

تنمية مناطق الظلّ من متطلبات التنمية المستدامة بين النضج والتوجيه: دراسة حالة بلديات غليزان.

The development of shade areas is one of the requirements of sustainable development between maturity and guidance: a case study of the rural areas of Relizane.

ملاح عدة،<sup>1</sup> Dr. mellah adda  
جامعة غليزان، University of relizane  
الاميل: [Adda.mellah@univ-relizane.dz](mailto:Adda.mellah@univ-relizane.dz)

تاريخ النشر: 2023/06/24

تاريخ القبول: 2023/06/06

تاريخ الاستلام: 2023/05/31

ملخص: اعتمدت عدة دول للهوض بمناطقها النائية بتخصيص ميزانيات قصد فك العزلة عن تلك المناطق وتقليل الفجوة بينها وبين المناطق الحضرية وهذا حتى تستفيد الدول من مخرجات الريف والمناطق المعزولة وتحقيق العدالة الاجتماعية والاقتصادية لمواطني البلد، فاهتمت الجزائر في توجيهها الأخير إلى تخصيص 50 مليار دج في إطار المخططات البلدية للتنمية (PCD) وبقطاعات كالتوصيل بالماء الصالح للشرب، الربط بالشبكة الكهربائية، الصرف الصحي، وربط تلك المناطق بالكهرباء والغاز (على شكل صهاريج)، وخصصت للطرق 40 مليار دج، هذا ما أعطى فعالية اقتصادية وحركية من وإلى تلك المناطق، وثبتت قاطني تلك المناطق مع ممارستهم لنشاطات اقتصادية وخلق قيمة مضافة وتخفيف الضغط عن المناطق الحضرية في جانب السكن، الغذاء، تكاليف الدعم الموجهة للمواد الغذائية .  
الكلمات المفتاحية: مناطق الظل، التنمية المستدامة، دراسة حالة، البرامج التنموية، التحكيم.  
تصنيف JEL : Z32.

#### Abstract :

Several countries have adopted the advancement of their remote areas by allocating budgets in order to end isolation from those areas and reduce the gap between them and urban areas. For development (PCD) and sectors such as connection to potable water, connection to the electrical network, sewage, and connection of those areas to electricity and gas (in the form of tanks), and 40 billion DZD has been allocated for roads. Their practice of economic activities, the creation of added value, and the easing of pressure on urban areas in terms of housing, food, and subsidy costs for foodstuffs.

**Keywords :** Shadow areas, sustainable development, case study, development programs, arbitration.

<sup>1</sup> - email: [adda.mellah@univ-relizane.dz](mailto:adda.mellah@univ-relizane.dz)

## 1. مقدمة:

تعتبر تنمية الريف والمناطق النائية احد أهم التحديات التي تواجه معظم الدول وصانعي القرار لما تعانيه هاته المنطقة من نقص في الهياكل وبعدها عن مختلف الشبكات لا سيما الكهربائية والانترنت والطرق لتتركز جل الحكومات على المناطق الحضرية نظرا للتركز السكاني في المدن والمقاطعات فتخصص تلك الحكومات غالب الميزانية لتوفير متطلبات التنمية، لكن يغفلون عن الدور الذي يلعبه الريف وقاطنيه في التنمية الريفية ومنها الى المحلية والاقتصادية عموما، لذا كان لزاما على صانعي القرار توجيه النظر لتحقيق العدالة الاجتماعية والاقتصادية للاستفادة من ساكني المناطق المنعزلة، وبالاخص في قطاع الفلاحة والزراعة.

