

## ملاءمة برنامج التكوين لمتطلبات المنصب

The suitability of the training program to the requirements of the position

دولة خديجة

دكتوراه، جامعة الجلفة

[Daoula\\_khedidja@yahoo.com](mailto:Daoula_khedidja@yahoo.com)

تاريخ النشر: 28-06-2022

تاريخ القبول: 25-05-2022

تاريخ الاستلام: 26-11-2021

## الملخص:

هدفت الدراسة إلى الكشف عن مدى ملائمة برنامج تكوين التقني السامي في تخصص الكهرو تقني لمتطلبات المنصب بالمعهد الوطني المتخصص بالتكوين المهني بمسعد ولاية الجلفة من وجهة نظر الممارسين بالميدان، وقد استخدمنا المنهج الوصفي، وأما عن أداة جمع البيانات فتمثلت في مقابلة تحليل عمل لمنصب تقني سامي كهرو تقني، وتمثلت الأساليب الإحصائية في النسب المئوية، ومعامل الارتباط سبيرمان، وقد توصلت الدراسة إلى أن نشاط صيانة المنشآت الكهربائية قد احتل المرتبة الأولى من حيث الأهمية القصوى للأوزان النسبية لمتطلبات العمل.

**- الكلمات المفتاحية:** برنامج التكوين، متطلبات الوظيفة، ملائمة برنامج التكوين

## Abstract:

The study aimed to reveal the suitability of the configuration program in the electrotechnical field for the requirements of the position in the National Institute which is specialized in vocational training in Mesaad, Djelfa city from the point of view of practitioners in the field. We exploit the exploratory approach. the data collection tool was represented in meeting the analysis of the position of the senior technician in electrotechnology. The statistical methods were represented in the percentages and spearman correlation coefficient. The study concluded that the maintenance. Of electrical installations racked first in terms of the utmost importance of relative weights of business requirements.

**Keywords:** Training program; position requirements; The suitability of the configuration program

## 1. مقدمة:

مع التّطور، والتّغيير المتسارع الذي يشهده العالم تزايدت معه الضّرورة الملحة بالاستجابة ومواكبة هذه التّغيرات بالتركيز على تحقيق مطالب التنمية على مستوى جميع الأصعدة، ولم يعد كافيا توافر الثّروات المادية بل بات ملحاً توافر الإمكانيات البشرية التي تمتلك زمام الأمور في تسخير الثّروات، والتحكم في الخطط الممنهجة

في التسخير، والتنظيم والالامام بالمعارف، والمهارات لاسيما مع التطور المتنامي للمعرفة والتكنولوجيا، فلم يعد ينظر للعامل على أنه تكلفة مقابل خدمة يؤديها في منظمته. بل هو مورد بشري على قدر الاهتمام بتطوره، وتنمية قدراته يكون عطاوه بل إبداعه وابتكاره فبذلك يكون الانفاق عليه استثمار له عوائد على المنظمة برفع إنتاجيتها وفعاليتها وقدرتها على مجابهة المنافسة مع مثيلاتها بتقديم سلع أو خدمات مرضية، وبأقل تكلفة مما يسهم في رفع الروح المعنوية للعاملين ومستوى رضاهم بل والتزامهم لها بما قدمته لهم من تطور وترقية وظيفية وسمعة في أوساط المجتمع. فالمورد البشري أصبح ينظر إليه كوسيلة هامة للوصول إلى الأهداف، والغايات للمنظمات في الحاضر أو المستقبل، ومن أهم الوسائل للوصول إلى أقصى درجات عوائد الاستثمار في هذا المورد هو التدريب (التّكوين)، والتعايش معها.

فالتنمية بقدر ما تحتاج إلى كوادر ذات مؤهلات علمية بقدر حاجتها لليد الماهرة لاسيما في المجال الصناعي فهي المركز الأساسي لها فمن هنا وجب توجيه الاهتمام بمؤسسات التّكوين المهني، والتي تتکفل بما توفره من تأهيل لهذه الفئة المجتمعية، ويكون ذلك بنشر الوعي بأهمية التّكوين المهني الذي يمنح للمتربص شهادة تؤهله للولوج في عالم الشغل، وفتح تخصصات مستجيبة لمتطلبات المحيط لاسيما المحلي منه. فعن سلطانية بلقاسم أنه يمثل القوة الحية في كل مشروع تموي إلا أن القوة تفقد أهميتها إذا لم تكن مدربة ومزودة بالمهارة والمعرفة اللازمين في عملية التنمية فكلما كان التّكوين المهني جيدا كلما كانت التنمية جيدة وناجحة والعكس صحيح. (سلطانية بلقاسم، 2001، ص.131).

