

Journal of Economic Growth and Entrepreneurship Spatial and entrepreneurial development studies laboratory



Year: 2018 Vol.1 No.1

Bilateral trade exchange and its impact on the marketing of desert tourism product The state of Adrar and the states of Mali and Niger as a model

Ayad Leila*, Hellali Ahmed2

ARTICLE INFO

Article history: Received: 12/07/2018 Accepted: 23/09/2018 Online:25/12/2018

Keywords: border trade exchange tourism product desert tourism JEL Code:M31

ABSTRACT

The border trade and exchange requirements of the strategic and important trade operations have become the leading marketing activities at the international and local level. Recently, trade exchange between Algeria, Mali and Niger is one of the most important strategic exchanges in intra-trade since it facilitates the distribution of trade surplus to and from the African coast. In this paper we will try to highlight the role of border trade between Algeria and the two financial states Mali and Niger in the marketing of some products that are classified as tourist (wood check, traditional musical instruments, handmade products of palm leaves, woolen mattresses, etc.). The following problem is: How can trade exchange border enhance the presence of tourism product and marketing of local tourism products?

التبادل التجاري الحدودي وأثره في تسويق المنتج السياحي الصحراوي ولاية أدرار ودولتي مالي والنيجر أنموذجا

 2 عياد ليلي * ، هلالي أحمد

" أستاذ محاضر أ، مخبر دراسات التنمية المكانية وتطوير المقاولاتية، جامعة أدرار، الجزائر

2 أستاذ مساعد أ، قسم العلوم الاقتصادية، جامعة أدرار ، الجزائر

معله مات المقال

تاريخ الاستقبال:2018/07/12 تاريخ القبول:2019/09/23 تاريخ النشر: 2019/12/25

الكلمات المفتاحية

التبادل التجاري الحدودي المنتج السياحي السياحة الصحراوية JEL Code:M31

الملخص

تعتبر التجارة الحدودية ومقتضيات تبادلها من العمليات التجارية الاستراتيجية والهامة وقد باتت تتصدر الانشطة التسويقية على المستوى الدولي والمحلي، و حديثا تعتبر عملية التبادل التجاري بصفة المقايضة بين الجزائر و دولتي المالي والنيجر من أهم التبادلات الاستراتيجية في التجارة البينية كونها تسهل توزيع الفائض التجارى من وإلى الساحل الافريقي.

في هذه الورقة العلمية سنحاول إبر از دور اتجارة الحدودية بين الجزائر ودولتي المالي والنيجر في تسويق بعض المنتجات المادية التي تصنف على أنها سياحية (المدق الخشبي، الألات الموسيقية التقليدية،الشاي والفول السوداني، المنتجات اليدوية من أصل ورق النخيل، الأفرشة الصوفية،التمور المانقا، المواشي، الحناء ... الخ)، من خلال الإجابة عن الإشكالية التالية: كيف يمكن للتبادل التجاري الحدودي أن يعزز من تواجد المنتج السياحي وتسويق المنتجات السياحية المحلية؟

المؤلف المرسل: ayadlila01@gmail.com

^{*} Associate professor, Spatial and entrepreneurial development studies laboratory, University of Adrar, Algeria

² Department of economic sciences, University of Adrar, Algeria

مقدمة

يعتبر التبادل التجاري الحدودي من أهم محركات الاقتصاد الوطني ومحور رئيسي في انعاش تجارة المقايضة ما بين دولتين، وقد اهتمت الجزائر بهذا النوع من النشاط التجاري لكونه يعزز من تحريك عجلة التنمية المحلية للمناطق الحدودية لاسيما الجنوبية منها.

وتعتبر التجارة الحدودية المعروفة بمصطلح المقايضة من انواع التجارة التي عرفها الانسان منذ القدم، والتي عرفت بتبادل سلعة بسلعة اخرى شبيهة او مختلفة، وتطورت لتأخذ منحى اقتصادي اكثر وبضوابط قانونية وإجرائية متطورة عما كانت عليه في السابق.

