سياسة التشغيل في الجزائر ما بين 1999-2019 (دراسة تحليلية قياسية).

Employment policy in Algeria between 1999-2019 (standard analytical study).

1. بن عمار نوال، جامعة الحاج لخضر باتنة-1-، الهاتف: 05.60.46.56.51 ، البريد الالكتروني: <u>nouel.benammar@univ-batna.dz</u> (بن عمار نوال nouel.benammar@univ-batna.dz) تاريخ الفشر: 2020/06/08 تاريخ الفشر: 30 /2020

ملخص:

تهدف هذه الدراسة لإبراز السياسة المعتمدة من طرف الجزائر في التشغيل، باعتبار الجزائر دولة عربية خرجت من دور الدولة الحارسة إلى المتدخلة والتي تسعى إلى تحسين الوضع المعيشي من جهة، وتوسيع مفاهيم الديمقراطية من جهة أخرى، لأن من أهم المشاكل التي تواجه العالم في زمن العولمة هي البطالة، إذ تعتبر البطالة أحد المشاكل الأساسية لعرقلة مسيرة التقدم وما يمكن أن يرافقه من فقر واضطرابات نفسية نتيجة الفراغ ونتيجة تدني المستوى المعيشي والاقتصادي للأفراد، بالإضافة إلى التطور التكنولوجي وعصر السرعة والتي أصبحت الآلة تحل محل العنصر البشري في كثير من الدول سواء المتقدمة أو النامية.

الكلمات المفتاحية: البطالة، التشغيل، سياسة التشغيل، سياسة التشغيل في الجزائر.

Abstract: This study aims at highlighting the policy adopted by Algeria in employment, considering that Algeria is an Arab country that emerged from the role of the guardian state to the interventionist, which seeks to improve the living situation on the one hand, and to expand the concepts of democracy on the other hand, because it is one of the most important problems facing the world in a time of Globalization is unemployment, as unemployment is one of the main problems to hinder the progress of progress and can be accompanied by poverty and psychological disorders as a result of the vacuum and the low standard of living and economic individuals, in addition to technological development and the age of speed, which has become the machine to replace the human element in many countries For both developed and developing.

Key words: Unemployment, employment, employment policy, employment policy in Algeria.



مقدمة:

لقد نشأت فكرة العمل وتطورت مع وجود وتطور الإنسان منذ الأزل، إلا أن تصور الإنسان لهذه الفكرة قد أخذ عدة صور وأشكال منذ الحضارات القديمة إلى الحضارة الحديثة، الأمر الذي أثر على قيمة العمل ضيقاً واتساعا، احتقارا وتقديسا، وبتفق الفكر الاقتصادي الحديث سواء الرأسمالي منه أو الاشتراكي على أن العمل هو العنصر الأساسي للإنتاج وهو المصدر الأساسي لكل الأدوات التي ينتفع بها الإنسان، ومنه يجب العمل على تنمية طاقات الإنسان الصحية والعقلية والوجدانية والسلوكية إلى أقصى ما يمكن أن تصل إليه، واكتساب القدرة على المشاركة الفاعلة في صناعة الحياة، وبالعودة إلى العمل الذي يحتل مكانة بارزة في كل الشعوب سواء من ناحية الاقتصادية والاجتماعية أو حتى الثقافية، فهو أداة لتنمية القدرات الذهنية والتواصل بين الشعوب والعمل قضية مركزية في المجتمع المعاصر، نظامه وروابطه قيمه وخيراته قديمة ومآلاته في المستقبل على مدار

ولقد أدى التحول إلى نظام الاقتصاد الليبرالي في الجزائر مع مطلع التسعينات، إلى ظهور إشكالات معقدة أمام الهيئات العمومية السياسية والاقتصادية والاجتماعية تتصدرها صعوبة التوفيق بين المكاسب الاقتصادية والتضحيات الاجتماعية، خاصة ما تعلق منها بالاختلالات الكبيرة التي وقعت في سوق العمل، والمتميزة بالتراجع الحاد في عروض العمل، مقابل التزايد المستمر في الطلب على التشغيل، مما جعل موضوع التشغيل يقفز إلى المراتب الأولى ضمن أولوبات برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ومما زاد من خطورة هذه الاختلالات في معادلة العرض والطلب في سوق العمل في الجزائر تلك النسب المرتفعة للبطالة التي سجلها مقياس استقرار السوق، والتي تجاوزت في وقت من الأوقات عتبة 30%، لتصبح بلا منازع الشغل الشاغل للحكومة ومختلف الهيئات العمومية المركزية والمحلية، بل وكان لها الدور الكبير في دوافع وأسباب المأساة الوطنية التي عاشتها الجزائر خلال عشربة التسعينات السوداء.

وتعتبر سياسات التشغيل من أهم السياسات العامة التي تعني بالتحديات التنموبة لكافة الدول المتقدمة منها والنامية على حد سواء، خاصة وأن هذه الأخيرة تعاني معدلات بطالة هي الأعلى على المستوى العالمي، حيث لا يؤدى تحول الدولة من التخطيط المركزي إلى اقتصاد السوق وتغير دورها من دولة متدخلة أو منتجة إلى الدور التنظيمي غلى الإقلال من أهمية هذه السياسات، وذلك للارتباط الكبير بين مستوى التشغيل وحالة التنمية البشرية من جانب، والتداعيات الاقتصادية، الاجتماعية، الثقافية، السياسية، الأمنية وحتى البيئية المترتبة على نقص التشغيل من جانب آخر، حيث أن الهدف الأساسي عند كل الاقتصاديين أو واضعي السياسات العامة في أى دولة هو بلوغ مستوى التشغيل الكامل الذي يضمن عدم وجود أي عنصر معطل من عناصر الإنتاج وعلى رأسها عنصر العمل، ومن ثم فقد أصبح معدل البطالة أحد أهم المؤشرات الهامة التي ترتب على أساسها مختلف دول العالم في مدى تحقيق متطلبات التنمية المستدامة، التي أصبحت النموذج التنموي الذي لا رجعة فيه، في ظل تحديات عولمة النظام الاقتصادي الرأسمالي الذي يفرض مجموعة من التشريعات والقوانين التي تضبط



عنصر العمل، ومن ثم التدخل في صياغة وتنفيذ سياسات التشغيل خاصة في الدول النامية من جهة، والمنظومة القيمية لهذه الأخيرة وما تحمله من إفرازات اجتماعية وثقافية تؤثر على الأداء السياسي والأدوار الاجتماعية المرتبطة بالتشغيل من جهة أخرى، كل هذا في ظل بعد بيئي تحدده الموارد الطبيعية لتلك البلدان ومدى تأثرها سلبا أو إيجابا بتلك السياسات، كونها تمثل النطاق الذي تمارس فيه مختلف الأنشطة الإنسانية.

إن غياب سياسات للتشغيل في إطار ضوابط الاستدامة، يجعل من البطالة مشكلة يستعصى حلها، كونها أحد الأسباب الرئيسية التي تعرقل جهود التنمية في معظم الدول النامية، ولهذا فقد كانت محط الدراسة والاهتمام، أين حاولت مختلف المدارس الاقتصادية تفسيرها وإعطاء الحلول لها، حيث نجد أن الدول الصناعية كانت تعتبر هذه الظاهرة جزءا من الدورة الاقتصادية (الركود والانتعاش)، أما الآن فقد أصبحت مشكلة هيكلية تتفاقم رغم تحقيق النمو والانتعاش الاقتصادي، أما في البلدان النامية فهي تظهر بسبب فشل الجهود التنموية، تفاقم حجم المديونية الخارجية، وما ينجر عنها من تطبيق للبرامج الصارمة للانضباط المالي الذي تفرضه المؤسسات المالية الدولية وعلى رأسها صندوق النقد الدولي، ومن ثم فالبطالة في الدول النامية هي ظاهرة متعددة الأبعاد ومعقدة.

وإذا كان التحول إلى النظام الليبرالي لم يكن وحده السبب في أزمة التشغيل في الجزائر، ذلك أن هشاشة الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي الذي كان سائدا قبل ذلك، بسبب التحكم الإداري في هذا الاستقرار قد شكل أحد أسباب انهيار هذا الاستقرار في سوق العمل في ظل التسيير الإداري قبل التحول إلى التسيير الليبرالي، فإن هذا التحول قد كشف ضعف النسيج الاقتصادي في توفير فرص العمل الكافية لتغطية الطلب المتزايد على سوق الشغل، كما كشف ضعف المؤسسات والهيئات المكلفة بتنظيم وتسيير سوق العمل في الجزائر، بل وانعدام آليات التحكم في سوق العمل في الجزائر بصفة كلية،وإذا لم تكن ظاهرة البطالة معروفة في الجزائر خلال سنوات الرخاء الاقتصادي في سنوات الستينات والسبعينات وإلى منتصف الثمانينات بحكم الموارد البترولية الكافية نتيجة ارتفاع أسعار البترول آنذاك، فإنه ما أن بدأت هذه الأسعار في الانخفاض مع منتصف الثمانينات حتى بدأت هذه الظاهرة في البروز، بل وفي مدة قصيرة أصبحت تشكل إحدى أهم الانشغالات والتحديات الاقتصادية والاجتماعية للمؤسسات الرسمية وغير الرسمية، حيث تشير بعض الإحصاءات إلى أن مستوى البطالة في الجزائر بدأ في الارتفاع من 17% في 1987 إلى 28% سنة 1995 ليصل في حدود 30% سنة 1999، هذا الارتفاع الذي جاء نتيجة عدة عوامل سياسية واقتصادية واجتماعية مترابطة، أبرزها سياسات إعادة الهيكلة الاقتصادية التي شرعت فيها بعد دخولها مفاوضات التصحيح الهيكلي لاقتصادياتها مع المؤسسات المالية الدولية، ورغم محاولات هذه الدول الحد من هذه الزبادة عن طريق العديد من البرامج والمشاريع التي صاحبت هذه التحولات، والتي جاءت في غالبيتها بصفة سريعة وغير مدروسة بصفة علمية، مما جعلها قليلة الفاعلية في الحد من تنامي هذه الظاهرة.

1. مشكلة البحث:

تعتبر البطالة من المشاكل الاقتصادية والاجتماعية والسياسية على حد سواء، باعتبار أن جيل الشباب هو جيل العمل والإنتاج، وجيل القوة والطاقة والمهارة والخبرة، فإن تعطيل تلك الطاقة تهدمه نفسيا فينعكس



ذلك على المجتمع بأكمله، وصحيح أن البطالة من المظاهر العالمية غير أن حجمها يتفاوت من بلد إلى آخر، فالجدير بالذكر أن البطالة أصبحت تعد من أخطر المشكلات التي تواجه المجتمع الجزائري كونها تشكل إهدار لعنصر العامل البشري ما يتبع ذلك من آثار اقتصادية واجتماعية، لهذا أعتبرت نجاعة سياسة التشغيل من بين الأولوبات التي شغلت الحكومات المتعاقبة في الجزائر وخاصة في الفترة الممتدة ما بين 1999 إلى 2019.

فقد عرف الاقتصاد الجزائري تغيرات عديدة صاحبها تغير الإيديولوجيات والاستراتيجيات والأنظمة، وفي هذا الإطار فإن العمل على الحد من البطالة يعتبر من بين أهم أهداف السياسة الاقتصادية للدولة، التي رسمت سياسات تشغيل عديدة وأبرزها مخططات الإصلاح الاقتصادي في قطاع التشغيل، والتي كان على الحكومة وضع حلول وتسخير كافة متطلبات والإجراءات الإدارية والقانونية والموارد المادية والبشرية في تحسين وضعية قطاع التشغيل وسوق العمل في الجزائر، لخلق نوع من التوازن والقضاء على ظاهرة البطالة ورفع مستوى إمكانيات ومؤهلات الشباب والمستثمرين في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتسهيل الحصول على قروض لتدعيم المشاريع، وأثار سياسة الإصلاح وانعكاسها على منظومة التشغيل.