## 2. الاشكالية:

حظيت ظاهرة المواءمة بين التّكوين المهني وعالم الشغل باهتمام كبير من الدول المتقدمة منها إنجلترا وألمانيا وكندا واليابان منذ زمن بعيد، وذلك للأهمية التي يحتويها في خلق الانسجام بين انساق المجتمع من خلال التوافق بين احتياجات عالم الشغل وخرجات التّكوين المهني، إلى جانب التقليل من حدة البطالة المتفاقمة من أصحاب الشهادات إلى القدرة على مواجهة منافسة اليد العاملة الأجنبية كالصينية والاسبانية، وهذا ما يتحقق (القدم الاقتصادي وبالتالي تصبح المواءمة هي الوسيلة لتحقيق توازن المجتمع والحفاظ على النظام ككل) حميدة جرو، 2015، ص.17). وقد أضحت الاهتمام بالانسجام والملاءمة بين التّكوين المهني ومتطلبات الشغل يفرض نفسه بإلحاح بالدول العربية أكثر من اي وقت مضي، ولم تعد شأنها فانيا يخص الفنانين والمعنيين بالتكوين المهني والشغل بل أصبحت موضوع اهتمام الساسة، وذلك للتطور التقني، والتكنولوجي السريع، إلى جانب ما تفرزه العولمة من الانفتاح الاقتصادي الذي ترجمته اتفاقية الشراكة مع الاتحاد الأوروبي ودخول المستثمرين الاجانب في قطاعات مختلفة، وظهور منافسة العمالة الأجنبية. وإذا كان التّكوين هو كل أوجه التعلم الذي يتلقاه الفرد من مهارات، وخبرات وقيم وسلوكيات عملية فالتكوين المهني يعرف بأنه ذلك التعلم في نطاق ضيق، والذي يرتبط بمهنة واحدة، بوصفه ارتباط بالجانب العملي ضمن ناحية واقعية معينة. فهو ينصب على

ذلك التكوين في مجال الحرف التي تتطلب قدرًا كبيراً من المهارة، والمعرفة، والاستقلالية في الحكم والتقدير. عرفه المكتب الدولي للعمل بأنه مجموعة من الأشطة التي تهدف إلى ضمان الحصول على المعرف والمؤهلات والسلوكيات الضرورية للقيام بمهنة، أو بعض المهن بكفاءة عالية، ومن خلال ما سبق يمكن القول أن التكوين المهني هو عملية اكتساب مهارة، إتقانها، وتطبيقها فيما بعد، ما يجعل التكوين المهني: يقع في قلب العلاقة بين النظام التربوي التعليمي من جهة (اكتساب مهارة إتقانها) وبين النظام الإنثاجي أو سوق العمل (تطبيقها فيما بعد) من جهة ثانية. (صالحي وش TORI، 2013، ص. 61). وعن دراسة العمري أن المتربصين المتخرجين من مراكز التكوين المهني يعتبرون كمدخلات للمؤسسات التي ستقوم بتشغيلهم فإن عملية إعداد المتربص تبدأ من التكوين المهني أي بوضع برامج مكيفة مع الواقع الاقتصادي والاجتماعي وهذا لن يتّأتى إلا بتحليل مناصب العمل للتعرف على المهام، والأنشطة وكذا متطلبات المنصب الواجب القيام بها كما يتّجلى أهمية تحليل مناصب العمل في بناء وتصميم برنامج تكويني على أساس متطلبات العمل حتى يتمكن المشغّلون من اكتساب المهارات المطلوبة. (العمري واضح، 2017، ص. 132).