وقد اهتمت الدراسات والأبحاث بهذا النوع من النشاط الاقتصادي كونه اصبح محركا أساسيا في الاقتصاد منها الدراسات التسويقية التي اعتنت بتحديد مفهوم المنتج المسوق تحديدا دقيقا باختلاف أنواعه وأبعاده ومحدداته، لاسيما المنتج الذي يظفى طابعا سياحيا للعملية التبادلية.

وقد سعت الجزائر الى تطوير وتعزيز تجارة المقايضة بغية توفير مختلف المنتجات في السوق المحلية (سوق ولاية ادرار انموذجا) لا سيما المنتج السياحي والذي يفترض ان توليه اهتماما بالغا نظرا للدور الذي يلعبه في تطوير السياحة الصحراوية.

تشهد تجارة المقايضة بين الجزائر (ولاية ادرار) ودولتي المالي والنيجر تطورا مستمرا من خلال ما يتم تسويقه عبر الحدود من منتجات استهلاكية لها من الخصوصية ما يميزها عن باقي المنتجات المسوقة عبر ربوع الوطن المحلية منها والدولية.

وبالرغم من أن هذه العملية التبادلية لها دورا فعالا في تنشيط التسويق السياحي بمختلف محدداته إلا أتها تكتنفها العديد من الميقات التي تحد من تطورها وتقدم تدفق السياح في مجال الدراسة وهو الامر الذي سنسعى إلى إبرازه في هذه المساحة العلمية.

من خلال هذه الورقة العلمية سنحاول الافصاح عن الاشكالية التالية:

ماهو الدور الجوهري الذي يلعبه تسويق المنتج السياحي في اطار التبادل التجاري الحدودي بين الجزائر و دولتي المالي والنيجر على السياحة الصحراوية؟

وهل لهذه العملية التجارية معيقات تحد من تطورها؟

تكتسي هذه الورقة العلمية اهميتها من خلال توضيح الدور الهام الذي يفترض ان يؤديه تسويق المنتج السياحي ذو الصبغة المادية المسوق من والى الجزائر في اطار المقايضة مع دولتي المالي والنيجر ،وذلك من خلال عرض نسب ومؤشرات حديثة حول الموضوع في ولاية ادرار على وجه الخصوص.

1-مدخل مفاهيمي للمنتج السياحي

1-1 تعريف المنتج

"مجموعة من الصفات الملموسة وغير الملموسة يضمنها الغلاف، اللون، السعر وشهرته والخدمات المرافقة له، والتي يقبل لها المستهلك على أنها تشبع حاجاته ورغباته".

أي شيء يعرض في السوق لتلبية حاجة أو رغبة ما 1 .

من خلال التعريفين يمكننا أن نستنتج بأن:

المنتج هو مجموعة المنافع التي يحصلها المستهلك من بعد اقتناءه لشيء مادي او غير مادي له من الخصائص ما يشبع حاجة او رغبة لديه.

قد يكون المنتج سلعة (حليب، هاتف...) وقد يكون خدمة (النقل، الفندقة، البنك...) وقد يكون فكرة (مؤتمر علمي، محاضرة، تدقيق محاسبي...).

وما يميز المنتج عن غيره من الاشياء انه يحقق الاشباع ومستوى مقبول من الرضا عند المستهلك باستمرار اي كلما نمت حاجة او رغبة جديدة عند ذات المستهلك.

1-2 أبعاد المنتج

مهما اختلفت المنتجات وتنوعت بين المادية وغير مادية منها إلا أنها تضم مجموعة من الأبعاد المشتركة والتي هي بمثابة محددات جوهرية في توصيف المنتج مذكر منها²:.

-نواة المنتج: حيث تصف الميزة الأساسية التي يقدمها المنتج(السيارة نواتها النقل)

-المنتج الأساسى: وهو يضم كل ما يميز المنتج من شكل ولون وحجم وشعار وجودة أو علامة تجارية.