إن الاهتمام بسياسة التشغيل أصبح أمر ضروري، والتوجيه والإرشاد في الشغل تماشيا مع المتغيرات والتطورات التي عرفها هذا الميدان تطلب بذل مجهودات كبيرة من أجل تنشيط سوق العمل، وفتح فرص للتشغيل الموجهة بالخصوص لإدماج الشباب، ومن هذا المنطلق ندرك أن الشغل هو ظاهرة إنسانية بامتياز يطرح قضايا عديدة تختلف باختلاف الحقول العلمية، وهو شرط أساسي لوجود البشرية وتطورها وهو ليس فحسب بل واجب وشرف وشرط لحياة الفرد والمجتمع يساعد في الفهم الأفضل للمهام الراهنة.

وتحضى قضايا التشغيل بأهمية كبيرة في الوقت الحالي باعتبارها من أولويات الأجندة الحكومية في أي بلد، ومن أهم السياسات الاقتصادية من طرف الدولة وما لها من تأثير سواء من الناحية الاقتصادية أو الاجتماعية وحتى على استقرار الأنظمة السياسية ومن منطلق تركيزها على الموارد البشرية.

ولقد سعت الدولة الجزائرية في كل مرة لتقليص مشكلة البطالة وخاصة في أوساط الشباب، وأن هذه المظاهرة الخطيرة فقد حظيت بالاهتمام والدراسة وذلك للبحث عن السبل الكفيلة لمعالجتها، رغم المشاكل الاقتصادية والتغيرات المتمثلة في اقتصاد السوق والمنافسة الحرة التي أدت إلى تراجع في سوق العمل وتوفير مناصب عمل جديدة في إطار القطاع العام بات من الصعب تحقيقه وذلك لتخلي الدولة عن المؤسسات العمومية وتسريح العمال.

ولمعالجة هذا الموضوع سنحاول الإجابة على السؤال التالي: إلى أي مدى ساهمت سياسات التشغيل في الجزائر في الحد أو التقليل من البطالة في الفترة الممتدة ما بين 1999-2019؟

2. الهدف من الدراسة:

يكتسي موضوع التشغيل في الجزائر أهمية بالغة، خاصة عند الحديث عن دوره في تحقيق الاستقرار الاجتماعي وبمكن إبراز هذه الأهمية فيما يلي:

• إن موضوع التشغيل متداول في الوسط الاجتماعي والاقتصادي والسياسي (والخطابات السياسية)، حيث أن له صدى واسع وذلك حول بناء وانشاء قطاع متكامل يتماشى مع متطلبات التنمية، ومعرفة



- مدى نجاعة السياسات في تحسين مستوى التشغيل، وذلك للحفاظ على الاستقرار السياسي والاقتصادي والاجتماعي على وجه الخصوص.
- أهمية الاستقرار الاقتصادي والذي تسعى الدولة في الحفاظ عليه وضمان استمراريته، باتباعها سياسات خاصة بقطاع التشغيل بواسطة البرامج والأجهزة وباختلاف أوجه النفقات والقطاعات المعنية.

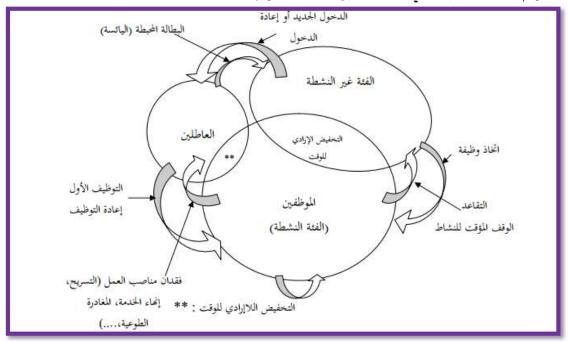
3. ماهية البطالة:

1.3 مفهوم البطالة:

تعرف البطالة على أنها عدم وجود عمل في مجتمع ما للراغين فيه والقادرين عليه، أي أنها تعني صفة العاطل عن العمل، لكن مع هذا هناك أشخاص غير قادرين على العمل مثل: الأطفال، المرضى، كبار السن والذين أحيلوا على التقاعد، بالمقابل هناك من هو قادر على العمل ولا يمكن اعتباره بطالا مثل: الطلبة في الطورين الثانوي والجامعي، ونستبعد من هو قادر على العمل ولا يبحث عنه نظرا لغناه المادي وكذلك الذين لديهم شغل ويبحثون عن آخر بأجر مرتفع ويقومون بتسجيل أنفسهم كعاطلين، بشكل عام يمكن القول عن الشخص أنه عاطل عن العمل إذا توفر فيه شرطان:

- 🛑 القدرة على العمل.
- البحث على العمل.¹

شكل رقم 01: مخطط إيضاحي للتدفقات إلى البطالة وخارجها.



المصدر: بلقاسم العباس(2006)، تحليل البطالة، مجلة جسر التنمية، المعهد العربي للتخطيط، العدد 76، أفريل، ص4.

2.3 مفهوم البطالة حسب المكتب الدولي للعمل:



تتكون فئة البطالين من كل الأشخاص الذين تتراوح أعمارهم بين 16 و60⁺ سنة، ووجدوا أنفسهم في يوم معين أو أسبوع معين في إحدى الفئات التالية:

- 📌 بدون عمل: أي الذين لا يعملون مقابل أجر.
- 븆 متاح للعمل: أي الذين باستطاعتهم القيام بالعمل فورا.
- ▼ يبحث عن العمل: أي الذين اتخذوا خطوات محددة خلال فترة معينة للبحث على عمل مأجور.

 النوع الأول "دون عمل": إن الهدف من معيار "دون عمل" هو التمييز بين التشغيل والبطالة، فيعتبر الشخص دون عمل إذا لم يعمل على الإطلاق خلال فترة الاستبيان (ولو ساعة واحدة)، أما المعيارين الآخرين لتعريف البطال "متاح للعمل" و"يبحث عن العمل" فيسمحان بالتفرقة بين العاطلين عن العمل والنشطين اقتصاديا من السكان.

النوع الثاني "متاح للعمل": يعني هذا المعيار أنه إذا ما عرض عمل على فرد فإنه سيكون مستعدا وقادرا على العمل فورا خلال فترة البحث، حيث يستبعد كل الأفراد الذين يبحثون عن العمل لمباشرته في فترة لاحقة (أي بعد انتهاء الاستبيان)، مثل الطالب الذي يبحث عن عمل مؤقت بالموازاة مع دراسته، فخلال فترة بحثه هاته هو غير مستعد للعمل وبالتالي غير متاح للعمل، وكذلك يستبعد الأفراد غير القادرين على العمل بسبب بعض المعوقات (المرض، مسؤوليات عائلية...) خلال فترة الاستبيان، لأنه من الناحية العلمية لا يكونون مستعدين له بسبب إعاقتهم التي تمنعهم على الموافقة على أي عمل يعرض عليهم مباشرة، بل يقومون بترتيب أمورهم أولا.

النوع الثالث "يبحث عن عمل": ينطبق على الأشخاص الذين اتخذوا خطوات محددة للحصول على عمل خلال فترة معينة، وهذا للدلالة على جدية البحث، مثل: التسجيل في مكاتب التشغيل، نشر إعلانات البحث عن العمل، طلب مساعدة الأهل والأصدقاء...كما أنه يشترط توفير البيانات والمعلومات عن سوق العمل للأفراد الباحثين عن العمل من خلال وسائل النشر وتبادل المعلومات وهذا للإعلان عن وجود فرص عمل مناسبة تشجعهم على البحث الجدى علها.3

جدول رقم 01: معدل البطالة حسب الجنس والعمر ما بين (2001-2017) في الجز ائر.

السنة		2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
معدل البطا	الة للشباب	48	47	32	31	24	27	27.4	23.8
(24-16) سن	نة								
معدل البطاا	الة للنساء	31	30	25	18	17	14	18.3	17.4
السنة		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2016	2017
معدل البطا	الة للشباب	21.5	22.4	27.5	24.8	24.8	25.2	26.7	28.3
(24-16) سن	نة								
معدل البطاا	الة للنساء	19.1	18.1	17.2	17	16.3	17.1	20	20.7

Source : ONS (2018), séries statistiques sur le chômage.

3.3 مفهوم البطالة حسب الديوان الوطني للإحصاء:



يعتبر الشخص بطالا إذا توفرت فيه المواصفات التالية:

- 👃 أن يكون في سن يسمح له بالعمل (15-64)سنة.
- 🖊 لا يملك عملا عند إجراء التحقيق الإحصائي، ونشير إلى أن الشخص الذي لا يملك عملا هو الشخص الذي لم يزاول عملا ولو لمدة ساعة واحدة خلال فترة إجراء التحقيق.
 - 🖊 أن يكون في حالة بحث عن عمل، حيث أنه يكون قد قام بالإجراءات اللازمة للعثور على منصب شغل.
 - 👃 أن يكون على استعداد تام للعمل ومؤهلا لذلك.⁴

4.3 المفهوم العلمي للبطالة:

ونعنى هنا بالبطالة أنها الفرق بين حجم العمل المعروض وحجم العمل المستخدم في مجتمع ما خلال فترة زمنية معينة عند مستوى أجر.

5.3 المفهوم الرسمى للبطالة:

تعرف البطالة وفق لهذا المفهوم بأنها:"الحالة التي لا يستخدم المجتمع فها قوة العمل استخداما كاملا، ومن ثم يكون الناتج الفعلي في هذا المجتمع أقل من الناتج المحتمل، مما يؤدي إلى تدنى مستوى رفاهية أفراد المجتمع عما كان يمكن الوصول إليه."5

شكل رقم 02: العلاقة السببية لارتفاع معدل البطالة بين الشباب (شجرة المشكلة).



المصدر: منظمة العمل الدولية (2014)، سياسات التشغيل الوطنية، دليل استرشادي، إدارة سياسة التشغيل منظمة العمل الدولية، ص121.

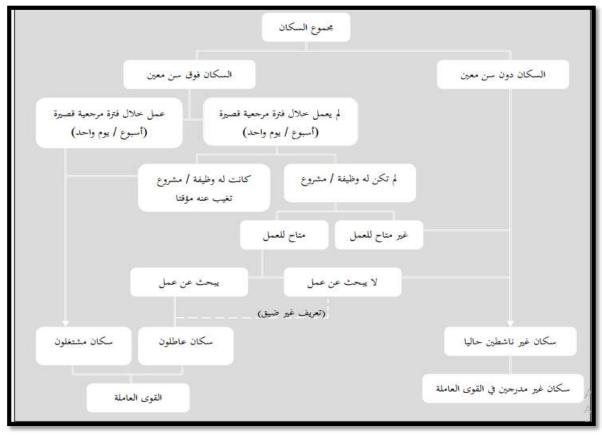
إن حصر مسببات البطالة في بلد معين وتشخيصها تشخيصا صحيحا من أجل استكشاف تسلسل الأسباب، وفصل العوامل المهمة عن تلك الأقل أهمية، وتحديد المعوقات والتحديات الرئيسية أمام زبادة التشغيل المنتج بهدف التوصل إلى فهم عام للمعوقات والتحديات الرئيسية كأساس لتحديد الأولوبات وتسلسلها وتنفيذها، وبنبغي أن ينعكس هذا التحليل السببي على وثيقة سياسة التشغيل الوطنية وسيؤدي تحليل أسباب المشاكل إلى التأثير لاحقا على تحديد طبيعة النتائج المنشودة من سياسة التشغيل الوطنية والتي يمنح الدول فرص عديدة لبناء سياسة تشغيل واضحة المعالم من أجل محاربة آفة البطالة.

