

## واقع التنويع الاقتصادي في الجزائر على ضوء تجارب الدول النفطية

باستخدام مؤشر هيرفندال - هيرشمان للفترة (2017-2021)

### The Reality of Economic Diversification in Algeria in the light of Oil Countries Experiences Using the Herfindal-Hirschman Index for the period (2017-2021)

سليمة غدير أحمد<sup>1\*</sup>، عائشة سلمة كيحلي<sup>2\*</sup>

<sup>1</sup> مخبر LUEDLD جامعة قاصدي مرباح ورقلة (الجزائر)

<sup>2</sup> مخبر LUEDLD جامعة قاصدي مرباح ورقلة (الجزائر)

Salima Ghedier Ahmed<sup>1</sup>, Aicha Selma Kiheli<sup>2\*</sup>

<sup>1</sup> LUEDLD University Kasdi Merbah Ouargla (Algeria)

<sup>2</sup> LUEDLD University Kasdi Merbah Ouargla (Algeria)

تاریخ الاستلام (Received) : 2022/10/30 ؛ تاریخ المراجعة (Revised) : 2022/11/25 ؛ تاریخ القبول (Accepted) : 2022/12/17

**ملخص :** يلقى موضوع التنويع الاقتصادي اهتماماً متزايداً لدى الباحثين والهيئات الرسمية، باعتباره مؤشر يبين قدرة أي دولة في تنويع قطاعاتها الاقتصادية، وذلك لتوفير الحصص اللازمة لتمويل اقتصادها. وتحدف دراستنا للوقوف على واقع التنويع الاقتصادي في الجزائر وكذا السياسات المنتهجة لتحقيقه والتزوج من الاقتصاد الأحادي، الذي طالما رهن موارد الدولة من النفط. ومن أجل تحقيق أهداف الدراسة تم استخداممنهج الوصفي التحليلي، وذلك من خلال عرض أهم النماذج لاقتصاديات دول نفطية خاضت تجربة التنويع الاقتصادي بعدما كان النفط موردها الواحد، ومن ثم الوقوف على أهم الاستراتيجيات المتبعة في الجزائر في تجربة التنويع، مع حساب مؤشر هيرفندال - هيرشمان للفترة (2017-2021)، انطلاقاً من متغيرين أساسيين النوع القطاعي، وكذا تنوع الصادرات، لمعرفة مستوى التنويع الذي وصلت له خلال نفس الفترة. توصلت الدراسة إلى نتيجة مفادها أن الجزائر بالرغم من برامج الدولة المسطرة والمتوالية لأفق 2030 والرامية لتحقيق تنويع اقتصادها خارج قطاع المحروقات، إلا أن الواقع يفتد تمكنتها من تنويع اقتصادها وبقاء هيمنة قطاع المحروقات.

الكلمات المفتاح : تنويع اقتصادي ؛ دول نفطية ؛ مؤشر هيرفندال - هيرشمان ؛ الجزائر ؛ قطاع المحروقات.

تصنيف JEL : P28 ؛ Q43

**Abstract:** This study aims to find out the reality of economic diversification in Algeria, as well as the policies adopted to achieve it and get out of the unilateralism economy, Which has long been mortgaged the state's oil resources. In order to achieve the objectives of the study, the descriptive analytical method was used, by presenting the most important models for the economies of oil-producing countries that experienced economic diversification after oil was their only resource, and then stand on the most important strategies followed in Algeria in the diversification experience, with the calculation of the Hervendal-Hirschmann (H-H )index for the period (2017-2020) ), based on two main variables, sectoral diversity, as well as export diversity, to know the level of diversification it reached during the same period. The study came to the conclusion that Algeria, despite the state's regulated and successive programs for the horizon of 2030 aimed at achieving diversification of its economy outside the hydrocarbon sector, but the reality refutes its ability to diversify its economy and maintain the dominance of the hydrocarbon sector.

**Keywords:** Economic Diversification ; Oil countries ; Herfindahl-Hirschman Index ; Algeria ; Hydrocarbon Sector.

**Jel Classification Codes :** P28 ; Q43.

\* Aicha Selma Kiheli, e-mail: [selmaboussar@yahoo.fr](mailto:selmaboussar@yahoo.fr)

#### ١- تمهيد :

تسعى العديد من دول العالم إلى تنويع اقتصادياتها وذلك من خلال تبني جملة من السياسات والاستراتيجيات الاقتصادية التنموية، لاسيما الدول التي تعتمد على النفط كمورد اقتصادي واحد، وذلك من خلال إعادة هيكلة الاقتصاد، وتحسين كفاءة القطاعات الأخرى كالصناعة، والزراعة، والسياحة....، والرفع من مساهمتها في الناتج المحلي، وذلك لتجنب الصدمات الاقتصادية، أو التقليل من أثارها سواء المحلية منها أو العالمية.

تبنت الجزائر كغيرها من الدول المصدرة للنفط، استراتيجية التنويع الاقتصادي ضمن نموذج يرتكز على مقاربة مستجدة مبنية على اقتصاد الفعالية من خلال تنويع وتحويل بنية الاقتصاد الجزائري خلال الفترة 2016-2019، مستغلة في ذلك فوائض النفط والغاز المتراكمة في الصندوق السيادي منذ سنة 2000، رغبة منها في التخلص من الاقتصاد الأحادي الذي يعتمد على النفط كمورد أساسى بنسبة تفوق 97%. فيما لبّثت أن أنفاق جل موجودات صندوق ضبط الموارد لتمويل العجز المستمر في الميزانية العامة للدولة، عوض استثمار موارده في تحقيق تنمية حقيقية واستثمارات فعلية كبقية الدول التي جمعت ثروات سيادية من النفط. وما زاد الطين بلة ووضع الجزائر أمام مضيق يصعب تجاوزه هو اختيار أسعار النفط الذي صاحب انتشار جائحة كورونا، وما تربّع عنها من شلل شبه كلي للاقتصاد العالمي والاقتصاد الوطني على حد سواء. وصل خالله سعر برميل النفط إلى أدنى مستوياته، أين بلغ شهر مارس 2020 لا 26 دولار للبرميل.

كل هذا رهن استمرارية تفريد النموذج الاقتصادي المبرمج لأفق 2030 والذي يقوم على مقاربتين، تغطي المقاربة الأولى الفترة 2016-2019 وتحتم بسياسة الموازنة التي تستهدف تطوير موارد الميزانية، خفض عجز الميزانية وحشد موارد إضافية من السوق الداخلية. في حين تمت المقاربة الثانية لتعطى الفترة 2020-2030 تسعى لتحقيق تنويع وتحول اقتصادي عبر تدعيم النمو خارج المحروقات، مضاعفة الناتج الداخلي للفرد ومضاعفة حصة الصناعة التحويلية (ministere des finances, 2016).

وفي ظل هذه الظروف أصبح من الضروري على الجزائر البحث عن البديل الاستراتيجية الممكنة لإيجاد موارد متعددة تسمح لها بتحقيق تنمية اقتصادية مستدامة، وعليه يمكن طرح الإشكالية التالية:

ما مدى نجاح سياسة التنويع الاقتصادي في الجزائر خاصة مع النموذج الاقتصادي للفترة 2017-2021؟

للاجابة على إشكالية البحث ارتأينا طرح الفرضيات التالية:

- تسعى الجزائر جاهدة إلى تبني جملة من السياسات والاستراتيجيات رغبة منها في تنويع اقتصادها، والخروج من تبعيتها للنفط.
- تسهم سياسات واستراتيجيات التنويع الاقتصادي في تنويع القاعدة الاقتصادية، بدعم التنوع القطاعي وسلة الصادرات، وبالتالي الرفع من مساهمة باقي القطاعات في الناتج المحلي الخام.

#### أهمية الدراسة:

يعد موضوع التنويع الاقتصادي من أهم المواضيع التي يتناولها الباحثين في الآونة الأخيرة، خاصة بعد الأزمات التي شهدتها الاقتصاد العالمي. وهذا لأهمية وضرورة تبني سياسات التنويع الاقتصادي، ولتجنب مخاطر الاعتماد على مورد واحد، وتحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية مستدامة.

#### أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة للتطرق لأهم سياسات استراتيجية التنويع الاقتصادي المتّعة من قبل الجزائر، وخاصة بعد التقلبات التي تشهدها أسعار النفط مؤخرًا. إضافة للتعرف على واقع التنويع الاقتصادي الجزائري، وكذا ما مدى مساهمة بقية القطاعات خارج المحروقات في الناتج المحلي.

#### منهج ومحاور الدراسة:

اعتمدنا في هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي وذلك بعرض الطرق لبعض المفاهيم الخاصة بمفهوم التنوع الاقتصادي، إلى جانب تجارب الدول النفطية في التنويع الاقتصادي. مع الوقوف على الاستراتيجية التي تتبّعها الجزائر للخروج من تبعية النفط، لنصل إلى واقع التنويع الاقتصادي بالجزائر من خلال مؤشر هيرفندال - هيرشمان، ولهذا قسمتنا الدراسة إلى ثلاثة محاور:

المotor الأول: استراتيجية الجزائر في التنويع الاقتصادي.

