de football du club sportif TFC Toulouse, qui nous a confirmés :

Le système de formation mis en place dans le football français constituait un atout majeur et un avantage important, tant par sa capacité à sortir des joueurs qualifiés que par ses retombées économiques pour les clubs sportifs.

Le directeur, de CREPS Mr Jean-Bernard Paillisser, nous a parlé du centre de formation de Toulouse, comme une unité de production spécialisée dans la formation de jeunes joueurs, qui aurait permis aux clubs de football de rajeunir régulièrement les équipes, et alimenter le marché des transferts.

Sur le plan de rentabilité et production des performances sportives, la valorisation de l'effectif est étroitement liée à la valorisation par la formation. Sur le plan économique, les joueurs formés rentrent dans l'effectif du club sans que le club n'ait eu d'indemnité à verser.

Elle commence déjà à l'âge de la relève. Une formation scolaire et professionnelle, qui est conciliable avec une promotion sportive qualifiée, crée de bonnes conditions pour débiter une carrière professionnelle.

Mr Marescal Jean-Yves nous a parlé des priorités accordées à ce centre de formation :

- La formation sur le plan éducatif (scolarité des élèves).
- La formation professionnelle (sportive).
- La citoyenneté.

Ces trois domaines confirment la qualité de la formation au niveau de centre de formation TFC de Toulouse.

L'objectif poursuivi par le centre de formation est de former des joueurs de meilleure qualité, toujours mieux armés physiquement, techniquement, tactiquement et moralement.

Il apparaît clairement que le centre de formation est essentiel pour le football d'élite, en permettant d'édifier et de solidifier un véritable professionnalisme.

Mr Jean-Bernard Paillisser confirme que la formation fait aujourd'hui partie intégrante des clubs professionnels, l'intérêt économique de la formation est

déterminent dont la finalité non exclusivement la rentabilité, mais aussi de ce qu'elle permet de ne pas dépenser.

**CONCLUSION :**

La gestion des clubs de football professionnel connaît de profondes transformations, et l'une des plus significatives concerne la mise en œuvre de puissantes stratégies notamment la gestion du capital joueur.

L'analyse du modèle de gestion du capital joueur des clubs de football professionnels, nous a permis de conclure qu'il n'existe pas de management des clubs de football, et que les dirigeants n'ont pas une compétence managériale dans le domaine du football professionnel, ajoutant à cela qu'ils n'ont pas des compétences, ni de compréhension en maîtrise de l'économie du football,

La majorité des gestionnaires des clubs sportifs n'accordent pas de l'importance à la formation des jeunes footballeurs, les motifs justifiant cette situation est l'absence de stratégie de formation, et de gestion de la carrière des footballeurs. Ajoutant à cela aucune enveloppe financière n'est réservée au chapitre de formation.

le manque de professionnalisme dans la gestion des clubs de football, n'a pas permis d'organiser une réponse cohérente et de qualité en matière de formation des footballeurs qualifiés ni d'investissement sur le capital joueur.

Le système de formation des jeunes sportifs Pour les entraîneurs n'est pas adapté avec les exigences du football professionnel. Le cadre administratif et organisationnel n'est pas à la hauteur de la tâche de formation qui se traduit par l'absence de stratégie de formation, insuffisance des moyens pédagogiques, financiers, le manque et absence des installations sportives de qualité qui ne répondent pas aux exigences de la formation du jeune footballeur.

La mise en place de centres sportifs de haut niveau, représente la Solution idéale pour les futurs professionnels du football. Il apparaît clairement que le centre de formation est essentiel pour le football d'élite, en permettant d'édifier et de consolider un véritable professionnalisme.

Nous pensons que la diversification des structures de formation (académie de football, centre sportif, les établissements de formations comme le CEM et le lycée sportif) représente la solution pour la préparation du futur

footballeur professionnel, et la formation des jeunes footballeurs constituait un atout majeur et un avantage important, tant par sa capacité à sortir des joueurs qualifiés que par ses retombées économiques pour les clubs.

La formation fait aujourd'hui partie intégrante des clubs professionnels, elle permet aux clubs de football de rajeunir régulièrement les équipes, et alimenter le marché des transferts. Le cursus de formation de ce métier doit être respecté, la rigueur est nécessaire dans l'activité source de longévité

L'intérêt économique de la formation est déterminé par la finalité non exclusivement la rentabilité, mais aussi de ce qu'elle permet de ne pas dépenser.