4. مفهوم سوق العمل:

يعرف سوق العمل بأنه:"المكان الذي تتفاعل فيه مختلف العوامل التي تؤثر في عناصر التوظيف، أي المكان الذي يبحث فيه أصحاب العمل عن العمال أو يبحث فيه العمال عن العمل."⁶، وبعد حصول التطور في وسائل الاتصال المختلفة أصبح سوق العمل هو الإطار الذي تتم فيه عملية التبادل الاقتصادي، سواء كان هذا الإطار مكان أو أجهزة الكترونية كالانترنيت أو الهاتف أو الفاكس.

- سوق العمل هو المؤسسة التنظيمية الاقتصادية التي يتفاعل فيها عرض العمل والطلب عليه، أي يتم
 فيها بيع خدمات العمل وشراؤها (وبالتالي تسعير خدمات العمل).⁷
- يعطي كودمان "good man" تعريفا عمليا لسوق العمل المحلي فيعرفه بأنه "المنطقة التي تبحث فيها المؤسسات عن العمال والتي فيها يشتغل معظم القاطنين "8
- ويمكن تعريف سوق العمل اقتصاديا بأنه" الآلية التي تتحدد من خلالها مستويات الأجور والتوظيف أي تفاعل قوى الطلب والعرض على خدمات العمل."9
- ويعرف سوق العمل بأنه:"المكان الذي يجتمع فيه كل من المشترين والبائعين لخدمات العمل، والبائع في هذه الحالة هو العامل الذي يرغب في تأجير خدماته، والمشتري هو صاحب المنشأة وأن صاحب العمل الذي يرغب في الحصول على خدمات العمل، وبهذا فإن مكونات سوق العمل هي البائع والمشترى.

شكل رقم 03: الإطار العام للقوى العاملة.



المصدر: مكتب العمل الدولي(1990)، استنادا إلى ر.هوسمانس، ف.قيرما، مسوح السكان النشطين اقتصاديا والعمالة والبطالة والعمالة الناقصة، دليل دولي بشأن المفاهيم وللطرق، جنيف.

يستمد الأساس المفاهيمي لتمييز الناشط اقتصاديا ضمن السكان، من القرار المتعلق بإحصائيات السكان الناشطين اقتصاديا، والعمالة والبطالة والعمالة الناقصة الذي اعتمد في سنة 1982، في المؤتمر الدولي الثالث عشر لخبراء إحصائيات العمالة 11، هذا الأساس مرتبط ومتوافق تماما مع نظام الحسابات القومية، وبعرف هذا القرار السكان الناشطين اقتصاديا أنهم يشملون" جميع الأشخاص من الجنسين الذين يوفرون الإمداد باليد العاملة لإنتاج السلع والخدمات الاقتصادية كما عرفتها نظم الأمم المتحدة للحسابات والموازبن القومية خلال فترة زمنية مرجعية محددة."

مفهوم التشغيل: 12

احتل مفهوم العمل كظاهرة إنسانية مكانة بارزة منذ أقدم عصور التاريخ الإنساني ضمن اهتمامات وتفكير الفلاسفة والعلماء فقد اهتم بالشغل كضرورة لتكامل المجتمع أخلاقيا واقتصاديا.

1.5 المفهوم التقليدي للتشغيل:

ينظر إلى التشغيل بمفهومه التقليدي على أنه:"تمكين الشخص من الحصول على العمل والانشغال به في مختلف الأنشطة الاقتصادية بعد حصوله على قدر معين من التدريب، التأهيل والتكوين"، غير أن هذا التعريف يتميز بنوع من القصور وعدم الدقة من حيث كونه لا يحدد الشروط أو الاختصاصات الواجب توفرها في العامل ولا الجوانب الأخرى التي تخص المؤسسات المستخدمة والمكونة للعامل المؤهل.

2.5 المفهوم الحديث للتشغيل:

التشغيل بمفهومه الحديث لا يحمل معنى مناقض للبطالة، كما أنه لا يتضمن معنى العمل فقط بل يشمل الاستمرارية في العمل وضمان التعيين والمرتب للعامل تبعا لاختصاصه ومؤهلاته، والتي يتوجب على المؤسسة الاعتراف بها، كما أن التشغيل يعطى الحق للعامل في المشاركة والتمثيل في التنظيمات الجماعية وحقه في الخدمات الاجتماعية، وعلى هذا الأساس فإن لهذا المفهوم أهمية بالغة في العمل لكونه أساس تطوير وترقية العمل.

كما يقصد بالتشغيل بمعناه الشمولي والحديث"استخدام القوى العاملة في إحدى القطاعات الاقتصادية سواء الصناعية، الإدارية، التجارية أو الخدماتية، فهذه العملية ترتبط بعنصر تخطيط القوى العاملة من خلال تلبية احتياجات مختلف القطاعات الاقتصادية من اليد العاملة المتاحة".

وبعرف كذلك بأنه النشاط الإنساني الشاق الملزم الذي يقدم من قبل الفرد خلال فترة زمنية معينة، وبعد العمل المصدر الأساسي لإنتاجية المجتمع وتطويره، إذ يعتبره الاقتصاديين آدم سميث ودافيد هيوم أنه:"أساس ثروة الأمم وخلق كل ما هو ضروري لحياة الأمة ورفاهيتها."¹³

كما تعرفه المنظمة الدولية للعمل على أنه قابل للتشغيل عندما:

- 1. يمكنه الحصول على منصب عمل.
- 2. يحفظ عليه وبتطور وبتكيف مع التغيير
- 3. يتحصل على منصب عمل آخر إذا كان يرغب في ذلك أو تم تسريحه. 14.

ومن هذا المنطلق يمكن لنا تحديد مفهوم دقيق للتشغيل معتمدين في تحليلنا على مفاهيم مركزبة على غرار استعمال قوة العمل التي تتعارض مع البطالة، فالتشغيل هو استخدام قوة العمل في مختلف الأنشطة الاقتصادية مع ضرورة مشاركة الشخص في العمل بشكل فعال في ظل ضمان حقه في تطوير مؤهلاته وحقه في الامتيازات المترتبة عن مساره المني وكل ذلك في ضوء ما تحدده النصوص القانونية.

جدول رقم 02: تطور عدد ونسبة السكان العاملين والعاطلين عن العمل ما بين 1995-2019.

نسية التشغيل%(15)	*زسية اليطالة%	عدد السكان البطالين	عدد السكان المشتغلين	الفئة النشيطة	السنة	*نسية التشغيل%(15°)	نسية* البطالة%	عدد السكان	عدد السكان	الفئة النشيطة	السنة
								البطالين	المشتغلين		
37,20	12,27	1241000	8869000	1011000	2006	35,29	20,60	/	/	/	1991
36,46	13,79	1375000	8594000	9969000	2007	33,67	24,38	/	/	6318000	1992
37,41	11,33	9145000	10315000	1031500	2008	33,06	26,23	/	/	6561000	1993
37,84	10,16	1072000	9472000	10544000	2009	32,54	27,74	/	/	6814000	1994
38,14	9,96	1076000	9735000	10812000	2010	30,67	31,84	/	/	7561000	1995
38,27	9,96	1062000	9599000	10661000	2011	32,08	28,62	/	/	7811000	1996
38	10,97	1253000	10170000	11423000	2012	33,23	25,43	/	/	8072000	1997
39,39	9,82	1175000	10788000	11964000	2013	32,31	26,92	/	/	8326000	1998
37,28	10,21	1214000	10239000	11453000	2014	31,40	28,45	/	/	8589000	1999
36,82	11,21	/	/	/	2015	30,60	29,77	/	/	8153000	2000
37,18	10,20	1272000	10845000	12117000	2016	31,49	27,30	2339000	6229000	8568000	2001
36,41	12	1440000	10858000	12298000	2017	31,92	25,90	2032000	6482000	8514000	2002
36,30	12,15	1	/	/	2018	32,70	23,72	2078000	6684000	8762000	2003
36,11	12,35	/	/	/	2019	35,16	17,65	1672000	7798000	9470000	2004
						36,04	15,27	1448000	8044000	9470000	2005

Source: ONS (2018), série statistiques sur le chômage.

* www.albankaldawli.org

يتم عادة توزيع وتصنيف السكان إلى ثلاثة فئات رئيسية والتي تشمل فئة صغار السن والذين تتراوح أعمارهم أقل من 15 سنة، وفئة البالغين والذين تتراوح أعمارهم بين 15-64 سنة وفئة السكان البالغين أكثر من 65 سنة فأكثر ومن بين هذه الفئات العمرية الثلاثة فئة الناشطين اقتصاديا في سوق العمل والتي تلعب دورا هاما في الإنتاج الاقتصادي والتي بدورها تتحمل عبء واعالة الفئتين المتبقيتين (صغار وكبار السن)، وهي الفئة كذلك التي تحمل في طياتها البطالين أو العاطلين عن العمل.

وتفسر الحصة الضئيلة من السكان النشطين بالنسبة لإجمالي السكان في الجزائر والذي ينجم عنه ارتفاع في معدل النمو السكاني من جهة وضعف النشاط الإنساني من جهة أخرى، وبلغ عدد السكان النشطين ارتفاعا من سنة إلى أخرى بعدما كان سنة 1992 "6229000" ليصبح سنة 2017 ف حدود "10858000"مليون، كما عرف عدد السكان البطالين ارتفاعا مقارنة بالسنوات الماضية حيث بلغ هذا العدد سنة 2017 "1440000" مليون بنسبة 12% من مجموع السكان.

6. مفهوم سياسة التشغيل:

فهي تعرف على أنها: "عبارة عن مجموعة من الإجراءات تصمم وتطبق على مستوى كل من سياسات الاقتصاد الكلى والسياسة القطاعية وتندرج ضمنها، والهدف من هذه الإجراءات أن تشترك كل سياسة من السياسات المذكورة في النهوض بالتشغيل وتحقيق الشغل الكامل."15

كم تعرف منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OCDE سياسة التشغيل على أنها: "مجمل الوسائل المعتمدة من أجل إعطاء الحق في العمل لكل إنسان، وكذا تكييف اليد العاملة مع احتياجات الإنتاج."، وتشكل



سياسة التشغيل منظومة من الإجراءات النوعية والتي موضوعها سوق الشغل وتؤثر هذه الإجراءات على جهة الطلب والجزء الآخر على جهة العرض كما يكون التأثير من الجهتين معا.¹⁶

كما يشير مفهوم سياسات التشغيل إلى مجموعة التدخلات التي تقوم بها السلطات العمومية في سوق التشغيل بغرض التحسين في أداءه والتقليص من الاختلالات التي يمكن أن تبرز أو تظهر في هذا السوق.¹⁷

كما تعرف بالأسلوب الذي يتبناه المجتمع إزاء توفير فرص العمل للقوى العاملة المتاحة، وهي إعداد وتكوين أفرادها وفي تنظيم العلاقات بين العمال وأرباب العمل عن طريق التعليمات والقواعد والقوانين وتعكس سياسة التشغيل إيديولوجية النظام الاقتصادي والاجتماعي القائم ونظرته للعمل وحق المواطن فيه.

شكل رقم04: دعم منظمة العمل الدولية لعمليات سياسة التشغيل في أنحاء العالم.



المصدر: منظمة العمل الدولية (2014)، سياسات التشغيل الوطنية، دليل استرشادي، إدارة سياسة التشغيل منظمة العمل الدولية، ص35.

وضعت منظمة العمل الدولية وسيلة من أجل دعم سياسة التشغيل على المستوى العالمي، بدءا من بناء المعرفة والشراكات، إلى وضع أهداف واستراتيجيات التشغيل في أطر عمل التنمية الوطنية وصولا بها إلى آليات الرصد والتقييم، بغية القضاء على البطالة بكل أشكالها والعواقب المترتبة عليها في تنمية وتقدم الشعوب.