المotor الثاني: تجارب التنويع الاقتصادي لبعض الدول المصدرة للنفط

المotor الثالث: واقع التنويع الاقتصادي للجزائر من خلال مؤشر هيرفندال - هيرشمان.

#### - الدراسات السابقة :

قبل الخوض في عرض محاور الدراسة الحالية، استوقفتنا بعض الدراسات التي تناولت موضوع التنويع الاقتصادي في الجزائر. والتي تمثل المخلفية البحثية للموضوع. وعليه فقد تم الرجوع للدراسات التي تناولت تجربة الجزائري في التنويع الاقتصادي. ومنها:

دراسة (عраб، 2021) التي عالجت واقع التنويع الاقتصادي في الجزائر للفترة 2001-2019 من خلال إبراز هيمنة قطاع المحروقات على باقي القطاعات الأخرى سواء في تحكيم القيمة المضافة للناتج الداخلي الخام أو في المساهمة في الصادرات والإيرادات الإجمالية. إضافة إلى القياس الكمي لمؤشر التنويع الاقتصادي هرفندل-هيرشان، حيث بينت النتائج المتوصل إليها أن الاقتصاد الجزائري يعاني من الارتباط الوثيق بقطاع المحروقات الناتج عن النقص الشديد في تنويع الصادرات ومصادر الدخل. وعليه رأت الباحثة أن تغيير السياسات المعتمدة والمشروع في الاهتمام بالقطاعات خارج المحروقات هو الحل الأنسب لتجاوز التبعية للقطاع، كما اقترحت أن يكون الحل البديل في تنمية القطاع الفلاحي.

في حين تناول (ضيف وعزوز، 2018) واقع التنويع الاقتصادي في الجزائر آلية تفعيله لتحقيق تنمية اقتصادية مستدامة الوقوف على الإجراءات والسياسات الاقتصادية المتبناة في الجزائر منذ أزمة النفط لسنة 1986، في محاولتها للخروج من التبعية لقطاع المحروقات التي فرضها مبدأ التخصص وغط تقسيم العمل الدولي، نتيجة للميزة النسبية التي تناولها من إنتاج النفط. وقد أفضى الباحثان لعرض ما ترخر بهالجزائر من مقومات يمكن استغلالها لتنمية كل من القطاع الفلاحي، القطاع الصناعي وكذا القطاع السياسي. كما استعرضوا العوائق التي تحول دون إمكانية تحسين برامج الدولة الرامية للتنويع الاقتصادي، كما توصلوا إلا نتيجة مفادها ضعف التنويع الاقتصادي حسب مؤشر هرفندل-هيرشان، والذي ارتبط بشكل ظاهر بتقلبات أسعار النفط في السوق الدولية. مما يؤكد هيمنة قطاع المحروقات في الجزائر. ومن بين المقترنات التي قدمها الباحثان: إعادة النظر في استراتيجية القطاع الفلاحي، والاستفادة من تجارب الدول مع محاربة الفساد بأنواعه، وتشجيع الاستثمار في القطاع الخاص.

أما الباحثة (كورتل، 2019) فقد سلطت الضوء على مسار التنويع الاقتصادي في الجزائر للفترة ما بين 2011-2017، باستخدام مؤشر هيرفندال-هيرشان لقياس مدى تنويع الاقتصاد الوطني، فيما يخص المؤشرات الاقتصادية الكلية التي تعكس الأداء الاقتصادي، والمتمثلة في الناتج المحلي الخام، الصادرات، الواردات، إبرادات الموازنة العمومية، وتكون إجمالي رأس المال الثابت. وقد خلصت دراستها إلى أن اقتصادييات المورد الواحد المبنية أساساً على إنتاج وتصدير الطاقات الأحفورية، كالاقتصاد الجزائري يجب أن تفك تبعيتها المطلقة للبتروـل كمورـد أساسـي للتنـمية الاقتصادية، وتبني التـنويع الـاقتصادـي كـسيـاسـة تـنـموـيـة جـديـدة تستـهـدـف الـانتـقال التـدرـيجـي لـلاقـتصـادـ الجزائـري منـ التـركـيزـ إـلـيـ التـنوـيـعـ. وـذـلـكـ بـغـيـةـ خـلـقـ مـصـادـرـ جـديـدةـ لـلـدـخـلـ بـعـدـ عـبـدـاـ عـنـ النـفـطـ الذـيـ أـبـقـىـ الـاـقـتصـادـ رـيـعاـ.

و قبلهما تناول الباحثان (براخي وشمam، 2017) دور السياسات الاقتصادية التي اعتمدها الجزائر خلال الفترة 2000-2014 في إرساء نموذج التنمية المستدام، وذلك من خلال التركيز على أحد محاور النقاش الهامة والمتصلة بمدى تحقيق هدف التنويع الاقتصادي، بالاعتماد على تقدير معامل هيرفندال-هيرشان المركب بالإضافة لتشخيص أهم مؤشرات التنمية المستدامة ضمن بعد الاقتصادي والاجتماعي والبيئي. لتقدير درجة التنويع والتحول الهيكلي لبنية الاقتصاد الجزائري في إطار ضوابط الاستدامة. أظهرت نتائج الباحثان مدى التراجع والضعف النسبي للتنويع الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة 2000-2014، وتم تفسير ذلك بتراجع قيمة المتغيرات المكونة لبنية المؤشر المركب للتنويع الاقتصادي الذي قاما بحسابه. مما وقف أمام تحدي التنويع الاقتصادي وضعف مؤشرات الاستدامة.

والملاحظ بأن الدراسات التي تم عرضها امتدت عبر فترات طويلة، ضمن مسار الجزائر لتنويع اقتصادها. والتي صادفت في كل مرة إعادة انتعاش أسواق النفط والاقتصاديات الريعية تبعاً لذلك. وجعل الجزائر تستفيد من الوفرات المالية التي تأتي من قطاع المحروقات لتمويل موازناتها السنوية. وبالرغم من استحداث صندوق سيادي لجمع الفوائض المالية الحقيقة، إلا أن الأزمات الأخيرة التي ضربت الاقتصاد الجزائري، كشفت هشاشة مدخلات الدولة في هذا الصندوق. ولما وضعت الجزائر برنامجاً مرحلياً يستهدف الوصول لاستقرار اقتصادي، عصفت أزمة صحية خربت برامج الحكومة وقيدت الجزائر والعالم، خاصة مع تزايد أسعار النفط من جديد والتي بلغت مستويات حرجة. لذا نحاول من خلال الدراسة الحالية عرض واقع الجزائر خلال الفترة التي تراوحت مع تنفيذ برنامج النموذج الاقتصادي الجديد، والذي قطعه الجائحة في منتصفه، مما يوحى بأن جهود موازية اتخذت للتحول والتنويع الاقتصادي بشكل مستعجل.

## II - استراتيجية الجزائر في التنويع الاقتصادي :

قبل عرض الاستراتيجية التي اتخذتها الجزائر في تجربة التنويع وجب تحديد مفهوم التنويع الاقتصادي وأهميته، وكذا شروط وفرص نجاح نموذج التنويع الاقتصادي.

### II. 1. تعريف التنويع الاقتصادي:

للتنويع تعاريف متعددة تختلف عن بعضها البعض باختلاف الرؤية التي من خلالها ينظر إلى هذه الظاهرة، فالبعض يربط التنويع بالإنتاج ومحاصدار الدخل، في حين يربطه آخرون بمحكل الصادرات السلعية. كما يرتبط التنويع بالسياسات المادفة إلى تقليل الاعتماد على عدد محدود من السلع

المصدرة التي يتقلب سعرها وحجمها، أو تخضع إلى انخفاض مزمن (بن موفق، 2019، صفحة 22). ويعرف التنويع الاقتصادي على أنه: "عملية استغلال كافة الموارد وطاقات الإنتاج المحلية بما يكفل تحقيق تراكم في القدرات الذاتية، قادرة على توليد موارد متعددة، وبلغ مرحلة سيطرة الإنتاج المحلي على السوق الداخلي، وفي مراحل متتالية تنويع الصادرات" (قرفون، 2016، صفحة 638). كما يعرف على أنه: "الرغبة في تحقيق عدد أكبر لمصادر الدخل الرئيسية في البلد، التي من شأنها أن تعزز قدراته الحقيقة ضمن إطار التنافسية العالمية، وذلك عبر محاولات رفع القدرات الإنتاجية في قطاعات متنوعة، دون إن يقتضي الأمر أن تكون تلك القطاعات ذات ميزة تنافسية عالية، وهو يقوم على الحاجة إلى الارتفاع بواقع عدد من هذه القطاعات تدريجياً لتكون بدائل يمكن أن تحل محل المورد الوحيد" (الجوبي، 2016).

إذن فالتنويع الاقتصادي بشكل عام هو تقليل الاعتماد على المورد الواحد، والانتقال إلى مرحلة تمتين القاعدة الصناعية والزراعية وخلق قاعدة إنتاجية، وهو ما يعني بناء اقتصاد وطني سليم يتجه نحو الاكتفاء الذاتي في أكثر من قطاع (مرزوقي و حمزة، 2014، صفحة 57). ويمكن التمييز بين نوعين للتنويع:

التنويع الرأسى: يطلق على توزيع الاستثمار على قطاعات متنوعة كالزراعة والصناعة والخدمات أو فئات مختلفة من الأدوات الاستثمارية كالأسهم والسنادات؛

التنويع الأفقي: وهو خلق فرص جديدة لمنتجات جديدة كالتعدين، والطاقة، والزراعة.