انطلاقا من ذلك نجد ان الجزائر منذ عقود لم تهتم بتلك المناطق إلا بعض البرامج الموجهة لتنمية الريف لكن بداية من 2021 خصصت اعتمادات كبيرة وجهت للرفع من المستوى الاقتصادي والاجتماعي بدءا بتوصيل الماء الشروب، وتعبيد الطرقات بشبكات طرق لجل المناطق الريفية، وربط الساكنة بالغاز في بعض المناطق والكهرباء لجميع سكان الريف الى جانب توصيل الكهرباء الى جل المزارع في المناطق البعيدة عن الشبكة، وانجاز قنوات الصرف الصحي لجل المناطق، وتصبو الدولة الى تجسيد مشروع التنمية المحلية المستدامة في مناطق الظل-بما تشمله من تنمية ريفية- من خلال برنامج مناطق الظل الذي ينطوي في مخطط برنامج الانعاش الاقتصادي (2010-2014) حيث تعول على انجاز 12841 مشروع تنموي بتمويل قدره 188.42 مليار دج وقد خصصت في 2021 ميزانية قدرها 50 مليار دج موجهة لمناطق الظل تشمل الماء الصالح للشرب والغاز والكهرباء وقنوات الصرف الصحي و40 مليار دج لإنجاز الطرقات. وبعد تخصيص تلك الاعتمادات تتم عملية التحكيم في مديرية البرمجة والتخطيط التي توجه تلك الاعتمادات للبلديات التابعة لها مناطق الظل وبحكم معرفتها وقربها للانشغالات والاولويات ذات الصلة بقطاعات الري والاشغال العمومية والكهرباء والغاز، وخلال هذه العملية تحصل التوجيه بناء على دراسة غير دقيقة من طرف الهيئات التقنية ما يشوب توجيه تلك البرامج وعدم مراعاة الاولويات في أحيان عديدة، وبرمجة بعض المشاريع التي تستحوذ على مبالغ كبيرة دون الوصول الى الجدوى الاقتصادية المرجوة -هنا نتحدث عن النضج- هذا ما يجعلني اطرح التساؤل التالي:

كيف نصل الى مرحلة نضج تلك المشاريع التنموية في اطار تنمية مناطق الظل وما هي الآليات

الفعالة للتوجيه الافضل والاستغلال الامثل لتلك البرامج؟

## 2- مفاهيم عامة حول مناطق الظل والتنمية المستدامة:

يعيش حوالي 40% من سكان العالم في الأرياف، ونجد انه في غالب الأحيان تكون مزايا المدن هي مساوي الأرياف وتكون عيوب المدن هي مزايا الأرياف،

### 1-2- تعريف مناطق الظل:

لم يكن متداولاً هذا المصطلح في الجزائر إلا بعد خطاب الرئيس في مجلس الحكومة المنعقد في فيفري 2020، وقد عرفه بن فردي بأنها: تلك المناطق المعزولة والمهمشة والمحرومة من التنمية. ومن التعريفات الأخرى نجد: أنها المناطق النائية والمعزولة والجبلية والمحيطية بالمدن (وزارة الداخلية والجماعات المحلية والتهيئة العمرانية، 2020).

ويعرفها آخر أنها: يقصد بها المناطق النائية، كما تسمى أيضا بالمناطق الفقيرة التي مازال يلفها الظل الذي لم ينقشع عنها بسبب حرمانها من حقها في التنمية المحلية، مما أدى إلى خلق مناطق جغرافية ذات كثافة سكانية معتبرة لا تتوفر على المرافق الضرورية و على متطلبات الحياة اليومية، مما خلف تداعيات قاسية على سكان تلك الفضاءات البشرية وأصبحت تحتاج فعلا أن تكون محل تكفل حقيقي لاستدراك مسار التأخر الذي لحق بها. (اوكيلى، 2020) (نقلا عن المرجع: وردة حدوش، سامي بسة، ماهية مناطق الظل و قراءة في وضعية البرنامج الاستعجالي الخاص بمناطق الظل، مجلة السياسة العالمية، المجلد 05، العدد الخاص 01، 2021، ص ص 08-18).