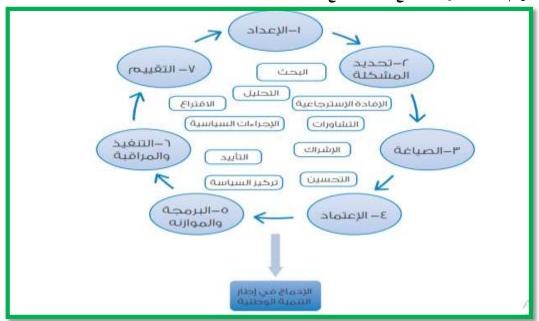
1.6 التعريف الإجرائي لسياسة التشغيل:

أما بالنسبة للتعريف الإجرائي لسياسات التشغيل فهي مجموعة التدابير للإجراءات المدروسة التي تضعها الحكومة عن طريق القواعد والبرامج والأجهزة والقوانين التي يكسبها الطابع التنفيذي وذلك بهدف المحافظة على



توازن سوق العمل(الطلب+العرض)، وتوفير فرص العمل للقوى العاملة والراغبة فيه للحد من البطالة، حيث يعد المورد النشري هدف وأساس التنمية الشاملة والمستدامة.18

شكل رقم 05: الخطوات السبع لعملية صنع سياسات التشغيل.



المصدر: منظمة العمل الدولية (2014)، سياسات التشغيل الوطنية، دليل استرشادي، إدارة سياسة التشغيل منظمة العمل

الغرض من هذا الشكل هو توضيح الخطوات الرئيسية لعملية صنع سياسات التشغيل، وذلك من مرحلة الإعداد إلى غاية مرحلة التقييم، من أجل تحديد الأهداف التنموية للسياسة التشغيلية وتحقيق التشغيل الكامل والمنتج، ووضع إطار العمل التنظيمي لعملية صنع السياسات وإعداد البرامج والتخطيط والموازنة للموارد اللازمة لعملية صنع السياسات.

2.6 أبعاد السياسة التشغيلية:

إن السياسة التشغيلية تتضمن أربعة أبعاد مترابطة ومتناسقة فيما بينها ونجد البعد السياسي المرتبط بطبيعة السلطة السياسية وأهم قراراتها فيما يخص التشغيل، البعد الاقتصادى المرتبط بالسياسات الاقتصادية وطبيعة النظام الاقتصادي المتبع في الدولة، البعد الاجتماعي المتعلق بالقيم والأعراف المتوارث علها في المجتمع، البعد التنظيمي من خلال القوانين والوظائف الإدارية داخل الدولة ونعرض هذه الأبعاد كما يلي: مخطط رقم 06: الأبعاد الرئيسية لسياسات التشغيل.



المصدر: زواوبد لزهاري، بونقاب مختار (2018)، "سياسات التشغيل في لجز ائر (قراءة تقييميه لبرامج الإصلاح)"، المجلة الدولية للدراسات الاقتصادية، المركز الديمقراطي العربي، العدد 02، ص44.

1) البعد السياسي:

يعكس هذا البعد ضرورة توفير شرعية السلطات الحاكمة وبعنى هذا وصولها وممارستها للحكم بطريقة تتوافق مع ما تقول به الإدارة الشعبية، وتمثل مؤسسة التمثيل التشريعي حلقة الوصل بين النظام السياسي والشعب، وبقوم النظام السياسي بوضع القواعد القانونية والرقابية على أعمال مؤسساته السياسية، وتهتم الدولة بعملية الاستقرار السياسي الذي يؤدي إلى بلورة وتطوبر المشاربع خدمة للمجتمع ونجد أهمية السياسة التشغيلية في أجندة الحكومات من أهم أولوبات الشعب للحصول عل منصب عمل.¹⁹

2) البعد الاقتصادى:

يركز على ضرورة استثمار القدرات البشرية أي رأس المال البشري، وبقصد به القدرات الإنتاجية للأفراد المؤهلة في خلق الثروة الاقتصادية عن طربق توظيفها في مختلف المجالات وقطاعات النشاط سواء منها العامة أو الخاصة بما يسمح بإحداث تنمية اقتصادية اجتماعية مستدامة للدولة، وتطوير أنماط الإنتاج وتحسين النوعية والمردودية ومنافسة المنتوج الأجنبي ²⁰، وضرورة الاستغلال العقلاني للموارد العمومية وتحقيق التوزيع العادل للثروات وفق معيار الإنتاجية وتهدف الدولة إلى تحقيق الاستقرار في الوضع الاقتصادي الكلي.²¹

3) البعد الاجتماعي:

يركز على ضرورة القضاء على مختلف الآفات الاجتماعية الناتجة عن ظاهرة البطالة لاسيما بالنسبة للشباب وذوي المؤهلات الاجتماعية والعمل على توفير الظروف المناسبة لإدماج الشباب في المجتمع وابعادهم عن كل ما يجعلهم عرضة للتهميش والإقصاء، وما يترتب عن ذلك من تصرفات تضرهم ونقصد الهجرة غير الشرعية والإدمان على المخدرات وما ينتج عنه من مظاهر إجرامية خاصة الانتحار والتمرد على القيم والتقاليد وقوانين الدولة منها التخريب والاعتداء عل موظفي المؤسسات العمومية.

4) البعد التنظيمي والهيكلي:

نقصد به وجود جهاز إداري قوي وفعال ومنظم يقوم بأداء الوظائف الإدارية المسندة إليه بصورة فعالة وبطريقة شفافة، من خلال وضع قيود وضوابط تحدد حقوق وواجبات الموظفين من أجل زبادة فرص التدريب والتكوبن ولزبادة الخبرة العملية والجودة لتحقيق سياسة تشغيلية ناجحة من خلال اتخاذ قرارات وسياسات ولا بد من تنفيذها على المستوى المحلى ثم الوطني لتحقيق الأهداف الكلية الاقتصادية والاجتماعية والتنظيمية للسياسة التشغيلية.22



7. سياسة التشغيل في الجزائر

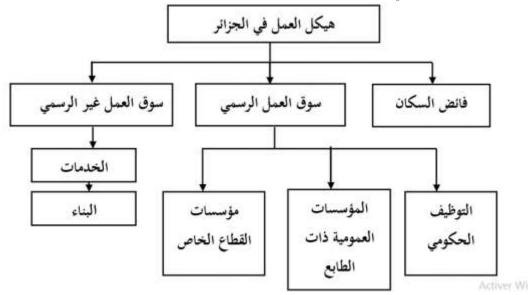
1.7 المحطات الهامة لسياسة التشغيل في الجزائر

لقد ارتبط موضوع الشغل ارتباطا وثيقا بتحسن المؤشرات الاقتصادية، وقد ركزت بلادنا كثيرا على إعطاء الأولوية لقطاع الصناعة واحتلت المحروقات فها النصيب الأكبر، واعتمدت في سياستها على مجموعة من الإجراءات من أجل تحقيق ذلك وهي كالتالى:

- 🥬 إنشاء مؤسسات اقتصادية بما فها الجماعات المحلية.
- 🥮 التركيز على برامج التربية والتكوين من أجل تأهيل اليد العاملة داخل المؤسسات.
- 🥮 رفع معدلات الاستثمار في القطاع العام بما أنه كانت الأولوبة له مثل: قطاع البناء، الخدمات، النقل..الخ
- اعتبار القطاع الصناعي عاملا جديدا في سياسة التشغيل ونوعيته في هذه السياسة لخلق توازن جهوي من حيث مناصب شغل اعتمادا على حجم الاستثمارات ذات الطابع المحلى (نظام الولايات والبلديات).
 - 🥮 الإسراع في برامج التكوين لإعداد عمال جدد تتناسب مؤهلاتهم ونوعية المناصب الجديدة.
- وقير الهياكل القاعدية التي من شأنها خلق فرص عمل من جهة، وتوفير حاجات سكان الريف من جهة لتخفيف الضغط على المدن.
 - 🥬 إعداد برامج لتشغيل الشباب وإدماجهم وإعادة إدماجهم في سوق العمل.²³

وكل هذه الإجراءات لا تكفي دون الولوج في أهم المحطات التي مرت بها سياسة التشغيل في الجزائر، ومعرفة هيكل العمل فيها.

شكل رقم 07: هيكل العمل في الجز ائر.



المصدر:مدني شهرة (2009)، الإصلاح الاقتصادي وسياسة التشغيل، ط1، دار حامد للنشر، الأردن، ص10. من هذه المنطلقات يمكن تحليل تطور سياسة التشغيل في الجزائر.

8. وضع التشغيل في مرحلة الاقتصاد المخطط (1967-1989):



ارتبطت مسألة التشغيل في الجزائر بإشكالية التنمية الاقتصادية، حيث أن التشغيل كان من بين أهم الأهداف التي يجب تحقيقها غداة الاستقلال السياسي للبلاد، وحسب التطورات التي عرفها الاقتصاد الجزائري في هذه المرحلة "1967-1979 كمرحلة أولى والفترة في هذه المرحلة ثانية.

أ. المرحلة الأولى 1967-1979:

عرفت الجزائر خلال الفترة 1967-1979 تنفيذ مخططات تنموية سُخرت لها أموال ضخمة بهدف الخروج من التخلف والتبعية وتحسين الوضع المعيشي للجزائريين، وكانت البداية بالمخطط الثلاثي 1967-1969، ثم الرباعي 1970-1973، فالرباعي الثاني 1974-1977.

- 1. الاتجاه العام للمخططات التنموية خلال الفترة 1967-1979
 - ቱ المخطط الثلاثي 1967-1969:

جاء هذا المخطط على شكل مشروع استثماري يهدف من ورائه تحضير الوسائل المادية والبشرية والهياكل الاقتصادية والاجتماعية والإدارية للتكيف مع سياسة التخطيط المركزي، من أصل حجم استثمار 9.06 مليار دج استهلك 9.16 مليار دج، ولقد تم تخصيص 83% 24 من هذه الاستثمارات للقطاعات المنتجة.

عند قراءة تركيبة الاستثمارات خلال هذا المخطط، تتوضح أهمية القطاع الصناعي في هذه التركيبة، إذ حظي بنسبة 50% من مجموع الاستثمارات في حين لم يحظى القطاع الزراعي إلا على قرابة 17% من مجموع الاستثمارات فهذا هو التوجه الإنمائي الذي اختارته الجزائر وهو التصنيع من أجل إرساء قاعدة صناعية تحقق أهداف التنمية الشاملة.²⁵

📌 المخطط الرباعي الأول 1970-1973: 26

حدد هذا المخطط اتجاهات التخطيط الجزائري الموجه المركزي الذي يتسم بكونه أول خطة اقتصادية شاملة وبداية فعلية للتخطيط على النمط اشتراكي، نجد أن حجم الاستثمارات في هذا المخطط قد ارتفع بأكثر من ثلاث مرات عن المخطط الثلاثي ليقدر بـ 27.75 مليار دج، في حين قدرت قيمة الانجازات بـ 36.31 مليار دج، أما على مستوى التوزيعات القطاعية نجد أن الصناعة تحتل حصة الأسد بأكثر من 12 مليار دج أي بنسبة 45% من مجموع الاستثمارات المخططة وهذا ما يؤكد استمرارية التوجه الذي اختارته الجزائر في ميدان التنمية الاقتصادية والاجتماعية، أما الزراعة فتحتل المرتبة الثانية بمجموع استثمارات تتعدى 04 مليا دج وبنسبة 15% من مجموع الاستثمارات المخططة.

📌 المخطط الرباعي الثاني 1974-1977: 27

يعتبر هذا المخطط استمرار للمخطط الرباعي الأول، وهو يتميز بمجموعة من الخصائص هي:

■ استحواذ الصناعة على حصة الأسد من مجموع الاستثمارات بنسبة 43% موجهة أساسا إلى تطوير وتثمين قطاع المحروقات.