وتعد استجابة البرامج التكوينية لمتطلبات المنصب الذي يخضع له المتدرب شاغل الوظيفة مستقبلًا من أهم مؤشرات فاعليته لكيلا تكون مجرد شعارات جوفاء منفصلة ومغتربة عن محيطها الذي تزوّده بما يحتاج إليه من يد عاملة مؤهلة وذات كفاءة تضمن الاستقرار لمنظمتها بل تسعى للتطور الدائم فمن هنا جاءت دراستنا لسلط الضوء على واحد من هذه البرامج التكوينية الموجهة لشاغل منصب تقني سامي تخصص كهرو تقني لطرح السؤال التالي :

- ما مدى ملاءمة برنامج تكوين التقني السامي في تخصص الكهرو تقني بالمعهد الوطني المتخصص بالتكوين المهني بمسعد ولاية الجلفة لمتطلبات المنصب من وجهة نظر الممارسين بالميدان؟

### 3. هدف الدراسة:

جاءت هذه الدراسة لتكشف مدى ملاءمة برنامج تكوين التقني السامي في تخصص الكهرو تقني بالمعهد الوطني المتخصص بالتكوين المهني بمسعد ولاية الجلفة لمتطلبات المنصب من وجهة نظر الممارسين بالميدان. وذلك من خلال ترتيب أنشطة برنامج التكوين موضوع الدراسة حسب أهميتها بالنسبة لمتطلبات المنصب من وجهة نظر الممارسين بالميدان.

### 4. أهمية الدراسة:

تعتبر الدراسة تقييمية لموضوع يعد من أهم مواضيع الساعة والذي يطرح في ميدان البحث في مجال التكوين، فاحترام معايير هندسة التكوين يعدّ صمام امان لنجاح الفعل التكويني وجعل برامجه ثرية فاعلة بالإسهام في تحقيق التطور والازدهار للبيئة المتواجدة فيها، وبذلك تتجنب هدر الأموال وتبدد الطاقات البشرية إن على

مستوى بدني أو فكري وربما ل الوقت. مع ضمان التوصل إلى مخرجات فاعلة منسجمة مستجيبة لمتطلبات بيئتها. وتمثل أهميتها فيما تقدم من نتائج لأصحاب القرارات لإجراء تقويمات على البرنامج التكويني محل التقييم.

#### 5. مفاهيم الدراسة:

**منصب العمل:** مجموعة المهام المتطلبة لأداء عمل معين.

**البرنامج التكويني:** المحتوى الموجه لفئة معينة من المتربيين والذي يجسد بواسطة طرائق ووسائل مناسبة قصد تحقيق أهداف محددة.

**الملاعمة:** استجابة برنامج التكوين لمتطلبات المنصب.

#### 6. الإجراءات المنهجية للدراسة

##### 1.6. عينة الدراسة:

تمثلت العينة في الممارسين بالميدان لمنصب تقني سامي للكهرو تقني وكانت العينة قصدية.

##### 2.6. الإطار المكاني للدراسة:

تمثل في المعهد الوطني المتخصص بالتكوين المهني بمسعد ولاية الجلفة. وهو مؤسسة تكوينية تعتمد نمط التكوين الحضوري بـ 17 تخصصاً وبعد تخصص الكهرو تقني من هذا النمط إضافة إلى نمط التمهين، والذي يضم سبع تخصصات يؤطر 40 أستاذ ما يقارب 1234 متربياً.

##### 3.6. منهج الدراسة:

تبعاً لطبيعة الدراسة وأهدافها استخدمنا المنهج الوصفي التحليلي والذي يعتمد على دراسة الواقع أو الظاهرة كما هي في واقعها، ويهم بوصفها وصفاً دقيقاً ويعبر عنها تعبيراً كيفياً بوصفها وتوضيح خصائصها وتعبيرها كمياً بوصفها رقمياً بما يوضح حجمها ودرجات ارتباطها مع الظواهر الأخرى، وهذا المنهج لا يهدف إلى وصف الظواهر ووصف الواقع فحسب بل يتعداه إلى الوصول لاستنتاجات تسهم في فهم الواقع وتطويره. (عبدات وأخرون، 1997، ص 187)

##### 4.6. أدلة الدراسة:

تمثل في مقابلة تحليل عمل لمنصب تقني سامي تخصص كهرو تقني تحتوي على شقين، شق مقتن يحتوي على الاستجابات المغلقة. وشق مفتوح أما عن معالمها السيكومترية فتمثلت في:

**الثبات:** حيث اعتمدنا طريقة التطبيق وإعادة التطبيق وكان الفاصل الزمني بين التطبيقين يتراوح ما بين الأسبوع والأسبوعين وبعد ذلك تم حساب درجة الثبات للمقابلة كما يلي:

رصدنا الدرجات الكلية للجانب المقنن في كلا التطبيقين لكل واحد من أفراد العينة، ووجدنا معامل ارتباط بيرسون يساوي 0.56 وهي درجة ثبات، تمكن من الاطمئنان إلى نتائج الجانب المقنن من المقابلة.

**الصدق:** تعتمد هذه المقابلة نوعين من الصدق:

**صدق المحتوى:** ذلك أنها بنيت على أساس ما حدده التشريع من مهام لشاغل المنصب موضوع التحليل.

**الصدق الذاتي:** فمن خلال حساب الجذر التربيعي لدرجة ثبات المقابلة يتضح أنَّ درجة صدق المقابلة أخذت القيمة 0.75، ومنه يمكن الاطمئنان لصدق وثبات المقابلة كأداة لجمع البيانات.

#### 5.6. الأساليب الإحصائية:

تمثلت في معامل الارتباط سبيرمان لحساب المعالم السيكو متيرية أما عن الأهمية النسبية فقد استخدمنا النسب المئوية.

#### 6. إجراءات الدراسة الأساسية:

بعد التأكيد من المعالم السيكو متيرية للأداة تم الشروع في الدراسة الأساسية مع عينة الدراسة المتمثلة في الممارسين بالميدان في منصب تقني سامي تخصص كهرو تقني، حيث تم الاعتماد على المقابلة كأداة لجمع البيانات، وقد تم الاعتماد على النسب المئوية لتحديد مدى استجابة أفراد العينة لإبراز الأهمية النسبية لأنشطة منصب العمل موضوع الدراسة، وفي النهاية قمنا بإجراء المعالجات الإحصائية الضرورية على البيانات المجمعة.

#### 7. عرض ومناقشة النتائج

حثة.