-المنتج المنتظر: وهو يرتبط بما ينتظره المستهلك من خلال اقتناءه لمنتج معين أي مستوى الاشباع الذي يحقق الرضا لديه.

-المنتج الإجمالي: وهو كل الابعاد السالفة الذكر مجتمعة تحقق لنا المنتج الإجمالي، من خلال هذا البعد تحقق المؤسسة ميزة تنافسية في سوق الأعمال.

-المنتج المحتمل: يتمثل في كل التعديلات والتحسينات التي تدخلها المؤسسة المنتجة على المنتج لتحقيق توقعات المستهلك أو تفوق ذلك المستوى من التوقعات.

1-3 تعريف المنتج السياحي

يعتبر المنتج السياحي العنصر الأول من عناصر المزيج التسويقي السياحي وهو احد العناصر الجوهرية التي تحدد مصير العملية التسويقية للنشاط السياحي.

وعند الحديث عن المنتجات السياحية في العموم نكون بصدد الحديث عن الخدمات السياحية المطلوبة من طرف السائح المحلي أو الأجنبي، وعليه وفقا لبعض القراءات يمكننا اعتبار أن المنتج السياحي هو منتجا غير مادي ممثلا في مزيجا من العناصر المركبة ممثلة في مجموعة من عوامل الإستقطاب منها الطبيعية (مناخ ، عوامل طبوغرافية ، بيئة) وأخرى تاريخية (دينية ، حضارية ، ثقافية)، فضلا عن أماكن إقامة كالفنادق المنتجعات والقرى السياحية، ومن خدمات المطاعم وأماكن الترفية والخدمات الاخرى مثل (المكاتب والوكالات السياحية، البنوك)، كذلك البنى الاساسية عامة مثل (المطارات وغيرها من البنى التحتية)³.

هذه الأمور تجعل المنتج السياحي يحتاج الى درجة من الوعي والثقافة السياحية لدى مواطني البلد المضيف، متمثلاً في حسن المعاملة والاحترام،ومنح الثقة والآمان، وإن أي إهمال في عنصر من هذه العناصر سوف يؤثر سلبا في الصورة النهائية للمنتج السياحي، مما يؤدي الى انخفاض التدفق السياحي للبلد المضيف.

في ورقتنا نريد تحديد الدور الذي يحدده المنتوج السياحي المادي في العملية التسويقية ما بين الدول.

وعليه وفقا لما سبق ذكره نعتبر بان المنتج المادي السياحي هو كل سلعة تباع بين دولتين ولها من الخصوصية الطابع التقليدي التذكاري او الآثاري في تاريخ البلد وتكون موجهة للسياح تحديدا، نذكر على سبيل المثال في مجال بحثنا هذا (المدق الخشبي، ثمرة المانقا، الحناء، الفول السوداني، الأواني النحاسية والطينية....الخ)، والمنتج السياحي المادي في هذه الحالة يمكننا اعتباره مكملا للمنتج السياحي بصفة عامة وملازما لها وعنصرا أساسيا في جذب السائح وتلبية متطلباته السياحية.

1-4عناصر المزيج التسويقي السياحي

اذا اعتبرنا بأن المنتج السياحي أول عناصر المزيج التسويقي السياحي فأن عند تسويق الخدمة السياحية نحتاج لتحديد كل من سعرها ،طريقة الترويج عنها ومنافذ تواجدها، وفي هذا الصدد يمكننا شرح هذه العناصر بايجاز كالتالي:

1-4-1 تسعيرة المنتج السياحي

يمكننا اعتبار السعر من العناصر الهامة والتي تمتاز بالمرونة في المنتجات السياحية وهي المورد الوحيد بالمقارنة مع باقي العناصر، وهو طبعا يمثل مقدار مالي يدفع لقاء الحصول على المنتج السياحي سواءا كان خدمة أو سلعة.