- اهتمام هذا المخطط بالجانب الاجتماعي أكثر منه في المخططين السابقين من حيث توفير مناصب الشغل وإجبارية التعليم ومجانية العلاج.
- زيادة المبالغ المالية المخصصة لهذا المخطط إذ خصص له 110.22 مليار دج، وهو ما يعادل 12 مرة حجم الاستثمارات في المخطط الثلاثي وأربع مرات للمخطط الرباعي الأول، ولقد ساعد في ذلك الارتفاع الكبير الذي شهدته أسعار النفط باعتباره المصدر الرئيسي لتراكم رأس المال.
 - قدرت قيمة الانجازات الفعلية في هذا المخطط ب 121.23 مليار دج.

يمكن القول بخصوص هذه المرحلة أنه على الصعيد المالي كانت الإجازات غير مطابقة للمبلغ الإجمالي للاستثمارات المقررة، إذ كانت بالنسبة للمخطط الثلاثي 9.16 مليار دج منجزة مقابل 9.06 مليار مقررة، المخطط الرباعي الأول 36.31 مليار دج مقابل 27.75 مليار مقررة، أما بخصوص المخطط الرباعي الثاني 121.23 مليار دج منجزة مقابل 110.22 مليار دج مقررة، ويرجع هذا الفرق في الأساس إلى ارتفاع تكاليف برامج الاستثمارات المقررة، والراجع إلى عدم كفاية التنسيق على صعيد وسائل الإنجاز، الأمر الذي أدى في أغلب الأحيان إلى تأخيرات في إنجاز المشاريع وهو ما كان عاملا هاما لتحمل أعباء إضافية أدت إلى ارتفاع التكاليف، ولقد كان للواقع الاقتصادي الذي شهدته البلاد خلال هذه الفترة أثر على عالم الشغل.

2. وضع التشغيل خلال الفترة 1967-1979:

عرفت الفئة النشيطة في الجزائر خلال الفترة 1967-1979 تطورا سريعا بسبب النمو الديمغرافي المتزايد والذي وصل معدله إلى 3.4% سنة 1978 ²⁸، إذ بلغت هذه الفئة من السكان 96000 شخص في المخطط الثلاثي، وارتفعت إلى 108000 شخص في المخطط الرباعي الأول فإلى 127000 خلال المخطط الرباعي الثاني. ²⁹

في المقابل عرف التشغيل في الجزائر خلال هذه الفترة تحسنا، فبعدما كان عدد المشتغلين سنة 1966 "1720000" شخص أصبح 2880000 شخص سنة 1978، وحسب المخططات المختلفة التي شهدتها الفترة الممتدة بين سنتي 1967 و 1979 كانت التزايدات المتتالية لمستويات التشغيل كالآتي 9.8% خلال المخطط الثلاثي 15.3% أثناء المخطط الرباعي الأول و21.4% خلال المخطط الرباعي الثاني 30 وهو ما يفسر انخفاض معدلات البطالة خلال نفس الفترة، فعلى سبيل الذكر انخفض معدل البطالة من أكثر من 30% سنة 1967 إلى 18.6% سنة 1977.

وفي هذه المرحلة هدفت إستراتيجية التنمية في الجزائر إلى تطبيق سياسة لتحسين الأوضاع الاجتماعية التي خلفها الاستعمار بدءا من سنة 1962، وتبني سياسة التشغيل التي بنيت على ما يسمى "التشغيل المؤقت"، وخلق مناصب عمل مؤقتة فاقت نسبة التوظيف فها (14.26%) سنة 1971، لترتفع نسبته إلى (47.03%) سنة 1973، وتمركزت هذه المناصب في قطاع البناء والأشغال العامة في إطار برنامج إعمار المدن.³²

ولقد شهد سوق البناء زيادة في مناصب العمل المؤقتة مقارنة مع ارتفاع معدل طلب اليد العاملة، وعرف هيكل الطلب على العمل باحتكار الرجال بنسبة (123.33%) طلب لفترة (1974-1980) أما الإناث فبنسبة (7%). جدول رقم 03: وضعية التشغيل في الجزائر ما بين 1967-1984.



1984-1980	1977-1974	1973-1970	1969-1967	الفترة
				وضعية التشغيل
845000	357080	192520	48190	خلق مناصب الشغل
11,66	21,5	23,7	23,3	المعدل المتوسط للبطالة%
4,21	4,97	3,63	4,07	النسبة المتوسطة للتشغيل الكلي%

المصدر:أبو بكر العائب(2003)، دراسة تحليلية لتطور التشغيل في الجز ائر، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، قسم العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، ص16-25.

يعبر الجدول عن مراحل عدة لوضعية التشغيل في الجزائر من 1967إلى غاية 1984، حيث عرفت فترة الستينات خلق مناصب شغل أغلبها في القطاع الفلاحي بمعدل 49.52%، مقارنة بقطاع البناء والأشغال العمومية الذي شمل تلك الفترة سوى 4.62% من مجموع المشتغلين خلال نفس الفترة، كما أن قطاع الصناعة والذي يشمل قطاع المحروقات له الحصة الأكبر من الإنتاج و15.3% أثناء المخطط الرباعي الأول (1970-1973)، أثناء هذه الفترة عرفت البطالة ارتفاع طفيف والذي قدر ب 32.7% وهذا راجع إلى زيادة البطالين من 527670 شخص سنة 1970 إلى 672495 شخص سنة 1973 كما عرفت هذه الفترة ارتفاع في عدد مناصب الشغل المقدرة بولاي منصب شغل، أما خلال المخطط الرباعي الثاني (1974-1977) عرف معدل البطالة انخفاض نسبي 22.22% مع ارتفاع في خلق مناصب الشغل مقارنة بالرباعي الأول حيث بلغ عدد مناصب الشغل 357080 منصب مع ارتفاع في عدد البطالين الذي بلغ 675387 سنة 1974 إلى 697936 سنة 1977.

وعرفت فترة 1980-1984 تطبيق المخطط الخماسي الأول الذي عرف خلاله الاقتصاد الجزائري توازن أكثر من خلال التركيز على رأس المال، كما شهدت البطالة خلال هذه الفترة انخفاض معتبر وصل إلى 11.66% أما مناصب الشغل فقد بلغت 845000 منصب شغل.

جدول رقم 04: نسبة التوظيف في القطاعات.

قطاع الزراعة	قطاع الصناعة	قطاع البناء والأشغال العمومية وقطاع الإدارة	القطاع
01,40	14,18	59	نسبة التوظيف%

المصدر: ناصر دادي عدوان، عبد الرحمن العايب، مرجع سابق، ص180.

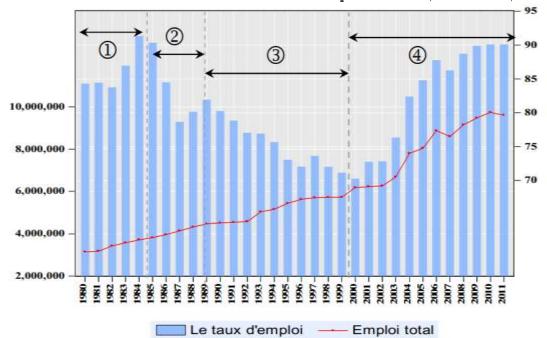
في هذه المرحلة واصلت السلطات الجزائرية التركيز على دعم قطاع البناء والأشغال العمومية وقطاع الإدارة والطي بلغت نسبة التوظيف فيه 59%.

أ. فترة الخماسي الثاني (1985-1989): ما ميز هذه الفترة هو تأزم الوضعية الاجتماعية وزيادة عدد السكان القادرين على العمل بعد ما كان (4.5) مليون شخص سنة 1985، أصبح (5.6) مليون شخص سنة 1989 مع إعطاء الأولوية ودور جديد للمؤسسات الاقتصادية العمومية، وجعلها أكثر استقلالية وظهور تحولات اقتصادية جديدة من خلال إدماج القطاع الخاص وصدور قانون كتعلق باستقلالية المؤسسات العامة، والملاحظ أن نسبة الشغل مستحدثة تزداد مع الخطط التنموية، لكن في سنة 1984 انخفضت مستويات التشغيل، فمع التغيرات الاقتصادية خسرت الزائر حوالي (150000) منصب عمل مقارنة بسنة 1989، وانتقلت البطالة من (434000) سنة 1985 إلى مليون سنة 1987.

- ب. فترة (1990-2014): أصبح التركيز في هذه الفترة على معالجة السياسة الاقتصادية كأولوية من أولويات الحكومة وإهمال الجانب الاجتماعي، وارتفاع نسبة الفقر إلى (1.7) مليون شخص، وتزايد البطالة بحوالي 2.3 مليون شخص، والسبب هو الوضع الأمني غير المستقر الذي غير أفكار المجتمع الجزائري، وأعطى الأولوية لتحقيق الاستقرار الأمني غير مطالبه الاجتماعية، مما جعل السلطة الحاكمة تتبنى سياسة تشغيل مؤقتة بدءا من سياسة تشغيل الشباب سنة 1989، هذا من جهة ومن جهة ثانية حاولت السلطة أن تنتهج نظام إدماج مهني للشباب وركزت على شكلين من الوظائف، وقد تمثلت في إيجاد برامج لإنشاء مناصب العمل وترقية التشغيل وإدخال وسائل جديدة وهي:35
- ◄ الوظائف مدفوعة الأجر بمبادرة محلية (الولاية، البلدية): هذه الوظائف لها علاقة بمناصب الشغل التي تخلقها أشغال ذات المنفعة العامة، بحيث كان يتم تعيين شباب بطال للقيام بعمل خاص في إطار عقد لمدة (60 أو 12) شهر (تشغيل مؤقت.
- → خلق وظائف في إطار مشاريع يقترحها الشباب: تمنح مساعدة مالية نسبتها (30%) من تكلفة المشروع في إطار الصندوق الوطني لترقية التشغيل على أن يستلم الشاب 70% المتبقية في شكل قروض.

ولجأت الدولة في هذه المرحلة إلى تطبيق برنامج التصحيح الهيكلي وضرورة تصحيح الاختلالات المالية والنقدية الخارجية الداخلية ³⁶، وتنفيذ سياسة إنعاش اقتصادى وبرنامج تكميلي لدعم النمو.





Source : O.N.S.

تميز تطور التشغيل خلال هذه الفترة بجملة من العوامل تضافرت مع عناصر الظرف الخارجي (الصدمة البترولية) سنة 1986 والتي أدت إلى نزول ساحق للموارد المالية الخارجية، وعوامل أخرى مرتبطة بالسياسة

الداخلية والتي تستلزم بالشروع في عملية كبيرة للإصلاحات الاقتصادية (إقامة إطار مؤسساتي لترقية الاستثمارات الوطني الخاص وإصدار قوانين تكريس استقلالية المؤسسة العمومية)، خلال هذه الفترة أدى تراجع الاستثمارات إلى انخفاض معدل النمو الاقتصادي إلى أضعف المستوبات حيث قدر بـ1% وبالتالي حدوث انخفاض محسوس في عدد مناصب الشغل وقد أثر هذا الاتجاه على جميع القطاعات باستثناء قطع الفلاحة، أما من سنة 2000 إلى يومنا هذا، وخاصة بعد الشروع في تطبيق برامج الإنعاش الاقتصادي، المخطط الوطني للتنمية الفلاحية والتنمية الريفية وبرامج دعم وتعزيز النمو والبرنامج الخماسي الممتد من (2010-2014)³⁷، وما يلاحظ خلال هذه الفترة هو ارتفاع عدد مناصب الشغل نظرا للحركية التي ميزت قطاعي الخدمات والبناء والأشغال العمومية، وانتقل معدل التشغيل من 72.7% سنة 2001.

9. برنامج الإنعاش الاقتصادي (2001-2001): صدف هذا البرنامج إلى تنشيط الطلب الكلي وحماية وترقية الأنشطة التي يرى أن بإمكانها خلق القيمة المضافة من جهة ومناصب الشغل من جهة أخرى، كما يهدف إلى تهيئة البنية التحتية للاقتصاد الوطني بما يتلاءم والمسار التنموي الجديد، وقد خصص له 525 مليار دج موزعة على مجموعة من الأنشطة ذات الصلة المباشرة بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية.