### 2-2- المعايير المعتمدة في تصنيف مناطق الظل :

يهدف إحصاء المناطق المحرومة وتصنيفها كمناطق ظل تم الأخذ بعين الاعتبار المعايير والتوجيهات التالية:

- تدقيق و تصويب العمليات المقترحة سواء من حيث العدد "أ" و الموضوع "أ" واعتماد الموضوعية في اقتراح العمليات فقط ذات الصدى الفعلي .
- الحد من اقتراح العمليات في إطار التحسين الحضري .
- التركيز على العمليات التي لها الأثر المباشر والسريع على حياة المواطن خاصة في المناطق البعيدة والإسراع في تسجيلها مع مراعاة عناصر: التكلفة، قصر مدة الإنجاز، والأثر الايجابي و المباشر على تلك المناطق. (مذكرة مصلحة لولاية بومرداس، 2020)

### 3- خصائص المناطق النائية والريفية:

غالبا ما تكون المناطق الريفية أكثر فقرا من المدن وهي فقيرة أكثر في الدول الفقيرة مقارنة بالدول الغنية وتفتقر الى الخدمات وفرص العمل والأنشطة الترفيهية، وغالبا ما يشكو سكانها الملل مما يتوجهون لتعاطي المخدرات والكحول، وافقارهم لوسائل النقل العام وللطرق والكهرباء والغاز والمياه الصالحة للشرب،

مما يصعب على قاطني تلك المناطق للوصول لاماكن العمل والمتاجر وأماكن أخرى خصوصا الذين لا يملكون سيارات خاصة.

### 1-3- الصحة الريفية:

غالبا ما تفتقر المناطق الريفية إلى أعداد كافية من المتخصصين في الرعاية الصحية والمستشفيات والعيادات الطبية وقاعات العلاج. فيتوجهون الى المدن للعلاج وحتى بالنسبة للصيديات تفتقر المناطق الريفية والنائية الى انعدامها وبالتالي في حالة المرض وبالأخص العاجلة يقطعون مسافات بعيدة لاقتناء الدواء وبالأخص المناطق البعيدة عن المدن كالجنوب الجزائري. وحتى ان وجدت هذه العيادات لكنها تفتقر للأطباء المختصين وللمعدات الكبيرة عالية الجودة وأيضا تفتقر للوسائل والمواد المتعلقة ببعض الامراض، فقد يضطر مريض السرطان لقطع مسافات تستغرق ما بين 5 الى 7 ساعات لتلقي العلاج الكيماوي والاشعة الكيماوية، وبالنسبة لتلقي الفحوصات فأهل المدينة أكثر فرصة وأكثر احتمالا لتلقي الخدمات الوقائية مثل الفحوصات الجسدية كفحوصات عن سرطان الثدي وعنق الرحم وسرطان القولون والمستقيم، والتطعيمات لمختلف الامراض وللأطفال. (Bennett، 2009)

### 2-3- المدارس الريفية والتعليم:

تفتقر عدة ارياف والمناطق النائية لتوفر المدارس وان توفرت تفتقر للمطاعم وللخدمات المتعلقة بالتدفئة وجودة التعليم وهذا راجع لصعوبة توظيف معلمين أكفاء في الأرياف او ان وظفوا يصعب الاحتفاظ بهم لمدة اطول. لذا نجد ارتفاع معدلات التهرب المدرسي وعدم الالتحاق بالمدرسة في الأرياف، نظرا لبعدها المسافة ولل فقر في تلك المناطق، لذا نجد دول كالولايات المتحدة وفنلندا تقدم مكافآت إضافية في التوظيف في تلك المناطق ونجد ذلك أيضا في الجزائر بتقديم تعويضات إضافية في الأجور في مناطق الجنوب ويسمى تعويض الجنوب، ومنح السكنات الوظيفية في تلك المناطق لتقليل تكاليف ومصاريف الموظف. (Center for Rural Policy and Development، 2009)