## ٢.١١. أهمية التنويع الاقتصادي:

للتنويع الاقتصادي أهمية كبيرة تكمن في (بن موفق، 2019، صفحة 32):

- إرساء قواعد الاقتصاد غير النفطي الذي تستنشأ الحاجة إليه بمرور الوقت عندما تبدأ الإيرادات النفطية في التراجع، وهذا ما حدث خلال السنوات الأخيرة بشكل ملحوظ؛
- التقليل من نسبة المخاطر الاقتصادية والمقدرة على التعامل مع الأزمات والصدمات الخارجية، مثل تقلبات أسعار المواد الأولية كالبترول والمواد الزراعية؛
- تحسين وضمان استمرار وتيرة التنمية من خلال تطوير قطاعات متعددة ومتنوعة كمصدر للدخل وللنقد الأجنبي ولعائدات الميزانية، ورفع قيمتها المضافة في الناتج المحلي الإجمالي وتشجيع الاستثمار؛
- تحقيق الاكتفاء الذاتي من السلع والخدمات، وزيادة الصادرات، والتقليل من الاعتماد على الخارج في استيراد السلع الاستهلاكية، وتوفير فرص الشغل وبالتالي تحسين مستوى معيشة الأفراد؛
- رفع إنتاجية العمل ورأس المال البشري، وبالتالي معدلات والنموا الاقتصادي لتحقيق تنمية مستدامة تعزز من مستويات المعيشة، وتولد الثروات وفرص العمل وتشجع على تطوير المعرفة والتكنولوجيا الجديدة؛
- تأمين بيئة اقتصادية مستقرة لتشجع الاستثمار المحلي والأجنبي وتعزز المناخ الملائم لبيئة الأعمال؛
- هيكلة الاقتصاد الوطني بشكل يجعله أكثر تنوعاً وإنتجاجية وأقل عرضة لمخاطر الاعتماد على مصدر واحد أو مصادر محدودة وتحقيق التنوع في مصادر الدخل الوطني والاعتماد على أكثر من مصدر للحد من الاعتماد على عائدات القطاع الأحادي؛
- رفع مستوى مساهمة القطاعات الاقتصادية المختلفة في الدخل الوطني وتحسين كفاءة وفاعلية هذه القطاعات وترابطها، وبخاصة قطاع الصناعات التحويلية؛
- تقليل مخاطر تقلبات أسعار السلع المصدرة ورفع معدل التبادل التجاري من خلال تنويع الصادرات؛
- الزيادة في خلق وظائف في القطاع الخاص للمواطنين من خلال تنمية القطاعات الاقتصادية المختلفة.

## ٢.١٢. شروط وفرص نجاح نموذج التنويع الاقتصادي:

عند القيام بالتنويع الاقتصادي، لابد من توفر مجموعة من الشروط التي تتحقق فرص النجاح، وتمثل في النقاط الآتية (بنين و بنين، 2016، الصفحات 80-81):

- التحول نحو اقتصاد السوق؛
- تحيين المناخ الملائم لجذب الاستثمار الأجنبي؛
- تعديل الهيكل الإنتاجي، وذلك من خلال تطوير القطاع الزراعي؛
- تطوير القطاع الصناعي والنفطي؛
- تطوير قطاع السياحة؛
- تطوير قطاع النقل والمواصلات؛

- إصلاح القطاع المصرفي.

#### II. 4. استراتيجية الجزائر في التنويع الاقتصادي (استراتيجية النمو الاقتصادي الجديد 2016-2030):

تمثل الإيرادات النفطية الموردة الرئيسي للجزائر في تمويلها للتنمية الاقتصادية منذ الاستقلال حيث مزال النفط يتربع على حجم الصادرات بنسبة تفوق 97% وما بين 60% و70% من مداخيل الميزانية، وأكثر من 40% من الناتج الداخلي الخام، وهذا ما أدى إلى هشاشة الاقتصاد الوطني، حيث أن أي تقلب في أسعار هذا المورد في الأسواق الدولية، سيؤدي إلى التأثير على مداخيلالجزائر من العملة الصعبة التي تسدد لها فواتير وارداتها مع العالم الخارجي وهو ما حدث في الكثير من النكسات التي شهدتها أسعار النفط في بداية القرن الواحد والعشرين حينما شهدت أسعار النفط ارتفاعاً ملحوظاً على التوالي واحدة في سنة 2009 وأخرى في سنة 2014، حينما وصلت أسعار النفط ما دون 50 دولار للبرميل ما أدى إلى التأثير على الكثير من التغيرات الاقتصادية الكلية في الجزائر، ما أدخل الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية للجزائر في أزمة اقتصادية بمحاجتها قامت الجزائر بتجميد العديد من برامج التنمية بنسبة كبيرة خاصة برنامج التنمية الخماسي للسنوات 2015 - 2019 ليتم طرح نموذج اقتصادي جديد الذي أقر بتاريخ الاثنين 10 أبريل 2017. وقد تم الكشف عن أهم معلم النموذج الذي ستعمل من خلاله الحكومة الجزائرية على تجاوز أولاً الأزمة الحالية الناجمة عن انخفاض أسعار النفط، ثم الخروج من وضع التبعية المطلقة للمحروقات إلى رحابة اقتصاد تنافسي متعدد، من خلال نموذج جديد للنمو الاقتصادي، حيث أن هذا النموذج الذي يرتكز من جهة على مقاربة مستجدة لسياسة الموازنة مع مسار يعطي الفترة 2016-2019 ويقوم من جهة أخرى على آفاق لتنويع وتحويل بنية الاقتصاد في 2030.

حيث يتضرر أن تتمكن الجزائر من خلاله تحقيق تغيير جذري لهيكل اقتصادها بحلول العام 2030، مع تحقيق حلم الأجيال المتعاقبة منذ الاستقلال في رؤية اقتصاد حقيقي متعدد تنافسي قادر على التصدير.

**II. 4.1. مراحل البرنامج الاقتصادي الجديد:** يهدف النموذج إلى تحويل الجزائر إلى دولة ناشئة في غضون بداية العشرينية القادمة وذلك من خلال ثلاث مراحل للنمو على النحو التالي (ministere des finances, 2016, p. 2):

مرحلة الإقلاع (Phase de décollage) من 2016-2019: وهي مرحلة طبعت برفع حصة مختلف القطاعات في القيمة المضافة إلى المستويات المستهدفة.

مرحلة انتقالية (Phase de transition) من 2020 - 2025: تسمح بتحقيق تثمين القدرات الخاصة بالارتقاء بالمستوى الاقتصادي وتدارك التأخر.

مرحلة الاستقرار (Phase de stabilisation ou convergence) من 2026-2030: يكون في آخرها الاقتصاد قد استنفذ قدراته الاستدراكية المتراكمة وتمكن عندها مختلف متغيراته الاقتصادية من الارتقاء وتحقيق الاستقرار (التوازن) لصالح الاقتصاد الوطني.

**II. 4.2. أهداف برنامج النمو الاقتصادي الجديد:** يسلط نموذج النمو الجديد الضوء على جملة من الأهداف مقسمة لمراحلين كالتالي (ministere des finances, 2016, p. 3):

أ- المقاربة المستجدة في لسياسة الموازنة: يبرز النموذج ثلاثة أهداف رئيسية في آفاق 2019 تتمثل في:

- تحسين أو تطوير إيرادات الجباية العادلة لتتمكن من تعظيم الجزء الأكبر من نفقات التسيير؛
- تقليل محسوس لعجز الخزينة خلال نفس الفترة؛
- حشد موارد إضافية ضرورية من السوق المالي الداخلي .

