

# **التنمية والإدارة في ظل تحديات العولمة**

## **حالة الجزائر**

---

**سعيد مقدم**

أستاذ مشارك، المدرسة الوطنية للإدارة، الجزائر

### **تمهيد : عن مظاهر العولمة في أفق التحولات**

مع أوائل القرن العشرين وبزوغ فجر ألفية جديدة، تفتقت ثورة العلم والمعلوماتية التي تجاوزت الحدود الدولية والجغرافية، وساعدت على ولوج أفق التحولات العميق المفروضة على المعمورة في مختلف المجالات ومنها مهام الدولة وإدارتها (أي الوظيفة العمومية) المعنية مباشرة بالتكيف، والتکلف أفضل بمهام التصميم، والتوجيه، والضبط، والمراقبة، والتقييم والتوقع، وانتداب أو هجر جانب من مهامها التقليدية. وهي جملة من التحديات التي تواجه الإدارة في المجتمعات المعاصرة بفعل تداعيات العولمة التي تتخذ من التكامل والتحول العالمي سبيلا لها.

وهو المفهوم الذي يسود توصيف العولمة في اللغة الإنجليزية Globalisation عنه في اللغات اللاتينية. فهو تعبير أوسع فضاء لكونه يشير إلى عولمة شمولية كاملة لكل ما يتصل بالعالم، إنسانا وأرضا، وعلاقات بشرية، وتعاملا في جميع مناحي الحياة، بدء من شموله

الاقتصاد إلى شومنة الفكر والشعور والوجودان، مرورا بالهوية والثقافات وخصوصيتها، وترفض التنميط الأحادي. ولا ترى فيه إلا تحويل الإنسان من حي مفكر متحرك إلى آلة تؤدي الحركة المبرمجة لها لا غير. بمعنى أن العولمة تعني تصورا مشتبكا متداخلا للأسس التي يقوم عليها تنظيم العالم الواحد الواسع بلا حدود، المفتوح بلا حواجز وقيود.<sup>(1)</sup> دفعت بالعديد من البلدان تحت أزمة المديونية منذ الثمانينيات لاسيما في إفريقيا وأمريكا اللاتينية على تشجيع، وبصفة تلقائية دخول الرأسمالية، من خلال التوأّد القوي للمؤسسات المالية الدولية، كصندوق النقد الدولي، والبنك العالمي<sup>(2)</sup>.

## أولا / علاقة العولمة بمهام الدولة وإدارتها

إن العولمة ظاهرة، تترجم الانتقال la mutation ولتشجع الاندماج المتنامي للأطراف المستقلة، باعتبارها محور أساسي في الاقتصاد العالمي، وعامل

(1) أرماند ماتلار محاضرة القاما بجامعة رينس، مشار إلى ذلك في مقالة الأستاذ عبد الهادي بوطالب، حول نقد العولمة وآثارها السلبية على الدول النامية، أو شمولية، أم أمركة، وأنظر أيضا، أي مستقبل للبلدان النامية في ضوء التحولات التي تترتب عن العولمة مطبوعات، أكاديمية المملكة المغربية، سلسلة الدورات، (الدورة الخريفية)، الرباط 2001، أيام 14.13.12 نوفمبر 2001.

(2) علما بأن إنشاء الصندوق والبنك الدوليين، يعودا إلى مؤتمر بريتون وودز المنعقدين سنة 1944، لتجدييد نظام النقد الدولي الجديد، وحدد لإنشاء صندوق النقد الدولي هدف معالجة العجز في موازن مدفوعات الدول الأعضاء، ووضع عدد من التسهيلات لمواجهة أي عجز، أما إنشاء البنك الدولي، فقد حدد له هدف توفير القروض للدول الأعضاء لتمويل مشروعات البنية الأساسية.

Cf. the international. Politics journal el syassa Al Dawliya. Janvier 2001. cf internet.  
H.T.T/www, Siyassa. org, egx/asiyassa/ahrem/2001/1/1Econ,2 Htm.  
(18.06.2003).

مشار إلى ذلك في مقالة حنان الليلى، حول الفساد المؤسسي، سلبيات الأداء ومحاولات الإصلاح. HTM 18.06.2003.