### 3-3- الفقر في المناطق الريفية:

نجد ان الفقر الريفي أكثر ارتفاعا واستمرارا من الفقر الحضري نظرا لقلة فرص العمل وهجرة العمال الشباب ذوي الكفاءات وقلّة الطلب على العمل والسلع والخدمات في الريف والافتقار للوظائف الصناعية والخدماتية لأنها اعلى اجرا من الوظائف الزراعية وبالنسبة للوظائف الجديدة في مجال المعلومات تكاد تنعدم في الريف وتفتقر المناطق الريفية للبرامج والخدمات البشرية لمساعدة الفقراء والمعوقين والمسنين. ونظرا لتباعد السكنات في الأرياف فلا تستطيع تحمل تكاليف الخدمات مثل المطابخ وملاجئ المشردين والفقراء والوجبات السريعة لذلك تعتمد على المدن. (DeNavas-Walt، 2011)

ومما يضاف إلى هذه المشكلة هو الإحساس القوي لدى الافراد في المناطق الريفية بأن يعتمدوا على أنفسهم في تدبير امورهم وعدم قبولهم للمساعدة الحكومية.

#### 4- مناطق الظل في الجزائر-نظرة احصائية:-

حسب الإحصاء الأخير لوزارة الداخلية والجماعات المحلية وتهيئة الإقليم وصل عدد مناطق الظل بعد عمل الحكومة في تحديد الميزات الجديدة تشمل سبعة عناصر لتلك المناطق حوالي 13587 منطقة ظل يعيش بها حوالي 7.2 مليون نسمة، وتم إحصاء 5745 منطقة ظل في الشمال وبلغ العدد 6854 بالهضاب العليا بينما تم تحديد 988 منطقة ظل في الجنوب. وكان اول إحصاء تم فيه تحديد حوالي 15044 منطقة يعيش فيها قرابة 9 ملايين وقد قدروا المشاريع التي تنمي تلك المناطق بميزانية 915 مليار دج. (وكالة الانباء الجزائرية، 2021)

وحسب بيانات احصائية هناك حوالي 19 % من سكان الجزائر يعيشون الفقراغلبهم في المناطق النائية (الظل) وعلى ضواحي المدن، وهذا ما يلفت الانتباه الى ان مناطق الظل ليست فقط في الأرياف والمناطق الجبلية والداخلية وانما في المدن حيث احصى فريق المكلف بوضع خريطة لمناطق الظل في الجزائر العاصمة حوالي 299 نقطة ظل تقع خارج النسيج العمراني الحضري، يعيش سكانها في ظروف شبه ريفية. وفي إحصاء سابق أيضا قامت به وزارة الداخلية والجماعات المحلية بقيادة بلجود توصلت لوجود حوالي 8.5 مليون مواطن يعيشون في مناطق الظل. (لحياني، 2020)

وقد كانت خصائص تلك المناطق حوالي 16 وبعد إعادة النظر تم تخفيضها الى 7 خصائص، تشمل تلك الميزات الاستفادة من الكهرباء والغاز والماء الشروب، والطرق والمؤسسات المدرسية، والهيكل الصحية. (وكالة الانباء الجزائرية، 2021)

وعلى اثر ذلك اطلقت الحكومة مشاريع للتكفل باحتياجات مناطق الظل وتخفيض الفجوة بين المدينة والريف وتخفيف حدة الفقر ذلك بتخصيص 12 الف مشروع يمس اكثر من 9000 منطقة ريفية تنقسم الى توزيعها على قطاعات أولها المياه الصالحة للشرب بحوالي 208 مشروع وتعبيد 170 طريقا ريفيا و170 مدرسة ريفية و136 مشروعا متعلق بتزويد الأرياف بالكهرباء والغاز وإنجاز إنجاز 73 مركزاً صحياً و293 مشروعا للصرف الصحي، إضافة إلى تهيئة فضاءات رياضية وترفيهية للشباب بغلاف يقارب 1.8 مليار دولار، لفائدة أكثر من 3.8 ملايين مواطن يعيشون في هذه المناطق الفقيرة في الريف والضواحي، بينها 1256 مشروعا يتوجب إنجازها قبل نهاية 2020. (لحياني، 2020)