ب- مقاربة التنويع والتحول الهيكلي للاقتصاد الوطني: حدد النموذج الجديد جملة من الأهداف الدقيقة المراد استهدافها في المرحلة الثانية آفاق 2020 - 2030 والمتمثلة في :

- تحقيق معدل نمو سنوي خارج المحروقات في حدود 5.6% سنوياً ما بين 2030-2020؛
- رفع الدخل الفردي من الناتج المحلي الإجمالي الذي ينبغي مضاعفته بمقدار 3.2 مرات؛
- مضاعفة الصناعة التحويلية، من حيث القيمة المضافة (من 3.5% في عام 2015 إلى 10% من الناتج المحلي الإجمالي بحلول عام 2030)؛

- تحديث القطاع الزراعي لتحقيق هدف الأمن الغذائي وتحقيق إمكاناته لتنويع الصادرات؛
- التحول في مجال الطاقة بحيث يتم تخفيض معدل النمو السنوي لاستهلاك الطاقة الداخلية (من 6% سنوياً في عام 2015 إلى + 3% سنوياً بحلول عام 2030، مما يعني سعراً عادلاً للطاقة (تستهلك أقل وأفضل)، واستخراج من باطن الأرض فقط ما هو ضروري للغاية للتنمية؛

- تنوع الصادرات لدعم تمويل النمو الاقتصادي المعجل (المتسارع) .
- 4.11.3. أهم الانتقادات الموجهة لبرنامج النمو الاقتصادي الجديد (2016-2030): تمثلت أهم النقائص في (العايب، 2017، صفحة :48)

بناء النموذج الاقتصادي على سيناريوهات للتنبؤ بمحور المالية العامة 2016 - 2019 : إلا أن كلها (المتفائل بارتفاع أسعار النفط والمتباين باستمرار الانخفاض بأسعار النفط) يؤكد على استمرار العجز، فمن خلال السيناريو المتفائل بتحسين وضعية أسعار النفط، أي 50 دولار للبرميل في سنة 2017 ، و 55 دولار للبرميل في سنة 2018 ، فإن الميزانية تحقق عجز بـ 9.1 % من الانتاج الداخلي الخام بشرط أن تزداد الإيرادات بنسبة 11 %، مع ثبات سعر صرف الدولار مقابل الدينار عند حدود 108 ، ومعدل التضخم عند حدود 04 ، إلا أن معدل صرف الدينار قد انخفض إلى 110 في سنة 2016 ، كما أن معدل التضخم كان في حدود 4.6 % في نفس السنة، وعليه فالتوقعات التي بني عليها السيناريوهين كانت غير سليمة، الأمر الذي يعكس زيادة الضغوطات على الموازنة العامة إذا استمرت أسعار النفط في الانخفاض، واستمر سعر صرف الدينار في الانخفاض، إذ أنه وصل في الثلاثي الثالث من سنة 2022 إلى حدود 140.41 دج للدولار الواحد؛

- ركز النموذج الاقتصادي الجديد في سياسة التنويع على ضرورة تكوين اليد العاملة في قطاع الإنتاج إلا أنه لم يركز على تكوينها في مجال الرقاقة وهي الأهم؛
- عدم التركيز على محاربة الفساد في استئراف ثروات البلاد وكيفية محاربته، كما أن النموذج لم يتضمن تحليل الخسائر التي تتحملها الجزائر سنوياً من المنتوجات المشوشة والمقلدة وخاصة المستوردة منها، وعدم إبراز دورها في تشجيع الاستثمار، وكأن النموذج لا يتعلق ببيئة الجزائر؟
- كثرة الإجراءات التي ضمنها النموذج لتنويع الاقتصاد، كما أنه لم يتضمن كيفية تفزيذه، والجهة المسؤولة عنها، ومدة تطبيق كل إجراء على حدا؛
- ترتكز سياسة تشجيع الاستثمار على إصلاح النظام البنكي وتعزيز دور سوق رؤوس الأموال، إلا أن هذا الأخير مازال محتكراً من طرف القطاع العام الذي يظهر عاجزاً عن مواكبة التطورات التكنولوجية؛
- إن ربط وثيقة النموذج الاقتصادي الجديد على أن عملية التحول الاقتصادي تكون بدأ بمرحلة الإقلاع الاقتصادي، وهذا من خلال زيادة الحياة، ورفع الضرائب، هو مؤشر على أن النموذج المقترن لا يرقى إلى أن يكون خطة استراتيجية استجابة لمفهوم التخطيط الاستراتيجي الواعي، والمستوعب للخطر الحدق بالاقتصاد الوطني من جهة، وإمكانات الجزائر من جهة أخرى، بدليل أنه أسقط تماماً العنصر البشري من عملية التحول الاقتصادي في بلد به مخزون هائل من علماء، وباحثين ومحضرين؛
- عدم قيام هذا النموذج على أساس، وقواعد متينة، ومحكمة، فالإجراءات الإدارية البيروقراطية، وكثرة الفساد والرشوة، هي السمات الغالبة على كل المؤسسات في الدولة، والتي لا يمكن لها أن تونس لعهد اقتصادي جديد.

### III - تجارب التنويع الاقتصادي لبعض الدول المصدرة للنفط :

خاضت العديد من الدول تجربة التنويع الاقتصادي، في محاولتها للخروج من استراتيجيات التركيز التي طالما اعتمدت على الموارد الطبيعية كمورد أساسي لتمويل خطط التنمية خاصة في الدول النفطية. وقد كللت أغلب تجارب التنويع بتحقيق المغري منها، مع إخفاق البعض الآخر. والم ملفت أن الكثير من التجاربأخذت بالوصيات المعاصرة المقدمة من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي والتي أسرت التفكير، نظراً لصياغتها في سياق عام ضروري لكن غير كافٍ لتحقيق التنويع الاقتصادي ضمن أفق زمني معقول (IMF Staff, 2016) . فقد تضمنت توصيات لسن سياسات صناعية أفقية لا تميز بين القطاعات دونأخذ القطاعات ذات الأولوية، كما أشارت بأن توزيع إيرادات النفط داخل الاقتصاد يزاحم انتاج الأنشطة القابلة للمتاجرة الدولية (المتاجرة بالعقارات، المضاربة بأسواق المال والتجارة في الواردات، التحويلات والمساعدات الاجتماعية، وكذلك أنشطة الاقتصاد غير الرسمي).

#### 1.111. تجربة ماليزيا

تعتبر التجربة الماليزية من التجارب الملهمة في مجال التنويع الاقتصادي، أين جلأت لتنويع صادراتها مع التركيز على تنمية الشركات الوطنية للوصول بها إلى مصاف العالمية. كما اعتمدت على استراتيجية إحلال الواردات في قطاع الصناعات الثقيلة، أين نجحت في:

- اجتذاب استثمارات أجنبية مباشرة في قطاع التصدير،
- ركزت على تنمية رأس المال البشري عن طريق تدريب العاملين وتطوير قدراتهم،
- كما استهدفت تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

لتحقق بذلك الريادة في كل من الصناعات الالكترونية والكهربائية، تصنيع المطاط الطبيعي من منتجات فلاحة، إلى جانب صناعة الخشب. وقد نجحت في تحقيق ذلك من خلال فرض قيود على عمليات خروج رؤوس الأموال، كما فرضت مدة حياة على الأصول المالية، مما ساهم في استقرارها المالي وبالتالي تحقيق رؤوس الأموال إليها في شكل استثمار أجنبي مباشر (صالحي وعلاوي، 2022، الصفحات 4-5). ساعدت دولة ماليزيا عوامل داخلية وأخرى خارجية في نجاح تجربتها للتنوع الاقتصادي، تبع أكثرها من القيم الشخصية للفرد والمجتمع، تم دعمها بتوفير مناخ اقتصادي مناسب واستقرار اجتماعي وسياسي مبني على العدالة بين المناطق والتكامل بين القطاعات. إلى جانب فعالية الجهاز المصرفي والمالي، الذي وفر مناخ جد ملائم للمبادرات الفردية الوطنية والأجنبية جعلت من التجربة الماليزية تثير العجب.

### 2. III. تجربة السعودية

قدمت المملكة العربية السعودية برنامج طموح في سبيل تحقيق نمو مستدام مكفول بالخلص من قيود التبعية لقطاع المحروقات. وتعتمد رؤية المملكة العربية السعودية (2030) على تطوير قاعدتها الصناعية، من خلال انتاج البتروكيماويات الأكثر تقدماً، والصناعة التحويلية ذات القيمة المضافة في مختلف مراحلها (تجزين، توزيع الطاقة، إنتاج الأدوية)، بالإضافة لتصنيع الأجزاء والأجهزة ذات الصلة بالطاقة وإدخال التقنيات الزراعية الحديثة، دون إهمال القطاع الخدمي واستدلال الحلول الرقمية لدعمه وتطويره (CEDA, 2016). بمعنى أنها تعمل على التوسيع الحوري في القطاع الحقيقي، إلا أن نسب التنوع لا تزال ضعيفة، مقارنة بالرؤية المرسومة لأفق 2030.

يوضح تحليل حساسية الناتج الإجمالي ( بما فيها الإنتاج المتوسط والنهائي ) أن تأثير صدمة حادة على الطلب النهائي على قطاع النفط والغاز الأساسي يؤدي إلى انكماس إجمالي في الناتج الكلي في عام 2030 بنسبة 8.1%， ويقالس هذا على أنه انحراف عن خط الأساس وهو أدنى بكثير من تأثير 9.2% قبل عقد من الزمن. ويلاحظ هنا التخفيف من التأثير السلبي العام على الناتج الكلي على الرغم من الزيادة في نسبة تأثير الصدمة على مدى أفق التوقعات. كما يشير التعديل الهيكلي أيضاً إلى الارتفاع المتوقع في حصة التأثير غير المباشر الناجم عن كل القطاعات الأخرى في الاقتصاد إلى معدل 14% بحلول عام 2030 (هافرلاند و درنديري، 2021). مما يشير بوضوح إلى إقامة المزيد من القطاعات لعلاقات مباشرة بصناعة النفط والغاز الأساسية في الاقتصاد المتنوع، الأمر الذي يعكس زيادة ترابط خطط الإنتاج المحلي بسبب التنوع الاقتصادي.