حيوي كبير، تبعده أكثر فأكثر عن مراقبة الدول، لا سيما في أهم صلاحياتها الأساسية المتعلقة بالسيادة، كالمراقبة النقدية وتسهيل المالية العامة<sup>(3)</sup> كما تفرض على الإدارة التكيف مع الواقع الجديد، الذي أفرزته عولمة التبادلات وتنمية التكنولوجيات الإعلامية، وتغيير سلوكها يجعل نشاطها أكثر فعالية وعلقانية ومصداقية، باعتبار أن التغيير أصبح مسألة حتمية وبديهية وأمر متافق عليه بين الفاعلين في المجال السياسي والاجتماعي<sup>(4)</sup> بل هو المحور الأساسي للعولمة، كأداة تحليل لوصف عمليات التغيير في مجالات مختلفة. فالعولمة بهذا المعنى ليست مفهوماً مجرداً، بل عملية مستمرة يمكن معاينتها باستخدام مؤشرات كمية وكيفية في مجالات السياسة والاقتصاد والثقافة والاتصال، من حيث بعدها الكوني الدولي المتزايد<sup>(5)</sup>. المتسم بممارسة مختلف الضغوط الاقتصادية الفردية في العلاقات بين الدول، كظاهرة قديمة مرتبطة بتطور التجارة والتنافس بين الدول من أجل كسب أسواق جديدة، وكظاهرة ناجمة عن اللامساواة في العلاقات الاقتصادية الدولية.<sup>(6)</sup>

---

(3) Jaques Adda, *La mondialisation de l'économie*, Alger, CASBA, 1998, Genèse.

Voir également. *Mondialisation Au Delà des Mythes*. Alger, edt, CASBA la découverte, novembre 1997 (Séries d'articles).

(4) PASCAL Arnaud, *Amérique latine, la formation de l'économie nationale, Argentine et Mexique*, édition, Paris oubli sud; 1983, voir préface du pr. Celso furt ardo,

الذي يعتبر أن الانتقال إلى الرأسمالية لم يعد من المواضيع التي تستدعي الاهتمام الكبير للباحثين، وأن مفهوم التخلف، هو مرادف للانتقال الخاص إلى الرأسمالية. ص 11 وما يليها.

(5) أسماء أمين الخولي، العرب والعولمة، بحوث ومناقشات الندوة الفكرية التينظمها مركز دراسات الوحدة العربية، بمشاركة نخبة من الأساتذة والمختصين، بيروت تحرير. ط 1، 1998، ص 25 وما يليها.

(6) إدريس بوكر، الضغوط الاقتصادية الفردية في العلاقات بين الدول، رسالة دكتوراه دولة في القانون العام، جامعة الجزائر، كلية الحقوق، 1995.

## ثانياً / إنعكاسات العولمة على الإدارة العمومية في البلدان النامية

تحتل الإدارة العمومية في المجتمعات النامية مكانة معتبرة، بحكم إقحامها في التنمية الشاملة، ولما تملكه من خبرة وتجربة وطنية حقيقة، فهي حسب عالم الاجتماع ماكس فيبر، نموذجاً للتنظيم الاجتماعي والإداري، قابل للتطور في كنف اعتماد معايير وأسس مكونة للدولة العصرية، كالعقلانية والمشاركة الديمقراطية والشفافية، واحترام السلطة، وهي من المقومات المعتبرة في الهرم الاجتماعي للدولة بحكم تتمتع الإدارة بصلاحيات وامتيازات القوة العمومية، وهي المكانة التي تصدعت بفعل العصرنة والتحديث التي تقتضيها العولمة.

والجدير بالذكر أن الإدارة في المجتمعات النامية، والدائرة منها في ذلك الفرنكوفونية، باستثناء كندا وجزر موريس التي تتوفر على قانون أساسي عام استمدت مصادره من النظام البريطاني والأمريكي، فإن غالبية هذه الدول لا سيما الإفريقية منها، تتميز بجملة من الخصائص الأساسية من أهمها، تعدد نظمها القانونية والسياسية، وبقائهما حبيسة منطق النموذج الفرنسي الذي يقوم على ما يلي :

### أ/ في مجال التنمية dans le domaine du développement

مسايرة للتطور التاريخي لفرنسا التي أقحمت إدارتها في المساهمة في عصرية مجتمعها، حاولت بلداننا في إفريقيا عقب استقلالها، التكفل بدور المحرك للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، وتحقيقاً لهذا الغرض قامت بوضع إدراة للتنمية Administration du développement خولت عبرها للنخبة الإدارية دوراً استراتيجية، تقوم به.

وفي هذا السياق فرضت الوظيفة العمومية في بلداننا طابعاً قوياً على مكانتها الاجتماعية والسياسية من خلال الدور الاستراتيجي الذي تدعي الإدارة الاضطلاع به في إطار عصرنة هذه المجتمعات.

وإذا كنا نشهد في فرنسا قيام تداخل بين السياسة والإدارة، فإن هذه الظاهرة تتخذ في بلداننا الإفريقية، إطاراً آخر يتمثل في استخدام أو توظيف fonctionnarisation de la politique وتسبيس الادارة la politisation de l'Administration الكبرى بين مختلف الشرائح الاجتماعية والثقافية، وأن الموظفين يشكلون صفة النخب التي سرعان ما تتحول إلى بيروقراطية نافذة وحاكمة.