وفي 2021 اقترح مستشار رئيس الجمهورية المكلف بمناطق الظل مراد إبراهيم ما يقرب 32700 مشروع بتكلفة 480 مليار دج وتم تحديد حوالي 8 ملايين شخص مقيم في مناطق الظل، وفي الثلاثي الأول تم تمويل حوالي 43% من هذه المشاريع أي حوالي 14577 مشروع، حيث بلغت الاعتمادات المخصصة

والمنجزة حوالي 206 مليار دج وأضاف انه تم الانتهاء من 8905 مشروع في نهاية 2020 بينما يجري العمل على تنفيذ 2321 مشروعا آخر وأشار انه سيتم تنفيذ 3351 مشروعا جديدا في نهاية 2021. (Mansour, 2021)

**الجدول رقم (01): المشاريع المنجزة حسب المؤشرات المتعلقة بالقطاعات.**

المؤشر	المشاريع المنجزة
فك العزلة	تضمنت القيام ب1641 عملية تمثلت في *:: <ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم شبكة الطرقات بإنجاز 1323 كلم جديدة</li> <li>• إعادة تأهيل ما يفوق 2800 كلم</li> <li>• فتح 884 كلم من المسالك بالمناطق المعزولة</li> </ul>
التموين بالمياه الصالحة للشرب	تضمنت بالقيام ب 1409 عملية تمثلت في: <ul style="list-style-type: none"> <li>• تعزيز شبكة المياه بإنجاز 2700 كلم جديدة.</li> <li>• إعادة تأهيل 495 كلم.</li> <li>• ربط اكثر من 173 الف منزل بشبكة المياه</li> </ul>
تحسين ظروف التمدرس	تضمنت القيام ب 1028 عملية تضمنت ما يلي: <ul style="list-style-type: none"> <li>• انجاز 84 مطعم مدرسي وإعادة تأهيل 51 مطعم.</li> <li>• دعم حظيرة النقل المدرسي من 471 حافلة جديدة</li> <li>• انجاز 375 قسم وتأهيل 289 مدرسة</li> </ul>

المصدر: من إعداد الباحث.

**5-تنمية مناطق الظل وعلاقتها بالتنمية المحلية المستدامة –حالة بلديات غليزان:-**

تعرف بلديات غليزان بمستوى مرتفع من العزلة ذلك لانعدام التنمية من جهة ولشساعة مساحة الارياف والمناطق النائية والقرى والمناطق الجبلية، ويرجع السبب أيضا لعدم تخصيص ميزانيات معتبرة لتقليل فجوة التنمية بينها وبين الولايات الأخرى، لكن اينا بعد الخطاب الأخير لرئيس الجمهورية في لقاء الحكومة –ولاية تم بث حالة دوار أولاد مصطفى ومعاناة تلك المنطقة من عزلة وعدمك توفر النقل المدرسي وانعدام الانارة وعدم توفر الغاز –قارورات الغاز- مع بعد المسافة على نقاط البيع، فتعتبر هذه الالفتات من اعلى سلطة دافع كبير ورسالة واضحة للإدارة المحلية لتخصيص ميزانيات إضافية لرفع مستوى التنمية في هذه الولاية. فوجهت الدولة برنامج لتجسيد جملة من المشاريع التي تمس قطاعات كالري والكهرباء والغاز والطرقات والماء الصالح للشرب والصرف الصحي، والتكفل بملف النقل المدرسي، والتي بلغت 500 مشروع حيث مست المناطق الأكثر فقرا والاقل تنمية وهي بلديات دار بن عبدالله، عين طارق، الرمكة، جديوية، وادي ارهيو، سيدي امحمد بن عودة، المطمر وبلعسل.