وشهد وضع التشغيل خلال هذه الفترة تحسنا ملحوظا حيث انتقل معدل التشغيل من 72.70% سنة 2001 إلى 82.30% سنة 2004 وذلك نتيجة تطبيق مختلف البرامج التالية:

- 🖊 مخطط دعم الإنعاش الاقتصادي الذي شرع فيه سنة 2001.
- ♣ المخطط الوطني للتنمية الفلاحية والتنمية الربفية في تنفيذه سنة 2000.
 - ♣ هذا بالإضافة إلى تدعيم مختلف برامج دعم تشغيل الشباب.

وبلغت قيمة المشروع حوالي (525) مليار دينار جزائري أي حوالي 7 ملايير دولار أمريكي ³⁸، وقد تم إنشاء (728.500) منصب شغل منذ تنفيذ المخطط (2001-2004) منها (477500) منصب دائم أي 63.63% و 271000 منصب مؤقت (73%).

جدول رقم 05: مضمون مخطط دعم الإنعاش الاقتصادي (2001-2004)

المجموع	2004	2003	2002	2001	السنة
					القطاع
40.1	2	37.6	70.2	100.7	الأشغال الكبرى والهياكل
					القاعدية%
38.8	6.5	53.1	72.8	71.8	تنمية محلية وبشرية%
12.4	12	22.2	20.3	10.6	دعم قطاع الفلاحة والصيد
					البحري%
8.6	-	-	15	30	دعم الإصلاحات%
100	20.5	113.9	185.9	205.4	المجموع

المصدر: المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي (2001)، تقرير حول الوضعية الاقتصادية والاجتماعية للجزائر خلال السداسي الثاني من سنة 2001، ص87.



ويكتسي هذا البرنامج أهمية بالغة من الناحيتين الاقتصادية والاجتماعية، بغية تحقيق التوازنات الاقتصادية الكبرى وتهيأ الأرضية المناسبة للمنافسة الشديدة، لمباشرة شراكتها مع الاتحاد الأوروبي وانضمامها إلى المنظمة العالمية للتجارة هذا من جهة، والقضاء على الفقر والتخفيف من حدة البطالة من جهة أخرى، وكان البرنامج يهدف إلى ثلاثة محاور أساسية:

- الحد من الفقر وتحسين مستوى المعيشة.
- 🗡 تحديث البنية الأساسية للاقتصاد الوطني وبالتالي توفير الشروط المناسبة لجلب الاستثمار الأجنبي.
- توفير المزيد من مناصب الشغل للتخفيف من ظاهرة البطالة التي بلغت مستويات حرجة. ³⁹ ويكون تحقيق تلك الأهداف الرئيسية عبر أهداف وسيطة تعتبر بمثابة قنوات يمكن من خلالها التوصل إلى الأهداف السابقة الذكر وهي:
- تنشيط الطلب الكلي وفي ذلك تحول للسياسة الاقتصادية من الفكر النيوكلاسيكي الذي جاءت به برامج صندوق النقد الدولي إلى الفكر الكينزي الذي يرتكز على تنشيط الطلب الكلي عن طريق السياسة المالية لتنشيط الاقتصاد، وخصوصا عن طريق الإنفاق العام الذي تزيد فعاليته في رفع معدلات النمو الاقتصادي وخلق مناصب الشغل، حيث أنها تمثل إضافة هامة للطلب الكلي الذي يعتبر انخفاضه السبب الرئيسي في الركود الاقتصادي.
- دعم الاستثمارات الفلاحية والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة انطلاقا من كونها منشآت منتجة بصفة مباشرة للقيمة المضافة ومناصب الشغل.
- تهيئة وإنجاز هياكل قاعدية تسمح بإعادة بعث النشاط الاقتصادي وتغطية الحاجات الضرورية للسكان بما ينعكس إيجابا على تنمية الموارد البشرية. 40

10. برنامج دعم الإنعاش الاقتصادي (2005-2009):

رصد له غلاف ماي قدر بـ(5.5) مليار دينار وارتفعت قيمته لتصل إلى مليار دينار كبرنامج تكميلي للمشاريع السابقة، ولقد جاء هذا البرنامج لتحقيق الأهداف التالية:

- 🗨 تحسين أداء مستوى النمو.
- القضاء على الفقر والرفع من القدرة الشرائية للموطن.
 - 🧶 تدعيم البني التحتية.
 - دعم التنمية الاقتصادية وتطوير الخدمة العمومية.

وقد تركزت هذه الاعتمادات المالية على مجموعة من البرامج التكميلية والموضحة في الجدول التالي:41

جدول رقم06: مضمون البرنامج التكميلي لدعم النمو (2005-2009)

القطاعات	المبالغ بالملياردج	النسب %
برنامج تحسين ظروف معيشة السكان	1908.5	45.5
برنامج تطوير المنشآت الأساسية	150.00	40.5
برنامج دعم التنمية الاقتصادية	10.15	8



لوير الخدمة العمومية وتحديثها	4.0	48
امج تطوير التكنولوجيا الجديدة للاتصال	50.0	1.1
جموع جموع	4202.7	100

المصدر: نشربه صادرة عن الوكالة الوطنية لدعم الاستثمار، أفربل 2005.

حظى برنامج تحسين ظروف معيشة السكان بمبلغ 1908.5 مليار دج، أي 45.5% من إجمالي البرنامج التكميلي لدعم النمو، وبكمل هذا البرنامج ما جاء به مخطط دعم الإنعاش الاقتصادي في برنامج التنمية المحلية والبشربة، وهذا لتحسين الظرف الاجتماعي للمواطن من انعكاس على الأداء الاقتصادي من خلال انعكاسه على أداء عنصر العمل.

استفاد برنامج تطوير المنشآت الأساسية من مبلغ 1703.1 مليار دج، ما يمثل نسبة 40.5% من إجمالي البرنامج التكميلي لدعم النمو، وتعبر هذه النسبة عن الأهمية التي توليها الحكومة لقطاع الأشغال العمومية والهياكل القاعدية لما له من دور في دعم الاستثمار وبالتالي الإنتاج والشغل، قطاعات الصناعة والفلاحة والصيد البحري وغيرها من القطاعات استفادت من مبلغ 337.2 مليار دج أي 08 % من أإجمالي البرنامج التكميلي لدعم النمو، وهذا في إطار برنامج دعم التنمية الاقتصادية، أما القطاع الإداري الحكومي استفاد بدوره من برنامج لأجل تطوير واصلاح أهم الهيآت الحكومية منها العدالة، الداخلية، المالية...الخ، ولقد قدرت قيمة هذا البرنامج بو203.9 مليار دج أي 4.8% من إجمالي البرنامج التكميلي لدعم النمو، والهدف من ذلك هو تحسين الخدمة العمومية وجعلها في مستوى التطلعات والتطورات الاقتصادية والاجتماعية الجاربة.

وبأتى في الأخير قطاع التكنولوجيا الحديثة للإعلام والاتصال بمبلغ 50 مليار دج، ما يمثل نسبة 1.2% من إجمالي البرنامج التكميلي لدعم النمو.

11. البرنامج التكميلي 2010-2014 (برنامج توطيد النمو الاقتصادي):

وجاء برنامج توطيد النمو الاقتصادي في إطار مواصلة المشاريع التي سبق إقرارها وتنفيذها في البرنامجين السابقين، حيث خصصت الدولة الجزائرية اعتمادات مالية معتبرة خلال فترة (2010-2014)، غلاف مالي إجمالي قدر بـ(286) مليار دولار لتحسين مجالات التنمية البشرية وقطاع الأشغال العمومية، ولقد استهدفت الجزائر من خلال هذا البرنامج تحقيق ما يلي:42

- 🗣 استكمال المشاريع الكبرى الجاري إنجازها على الخصوص في قطاعات السكة الحديدية والطرق والمياه.
 - 🥏 إطلاق مشاريع جديدة بمبلغ 11534 مليار دج.

جدول رقم 07: مضمون برنامج توطيد النمو الاقتصادي (2010-2014).

البحث العلمي والتكنولوجيا الجديدة للإعلام والاتصال	الجماعات المحلية والأمن الوطني والحماية المدنية	المنشآت القاعدية	الخدمة العمومية	التنمية الب <i>ش</i> رية	القطاع
250	أكثر من 895	6447	379	9386.6	المبلغ (ملياردج)

Source : programme de développement quinquennal 2010-2014.



لقد اعتمدت الجزائر على مخططات تنموية في سبيل تحسين الشغل ومقارنة الاعتمادات مع ما تم إنجازه حقا، يعكس غياب سياسة التشغيل طويلة المدى والتي تأخذ بعين الاعتبار متغيرات مرتبطة بسوق العمل من حيث الطلب والعرض عليه، ونمو الفئة النشيطة وكيفية امتصاص الطلب دون نجاعة هذه السياسة ⁴³، ولقد خصص هذا البرنامج أكثر من 40% من موارده لتحسين التنمية البشرية من خلال تحسين التعليم في مختلف أطواره، التكفل الطبي وتحسين ظروف السكن كما تم الاهتمام أيضا بقطاعات الشبيبة والرياضة، وساهم هذا البرنامج في مجال الشغل بمبلغ قدره 350 مليار دج من إجمالي البرنامج لمراجعة الإدماج المني لخريجي الجامعات ومراكز التكوين المني ودعم إنشاء المؤسسات الصغيرة وتمويل آليات إنشاء مناصب شغل جديدة.

ونلاحظ من خلال أرقام الجدول أن التنمية البشرية تستهلك حوالي نصف قيمة الاستثمارات العمومية المسخرة للفترة 2010-2014، وذلك بما يعادل 10122 مليار دج والهدف من ذلك هو تزويد البلاد بموارد بشرية مؤهلة وضرورية لتنميتها الاقتصادية.

المنشآت الأساسية حظيت بمخصص مالي قدرت قيمته بـ6448 مليار دج، ويأتي هذا مواصلة للمجهودات التي بذلت في هذا الجانب في إطار البرنامج التكميلي لدعم النمو، نظرا لما للمنشآت الأساسية من دور في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للبلاد، أما الخدمة العمومية، التنمية الاقتصادية والبحث العلمي والتكنولوجيات الجديدة للاتصال استفاد كل منها على التوالي على 1666 مليار دج، 250 مليار دج، أما مكافحة البطالة فقد استفادت على 360 مليار دج.

وللتحسين من وضع التشغيل والتخفيض من معدلات البطالة وهي من أهم الأهداف التي كان يصبو إليها البرنامج الخماسي 2010-2014، وذلك نظرا لحجم مناصب الشغل التي سيتم استحداثها سنويا من قبل الهيئات والإدارات العمومية لمرافقة المنشآت الأساسية الجديدة المستلمة، ضف إلى ذلك مناصب الشغل التي ستحدثها مختلف القطاعات الاقتصادية سنويا بالنظر إلى أهمية البرامج الاستثمارية العمومية الجديدة، زيادة إلى القروض المصغرة لاستحداث المؤسسات المصغرة وبرامج الإدماج المهني، كما أن الهدف المعلن في إطار هذا البرنامج، يتمثل في استحداث ثلاثة ملايين منصب شغل جديدة، ومنها مليون ونصف منصب شغل في إطار مناصب الشغل المؤقتة، وخفض معدل البطالة إلى أقل من 9% خلال الفترة 2010-2014.