### ب/ في مجال الوظيفة العمومية

إن غالبية القوانين الأساسية العامة التي تحكم الوظيفة العمومية في بلداننا هي كما أسلفنا في معظمها استنساخ كلي للقانون الفرنسي<sup>(7)</sup>. ولم تفلح بعض البلدان الإفريقية كبوركينافاسو، والكونغو في محاولتهما خوض تجارب سياسية جديدة جذرية، للتخلص والانسلاخ نهائياً عن النموذج الفرنسي للوظيفة العمومية<sup>(8)</sup>.

---

(7) Gérard. Timsit. Etude comparative des statuts généraux de la Fonction Publique de (14 Etats), paris IDET. CEGOS. 1967, p, 9, C.F. Juliette BON-NOUNGOU. Apt, h. p. 25.

(8) Jean BRETON (Jean Marie) droit de la fonction publique, Etats d'Afrique francophone, Paris EDICEF (coll. "UREF" université francophones 1990, p. 264.

### ج/ في مجال القانون الاداري السائد

يتمحور القانون الاداري الساري المفعول في البلدان النامية، حول فكرة المرفق العام Service public الذي يعطي للادارة إمتيازات القانون العام المبالغ فيها، وهي افرازات النظام الفرنسي الموروث، كما أن هذا القانون يحمل في طياته معيار القوة العمومية puissance publique الذي يسمح للدولة التصرف منفردة بواسطة فرض أو منع القيام بعمل ما، باسم المصلحة العامة وذلك إلى جانب خاصية اعتماد معيار المرفق العام lic Service pub المقترن بالبحث عن المصلحة العامة كمنطق هيمن على النظام الاداري الفرنسي.

هذا النظام الذي أصبح الملاحظون مع نهاية الحرب العالمية الثانية يتحدثون بصدره على أزمة المرفق العام، ومدى مشروعية النموذج الاداري التقليدي مما أدى إلى التوجه نحو اعتماد سياسة تجديد المرفق العام، في حين عملت مجتمعاتنا باسم المصلحة العامة على مضاعفة المرافق العمومية الادارية منها والاقتصادية والتجارية على الخصوص قبل أن تراجع عنه مع بداية الثمانينات تحت تأثير سياسات التقويم الهيكلي.

### د/ في مجال التسيير المحلي للإقليم

إن فرنسا التي تهاب من التخصيص والتمييز المحلي les particularismes locaux والتعذر القانوني، اعتمدت أساساً على توحيد مجالها الإقليمي ونظامها القانوني، خلافاً للعديد من البلدان الأوروبية الكبيرة التي أقامت حكومات محلية وجماعات إقليمية قوية على مختلف المستويات فظلت فرنسا متمسكة إلى غاية الثمانينات تاريخ مصادقتها على قوانين اللامركزية la décentralisation بنظام السلطة المحلية التابعة le pouvoir local en sujection وبالتالي تسيير شؤون الدولة من خلال مصالحها الخارجية بواسطة ولاتها الذين يتکثرون أساساً بتسخير الأقاليم

وبتمثيل الدولة ووجودها محلياً وتطبيق قوانينها وسياساتها العمومية، وهو النظام الذي ورثته البلدان الإفريقية الفرنكوفونية، ومنها الجزائر غداة الاستقلال، بحيث لم تعمل على تطوير مسار اللامركزية الذي تنظر إليه كعامل للتنمية السياسية أو الأداة الأساسية لتحطيم تقاليد وثقافات الرعية، وهو أمر واقع عايشته هذه البلدان في جو متباین مع الخطاب السياسي المؤيد للامركزية، مما جعل النظام السياسي والإداري على مستوى المركزية وعدم التركيز centralisation et deconcentration، يفوق من الناحية العملية المظاهر المعهود بها حتى في فرنسا.

ونتيجة لتصدع النموذج الفرنسي، بدء من منتصف القرن العشرين، دخلت بلداننا الإفريقية مع بداية الثمانينيات في ثورة حقيقة، جراء تحديات الأزمات السياسية والاقتصادية والاجتماعية في آن واحد، حاولت التصدي لها من خلال انتهاجها مسارات ليبرالية سياسية واقتصادية لم تسلم الادارة التي تتبوأ مكانة مرموقة في هذه المجتمعات من التأثر بهذه الأزمات وصولاً إلى الاستسلام لسياسة إعادة الهيكلة استناداً على محاور أساسية، كالديمقراطية la democratisation والتقويم الهيكلي ajustement structurel الادارة نفسها مكبلة بالقاعدة العامة التي فرضتها مختلف الترتيبات المؤسساتية arrangements institutionnels المملة عليها والمستمدّة أساساً من النماذج المعهود بها في الأنظمة الأنجلوسكسونية والمسيرة من قبل قوى جديدة تستند إلى تقنيات مستوحاة من التكنولوجيات المؤسساتية من جهة، وإلى ما لحق من تصدع بالنظام الإداري الفرنسي، كمرجعية للمجتمعات الفرنكوفونية من جهة أخرى، علاوة على تأثير عوامل عديدة، منها التداخل المتنامي للادارة مع السياسة l'interpenetration de l'administration et du politique أساساً على مبدأ الفصل بين المجالين، وعلى تبعية الإدارة للسياسة وتنامي

العمل بأنظمة اللامركزية والسلطات الإدارية المستقلة، مما زعزع أسس الادرة الموروثة عن تقاليد الادارة الفرنسية التي تأثرت بدورها بمنطق البناء الأوروبي الجديد ومتطلباته الليبرالية.