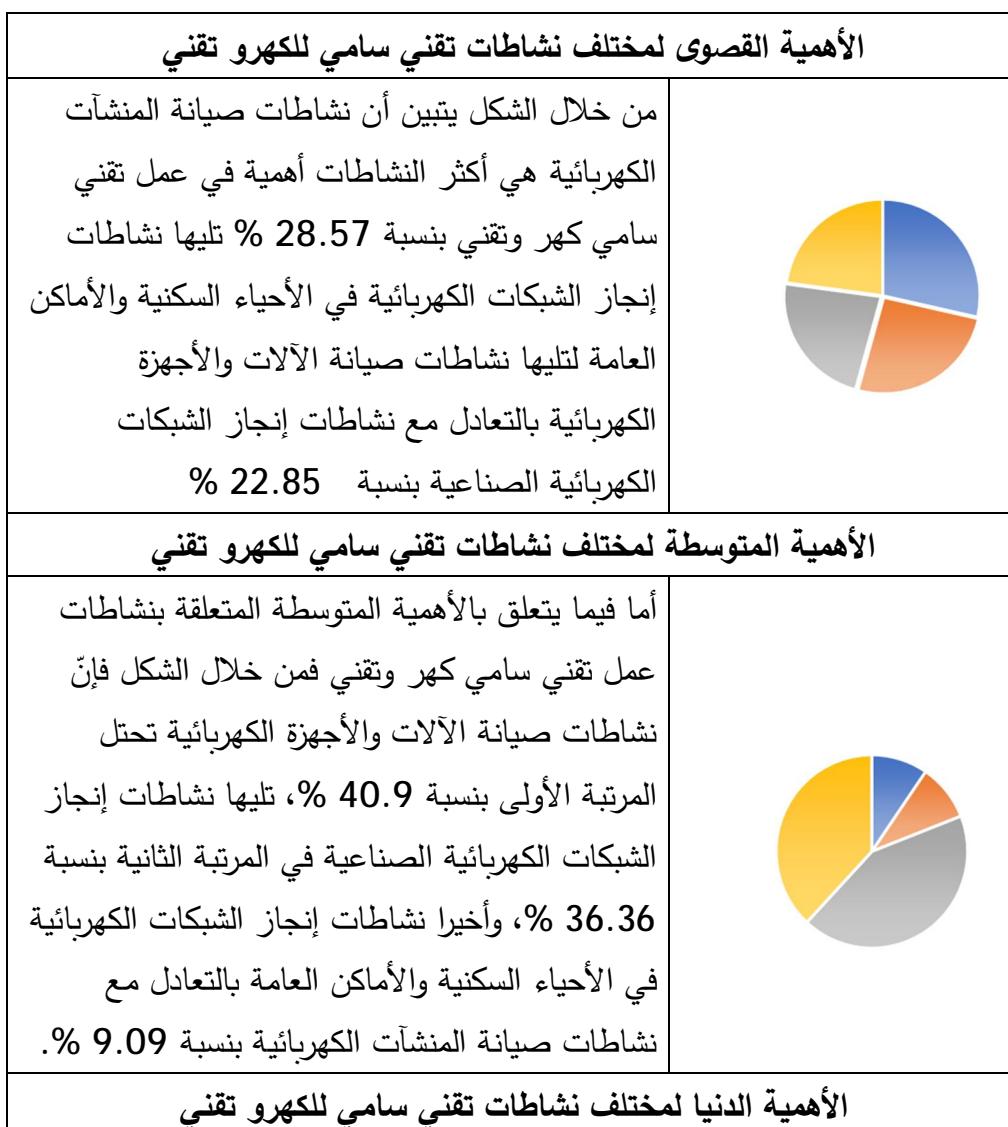
<b>نشاطات إنجاز الشبكات الكهربائية في الأحياء السكنية والأماكن العامة</b>		<b>1</b>
<b>النشاطات ذات الأهمية القصوى</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
- اختيار موقع المواقع	01	1 1 1
- تشكيل الأنابيب	02	1 1 1
- تجميع المكونات الكهربائية	03	1 1 1
- سلك وتوصيل جميع المكونات	04	1 1 1
- معايرة الأجهزة الواقية	05	1 1 1
- التحقق من الامتثال لمعايير التثبيت	06	1 1 1
- إجراء الاختبارات وضع في عملية التثبيت	07	1 1 1
- إنجاز شبكات أنظمة الإنذار والاشارات	08	1 1 1
- إنجاز شبكات نظم ادارة الطاقة الكهربائية	09	1 1 1
<b>النشاطات ذات الأهمية المتوسطة</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
- إنجاز تركيبات الإضاءة	10	2 1
- اختيار مواد العمل وأدوات العمل الضرورية	11	2 1