### 3. III. تجربة الإمارات العربية المتحدة:

يمثل النفط القطاع الرئيسي في معظم اقتصاديات دول مجلس التعاون الخليجي، حيث أدركت هذه الدول بشكل مسبق أن الاعتماد الكلي على هذا القطاع يمثل خطورة كبيرة على اقتصادياتها، لذا بذلت جل دول الخليج جهوداً لتنوع اقتصادياتها خارج قطاع المحروقات. أين تمتلك الإمارات سادس وسابع أكبر احتياطيات النفط والغاز الطبيعي في العالم (العسومي، 2010، صفحة 64).

حيث نجد من بين تلك الدول، الإمارات العربية المتحدة التي بذلت جهوداً كبيرة في مسار تنوع اقتصادها وتقليل التبعية للنفط. وذلك من خلال خطة رسمت معالمها وطبقتها لتحتل بذلك مراتب الصدارة من حيث التنوع الاقتصادي. فارتقت مساهمة القطاعات غير النفطية من 56.64% سنة 2001 إلى 68.56% سنة 2014، مما يدل على نجاح سياسة تنوع قاعدة النشاطات الاقتصادية (مرزوك و حمزه، 2014، صفحة 31). كما تصاعد حجم الصادرات غير النفطية للدولة من 398.8 مليار درهم سنة 1995 إلى 951.6 مليار درهم سنة 2014، والذي كان نتيجة لارتفاع حصة الصادرات السلعية غير النفطية، والتي نمت بشكل سريع نتيجة توجه الإمارات لتنويع صادراتها عبر التركيز على قطاع الصناعات التحويلية. هذا القطاع الذي أحدث نقلة نوعية أين ارتفع من 50.5 مليار درهم سنة 2001، إلى 134.1 مليار درهم سنة 2015. وهذا ضمن قطاع الصناعات الأساسية والمتمثلة في (الألومنيوم والكيماويات والبيتكوكيميا، الحديد والصلب، صناعة الطائرات، الأغذية والمشروبات، الورق، النسيج...). وكان ذلك عبر تشجيع وجذب الاستثمار الخارجي واستخدام تكنولوجيات حديثة. كما أن المتبع مؤشر التنافسية العالمي يجد بأنه انتقل من 4.5 نقطة سنة 2007 إلى 5.33 نقطة سنة 2014 بالنسبة لدولة الإمارات.

كما تبنت الإمارات خطط وبرامج منفصلة لكل إمارة من إماراتها حسب تخصصاتها الإقليمية، فنجد على سبيل المثال إمارة أبو ظبي قد عكفت على الاستغلال الجيد للصندوق السيادي "صندوق مبادلة" (الملنعم، 2013) لتمويل قطاعات الاقتصاد الداعمة لقاعدة التنوع، والتي رسمها في برنامج أعدتها سنة 2008، يمتد لسنة 2030، فيما أسمته الرؤية الاقتصادية 2030 لإمارة أبو ظبي. تركز في خطتها على محورين أساسيين يتمثلان في (مجلس أبو ظبي للتطوير الاقتصادي، الأمانة العامة للمجلس التنفيذي، 2008، صفحة 17):

- بناء اقتصاد مستدام: عبر التوجه نحو التنوع، توسيع قاعدة مشاريع الأعمال، وتحقيق أقصى درجات من التنافسية.
- بناء تربية اقتصادية متوازنة إقليمياً واجتماعياً تعود بالفوائد على الجميع: من خلال تنمية الموارد الوطنية، تمكين المرأة في الاقتصاد، استقطاب الأيدي العاملة الأجنبية الماهرة، وتسريع وتيرة التنمية في المناطق النائية.

### 4. III. تجربة إيران:

تعود تجربة دولة إيران في التنويع الاقتصادي، لثمانينيات القرن الواحد والعشرين، أين خرجت من حرب أفغانستان. وفي محاولة منها لتنفيذ استراتيجية تنموية تقوم بها اقتصادها، اختارت تبني استراتيجية تنويع الصادرات. تعتمد بشكل أساسي على الصناعة النسيجية (صناعة الملابس، السجاد)، وتنويع المنتجات الفلاحية (تمر، خضر كالبطاطا والطماطم وفواكه كالكتوي والتفاح، بالإضافة للفستق والزعران...). وقد استطاعت تحقيق ذلك من خلال التركيز على تنمية القطاع الفلاحي. حيث انتقلت نسبة صادراتها غير النفطية من 6.8% سنة 1990 إلى 45.3% سنة 2014. محققة فرقة نوعية في نجاح تجربة التنويع بالرغم من كونها تحتل المركز الخامس لأكبر متوج للنفط في منظمة البلدان المصدرة للنفط (حساني وموسى، 2017).

جمعت التجارب المعروضة مبادرات المتخذة في الدول المختارة، والتي تبانت في المدخل المؤدي للتلويع وفق طبيعة الدولة، دون وجود نسق عام يجمعها. وهذا ما يجب أن يؤخذ في الحسبان للدول التي تتبع نجاح سياسة التنويع الاقتصادي، حيث لا بد من الانطلاق من الإمكانيات المتاحة والبدائل الممكنة.

#### ١٧ - مناقشة واقع التنويع الاقتصادي في الجزائر من خلال مؤشر هيرفندال - هيرشمان:

لمعرفة واقع التنويع الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة (2017-2021)، تم الاعتماد على معامل هيرفندال - هيرشمان والتركيز على متغيرين أساسيين هما: الناتج الداخلي الخام، والصادرات.

##### ١. منهجة والأداة المستخدمة لقياس التنويع الاقتصادي في الجزائر:

هناك العديد من المؤشرات الإحصائية لقياس التنويع، تتفاوت في كفاءتها وملاءمتها لأغراض القياس، بحيث يرجع هذا الاختلاف إلى أن كل مؤشر يتميز بقياس خاصية معينة، منها ما يعتمد على قياس ظاهرة التشتت مثل معامل الاختلاف، وبعضها يعتمد على قياس خاصية التركز، كمؤشر جيني أو مؤشر أوغيف أو مؤشر أنتروبي، وأخرى على درجة التنويع مثل معامل هيرفندال - هيرشمان الذي يعتبر من أكثر المؤشرات استعمالاً في قياس درجة التنويع . والذي سوف نعتمد عليه كمؤشر لقياس التنويع الاقتصادي بالجزائر.

حيث يعتبر معامل هيرفندال - هيرشمان (Herfindal-Hirshman) أحد المؤشرات الأكثر تطوراً، حيث يأخذ بين الاعتبار كامل سلسلة التوزيع، كما أنه مقاييس للتراكز، ويمكن أن يساعد على تحديد مدى تنوع النظام الصناعي للبلد في قطاعات صناعية مختلفة. وبعد الأكثر شيوعاً في قياس درجة التنويع، ويعبر عن درجة اعتماد صادرات بلد معين على عدد محدود من السلع. يعتمد على قياس تركيب وبنية المتغير ومدى تنوعه، وقد تم تصميمه خصيصاً لقياس مقدار التركز في قطاع الصناعة أو أي قطاع آخر وتم تداوله من قبل المحاكم الأمريكية لقياس الاحتكار في صناعة ما أو قطاع معين. كما تم استخدامه لمعرفة مدى التنوع في قطاع التصدير. يعرف بالصيغة التالية:

$$H = \frac{\sqrt{\sum_1^N (\chi_i/x)^2} - \sqrt{\frac{1}{N}}}{1 - \sqrt{\frac{1}{N}}}$$

حيث أن (N): تمثل عدد النشاطات؛

(Xi) ناتج النشاط؛

(X) الناتج المحلي الإجمالي لجميع النشاطات .

تكون قيمة المؤشر محصورة بين 0 و 1، حيث كلما اقتربت من الصفر كلما كان الاقتصاد متنوع وإذا كانت قيمته صفر أي تنوع كامل، معناه تساوي القطاعات في مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي، في حين إذا كان يساوي واحد معناه تنوع معدوم أي كلما كان كبير يكون الاقتصاد ضعيف.

**١.٧ التنويع القطاعي:** لمعرفة وفهم التنويع القطاعي، تقوم بالتركيز على أهم القطاعات الاقتصادية، التالية: قطاع المحروقات، قطاع الفلاحة، قطاع الصناعة، قطاع البناء والأشغال العمومية، قطاع الخدمات كما هي مقسمة في النشرية الخاصة بنك الجزائر، وذلك خلال الفترة الممتدة (2017 - 2021). كما هو موضح في الجدول رقم (1)، فمن خلال الجدول أدناه نجد:

- انخفاض مساهمة قطاع المحروقات في الناتج الداخلي الخام من 3699.7 مليون د.ج سنة 2017 إلى 2575.1 مليون د.ج سنة 2020، بسبب انخفاض أسعار المحروقات في السوق العالمي، ليعود إلى الارتفاع من جديد ليصل إلى 4734.4 مليون د.ج سنة 2021 بسبب انتعاش أسعار المحروقات في السوق العالمي، وهذا يدل على ارتباط قطاع المحروقات بالجزائر بالتغييرات الخارجية لأسعار المحروقات.