وقد أدت هذه الاهزازات التي عصفت بمرجعيات الادارة الفرنسية إلى العمل بسياسة المرفق العام، المدعو إلى تغيير النموذج الاداري الفرنسي، وهو التوجه الذي شرعت فيه فرنسا بدء من عام 1989 في اطار تكليفه بعنوان *عصرنة الدولة de l'Etat la modernisation* توجيا إلى تحقيق المنافسة الاقتصادية، ودعم تعزيز مكانتها في البناء الأوروبي والتكيف مع أنظمته الاتحادية، والاضطلاع بدور أكثر فعالية في حياة الفرنسيين وإعطاء الأولوية لتنمية المجتمع المدني والبناء الأوروبي وأنماط التسيير الجديدة دون التخلص نهائيا من قيمها التقليدية المتمثلة في المصلحة العامة، والغاية من الدولة le sens de l'Etat وسمو المرفق العمومي.

وفي خضم هذا المفترق الجديد، راح البعض من الملاحظين يتساءل عما إذا كانت هذه المرحلة هي بداية لنهاية الخاصية الفرنسية مما زرع الهلع في الادارات الموروثة عن الاستعمار الفرنسي، لا سيما في المجتمعات الإفريقية التي وجدت نفسها أمام تحديات جديدة يتعين التصدي لها عبر التعديل الهيكلي، وعصرنة الادارة، وصولا إلى بناء الديمقراطية ودولة القانون<sup>(9)</sup>.

وفي هذا السياق المتواصل للانشغالات وانعكاساتها على أنظمتنا الإدارية، تجدر الإشارة إلى أن موضوع التعديلات الإقليمية وتسييرها في الجزائر مدرج ضمن ملف الإصلاحات التي كلفت اللجنة الوطنية لإصلاح هيكل ومهام الدولة عام 2001 بدراستها واقتراح صيغ لتكييف التقسيم الإداري الإقليمي الحالي باعتباره ركيزة أساسية للتنظيم المؤسساتي للدولة وطريقة للتحكم في التسيير وأداة مفضلة لضبط التماسك الاجتماعي..

(9) Jean BRETON (Jean Marie) Apt, p. 26.

وتقويب المواطن من الادارة، ويرتقب بهذا الصدد إعداد خريطة إقليمية جديدة لاحقا لتشكيل المجموعات الإقليمية، تراعي فيها كافة المعايير الموضوعية والعلمية، والوسائل المادية والبشرية الضرورية لتحسين فعالية التنظيم الإقليمي السائد الذي تشوّبه بعض الاختلالات المتعلقة بالمؤشر الإقليمي، وبعدم التكيف الذي تجلّى في نقص التأطير والوسائل، وسوء التنظيم والتسيير، وعدم مواكبته لمقتضيات تهيئة الإقليم على أساس المعايير الموضوعية المحددة سلفا والتي تراعي مثلا الطابع الاقتصادي لأقاليمنا، كمعيار الوحدة والتجانس الطبيعي. فلاحيا، صناعيا، سياحيا، إلخ. مما انعكس ذلك سلبا على النشاطات الإدارية والاقتصادية والاجتماعية للبلاد بصفة عامة<sup>(10)</sup>.

### ثالثا/ معالم وأهداف عصرنة الادارة العمومية وتطويرها

#### أ/ عملية التطوير والعصرنة في الادارة العمومية

إن العصرنة المتواخدة في إطار العولمة، تعد مسعى متکاملا ومتوصلا يمتد ليشمل التنمية الاقتصادية والادارية والسياسية للعديد من الدول على السواء<sup>(11)</sup> يرتكز في ذلك على مرجعيات الاستراتيجيات والوسائل المتبناة عبر السنين، وغايتها التحكم في توجيه التطور الاقتصادي، وإعادة الاعتبار للمؤسسات وتعزيز التنمية الادارية، وصولا إلى تحديد المسؤولية السياسية والقانونية للسلطات والوقوف على قدرتها في التسيير بفعالية.

---

(10) عن الخلاصات والبيانات الإعلامية لأشغال اللجنة الوطنية.

(11) Handan BENAISSA. Directeur de la division de l'administration pour le développement. D.T..D.O.N.U Economie Administration et politique, Apt.