12. برامج وأليات التشغيل في الجز ائر:

تتمحور أهداف استراتيجية قطاع الشغل بمختلف هياكله حول تخفيف الضغط على سوق العمل، وعليه لجأت الجزائر من خلال تطبيق أجهزة وبرامج تشغيل متعددة بغية استحداث وتوفير فرص عمل إضافية، ولجأت الدولة في تنظمها لسوق العمل على إنشاء إدارات مركزية وفرعية توكل لها مهام محددة عن طريق هيئات لدعم التشغيل تتمثل في ما يلي:45

1. جهاز الإدماج المبني للشباب: انطلق العمل بهذا الجهاز منذ التسعينات، ويركز على التشغيل المؤقت للشباب وتمكينهم من اكتساب الخبرة المهنية، وهي مناصب شغل مؤقتة أنشأتها الجماعات المحلية مدتها تتراوح ما بين 6إلى 12 شهر، يستفيد منها الشباب العاطل عن العمل ⁴⁶، كما يقدم الإعانات لإنشاء نشاطات على أساس مشاريع يقترحها الشاب على شكل قانون وتكوين المستثمرين للتعاونيات لمدة 06 أشهر داخل

- مؤسسات التكوين المتخصصة ⁴⁷، والملاحظ من هذه الأجهزة أنها أجهزة مؤقتة لا تقدم أي حل لطالبي العمل، صحيح أنها تسمح للمستفيدين من اكتساب خبرة مهنية أولية، غير أن هذه الأجهزة هي أساسا مؤقتة لا تؤدي إلى استقرار أشخاص في برامج الشغل.
- 2. الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة (CNAC): يساهم هذا الجهاز في الحفاظ على مناصب العمل، وهو وكالة يلجأ لها الأشخاص البطالين تتضمن الفئة الشبابية (35-50) سنة، يضم عدد من الهياكل وهي (13) مديرية جهوية، (45) فرع، (22) مركز بحث عن العمل، ولقد أنشأ في 1994/05/26، وتتمثل أهداف الصندوق في:⁴⁷ -الإدماج عبر التكوين المستمر للعمال. -إيجاد مراكز البحث عن الشغل ومراكز مساعدة على العمل -دعم العمل الحر والتكوين -توفير آليات لمساعدة المؤسسات -ضبط بطاقة المنخرطين -دفع تعويض التأمين من البطالة ومراقبة المنضمين إلى الصندوق لمدة قدرها (23) شهرا -الدعم والمساعدة من أجل العودة إلى العمل.
- 3. عقود ما قبل التشغيل: 48 يقوم الصندوق الوطني لدعم وتشغيل الشباب بتمويل هذا الجهاز، ويسيره جهاز الوكالة الوطنية لتشغيل الشباب بالنسبة للأشخاص الذين تتراوح أعمارهم بين (19-35) سنة، يخص فئات حاملي الشهادات العليا، ووضع حيز التنفيذ في جويلية 1998، ويندرج البرنامج ضمن سياسة ترقية التشغيل.
- 4. الأشغال ذات المنفعة العامة وذات الاستعمال المكثف لليد العاملة: ⁴⁹ أنشأ هذا الجهاز سنة 1997 يعمل على مساعدة فئات المجتمع المحرومة، وأنشأ هذا الجهاز من خلال القرض الممنوح للجزائر من قبل البنك الدولي للإنشاء والتعمير، وهو برنامج مكمل للبرامج الأخرى (العمل المأجور مؤقتا) عقود ما قبل التشغيل، ومن بين أهدافها (إنشاء عدد كبير من مناصب الشغب المؤقتة، صيانة الهياكل العمومية...الخ)
- 13. **الوكالات المعتمدة في سياسة التشغيل:** هي برامج مطبقة في إطار دعم وتشغيل الشباب وهي الوكالات المنشأة لهذا الغرض، إضافة غلى الوكالات المتخصصة القديمة والجديدة منها:
 - الوكالة الوطنية للتسيير القرض المصغر (ENGEM).
 - الوكالة الوطنية للتشغيل (ANEM)
 - الوكالة الوطنية للتنمية والتشغيل (ANEDE)
 - الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب (ENSEJ). 50

جدول رقم 08: خصائص مختلف أجهزة التشغيل في الجزائر.

الأجيزة	الهيئات والأشخاص لمعنيين	المام	الوصاية	الهيئات
	كل طالبي مناصب الشغل	ضيط سوق العمل تنفيذ يرامع خاصة بالتشفيل	وزارة التشغيل والتضامن الوطني	الوكالة الوطنية للتشغيل ANEM التي أنشأت عام 1990
المنحة الجزافية للتضامن 1000 دج تعويض النشاط والمنفعة العامة 3000دج فرص ما قبل التشغيل 4600دج القروض المصغرة برنامج التنمية الجبوي الخلايا الاجتماعية الجوارية	4لأشخاص بين 60 سنة وأكثر دون دخل 4لأشخاص القادرين على العمل دون دخل الجامعيين والتقنيين الباحثين عن أول منصب شغل	إعالة السكان المحرومين ترقية تطور التشغيل	وزارة التشغيل والتضامن الوطني مصالح رئاسة العكومة	وكالة التنمية الاجتماعية ADS أنشأت عام 1996
المؤسسة المصغرة التي تقل تكلفتها عن 10 ملايين دج	طالبي منصب التشغيل منهم بين 19 -36 سنة مع إمكانية التوسيع لذوي 40سنة	الإعالة على إنشاء النشاط بالنسبة للشباب العاطل عن العمل	مصالح رئاسة الحكومة +وزارة التشغيل والتضامن الوطني	الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب (ANSE فرع جيوي أنشأت عام 1996
مركز البحث حول التشغيل مركز إعادة العمل المستقل (التكوين. تغيير النشاط، تمويل إنشاء التشاطات ب5 ملايين دج كعد أقصى	العاطلين من سن 50-35 سنة المسجلين منذ 7 أشهر على الأقل لدى الوكالة الوطنية للتشغيل. المستفيدين من الصندوق الوطني للتأمين على البطالة	إدماج العاطين عن العمل الذين يستفيدون من التأمين على البطالة	وزارة العمل والضمان الاجتماعي	الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة 1994.
القروض المصغرة التي تتراوح قيمتها ما يين 5000 و 400.000دج	بالنازل العرفين الصغار المستفيدين ن الشبكة الاجتماعية الشباب العاطلين عن العمل	تسيير القروض المصغرة	وزارة التشغيل والتضامن الوطني	الوكالة الوطنية للسير Active 1994 الشغل Active الشغل Accedez aun parametre activer Windows

المصدر: المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، جانفي 2004.

يوضح الجدول أعلاه الوكالات والهيئات الخاصة بالتشغيل في الجزائر، وكذا المهام والأجهزة الخاصة بكل وكالة.

14. محاور استراتيجية مكافحة البطالة وترقية التشغيل:



فيما يتعلق بحالة الجزائر هناك جهود معتبرة في مجال دعم التشغيل من أجل الحفاظ على الاستقرار الاجتماعي، لكن ثمة نقائص في كل محور ن محاور السبعة المذكورة أعلاه ولو بدرجات مختلفة، ونشير إلى أبرزها فيما يلي:

المحور الأول: تتمثل أولى المقترحات في تحسين مناخ الاستثمار باعتباره أساس أي إنعاش اقتصادي ومراجعة ترتيب الأولوبات التنموبة والاستثمارية وكذا الحرص على ضمان متابعة جدية لتنفيذ البرامج والمشاريع العمومية ومن جهة ثانية يتعين مراجعة المعالجة الاجتماعية البحثية لمشكلة البطالة، إذ أنها لا يمكن أن تشكل حلا استراتيجيا بقدر ما تمثل استنزافا للموارد الربحية فمن دون استراتيجية متكاملة (صناعة، فلاحة، سياحة)، يظل الاقتصاد ربما راكدا ويزبد من تفاقم مشكلة البطالة .



المحور الثاني: لا يمكن تجسيد تحول حقيقي من اقتصاد موجه إلى اقتصاد حر، ومن اقتصاد حاويات إلى اقتصاد صناعات، إلا عبر التحول من اقتصاد سياسي (أي اقتصاد دولة) إلى اقتصاد مؤسساتي (يرتكز على المؤسسات الاقتصادية)، ومع أن ثمة مسعى لترقية التشغيل عبر تحفيز الشباب على إنشاء المؤسسات، إلا أن التجربة بينت أن عددا كبيرا من هذه المشاريع إما أنه خدمي أو أنه مهم، ولكنه باء بالفشل أو أنه وهمي ولم يجسد تماما في الواقع، ولذلك نقترح الاعتناء بالنوعية بدلا من الكم عند انتقاء المشاريع القابلة للتمويل، وانتهاج منطق تأسيس لصناعات أو حرف متخصصة ومستقرة. 51

المحور الثالث: في مجال تعزيز إشراك الشباب في تصميم سياسات التشغيل وسبل تنفيذها نقترح توسيع نطاق التواصل مع تلك الفئة وفي كل المناطق، وذلك بإشراكهم في الدراسات الميدانية التي يقوم بها المركز الوطني للدراسات والتحاليل الخاصة بالسكان والتنمية (CENEAP) في الجزائر، أو بالتعاون مع الجمعيات الأهلية خصوصا أن معظمها مشكل من الشباب أو من خلال اللقاءات الاستشارية والتقييميه المحلية والوطنية.

المحور الرابع: تعزيز هياكل الوساطة وأنظمة المعلومات الخاصة بعالم الشغل من أجل التقريب ما بين العرض والطلب، مع الحرص على أن لا تكون وسيلة الاستغلال والاحتكار كما هو حاصل على مستوى شركات التوظيف. المحور الخامس: يتعلق الأمر بتطوير دور آليات الدعم والمرافقة مع إشراك القطاع الخاص في هذا المجال (هياكل خاصة أو مشتركة)، وكذا إدماج مراكز البحث والمختبرات العلمية كحاضنات الأعمال لمشروعات شبابية مبدعة وهو ما سيدعم روح الابتكار وتحويل الأفكار إلى مشروعات، وللإشارة هناك نصوص ومحاولات في الجزائر فيما يتعلق بالحاضن ومشاتل المؤسسات إلا أنها لا تزال متعثرة.

المحور السادس: كما هو الشأن في المحاضن والمشاتل هنالك أيضا نصوص ومساعي لترقية نظام المناولة الصناعية منذ سنة 2001 (القانون التوجيبي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة)، إلا أنه في الواقع لم يعثر لها على أي دور، وفي هذا الصدد يقترح إشراك الخبراء والباحثين الجامعيين ورجال الأعمال حول سبل تفعيل هذه النصوص.

المحور السابع:بالنظر إلى مركزية التمويل في مجال الاستثمار وإنشاء المشاريع، وبالنظر إلى هيمنة أسلوب القروض البنكية في الجزائر حتى لا نقول أنها الأسلوب الوحيد، يقترح إعادة التفكير باهتمام بالغ في أسباب شبه غياب شركات التمويل المباشر على غرار شركات التأجير وشركات رأس المال المستثمرة وشركات رأس المال المخاطر على الرغم من وجود النصوص التشريعية والتحفيزات المالية المهمة الموجهة لهذا النوع من المؤسسات. 52

15. تحديات ومعوقات سياسة التشغيل في الجزائر:

إن حجم المعوقات والتحديات التي تواجهها سياسات التشغيل في الجزائر لا سيما في مجال تشغيل الشباب كبيرة ومعقدة باعتبار أن الجزائر من المجتمعات التي تشكل فها شريحة الشباب أكثر من ثلثي المجتمع وبمكننا حصر التحديات في النقاط التالية: 53

- عجز اليد العاملة المؤهلة، وعدم توافق قوى العرض مع قوى الطلب.
 - عدم التوافق بين مخرجات التكوين واحتياجات التشغيل.
- وجود اختلالات بالنسبة لتقريب العرض من الطلب في مجال التشغيل.