- ارتفاع طفيف في مساهمة قطاع الفلاحة في الإنتاج الداخلي الخام، حيث ارتفع من 2219.1 مليار دج سنة 2017 إلى 2869.6 مليار دج سنة 2021. وذلك بسبب رفع حجم الاستثمارات في هذا القطاع و زيادة حجم الدعم لمعظم الفروع الفلاحية، كانعكاس لسياسة الدولة التي تعول على الفلاحة كبديل استراتيجي للمورود الواحد (المحروقات).

كما شهد قطاع الصناعة نموا طفيفا أيضا، حيث ارتفعت قيمة مساهمته من 1040.8 مليار دج سنة 2017 إلى 1271.5 مليار دج سنة 2021. وهذا بسبب ارتباط هذا القطاع، بالاختيارات السياسية والاقتصادية التي تبنتها الدولة أولا، وبسبب تداعيات أزمة كورونا على الاقتصاد ككل وعلى هذا القطاع بالأخص ثانيا.

تحسن طفيف أيضا في أداء كل من قطاع البناء والأشغال العمومية، حيث ارتفع من 2203.7 مليار دج سنة 2017، إلى 2713.5 مليار دج سنة 2021، وهذا راجع إلى استفادة هذه القطاع من تطبيق سياسة دعم الإنعاش الاقتصادي.

أما قطاع الخدمات، فقد شهد انخفاضا، حيث انخفضت مساهمته من 5163.5 مليار دج سنة 2017، إلى 4823 مليار دج سنة 2020، بعدما شهد ارتفاعا متواصلا إلى غاية 2019، ويرجع السبب إلى التداعيات الاقتصادية لأزمة كورونا، ليعود بعدها للارتفاع مجددا ليصل إلى 5380.3 مليار دج سنة 2021.

ولتقييم التنويع القطاعي، تم حساب معامل هيرفندال - هيرشمان خلال الفترة (2017-2021) كما هو موضح في الجدول رقم 2، حيث أن كل قيم معامل هيرفندال تقترب من الواحد، فهي إذن قيم مرتفعة تدل على ضعف الاقتصاد الجزائري في تنوع أنشطة قطاعاته، وتدل أيضا على استمرار الاقتصاد الوطني في الاعتماد على قطاع المحروقات. هذا ما يؤكد الشكل رقم 2: الذي تختل فيه الجزائر مرتبة متأخرة مقارنة بنظيراتها من الدول العربية المصدرة للنفط والدول الأخرى، أين يعز السبب الرئيسي في ذلك لملكية الدولة لشركات النفط وغياب تنافسية بقية القطاع الإنتاجي، ضف لضعف القطاع الخاص الذي يميل ليكون غير رسمي.

**2.4. التنويع في الصادرات:** يقصد بعملية تنوع الصادرات قبل كل شيء توسيع أصنافها، وذلك ليس بتزويد الأسواق الخارجية بالخامات الأولية فحسب، بل بمنتجات أيضا تمت معالجتها وتحويلها وتصنيعها، ثم بالصناعات نصف الجاهزة من الإنتاج المحلي (كريم، 2020، صفحة 250). يوجد علاقة وطيدة بين التنويع القطاعي وكذا التنويع في الصادرات، لكي يكون هناك تنوع في أي اقتصاد، فالتغيرات في الجهاز الإنتاجي، تتطلب أيضا حدوث تغيرات في بنية الصادرات، ولقياس التنوع في الصادرات ستعتمد في تحليلنا على المكونات التالية: المحروقات، المواد الغذائية، المواد الأولية، المواد نصف المصنعة، التجهيزات الفلاحية، التجهيزات الصناعية، و السلع الاستهلاكية خلال الفترة (2017-2021).

من خلال الجدول (3) نلاحظ أن الصادرات الجزائرية تسيطر عليها وبنسبة كبيرة الصادرات النفطية، والتي وصلت إلى حدود 95 %، لتشهد تراجعا طفيفا سنة 2020، حيث كانت نسبة مساهمتها حوالي 91 %. وسجلت أعلى قيمة لها سنة 2017 بـ 38897 مليار دج. ثم سجلت انخفاضا تدريجي لتصل إلى 20016 مليار دج، والذي ترافق مع انخفاض أسعار النفط، حيث ارتفع سعر برميل النفط إلى 65 دولار في نهاية سنة 2017، بعدما شهد أدنى هبوط له مطلع 2016، حيث وصل إلى حدود 27 دولارا، وهو أدنى مستوى منذ 12 عام، أي انخفضت أسعار النفط بمعدل تجاوز 72 %. أما بالنسبة للصادرات خارج المحروقات فهي تساهم بنسبة ضئيلة جدا في الصادرات الوطنية، حيث تراوحت ما بين 11.66 % سنة 2021 (بنك الجزائر)، 2021، صفحة 28، وهي أعلى نسبة لها، و 3.95 % كأدنى نسبة لها وكانت سنة 2017 (بنك الجزائر، 2020، صفحة 28). وذلك رغم جهود الدولة المبذولة في ترقية الصادرات خارج المحروقات، بالإضافة إلى استراتيجية الدولة في دعم التنويع الاقتصادي (استراتيجية النمو الاقتصادي الجديد)، والتي تختص مرحلة الاقلاع 2016-2019.

ولتقييم مدى تنوع الاقتصاد الجزائري في بنية الصادرات، تقوم بحساب معامل هيرفندال-هيرشمان خلال الفترة (2017-2021)، حسب الجدول (4). من خلال الجدول نلاحظ أن جميع قيم معامل هيرفندال - هيرشمان تقترب من الواحد، فهي إذن قيم مرتفعة تدل على عدم تنوع الاقتصاد الجزائري، وكذا هيمنة الصادرات على إجمالي الصادرات، وبالرغم من الجهودات المبذولة من قبل الدولة للخروج من الاقتصاد الريعي وتنوع اقتصادها. هذا ما يؤكد الشكل رقم (4): والذي بين تواجد الجزائر في موقع ضعيف نسبة للدول العربية المصدرة للنفط أو الدول الأخرى، حيث تبقى الدول العربية الأضعف في مؤشر تنوع صادراتها بالرغم من اعلان معظمها لمخططات استراتيجية تصل أغلبها لأفق 2030 للتجسيد. وعليه، نؤكد الفرض الأول والذي مفاده أن الجزائر في سعيها لتنويع قاعدتها الاقتصادية تبنت جملة من السياسات والاستراتيجيات تستهدف الخروج من التبعية للقطاع النفطي، وهذا ما يؤكد برنامج النمو الاقتصادي الجديد (2016-2030) الذي تطرقنا له في دراستنا، إلا أنه وجهت لهذا البرنامج العديد من النقائص والانتقادات كونه غير واضح المعالم والأهداف.

أما الفرض الثاني الذي يشير إلى مساهمة سياسات واستراتيجيات التنويع الاقتصادي ممثلة في برنامج النمو الاقتصادي الجديد (2016-2030)، في توسيع القاعدة الاقتصادية، وذلك من خلال تحليلاً لمؤشر التنويع الاقتصادي هيرفندال - هيرشمان، للاقتصاد الجزائري خلال الفترة (2017-2021)، من خلال متغيرين هما التنويع القطاعي وكذا التنويع في الصادرات، وجدنا أن الجزائر تعاني من قلة التنويع في اقتصادها، كما يتجلّى تأثير قطاع المحروقات عليه، حيث يعد القطاع المهيمن سواء من حيث الانتاج أو التصدير، أو المساهمة في الناتج الداخلي الخام. والذي يؤدي بدوره إلى ارتباط معدلات النمو الاقتصادي بمستوى أداء هذا القطاع، والذي يكون عرضة لتقلبات الأسعار في السوق الدولية، مما يضفي الطابع الريعي على الاقتصاد الجزائري.