وهو التوجه الذي يكرس مقاربة ومنعجا هاما في طريق عصرنة الدول modernisation des Etats الجديـد Neoliberalismeـ الذي عـرف تطـورا مـعتبرا مـنذ ما يـفـوق 40 سـنة تحت تأثير أفـكار علمـاء الاقتصاد الكـلاسيـكيـون، ثـم علمـاء التنمية، وأخـيرا علمـاء اقـتصـادـ الليـبرـاليةـ الجديدةـ <sup>(12)</sup>economistes neoliberaux.

فـفي المـرـحلةـ الأولىـ مـثـلاـ، تـرـجمـتـ فـكـرةـ العـصـرـنةـ، بـتـثـميـنـ دـورـ الـدـولـةـ المـخـطـطـةـ planificateurـ الضـابـطـةـ regulateurـ المـراـقبـةـ المـراـقبـةـ وـالـمـقاـوـلـةـ entrepreneurـ وـذـلـكـ اـعـتـقـادـاـ مـنـ الـدـولـةـ، بـأنـهـاـ هيـ الـوحـيـدةـ الـقـادـرـةـ عـلـىـ ضـمانـ اـسـتـخـالـفـ وـتـدـارـكـ الـاقـتصـادـيـاتـ الـمـتأـخـرـةـ، وـتـذـلـيلـ نـقـائـصـ السـوقـ مـنـ خـلـالـ التـكـفـلـ بـعـمـلـيـاتـ التـخـطـيطـ وـالتـوجـيهـ وـمـراـقبـةـ التـنـمـيـةـ الـاقـتصـادـيـةـ، كـآـلـيـاتـ تـقـضـيـهاـ التـنـمـيـةـ عـمـومـاـ وـالـحـفـاظـ عـلـىـ الـوـحدـةـ الـوطـنـيـةـ مـنـتـهـجـةـ فـيـ ذـلـكـ نـمـوذـجـ التـدـخـلـ model interventionnisteـ لـلتـرـاجـعـ عـنـهـ تـدـريـجيـاـ تـأـثـيرـ الـأـزـمـاتـ الـاقـتصـادـيـةـ، بـدـءـ مـنـ الصـدـمةـ الـبـترـوـلـيـةـ الـأـوـلـىـ، فـيـ مـطـلـعـ السـبـعينـاتـ، ثـمـ الصـدـمةـ الـثـانـيـةـ فـيـ نـهـاـيـةـ عـامـ 1979ـ الـتـيـ تـأـثـرـتـ بـهـاـ الـكـثـيـرـ مـنـ الـدـولـ السـائـرـةـ فـيـ طـرـيقـ النـمـوـ، وـمـنـهـاـ فـيـ أـمـريـكاـ الـلـاتـينـيـةـ وـأـورـوباـ، وـآـسـياـ وـافـريـقيـاـ، حـيـثـ سـجـلـتـ فـيـهاـ الـمـديـونـيـةـ اـرـتفـاعـاـ لـمـ يـسـبـقـ لـهـ مـثـيلـ فـيـ تـارـيخـ حـيـاتـهـ <sup>(13)</sup>.

وـإـذـاـ كـانـتـ بـعـضـ الـدـولـ الـآـسـيـوـيـةـ، قـدـ اـجـتـازـتـ بـنـجـاحـ أـزـمـتهاـ الـاقـتصـادـيـةـ، نـتـيـجـةـ النـمـوـ الـمـعـتـبـرـ لـتـبـادـلـاتـهاـ الـدـولـيـةـ، فـإـنـ الـعـدـيدـ مـنـ الـدـولـ الـأـفـرـيـقيـةـ وـمـنـهـاـ الـجزـائـرـ عـانـتـ مـنـ صـعـوبـةـ التـصـدـيـ لـأـثـارـ السـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـةـ الـمـتـبـعةـ فـيـ الـبـلـدـانـ الـمـصـنـعـةـ.

(12) Habib BEN BAYR, La Conception Economique de Alger, Revue Idara. E.N.A. d'Alger. N° 22, 2001, pp. 103 et s.

(13) Handan BENISSA, Apt, p. 17.

فدور الدولة في ظل هذا المعترك الجديد مطالب بإعادة تكييفه وأولويات التنمية، بمعنى التخلّي عن بعض النشاطات غير المنتجة والمكلفة، والإلتزام بترشيد النفقات، واعتماد سياسة الحكم الرشيد في تسيير الشؤون العامة للبلاد *la bonne gouvernance* واستعمال موارد القطاع العمومي بصفة فعالة وناجعة من الناحية الاقتصادية، كمنطق جديد، ونظام تقتضيه التغييرات المستجدة والمتتجدة التي تعرفها المجتمعات الحديثة بفعل العولمة في شتى المجالات ومنها عصرنة الادارة *modernisation de l'administration*

حقيقة أن العولمة لم تأت بنهاية الدولة، ولا على بيروقراطيتها، كما أنها لا تنبئ باضمحلالها مستقبلا، فالدولة القوية كوحدة سياسية، اجتماعية، ضرورية، ستستمر في الوجود، كعلاقة عضوية، جوهورية متينة، قائمة بين الاقتصاد والسياسة الليبرالية، وبين ادارة القطاع العام والخاص، بل أن العلاقة بين الادارة العامة والحضارة متواصلة، وهي في تعابيش مستمرة وتطور مطرد في اطار بيروقراطي واحد، يأخذ بعين الاعتبار افرازات التغييرات السياسية والاقتصادية العالمية<sup>(14)</sup>.