- عدم توفر شبكة وطنية لجمع المعلومات حول التشغيل.
- انعدام المرونة في المحيط الإداري والمالي والطي يشكل عائقا أمام الاستثمار.
- ضعف قدرة المؤسسات على التكيف مع المستجدات وصعوبة الحصول على القروض البنكية.
- ترجيح النشاط التجاري (الذي لا ينشئ مناصب شغل كثيرة) على حساب الاستثمار المنتج المولد لمناصب الشغل.
- ضعف روح المبادرة المقاولاتية، لا سيما عند الشباب وضعف العامل الاجتماعي الثقافي الذي يدفع إلى تفضيل العمل المأجور.
 - عدم التحكم في الآليات القانونية التي تتولى تنظيم سوق العمل.
- أفاق سياسة التشغيل في الجزائر: من خلال تتبعنا للجهود المبذولة من طرف الدولة في مجال محاربة البطالة، ومن أجل إعطاء المزيد من الفاعلية في وضع وتجسيد سياسات وبرامج تشغيل الشباب خاصة فلا بد من:
 - تسهيل الإجراءات الإدارية والتمويلية أمام الشباب بهدف خلق مؤسسات صغيرة ومتوسطة.
 - تشجيع الاستثمار الأجنبي المباشر لدوره الكبير في خلق مناصب الشغل.
- إشراك المؤسسات الصغيرة والمتوسطة المتخصصة في مجل المقاولة، وجعلها مرتبطة بالمؤسسات الصناعية الكبرى.
 - تفعيل دور الدولة في الرقابة على القطاع الاقتصادي الموازي.
- إعادة عجلة الاستثمار العمومي المنتج، ودور الدولة الاقتصادي سواء من خلال المشاريع ذات المنفعة العامة أو بالشراكة مع القطاع الخاص الوطني.
- إنشاء بنك معلومات يتوفر على كافة الوسائل البشرية والتكنولوجية التي تسمح بتقديم التوجيه والاستشارة الفعالة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
 - تشجيع البنوك على التعامل بجدية ومسؤولية في مجال القروض والمساعدات والتسهيلات المالية.
 - السهر على تطبيق التدابير القانونية والتنظيمية المتعلقة بتنفيذ سياسات التشغيل.
- الاستمرارية في تطبيق السياسات الحالية المرسومة وعدم تغييرها قبل تقييم مدى نجاعها من عدمه.

خاتمة:

يعتبر النهوض بتشغيل الشباب الجزائري ضرورة حتمية أمام المتغيرات، فلم يعد سوق العمل بنفس الخصوصية، وصار التعليم والتدرب المني التقليدي أمر ضروري لتحقيق الأهداف المرجوة.

سياسة التشغيل كسياسة تنموية اقتصادية اجتماعية للبلاد لا بد أن تراعى وتعطى اهتمام بالجوانب البشرية، حيث لا يمكن الاهتمام بالجوانب المادية دون هذه الأخيرة، من خلال توفير فرص عمل ملائمة، ووضع برامج ناجحة للتكفل بالقادمين لسوق العمل، وترقية التكوين المؤهل لا سيما في موقع العمل والوسط المني.

وتبقى سياسة التشغيل في الجزائر تشهد نقص في تنمية مواردها البشرية بسبب عدم التحكم في تسيير السوق، ونقص النظم المعلوماتية والإحصائية وعدم التوافق بين مخرجات التعليم وسوق العمل وحجم



التحديات التي تواجهها سياسة التشغيل، لكن مقابل كل هذا هناك كفاءة وجدية في معالم السياسة الوطنية للتشغيل بالنهوض بالشباب ولو كانت نسبية، لكن هذا لا يكفي مع استمرار الطلب على العمل، والتركيز على الكم دون النوع وغياب مبدأ الرجل المناسب في المكان المناسب.

قائمة الهوامش:

- 1. مصطفى سلمان وآخرون (2000)، مبادئ الاقتصاد الكلي، دار المسيرة للنشر والتوزيع، الأردن، ص237.
- 2. Bureau international du travail (1953), la normalisation international du travail, (nouvelle série 53, GENEVE, 1953), pp 48-49.
- 3. شلالي فارس (2005)، دورسياسة التشغيل في معالجة مشكل البطالة في الزائر خلال فترة 2001-2004، رسالة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، ص4.
 - 4. L'office national des statistiques (1995), l'emploi et le chômage, (données statistiques, nr 226, éditions ONS), ALGERIE, p8.
 - المزي زكي (1998)، الاقتصاد السياسي للبطالة، دار النشر والطبع، الكوبت، ص16.
 - 6. مدحت القريشي (2007)، اقتصاديات العمل، دار وائل للنشر، عمان، ص21.
- http://www.arab-api.org/images/training/programs- محمد عدنان وديع، المفاهيم الأساسية في اقتصاد العمل، -c27-2pdf
- غ. ضياء مجيد الموسوي، سوق العمل والنقابات العمالية في اقتصاد السوق الحرة، ديوان المطبوعات الجامعية،
 الجزائر، ص77.
 - أ. نعمة الله نجيب إبراهيم (1997)، نظربة اقتصاد العمل، الدار الجامعية للطباعة والنشر، مصر، ص11.
 - 10. مدحت القريشي، مرجع سابق، ص92.
- 11. مكتب العمل الدولي (1982)، المؤتمر الدولي الثالث عشر لخبراء الإحصاءات العمالية، أكتوبر، تقرير المؤتمر، جنيف.
- 12. فاطمة الزهراء بوكابوس (2012)، سياسة التشغيل وتوجه الشباب نحو النشاط الاقتصادي غير الرسمي، مذكرة ماستر في علم الاجتماع، جامعة أكلى محند أولحاج، البويرة، الجزائر، ص40.
 - 13. محمد طاقة وآخرون (2008)، اقتصاديات العمل"، إثراء للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ص19.
- 14. حنان واعة (2015)، إصلاح السياسة العامة في الجزائر قطاع التشغيل نموذجا، مذكرة مقدمة لنيل شهادة ماستر أكاديمي في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد خيضر، بسكرة، ص49.
- 15. بن شهرة مدني (2009)، الإصلاح الاقتصادي وسياسة التشغيل في ظل التعديل الهيكلي –التجربة الجز ائرية، دار حامد للنشر والتوزيع، عمان، ص164.
- 16. عبد الرزاق مولاي لخضر (2012)، تقييم أداء سياسات التشغيل في الجزائر 2000-2011، مجلة الباحث، ع10، ص191.
- 17. محمد دحماني أدرويش (2012)، إشكالية التشغيل في الجز ائر: محاولة تحليل، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية (اقتصادية (اقتصاد التنمية)، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة أبو بكر بلقايد، تلمسان، الجزائر، ص 71.
- 18. هاجر غانم وأمينة بودراع (2010)، "تجربة الجزائر في ميدان التشغيل ومحاربة البطال"، مداخلة مقدمة ضمن فعاليات الملتقى الوطنى حول دراسات وتجارب دولية في قضايا البطالة، جامعة المسيلة، ص10.

- 19. سفيان فوكة (2008)،" الحكم الراشد والاستقرار السياسي ودوره في التنمية في الجزائر"، ورقة مقدمة في الندوة العلمية حول: الحكم الراشد، جامعة الشلف، 17/16 ديسمبر.
- 20. هشام بخوش (2011)، "الآليات القانونية والتنظيمية للبرامج المختلفة التي وضعت لتجسيد وتنفيذ سياسات التشغيل"، ورقة بحثية مقدمة ضمن الندوة العلمية: سياسة التشغيل ودورها في تنمي الموارد البشرية، جامعة بسكرة، 14/13 أفريل.
 - 21. سفيان فوكة، مرجع سابق.
 - 22. هشام بخوش، مرجع سابق.
- 23. ناصر دادي عبدون، عبد الرحمن العايب (2010)، البطالة وإشكالية التشغيل ضمن برنامج التعديل الهيكلي للاقتصاد، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، ص165-166.
- 24. وزارة التخطيط والتهيئة العمرانية سابقا (1980)، خلاصة الحصيلة الاقتصادية والاجتماعية للعشرية 1967-1978، الجزائر، ص39.
 - 25. نفس المرجع، ص40.
 - 26. نفس المرجع، ص41.
 - 27. نفس المرجع، ص42.
 - 28. ناصر دادى عبدون، عبد الرحمن العايب (2010)، مرجع سابق، ص168.
 - 29. وزارة التخطيط والتهيئة العمرانية ، مرجع سابق، ص192.
 - 30. نفس المرجع، ص193.
- 31. عبد اللطيف بن أشنهو (1982)، التجربة الجزائرية في التخطيط 1962-1980، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، ص 378.
 - 32. ناصر دادى عبدون، عبد الرحمن العايب (2010)، مرجع سابق، ص170.
 - 33. ناصر دادي عبدون، عبد الرحمن العايب، نفس المرجع، ص171-174.
 - 34. مدنى بن شهرة، **مرجع سابق**، ص175.
- 35. أحمد شقير (2002)، الإصلاحات الاقتصادية وأثرها على البطالة والتشغيل -حالة الجزائر-، مذكرة لنيل شهادة الماجستير، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، ص128.
- 36. نبيل بوفليح (2013)،" دراسة تقييميه لسياسة الإنعاش الاقتصادي المطبقة في الجزائر في الفترة 2000-2010"، الأكاديمية للدراسات الاجتماعية والإنسانية، العدد 9، ص43.
 - 37. شلالى فارس (2005)، **مرجع سابق**، ص94.
- 38. غرزي سليمة (2008)، دراسة قياسية لمشكلة البطالة في الجزائر، مذكرة ماجستير، جامعة أبو بكر بلقايد، تلمسان، م. 127
- 39. كريم بودخدخ (2010)، أثر سياسة الإنفاق العام على النمو الاقتصادي (دراسة حالة الجزائر) 2001-2010، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في علوم التسيير، فرع نقود مالية، جامعة الجزائر، ص193-194.
- 40. سفيان دلفوف، عبد السلام حططاش (2013)، مؤتمر دولي حول: تقييم آثار برامج الاستثمارات العامة وانعكاساتها على التشغيل خلال فترة 2001-2014، جامعة سطيف، الجزائر.
 - **41**. غرزى سليمة، **مرجع سابق**، ص129.

- 42. عثماني وبوحصان (2013)، دراسة قياسية لأثر الاستثمارات العامة على النمو الاقتصادي في الجزائر، مؤتمر دولي بعنوان: تقييم آثار برامج الاستثمارات العامة وانعكاساتها على التشغيل خلال فترة 2001-2014، جامعة سطيف، الجزائر، ص9-10.
 - 43. سفيان دلفوف، عبد السلام حططاش، مرجع سابق، ص20-21.
 - 44. زهير بطاش (2010)، "نشرة مفتشية العمل"، المجلة السداسية للمفتشية العامة للعمل، رقم 24، ص03.
 - 45. المرسوم التنفيذي 07-123 المؤرخ في 24 أفريل 2007، عدد 28 الصادر بتاريخ 02 ماي 2007.
- 46. ربعي رياض، ربعي عقبة (2011)، ملتقى دولي بعنوان: إستر اتيجية الحكومة في القضاء على البطالة وتحقيق التنمية المستدامة، المسيلة يومي 16/15 نوفمبر، الجزائر، ص6.
- 47. المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي (2004)، مشروع التقرير التمهيدي حول: الظروف الاقتصادية والاجتماعية للجلس الوطني الاقتصادية والاجتماعية للجلس العزائر، ص120.
 - 48. مدني بن شهرة، مرجع سابق، ص295.
 - 49. شلالي فارس، مرجع سابق، ص102.
 - 50. مدنی بن شهرة، مرجع سابق، ص282.
- 51. حسن رحيم (2013)، "سياسات التشغيل في الجزائر: تحليل وتقييم"، مجلة بحوث اقتصادية عربية، العددان 61-62، ص148-149.
 - 52. حسن رحيم، مرجع سابق، ص148-149.
- 53. سرير عبد الله رابح (2011)، سياسة التشغيل في الجزائر ومعضلة البطالة، ملتقى سياسة التشغيل ودورها في تنمية الموارد البشرية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، ص13.
- 54. سايح حنان، بوعناني فاطمة الزهراء (2014)، سياسة التشغيل في الجزائر، مذكرة التخرج لنيل شهادة الليسانس في العلوم التجارية، تخصص الموارد البشرية، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، ص65.