## VI - الخلاصة :

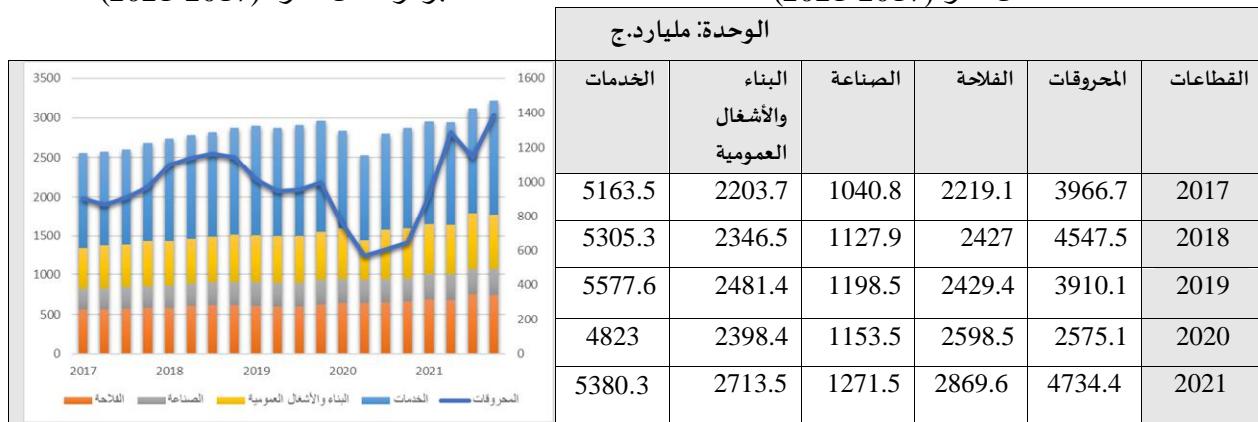
تنوعت تجارب التنويع الاقتصادي الناجحة في كثير من الدول المصدرة للنفط، أين استغلت تلك الدول موارداتها النفطية لتعزيز قطاعات الاقتصاد الأخرى وتقوم بتنميته، بشكل عاد عليها بمنافع جمة في الأجلين المتوسط والطويل، فمن الدول ما ركز على التوسيع الأفقي على غرار دولة الإمارات، ومنها ما خاضت تجربة التنويع المركبة على الخوض في استراتيجية التصدير واتساع الأسواق العلمية بمنتجات متميزة على غرار التجربة الماليزية. وللجزائر محطّات عديدة يمكن الاستفادة منها في تحقيق تنويع اقتصادي في الجزائر. بالرغم من عبء المؤشرات الدالة على ذلك. فمن خلال النتائج الحصول عليها من حساب معدل التنويع الاقتصادي في الجزائر للفترة 2017-2021، والتي بينت انخفاض في قيمة مؤشر هيرفندال - هيرشمان خلال فترة الدراسة لتنويع الصادرات، بالرغم من تزامن ذلك مع التقلبات الكبيرة الحادثة في أسعار النفط. وهذا ما يعتبر مؤشراً إيجابياً في سياسة الدولة الرامية لتنويع الصادرات خارج قطاع المحروقات، ولو بالقدر القليل من (12.45%) بين سنتي 2017-2018 إلى (2.6%) بين سنتي 2019-2020. هذا التغير يفيد بأن جهود حثيثة تسعى إلى تنويع الصادرات في إطار استراتيجية الدولة المتّعة والتي لاقت مفadداً لها مع أزمة الغلق الكلي التي أحذثتهاجائحة فيروس كورونا المستجد. لكن تبقى معدلات المؤشر قريبة من الواحد الصحيح في التنويع القطاعي مما يؤكد تبعية الاقتصاد الجزائري لقطاع المحروقات، بالرغم من الجهود المبذولة للنهوض بالقطاعات الاستراتيجية خاصة منها القطاع الفلاحي. وعليه يمكن حصر أهم نتائج الدراسة في النقاط التالية:

- تبنت الجزائر العديد من البرامج والاستراتيجيات التنموية المتّوالبة، لتنويع اقتصادها والخروج من تبعيتها للنفط، إلا أنها واجهت العديد من التّعاصُّ كون هذه الاستراتيجيات التنموية غير واضحة المعالم والأهداف.
  - من خلال تحليلاً لمؤشر التنويع الاقتصادي هيرفندال - هيرشمان، للاقتصاد الجزائري خلال الفترة (2017-2021)، من خلال متغيرين هما التنويع القطاعي وكذا التنويع في الصادرات، وجدنا أن الجزائر تعاني من قلة التنويع في اقتصادها.
  - سعت الجزائر جاهدة إلى تبني جملة من السياسات والاستراتيجيات رغبة منها في تنويع اقتصادها، للخروج من هيمنة قطاع المحروقات، لا في الشّق المرتّب بالتنويع القطاعي ولا ما تعلق بتنويع الصادرات. وبالرغم من التنوع الجغرافي والبيولوجي والفكري الذي تزخر به الدولة الجزائرية، فلم تتعدي المبادرات المتعلقة بالتنويع تجربة غير مستمرة مما يرهن نجاحها ومساهمتها الفعالة في التنويع الاقتصادي. وإن قارنا ضعف نتائج التجربة الجزائرية في مجال التنويع مقارنة بالدول النفطية، فنکاد نختم أن الإرادة السياسية للدول التي حققت نجاحاً لتجاربها سبقته قرارات سياسية هيكلية، وضفت البديل الريعي على الحك ودفعت بعجلة التنمية ووقفت على خطى تفتيذهما، ما جعلها تحصد نتائج خططها وبرامجها في بعض سنوات. وتحد نفسها مترحرة جزئياً من الصدمات النفطية التي طالما أرهقت اقتصادياًها.
  - يتجلّى تأثير قطاع المحروقات على الاقتصاد الجزائري، حيث يعد القطاع المهيمن سواء من حيث الانتاج أو التصدير، أو المساهمة في الناتج الداخلي الخام. والذي يؤدي بدوره إلى ارتباط معدلات النمو الاقتصادي بمستوى أداء هذا القطاع، والذي يكون عرضة لتقلبات الأسعار في السوق الدولية، مما يضفي الطابع الريعي على الاقتصاد الجزائري.
- ومن المتوقع أن تحقق الجزائر ارتفاعاً في مداخيلها من قطاع المحروقات نتيجة ارتفاع اسعاره في السوق العالمية، إلا أن هذا الارتفاع سيكون له آثار إيجابية فقط على المدى القريب، ولكنها ستؤدي إلى مشاكل كبيرة على المدى الطويل، إن لم تحسن الجزائر استغلال هذه الفوائض المالية استغلالاً أفضل من خلال تبني إرادة حقيقة للخروج من هيمنة قطاع المحروقات على اقتصادها، وكذا تنويع محفظة أصولها الوطنية وقادتها الإنتاجية، وإدارة ثرواتها إدارة كفؤة وتوجيه استثماراتها في مجالات متنوعة (مادية، وبشرية، واجتماعية)، وكذا إشراك القطاع الخاص في العملية التنموية ودعمه وتشجيعه ضمن بيئة عمل منتهة ومحفزة.

- ملخص :

**الشكل 1:** تطور مؤشرات الاقتصاد الحقيقي في الجزائر خلال الفترة (2017-2021)

**الجدول 1:** مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج الداخلي الخام خلال الفترة (2017-2021)



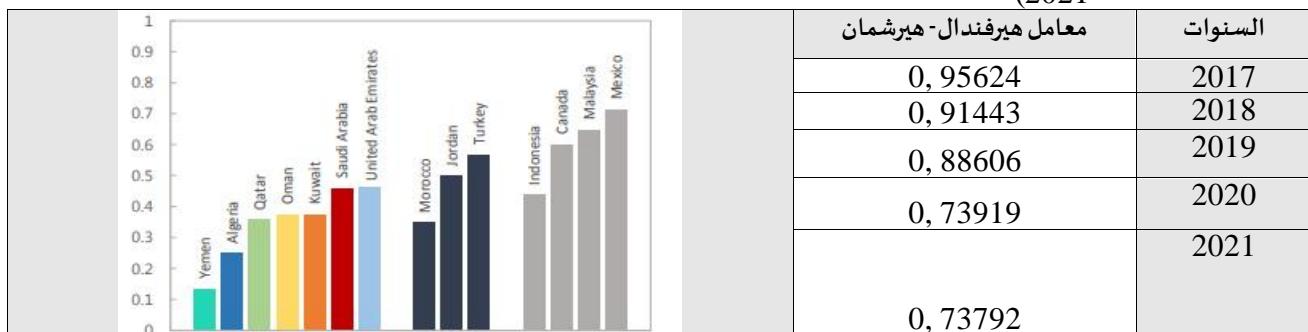
المصدر: بنك الجزائر، التطور الاقتصادي والنفسي للجزائر، التقرير السنوي 2021، ص 26.

بنك الجزائر، التطور الاقتصادي والنفسي للجزائر، التقرير السنوي 2020، ص 26.

بنك الجزائر، التطور الاقتصادي والنفسي للجزائر، التقرير السنوي 2019، ص 26.

**الشكل 2:** موقع مؤشر التنوع القطاعي في الجزائر ضمن مجموعات دول MENA المصدرة للنفط ودول أخرى مصدرة للنفط خلال الفترة (2017-2021)

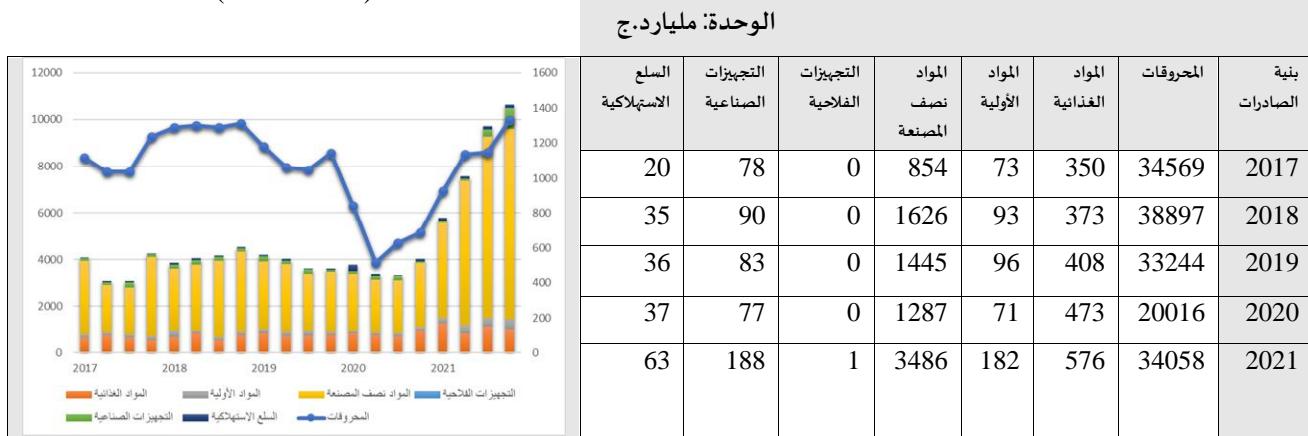
**الجدول 2:** معامل هيرشمان للتتنوع القطاعي في الجزائر خلال الفترة (2017-2021)