أما في المرحلة الثانية، فإن الاعتناء بعصرنة الدول وجه نحو إصلاح إدارة الاقتصاد، وتسيير المؤسسات العمومية ذات المنفعة العامة، إلى جانب مواضيع لا تقل أهمية عنها، كاللامركزية، ومشاكل الإدارة المحلية عموما، والاهتمام بمواضيع التسيير العقلاني للموارد المالية والمادية والبشرية، بحثا عن مردودية وفعالية أكثر في القطاع العمومي<sup>(15)</sup>. وهي الإصلاحات التي قادتها برامج الأمم المتحدة، واتبعتها العديد من الدول، ومنها الجزائر التي شرعت في مجال الإصلاحات المؤسساتية ابتداء من عام 1994، بعد

(14) هايدى 1996. فارزمن 1996/1998، حول الدولة العالمية، م، س، ص، 390.

(15) Voir notamment le rapport de la première réunion d'experts convoquée par le secrétaire général en janvier 1967 cité par Mr Handan, Apt, p. 17.

المحاولات المحتشمة المتبعة من قبل، في خضم مواكبة التحولات الجارية في عالمنا المعاصر.

### ب / تحديات العصرنة في الادارة العمومية

مع مطلع الثمانينيات بدأ التركيز على تحسين التنظيم وتسخير الهياكل الإدارية، فصدر قانون 88/01 المتعلق باستقلالية المؤسسات العمومية، تلاه إصلاح دستوري عميق في عام 1989 مس الأركان الأساسية لمؤسسات الدولة، تمهدًا لإصلاح الإدارة التي تتسم بالمركزية السلطوية وتعمل في محيط ليس فيه للمواطن أي دور في المشاركة في اتخاذ القرارات<sup>(16)</sup>.

فإلا إدارة كانت مطالبة بتأدية مهامها المتعلقة بتقدير ومراقبة السياسات العامة<sup>(17)</sup>، ففي مجال الشغل مثلاً ظل معدل النمو للناتج الإجمالي الخام P.I.B في سنة 1999 يتراوح بين 2,8 و 3,2 % مما أبقى على وضعية الشغل ضعيفة، علاوة على ظاهرة تسريح العمال التي عرفت في هذه الفترة نسباً معتبرة، حيث تشير الإحصائيات بأن عدد المسرحين في سنة 1988 بلغ 81882 عامل قبل أن ينخفض إلى 13671 في سنة 1999 (أي بحوالي 83%).

وقد زاد الوضع تدهوراً، وعجز القطاع العام، بحكم اتساع نطاق نشاطاته، على التحكم في إحداث مناصب شغل جديدة. حيث تشير الإحصاءات المقدمة من الوكالة الوطنية للشغل خلال فترة 1999 إلى إنخفاض محسوس في عروض العمل.

(16) H. CHARHABIL directeur E.N.A d'Alger, Evolution institutionnelle et Adaptation de l'administration Algérienne à la mondialisation Alger, . Revue, Idara. p. 339.

(17) انظر بهذا الصدد خلاصات المجلس الوطني الاجتماعي والإقتصادي C.N.E.S. الدورة الرابعة عشر السادس الثاني من عام 1999.

#### رابعا / تقييم آثار العولمة على الادارة العمومية الجزائرية

في تقييم للمجلس الوطني الاجتماعي والاقتصادي أكد على أن معدل مناصب الشغل الدائمة ظل منذ عام 1990 دون المتوسط، حيث لم يتجاوز 22%， وذلك خلافاً للأهداف المسطرة في هذا الإطار التي كانت قد قدرته بـ 10% مما زاد في ارتفاع نسبة البطالة، لا سيما في أوساط فئة الشباب غير المؤهلين المقدر عددهم بحوالي 75% من البطالين، كما بينت نتائج الإحصاء العام للسكان والسكن R.G.P.H بأن 48% من البطالين ممن لهم مستوى الثانوي ليس لهم أي تأهيل مهني.