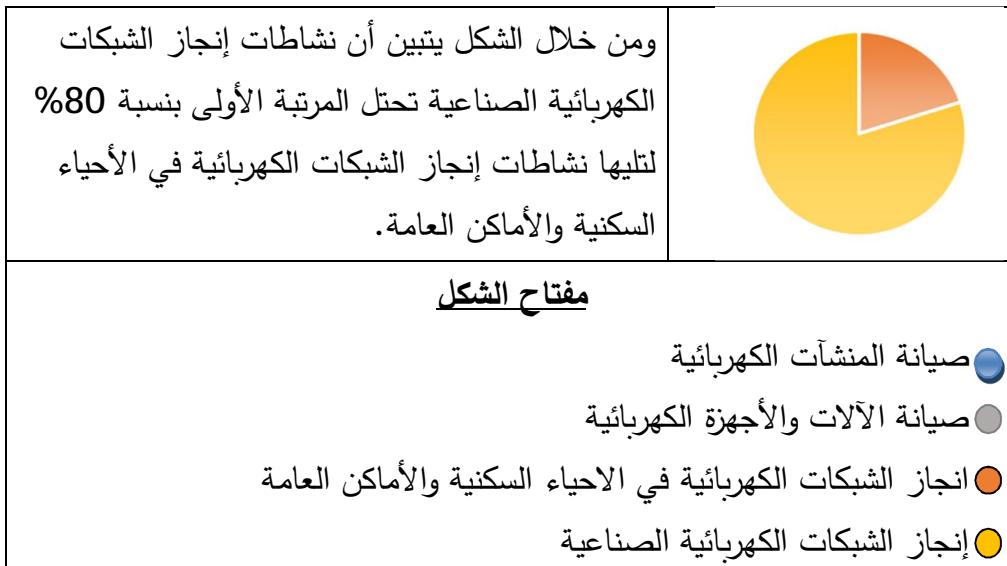
<b>النشاطات ذات الأهمية الدنيا</b>		3	1
- استخدام الوثائق الفنية	12	3	1
<b>نشاطات إنجاز الشبكات الكهربائية الصناعية</b>		2	
<b>النشاطات ذات الأهمية القصوى</b>		1	2
- استخدام الوثائق الفنية	13	1	2
- تحديد موقع الموقع	14	1	2
- تأمين مكونات التحكم والحماية	15	1	2
- توصيل الجهاز أو المعدات إلى مصادر الطاقة	16	1	2
- توازن شبكة نظام الطاقة	17	1	2
- معايرة الأجهزة الواقية	18	1	2
- التحقق من الامتثال لمعايير التثبيت	19	1	2
- إجراء اختبارات التحكم	20	1	2
<b>النشاطات ذات الأهمية المتوسطة</b>		2	2
- تنفيذ مرافق التوزيع	21	2	2
- تنفيذ عمليات تركيب الات كهربائية ومعدات الانتاج	22	2	2
- الاشراف على استكمال المنصة	23	2	2
- تركيب جهاز التحكم ونظام التنظيم	24	2	2
- تحميل وإرافق الجهاز أو المعدات	25	2	2
- اجراء التعديلات الأولية	26	2	2
- الوضع في عملية التثبيت	27	2	2
- تثبيت النظام الالي	28	2	2
<b>النشاطات ذات الأهمية الدنيا</b>		3	2
- استخدام الوثائق الفنية	29	3	2
- تثبيت ضاغط الدراجات النارية	30	3	2
- إجراء نظام توزيع هوائي/هيدروليكي	31	3	2
- إجراء الأتممة الهوائية/الهيدروليكيية	32	3	2
<b>نشاطات صيانة المنشآت الكهربائية</b>		3	
<b>النشاطات ذات الأهمية القصوى</b>		1	3

- صيانة واستكشاف الأنظمة الكهربائية للاستخدام والتوزيع	33	1	3
- التبيؤ بأسباب الخل	34	1	3
- تحديد موقع الجزء المعيّب	35	1	3
- تحديد الجزء المعيّب أو الأجهزة	36	1	3
- اصلاح أو استبدال الجهاز المعيّب (أو أجزاء)	37	1	3
- ضبط وتكيف الأجهزة	38	1	3
- المحاولة جزئياً تشغيل الجزء الذي تم إصلاحه	39	1	3
- إعادة التثبيت إلى الخدمة	40	1	3
- ملء ورقة البيانات الفنية الخاصة بالصيانة	41	1	3
- الحفاظ على النظام الآلي	42	1	3
<b>النشاطات ذات الأهمية المتوسطة</b>		2	3
- استخدام الوثائق الفنية	43	2	3
- تشخيص المنشآة على الصعيد العام	44	2	3
<b>نشاطات صيانة الآلات والأجهزة الكهربائية</b>		4	
<b>النشاطات ذات الأهمية القصوى</b>		1	4
- صيانة واستكشاف المعدات الكهربائية المنزلية والإنتاج	45	1	4
- تشخيص المعدات على الصعيد العام وجعل الافتراضات حول أسباب الخل	46	1	4
- تحقق من حالة وحدة إمدادات الطاقة	47	1	4
- التتحقق من حالة التحكم وتنظيم الأجهزة	48	1	4
- إصلاح أو استبدال العنصر المعيّب (أو أجزاء)	50	1	4
- ضبط وتكيف الجسم الذي تم إصلاحه	51	1	4
- إعادة المعدات المجهزة للخدمة	52	1	4
- تنفيذ اللف من الات ثابتة وآلات كهربائية	53	1	4
<b>النشاطات ذات الأهمية المتوسطة</b>		2	4
- التتحقق من حالة أجهزة الإشارات	54	2	4
- التتحقق من حالة الأجهزة الواقية	55	2	4
- التتحقق من حالة المحركات وأجهزة الاستشعار	56	2	4