## جدول رقم (02): المشاريع الموزعة حسب القطاعات على مناطق الظل في ولاية غليزان.

البلديات	الطرق	التمدرس	الكهرباء والغاز	الصرف الصحي
دار بن عبد الله	انجاز طريق 4.6 كلم رابط بين أولاد ودار بن عبد الله			
عين طارق	تهيئة الطرق الحضرية للمجمع السكني ماريوة لعين طارق			
لحلاف	انجاز طرق ثانوية بدوار سليم لحلاف		وضع حيز الخدمة شبكة التموين بالغاز الطبيعي لفائدة 243 سكنا بأحياء غزة، عاقب الميلود ومركز عين طارق	أشغال الربط بشبكة الصرف الصحي لفائدة 243 سكنا بأحياء غزة، عاقب الميلود ومركز بلدية عين طارق
وادي الجمعة	انجاز طريق دوار المرابطين، الموامنية، الدلايلية، انجاز الطريق الرابط بين بني دقن والطريق الوطني رقم 04	انجاز قاعات التدريس في مدرسة دلال لحسن انجاز مجمع مدرسي بالملح،	ربط دوار الشط بالغاز الطبيعي ومركز وادي الجمعة	انجاز الصرف الصحي لدواوير العرايسية، الحاسي، الشراطينية،

## المصدر: مراجع مختلفة (جريدة ال، وكالة الانباء الجزائرية)

## 6-مساهمة تنمية مناطق الظل في التنمية المستدامة في الجزائر:

نجد ان هناك علاقة اثرية بين تنمية وتطوير المناطق النائية والارياف ومناطق الظل وبين مؤشرات التنمية المستدامة فإنجاز قنوات الصرف الصحي في المدن، في الأرياف إضافة الى انجاز مراكز معالجة النفايات من شأنها التقليل من النفايات البشرية على البيئة بالحد من الروائح والحد من تسرب مياه

الصرف الصحي الى المياه الجوفية فتؤثر سلبا على مياه الشرب (الآبار) والموجهة أيضا للسقي، إضافة الى معالجة النقاط العشوائية للنفايات المنزلية ذلك ببناء مراكز للردم التقني. ونذكر هنا المشاريع المنجزة حسب القطاعات وسب التمويل وهذا ضمن جدول.

الجدول رقم (03): المشاريع التنموية الممولة في مناطق الظل حسب القطاعات في إطار برنامج الانعاش الاقتصادي (2020-2024). (صابر، 2021، الصفحات 284-298)

المشاريع التنموية الممولة		القطاعات الفرعية
المبالغ (مليار دينار)	العدد	
30.66	2465	التزود بالمياه الصالحة للشرب
24.69	1737	الصرف الحي
16.77	1352	الربط بالكهرباء
23.96	998	التزويد بالغاز
11.49	1436	تحسين ظروف التمدرس
0.39	41	النقل العمومي
67.73	3216	فك العزلة
4.75	693	الانارة العمومية
2.76	364	الصحة الجوارية
3.27	356	فضاء الألعاب
0.058	3	مكافحة زحف الرمال
0.63	66	التغطية الأمنية
1.26	114	المخاطر الطبيعية
188.42	12841	المجموع

**المصدر:** بن معتوق صابر، قراءة في واقع التنمية المحلية المستدامة بمناطق الظل في الجزائر ضمن مخطط برنامج الانعاش الاقتصادي (2020-2024)، مجلة السياسة العالمية، المجلد 05، العدد اخلاص 01، السنة 2021، ص ص:

## خاتمة:

قطعت الحكومة الجزائرية اشواطاً متقدمة في المضي قدماً نحو فك العزلة عن مناطق الظل وتقليل الفجوة بين المناطق الحضرية والمناطق الريفية والنائية بتوفير بيئة ملائمة بدءاً بإنجاز شبكة الطرقات الريفية وفي بعض الأرياف تم تزفيت الطرقات وتوفير الكهرباء لجل مناطق المنعزلة والبعيدة عن الشبكة، وتوصيل المياه الصالحة للشرب لجل مناطق الأرياف وفي بعض المناطق تم انجاز حنفيات عمومية (Fontaine Publique) وإنجاز قنوات الصرف الصحي لجل مناطق الأرياف في ربوع البلد، وما زالت البرامج سارية الإنجاز وهذا خلال برنامج الإنعاش الاقتصادي (2020-2024) ورغم نجد ان بعض المشروعات لم تصل لمرحلة النضج ولم تعط الجدوى الاقتصادية المرجوة منها كمشاريع انجاز الصرف الصحي لبعض المناطق الريفية غير المأهولة (ذات كثافة سكانية منخفضة) حيث نجد التكلفة عالية لتوصيل تلك المناطق بقنوات الصرف وربطها بالقنوات الرئيسية بينما من المفروض انجاز لهم حفر تستوعب تلك النفايات، ويتم تفرغها دورياً، وبالنسبة أيضاً للربط بغاز المدينة فتستهلك اعتمادات مرتفعة في حين من الأفضل اقتصادياً ومن حيث التكلفة تثبيت صهاريج كبيرة الحجم خاصة بالمناطق الريفية كما هو معمول به في دول أوروبا ويتم استغلال رؤوس الأموال هذه لمشاريع انجاز سدود ثانوية لجمع مياه الامطار وإعادة استغلالها للسقي الزراعي.

## المراجع:

- 1- C., Proctor, B. D & „Smith, J. C. (2011). Income, poverty, and health insurance coverage in the United States: 2010 (Current Population Reports, P60 . (239–Washington, DC: US Census Bureau. DeNavas-Walt .(2011) . *Income, poverty, and health insurance coverage in the United States: 2010 (Current Population Reports, P60 .(239–Washington: DC: US Census Bureau.*

- 2- Center for Rural Policy and Development .(2009) .*A region apart: A look at challenges and strategies for rural K 12–schools* . Saint Peter,; MN: Center for Rural Policy and Development.
- 3- K. J., Olatosi, B & ., Probst, J. C. Bennett .(2009) .Health disparities: A rural-urban chartbook .*SC: South Carolina Rural Health Research Center*.1 .، .
- 4- M. Mansour 29) .mars, 2021 .(ZONES D'OMBRE : LES PROJETS PROGRAMMÉS EN CHIFFRES .alger ، alger ، algerie.
- 5- بن معتوق صابر. (2021). قراءة في واقع التنمية المحلية المستدامة بمناطق الظل في الجزائر ضمن مخطط برنامج الانعاش الاقتصادي (2020-2024)، .مجلة السياسة العالمية، 5(1)، 284-298.
- 6- جمال اوكيلى. (1 1, 2020). *جريدة الشعب*. تاريخ الاسترداد 20 2, 2021، من موقع [جريدة الشعب: http://www.echaab.com](http://www.echaab.com)
- 7- عثمان لحياني. (23 اوت, 2020). مناطق الظلّ... خريطة الفقر والهامش المنسيّ في الجزائر. الجزائر. الجزائر العاصمة، الجزائر، الجزائر.
- 8- مذكرة مصلحة لولاية بومرداس. (20 07, 2020). مذكرة مصلحة ولائية. معايير مناطق الظل. بومرداس، ولاية بومرداس، الجزائر: الامانة العامة.
- 9- وزارة الداخلية والجماعات المحلية والتهيئة العمرانية. (26 02, 2020). التعليم رقم 853 المتعلقة مناطق الظل. *تعليمات الوزارة*، صفحة 1.
- 10- وكالة الانباء الجزائرية. (07 افريل, 2021). مناطق الظل: عملية إحصاء جديدة تسفر عن 13587 منطقة. الجزائر، وزارة الداخلية والجماعات المحلية والتهيئة الاقليمية، الجزائر.