وهي من العوامل التي كانت في نظر لجنة التقييم بالمجلس الوطني الاجتماعي والاقتصادي مصدراً من مصادر التوتر التي عرفتها مختلف القطاعات الاجتماعية في أواخر الثمانينيات مع ظهور أولى عمليات إعادة الهيكلة للمؤسسات وما صاحبها من تدهور امتد تدريجياً إلى جميع المؤشرات (التشغيل، الأسعار، الاستهلاك، الصحة)، وهو التدهور الذي زاد من حدته تطبيق التعديل الهيكلي الذاتي الذي انعكس سلباً على القدرة الشرائية لفئات واسعة من السكان. عمق في تفاقم مشكل الشغل ابتداء من عام 1987 إلى نهاية 1990، أين كانت مناصب الشغل مرهونة بإنجاز الاستثمارات، وعدم تباطؤ النشاطات الاقتصادية، وهي الفترة التي اتسمت بالركود بسبب الانهيار العنيف لأسعار المحروقات في سنة 1986 حاولت أثناءها السلطات العمومية معالجته في إطار برامج التقويم الذاتي، وصولاً إلى التقويم الهيكلي الاضطراري إبتداء من عام 1994<sup>(18)</sup>.

---

(18) وتقدر إحصاءات مصلحة المنازعات الاجتماعية للمركزية النقابية أن عدد العمال الذين انتهت مدة استفادتهم من خدمات صندوق البطالة ولم يعود لديهم مصدراً للدخل بحوالي 180 عامل. إلى جانب وجود حوالي 35 ألف عامل دون أجر منذ أكثر من 06 أشهر وستين كاملتين بهذا التاريخ. مشار إلى ذلك في جريدة الخبر الثلاثاء 05/11/2002.

هذا البرنامج الذي تقول عنه لجنة التقويم للمجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي C.N.E.S الملتئمة في دورتها الثانية عشر<sup>(19)</sup> بأنه لم يسمح بتحقيق الأهداف المسطرة في مجال النمو والشغل، مما زاد خطورة البطالة، كما لم يسمح بتوفير ظروف نمو دائم، وأن التوازن لا يزال هشا بسبب التأخير في تطبيق الإصلاحات الهيكلية والتبعية الاقتصادية إزاء تقلبات أسعار المحروقات، ونتيجة لشدة التوترات الاجتماعية من جراء مقاومة برنامج الإصلاحات الهيكلية في ظل بيئة تميز بالبطالة والهشاشة وانعدام الأمن الاقتصادي وفرص وآفاق الإنتاج لا سيما بالنسبة لفئة الشباب. علاوة على انعكاسات برنامج التعديل الهيكلی على الصعيد الاجتماعي التي شملت مناصب العمل والبطالة وظروف معيشة السكان.

وإذا حصل أن احتفظت الطبقات الوسطى بوظائفها، فإن أجورها تعرضت إلى انخفاض قيمتها الحقيقة. وقد شهدت هذه الحالة وفقاً لهذا التقييم تراجعاً في تدخل الدولة، وموازاة لذلك تضخمت المداخيل غير الرسمية أو الناجمة عن المضاربة بسبب غياب التدخل وانعدام دور إدارة الضرائب في استئصال نشاطات المضاربة في بعض القطاعات الحساسة كال فلاحة مثلاً.

وبالرغم من المؤشرات الإيجابية التي سجلتها انعكاسات الجيل الثاني للإصلاحات في الجزائر، حيث جاء في تقرير الدورة 22 للمجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي المنعقد يومي 11 و12 ماي 2003 بأن 2002 سجلت انعاشًا تميز بالعودة الحاسمة للدولة في المجال الاقتصادي، وبنمو قدر بـ 5,2% خارج المحروقات والزراعة، وعموماً 4,1%. وذلك بالرغم من أن إنعاش النمو بواسطة الاقتصاد العمومي، اصطدم بعدة ضغوطات تجسدت أساساً

(19) هي السنة التي استكملت الجماهير فيها مختلف مراحل تنفيذ اتفاقها مع صندوق النقد الدولي بخصوص الإنعكاسات الاقتصادية والإجتماعية لبرنامج التعديل الهيكلی، انظر التقرير التمهيدي للمجلس لشهر نوفمبر من عام 1998.

في ضعف التجديد حول تنفيذ مخطط إطار التسيير، وضعف التجنيد حول تنفيذ مخطط إطار التسيير، وضعف تحفيز القطاعات الاقتصادية، لا سيما القطاع الخاص.

فالعولمة في نظر المجلس الوطني الاقتصادي الجزائري تفرض نفسها كحل وحيد لتجوبيه عمليات إعادة الهيكلة والتأهيل التي تبقى ضعيفة، الأمر الذي يطرح عدة تساؤلات حول محتوى ووتيرة وتنفيذ الاصلاحات في غياب إجماع مسبق، وعدم الاهتمام بالقطاع الخاص، تفاديا لنتائج الاصلاحات الأولى التي تسببت في كلفة باهضة، لا سيما من حيث فقدان مئات الآلاف لمناصب الشغل إرضاء لشروط صندوق النقد الدولي.

فالإصلاحات في نظر رئيس هذه المؤسسة الاستشارية يجب أن تفرض من خلال مشروعيتها وأن تحمل طابع العمل الوطني ، تقبله جميع الأطراف في ظل نقاش هادئ<sup>(20)</sup>.