- تحديد موقع العنصر المعيب (أو العناصر)	57	2	4
- كتابة ورقة الصيانة الفنية	58	2	4
- تقييم تكالفة تدخل الصيانة وكتابة فاتورة	59	2	4
- جمع المعلومات المتعلقة بكتابه الاقتباس	60	2	4
- تقديم عرض الأسعار للعميل	61	2	4
- تنفيذ اللف من الات ثابتة وألات كهربائية	62	2	4

الشكل رقم 1 تدرج نسبة الأهمية لمختلف نشاطات تقني سامي للكهرو تقني (من اعداد الباحثة)





من خلال الشكل يتبين أن النشاطات المتعلقة بصيانة المنشآت الكهربائية تشكل الأهمية الكبرى ضمن مهام تقني سامي كهر وتقني وبالرجوع الى الجدول رقم (1) يتضح أنّ صيانة واستكشاف الأنظمة الكهربائية للاستخدام والتوزيع والتبيؤ بأسباب الخلل بالذات تحتل الأهمية القصوى في هذا النشاط. ومن هنا يتضح أهمية الصيانة البالغة في متطلبات هذا المنصب، وقد احتوى برنامج التكوين موضوع التقييم على العديد من الوحدات الأساسية التي تهدف الى تمكين المتكون من مهارات صيانية متعلقة بالشبكات والمنشآت الكهربائية وبالرجوع الى متطلبات المحيط الذي يشهد وي تعرض باستمرار الى انقطاعات في التيار الكهربائي خاصة في المواسم والمناطق التي تشهد استهلاكاً كبيراً للطاقة الكهربائية

وفي المقابل نلاحظ أن النشاطات المتعلقة بإنجاز الشبكات الكهربائية الصناعية والأحياء السكنية والأماكن العامة تحتل أهمية دنية من وجهة نظر الممارسين بالميدان وبالتمعن في الواقع فإن عملية الإنجاز يتم تنفيذها عبر مشروع معين لتنوقف بانتهائه، لتستمر مهمة الصيانة والإصلاح متطلباً أساسياً دائماً عبر مسار الكهرو تقنوي المهني وعليه يتوجب تمكينه من الاطلاع على الآليات الجديدة والمبتكرة في معالجة المشاكل والأعطال بشكل علمي مدروس ومن هنا نرى ضرورة التكوين المستمر في تدعيم هذا الجانب. وهذا ما اتفق مع دراسة (مدور، سائحي، ص48) والتي رأت بضرورة تخصيص الحيز الكبير من التكوين في المناحي المرتبطة بالتكوين العملي مع توفير شروط الاحتكاك بعالم الشغل من خلال تنظيم زيارات وإقرار تدريبات ميدانية من داخل الورشات والمقاولات الصناعية والى نسيج الشراكات اللازمة مع مختلف المعنيين بالأمر.

أما فيما يتعلق بالشق المفتوح فحسب وجهة نظر الممارسين بالميدان

- ضرورة تمكن المتربيص في مجال الكهرباء ومحفوبياتها.
- التربصات الميدانية.
- الميول والقناعة حول هذا المجال.

- أن يكون لديه كفاءة في المواد العلمية.
- أن يكون متancockاً من اللغات الأجنبية.

ولقد كان من بين مطالبهم لتعزيز البرامج التكوينية المتعلقة بالتخصص موضوع الدراسة بما يلي:

- ضرورة وجود أجهزة خاصة بالكهرباء.
- توفير مراجع وقاعات للمطالعة في الميدان.

توفير ورشات مع أجهزة حديثة تتماشى مع التكنولوجيا الحالية. وهذا ما ذهبت إليه دراسة سلمى شيخي في ضرورة الاهتمام بالتدريب المهني من قبل المؤسسات لأنها وسيلة سد شعرة بين ما تحدثه التكنولوجيا في موقع العمل والأداء المطلوب من العامل حتى يستطيع التكيف . (سلمى شيخي، 2017، ص178) كما أكدت دراسة خالد أبو شعيرة على ضرورة وضع خطة تدريبية شاملة وواضحة بحيث تتضمن تحليل لاحتياجات التدريبية الفعلية للمتدربين وربطها باحتياجات العمل وكذا الاهتمام بالمهارات الجديدة والتركيز عليها في البرامج التدريبية لرواد المستقبل. (خالد أبو شعيرة، 2018، ص119)

- توفير الوسائل البيداغوجية.
- تكوين أساتذة التخصص وتحسين مستواهم.