المصدر: إعداد الباحثين بالاعتماد على معطيات الجدول رقم (1)

**الشكل 3:** تطور الصادرات في الجزائر خلال الفترة (2021-2017)

**الجدول 3:** تطور بنية الصادرات خلال الفترة (2021-2017)

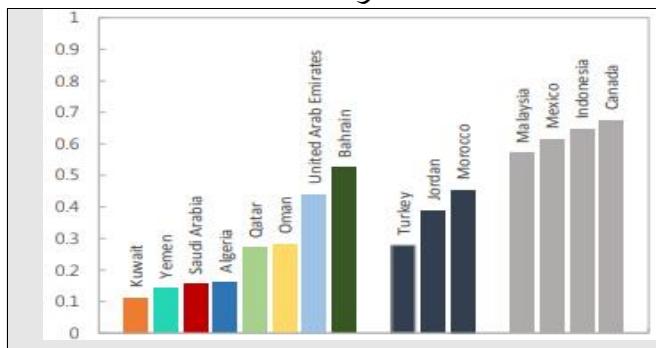


المصدر: بنك الجزائر، التطور الاقتصادي والنفسي للجزائر، التقرير السنوي 2021، ص 28.

بنك الجزائر، التطور الاقتصادي والنفسي للجزائر، التقرير السنوي 2020، ص 28

بنك الجزائر، التطور الاقتصادي والنفسي للجزائر، التقرير السنوي 2019، ص 28

**الشكل 4: موقع مؤشر التنويع في صادرات الجزائر ضمن دول أخرى مجموعات دول المصدرة للنفط، بعض دول مصدرة للنفط**



**الجدول 4: معامل هيرفن DAL - هيرشمان لتنويع الصادرات خلال الفترة (2017-2021)**

السنوات	معامل هيرفن DAL - هيرشمان
2017	0,939061
2018	0,914719
2019	0,907406
2020	0,861075
2021	0,820192

المصدر: إعداد الباحثين بالاعتماد على معطيات الجدول رقم (3)

### Referrals and references:

- Ministry of Finance (2016), The Ministry of Finance. (2016). The New Growth Model (Synthesis). Algiers, Algeria: Ministry of Finance. ([Written in French](#)).
- Ahmed Dif and Ahmed Azouz (2018), The reality of economic diversification in Algeria and the mechanism to activate it to achieve sustainable economic development, Journal Of NORTH AFRICA ECONOMIES 14 (2), Algeria: Hassiba Benbouali University of Chlef, PP13-36, Visited:20/09/2022, <https://www.asjp.cerist.dz/en/downArticle/9/14/2/64815> ([Written in Arabic](#)).
- Baghdad Benine and Abderrahman Benine (2016), Tourism as an alternative to activate Economic diversification in Algeria, Journa of Advenced Economic Research 1 (1), Algeria: Echahid Hamma Lakhdar University El Ouad, PP 71-89, Visited:20/09/2022, <http://193.194.91.150/en/downArticle/494/1/1/65403> ([Written in Arabic](#)).
- Bank Of Algeria (2020), The economic and monetary development of Algeria, Annual Report 2020, Algeria. ([Written in Arabic](#)).
- Hami Ben Elhoussain Eldjabouri (21/04/2016), Economic diversification and its importance to the oil countries, Al-Nabaa Information Network, Visited:15/09/2022, <http://annabaa.org/arabic/authorsarticles/7989>. . ([Written in Arabic](#)).
- Rezoug Benmouafek (2019), The strategy of diversifying the Algerian economy in light of contemporary economic changes, PhD thesis, Algeria : Ziane Achour University of Djelfa. . ([Written in Arabic](#)).
- Rokaia Hassani and Siham Moussa (2017), Moving from an export concentration strategy to an export diversification strategy – some successful experiences: Iran, Malaysia, Indonesia –, The Annals of Bechar University 4 (2), Algeria : University of Bechar, PP 188-200, Visited:19/09/2022, <https://www.asjp.cerist.dz/en/article/129587> . ([Written in Arabic](#)).
- Arab Soumia (2021), Dependence of the Algerian economy on the hydrocarbon sector and analysis of its diversity by Herfindel-Hirschmann index (H.H) during the period (2001-2019), Revue de Financement, Investissement et Développement Durable 6 (2), Algeria: University Ferhat Abbas of Setif, PP08-28, Visited:25/09/2022, <https://www.asjp.cerist.dz/en/downArticle/631/6/2/178381>. ([Written in Arabic](#)).
- Bradji Sabah and Chemmam Abdelouahab (2017), The role of economic policy in reviving the diversification of rentier economies to achieve sustainable development: an applied study on the Algerian economy, Strategy and Development Review 7 (13), Algeria: University of Mostaghanem, PP 56-79, Visited:21/09/2022, <https://www.asjp.cerist.dz/en/downArticle/276/7/13/28952>. ([Written in Arabic](#)).
- Atif Lafi Merzouk and Abas Mekki Hamza (2014), Economic diversification. Its concept and dimensions in the Gulf countries and the possibilities of achieving it in Iraq, AL GHAREE for

Economics and Administration Sciences Revue 10 (31), Iraq: University of Kufa, PP 56-81, Visited:20/09/2022, <https://iasj.net/iasj/download/e81365e8fc41e123> (**Written in Arabic**).

11. Mohamed Karim Guerrouf (2020), Analysis of the index of diversification of the foreign trade structure in Algeria using the Herfindal-Hirschmann index, Journal of Economic And Financial Research 7 (1), Algeria: Oum El Bouaghi University, PP 237-256, Visited:09/09/2022, <https://www.asjp.cerist.dz/en/downArticle/64/7/1/119154> (**Written in Arabic**).

12. Abu Dhabi Council for Economic Development, General Secretariat of the Executive Council. (2008). Economic Vision 2030 for the Emirate of Abu Dhabi. Abu Dhabi: Department of Planning and Statistics, Visited:03/08/2022, [www.upc.gov.ae](http://www.upc.gov.ae) (**Written in Arabic**).

13. Mohamed Karim Guerrouf (2016), Measuring and evaluating the economic diversification index in Algeria - an analytical study for the period (1980/2014), ELWAHAT Revue 9 (2), Algeria: University of Ghardaia, PP 632-664, Visited:03/08/2022, <https://www.asjp.cerist.dz/en/downArticle/2/9/2/77458> (**Written in Arabic**).

14. Mohamed Abd Errahman ElAssoumi (2010), Industrial development in the Arab Gulf countries in light of globalization, Abu Dhabi: Emirates Center for Strategic Studies and Research, (**Written in Arabic**).

15. Mustafa Abd ElMouniem (26/01/2016), Mubadala Development Company is the world's most transparent sovereign wealth fund. Visited: 15/08/2022, <https://www.alittihad.ae/article/9568/2013> (**Written in Arabic**).

16. Nadjat Kortel (2019), The Algerian economy between the reality of the economy of rent and the stakes of economic diversification -An empirical study on measuring the herfindal-hirschman economic diversification index for the period 2011-2017, Humaines and Sociales Sciences Revue 5 (2), Algeria: University of Constantine 2, PP 1-20, Visited:14/08/2022, <https://www.asjp.cerist.dz/en/downArticle/39/5/2/103589> (**Written in Arabic**).

17. Halla Salhi and Mohamed Lahsen Allaoui (2022), The Impact of Financial Shocks on the Emerging Economies of Malaysia, Mexico and India Analytical Study for the Period (1990-2015), Algerian Review of Economic Development 9 (1), Algeria: University of Kasdi Merbah Ouargla, PP 01-10, Visited:03/08/2022, <https://www.asjp.cerist.dz/en/downArticle/100/9/1/190038> (**Written in Arabic**).

18. Yacin Laib (2017), Assessing the chances of success of the new economic model, The First National Conference on: The Challenges of the Algerian Economy in Light of the Current Local and International Conditions, Any Opportunities for the New Economic Model, Algeria: university Abd El Hamid Mhiri Constantine. (**Written in Arabic**).

APA حسب أسلوب : كيفية الاستشهاد بهذا المقال حسب أسلوب

سليمة غدير أحمد، عائشة سلامة كيбли (2022)، واقع التوزيع الاقتصادي في الجزائر على ضوء تجرب الدول النفطية باستخدام مؤشر هيرفندال - هيرشمان للفترة 2017-2021، مجلة الباحث، المجلد 22 (1)، الجزائر : جامعة قاصدي مرياح ورقلة، ص.ص 165-177.