---

(20) أنظر كلمة الافتتاح للسيد، محمد الصالح منتوري رئيس المجلس الوطني الاقتصادي والإجتماعي، الدورة 22 – نادي الصنوبر، الجزائر، 21/11/2003. أنظر جريدة الشعب 13043 ، الاثنين 12/05/2003.

- ومن الجدير بالذكر أن هذه الندوة كشفت عن بعض الأرقام والمؤشرات بعنوان سنة 2002 .
- نسبة النمو الاقتصادي المسجل %4,01
  - مناصب العمل : 457400 ، خدمة الدين : %22
  - ارتفاع حجم الدين بـ 500 مليون دولار
  - ارتفاع الإنتاج الصناعي بـ %205
  - ارتفاع النمو في البناء والأشغال العمومية بـ %7,5
  - ارتفاع صادرات المحروقات بـ %51
  - رصيد الميزان التجاري 6,671 مليار دولار، رصيد ميزان المدفوعات 5,4 مليار دولار.

وفي خضم هذا المعرك، لم تسلم الوظيفة العمومية، شأنها في ذلك شأن القطاع العمومي ككل، من انعكاسات تطبيق برنامج التعديل الهيكلي في الجيل الأول من الإصلاحات، فقد جمدت عمليات مراجعة الأجر والمرتبات، وكذلك عمليات التوظيف، والتكتوين، ولم يعرف المسار المهني للموظفين تطوراً بسبب غياب قانون أساسي خاص بالموظفين يساير المقتضيات الحديثة للإدارات والمؤسسات العمومية، مما ولد الشعور لدى الموظفين بتهميشهم، في انتظار غد مجهول؟ كما لم تسلم الانحرافات البيروقراطية التسلطية للنظام من الانتقادات اللاذعة الموجهة إليها علانية.

وأمام خطورة الظاهرة وانعكاساتها الإجتماعية والسياسية، علاوة على التوجه نحو مشروع مجتمع جديد، دخلت بقوة في الخطاب السياسي، عبارات العصرنة la modernisation لتبنيها كافة البرامج الحكومية المتعاقبة وبتسميات مختلفة<sup>(21)</sup> تدعو في مجملها إلى التكفل ببعض المهام الأساسية، كالضبط regulation والتنظيم

(21) فاستعملت حكومة حمروش (1989) عبارة تجديد الخدمة العمومية restaurer l'autorite morale de l'Etat في إطار إصلاح شامل للجهاز الإداري، في حين استعملت حكومة غزالى (1992) في برنامجهما عبارة إعادة الاعتبار للسلطة المعنوية للدولة restaure l'autorite morale de l'Etat فاستعملت في برنامجهما عبارة : إعادة بناء دولة قوية reconstruction d'un Etat fort. أما وثيقة الوثام المدني لعام 1994 فقد ركزت على عبارة، إعادة الاعتبار للدولة من خلال تكفلها بوظائفها الدائمة، وضمان حياد الإدارة وأخلاقة الحياة العمومية، أنظر بهذا الصدد تعليق الأستاذ الطيب السعيد، في مقالته المنشورة في مجلة Annuaire de l'Afrique du nord C.N.R.S. p. 366 et S. 1996 حيث يرى بأنه بغض النظر عن الإصلاح الإداري، فإن هذه البرامج الحكومية التي تطرق في معظمها إلى إعادة الاعتبار لسلطة الدولة، وإعادة بناء مصداقيتها، فإن الإصلاح الإداري ينبغي أن يكون انشغالاً وعملاً دائماً، مدعم بنظام مؤسساتي قار.

reglementation  
وتسهيل الشغل عالم أسواق الرشيد للشجون العامة في كنف الديمقراطية وديناميكية الحرية الاقتصادية والاستقلالية الذاتية، مع إدخال أدوات جديدة تتصف بالتبسيط في مختلف مجالات التنظيم والضبط والتقييم، الهدف منها التحكم في التسيير والتخفيف في النفقات، وتشجيع نشاطات المجتمع المدني والمؤسساتي أدوات مرنة، خالية من الجمود والقيود، ومن المبالغة في التكاليف الباهضة في خدمة وإشباع الغايات، إدارة تتماشى والمبادئ السامية المتعلقة بالحقوق وحرية المواطنين والمصالح العامة للمجموعة التي تسيرها.

---

(22) Franco BASSANINI. Italie notre révolution silencieuse C.F. notre ETAT. Roger Fauroux. Bernard Spitz et Robert Laffont. Paris 2000. p. 148 et s

فقد أشار إلى التجربة الإيطالية كوزير سابق للوظيفة العمومية الإيطالية، التي عرفت أزمة اقتصادية حادة في الثمانينيات فقدر دينونيتها العمومية حسب الدخل الفردي الإجمالي بـ 757% في عام 1981 لتصل في عام 1994 إلى 124,9%.