## 7. خاتمة

يعد التكوين المهني من أهم الميادين التي يتم من خلاله الاستثمار في المورد البشري بمنحه وإكسابه المعارف والمهارات والاتجاهات التي تكسبه الألفة والمرونة في التحكم في أداء مهامه بنجاح عند لووجه عالم الشغل من خلال تسطير برامج تدريبية مستجيبة لمتطلبات مناصب العمل التي سيقبل المتكون على مباشرتها وقد جاءت دراستنا لتسليط الضوء على أهم الأنشطة التي يقوم بها التقني السامي للكهرباء وتقني ومعرفة أوزانها النسبية من وجهة نظر الممارسين بالميدان وقد توصلت الدراسة إلى أن النشاطات المتعلقة بصيانة المنشآت الكهربائية تحمل الأهمية الكبرى، ومن أهم ما تقترحه الدراسة ما يلي:

- اقتصرت الدراسة الحالية على تقييم البرنامج التكويني من وجهة نظر الممارسين بالميدان، وعليه لابد من القيام بدراسات تشمل التعرف على استجابتها للمعايير من وجهة نظر طلبة التخصص، وأساتذة التخصص ومن المهم أيضا إجراء دراسات تركز على تحليل المحتويات وتقييمها، لإعطاء تقييمها شاملاً للبرنامج التكويني.
- اقتصرت الدراسة الحالية على تقييم البرنامج الموجه للطلبة ما قبل التوظيف، وأن عملية التكوين ضرورية ومستمرة طوال حياة العامل المهنية، فكان ضروريا القيام بدراسات لتقييم البرامج التكوينية الموجهة للموارد البشرية أثناء تكوينه المستمر.
- تسطير البرامج التدريبية على أساس تحليل الاحتياجات الفعلية للمتدربين.

## 8. قائمة المراجع

- حميدة جرو. (2015). مواءمة استراتيجية التكوين المهني لمتطلبات الشغل من وجهة نظر إداري وأساتذة مؤسسات التكوين المهني بولاية بسكرة.
- خالد محمد أبو شعيرة. (2018). تقويم فاعلية برنامج رواد للشباب السعودي في ضوء متغيري الجنس والتخصص كرسي الدكتور ناصر الرشيد بجامعة حائل انموذجا-جامعة حائل، المملكة العربية السعودية، دراسات في علوم التربية المجلد الثالث العدد (2)، ص 119.
- ذوقان عبيادات وآخرون. 1997. البحث العلمي، المملكة العربية السعودية، دار أسامة للنشر والتوزيع، الرياض.
- سلطانية بلقاسم. (2001). التكوين المهني وسياسة التشغيل في الجزائر، رسالة دكتوراه دولة، جامعة قسنطينة.
- سلمى شيحي. (2017). مدى استجابة التدريب المهني للتغيرات التكنولوجية الحاصلة في موقع العمل من وجهة نظر العمال وفق أهدافهم - مؤسسة نفطال نموذجا - مجلة الدراسات والبحوث الاجتماعية، العدد 3. ص 219-237
- صالح صالح، آمال شوتري. (2013). التكوين المهني بين خصوصية العرض ومنطق الطلب، بحث اقتصادية عربية، ص 61.
- دور مليكة، سائحي سليماء. (2015). واقع تطبيق المقاربة بالكافاءات في برامج التكوين والتعليم المهني - دراسة ميدانية بالمعهد المتخصص في التكوين المهني ببسكرة، مجلة دفاتر المخبر، ص 219-236.
- واضح العمري. (2017). مدى تأثير التكوين المهني الإقامي على التصورات الذهنية للمتربيين - دراسة ميدانية بعض مراكز التكوين المهني لولاية سطيف- ماجستير علم النفس العمل والتنظيم، كلية العلوم الإنسانية الاجتماعية، جامعة سطيف، الجزائر.