Sur le plan de rentabilité et production des performances sportives, la valorisation de l'effectif est étroitement liée à la valorisation par la formation. Sur le plan économique, les joueurs formés rentrent dans l'effectif du club sans que le club n'ait eu d'indemnité à verser.

Les Particularités d'une carrière sportive professionnelle résident dans la rigueur et l'abnégation dans l'entraînement, une bonne récupération et hygiène de vie associée à une préparation athlétique, et la force mentale est essentielle. Ces aspects devront être présents tout au long de la formation afin de préparer le jeune joueur à la rigueur essentielle, nécessaire, source de longévité, sur le stade et en dehors du stade.

#### **BIBLIOGRAPHIE**

01- Anderff Wladimir, L'évolution du modèle européen de financement du sport professionnel Tome 3 n°23 2000.

02 - Andreff W. et Nys J.F., Economie du sport, PUF, 2002

03- Atamer T. Calori R. Diagnostique et décisions stratégiques 2<sup>e</sup> édition Dunod 2002.

04- Besseire des Horts C.H., Vers une gestion stratégique des ressources humaines, Editions d'Organisation, 1988.

05- Bigordan Bruno et Didier Tcherkachine : Le guide financier des dirigeants d'associations. Éditions Juris Service 2001.

06- Bourg J.F. et Gouguet J.J. Economie du sport, La découverte 2001.

07- Cadin L., Bender A.F. et de Saint-Giniez V., Carrières nomades, Vuibert, 2003.

08- Chantelat Pascales la professionnalisation des organisations sportives édition L'harmattan 2001

09- Deloitte et Touche Développement du football professionnel français édition Economica 2001.

10- Desbordes M., Stratégie des entreprises dans le sport, 2<sup>e</sup> édition, Economica, 2004.

11- Desbordes M., Stratégie des entreprises dans le sport, Economica, 2001.

12- Desbordes M. Gestion du sport, Vigot, 2000.

13- Desbordes Michel, Ohl Fabien, Tribou Gary Marketing du sport (2<sup>e</sup> Edition). Economica.2001.

- 14- Desbordes Michel, Ohl Fabien, Tribou Gary Marketing du sport 1<sup>e</sup> édition Economica 1999.
- 15- Mintzberg H., Le management : voyage au centre des organisations, éditions d'organisation, 2004.
- 16- Mintzberg Henry- structure et dynamique des organisations édition organisation deuxième tirage 1995.
- 17- Mintzberg Henry Structure et dynamique des organisations édition organisation 1982
- 18- Minquet J.P.L. Organisations sportives, pratique de finance, éditions d'organisation 2005.
- 19- Mirallès P., Le management des talents : édition d'organisation 2002
- 20- Tribou G. Sponsoring sportif, édition Economica, Paris. 2004.
- 21- Tribou G. Bernard Augé Management du sport marketing et gestion des clubs sportifs 2<sup>e</sup> édition édition Dunod 2003.

**REVUES:**

- 22- Alain Loret édition revue EPS Sport et management de l'éthique à la pratique 2002.
- 23- Alexandre Guillard et Josse Roussel Le concept de capital humain aujourd'hui : Quel bilan ? Quelles perspectives ? Revue management et avenir N 31 2006.
- 24- Alloing P, Comment faire réussir des professionnels de haut niveau ? Revue française de gestion n° 168-169 2006.
- 25- Barbusse B, Le management des professionnels du sport. Le cas d'un club de handball Revue française de gestion n° 168-169, 2006..
- 25 - Barreau Gérard le sport professionnel état de lieux et perspective N 42 édition Insep 2008
- 26- Demazière, Didier et Nuytens, Williams .Football Professionnel Revue Panoramiques, n°61, 2003.
- 27- Demazière, Didier et Nuytens, Williams. Un monde foot, foot, foot. Revue Panoramiques. 2002.
- 28- Demazière, Didier, et Csakavary, Benoît. « Devenir professionnel », 2002.
- 29- Slimani, Hassen. « Le système de formation à la française », PUF 2002.

**Statuts, Rapport**

- 30- Circulaire de la FIFA n° 769 présentant les principaux points du règlement FIFA relatif aux transferts.
- 31- Éditions législatives, novembre 2004. (Source : la charte du football).
- 32- "Foot Pro" Structure des revenus clubs L1 et L2 en M€ (saison 2008-2009) Source Baromètre
- 33- LNF (ligue nationale de football professionnel France) - Statistiques saison 2010-2011
- 34- Journal officiel de la République Algérienne n 50 du 09-Aout- 2006.
- 35- Rapport FIFA 2010
- 36- Statuts et règlements de la fédération algérienne de football chapitre transfert