وفي العموم التسعيرة في المنتج السياحي هي المقابل المدفوع الذي يغطي التكلفة الكلية ثابتة ومتغيرة مع الاخذ بعين الاعتبار ما يفرضه المنافسون في القطاع، إلا انه في الغالب تتخذ المؤسسات السياحية إستراتيجيتان أساسيتان في تسعير المنتجات السياحية وهما4:

القشط السريع: وفيها ترفع اسعار المنتجات السياحية المقدمة نظرا لأن غالبية السياح لا يتأثرون بالسعر عند الطلب.

التغلل السريع: حيث يتم خفض المستوى العام للأسعار مع تكثيف الترويج نظرا لظروف المنافسة القوية في نفس القطاع.

1-5 محددات التسعير للمنتجات السياحية

عند إعداد السعر للمنتج السياحي هناك عدة اعتبارات تححد هذه العملية نذكر منها:

-المنافسة،

-مستوى القدرة الشرائية والاقتصادية للسياح،

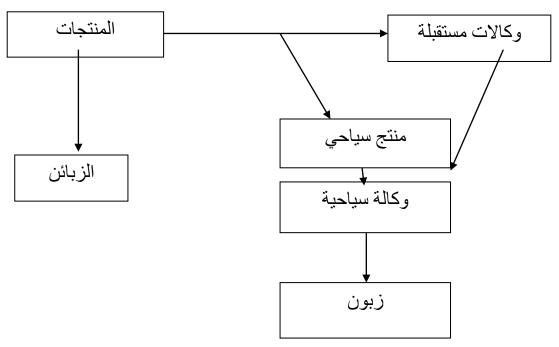
-القوانين والتشريعات الحكومية المنظمة للقطاع،

-الظروف الاقتصادية السائدة في البلد المضيف.

6-1 التوزيع للمنتجات السياحية

في العموم نعتبر من الصعب توزيع المنتج السياحي اذا كان خدمة، نظرا لكونه غير ملموس، فتكون عملية توزيعه تعبر عن مكان تواجد الخدمة السياحية وما يرافقها من سلع تراثية أو حرفية، وعليه تقوم عملية توزيع المنتج السياحي اما في أماكن تواجده أو تسافر لأماكن تواجد السياح، وفي كلتا الحلتين تحتاج المؤسسة المنتجة للخدمة او السلعة السياحية إلى أعوان أكفاء لهم من المعرفة ما يخول للمؤسسة الاستمرار في هذه الخدمة أو العملية.

شكل رقم (1): نظام التوزيع الأكثر استخداما في صناعة السياحة



La source : Gérard TOQUER, Michel ZINS, <u>Marketing du tourisme</u>, 2éme édition, Gaëtanmorin éditeur, France, 1999, P15.

-ترويج المنتجات السياحية

من الصعب جدا الترويج للخدمة نظرا لكونها غير مادية، ولكن من الممكن التعبير في الاستراتيجية الترويجية عن المنافع والامتيازات المحصلة من تسويق المنتج السياحي وعلى المؤسسة المنتجة والمسوقة للمنتج السياحي أن تدرس كيفية التأثير الجيد على السائح أو المستخدم للخدمات السياحية، من خلال اختيار أفضل تركيبة للمزيج الترويجي السياحي (الاعلانات، العلاقات العامة،الدعاية).

2-واقع السياحة في ولاية أدرار أنموذجا

تتربع ولايات الجنوب الكبير على مساحة إجمالية تقدر بـ: 262~010~2 كلم وهو ما يقابل نسبة : 87.87~ % أي أكبر من ثلاثة أرباع المساحة الإجمالية للجزائر ككل، وبتعداد سكاني يقدر بـ:4067~679~ نسمة ، كما تتميز كل ولاية من هذه الولايات بخاصية منفردة سواءا من ناحية التعداد السكاني، أو من ناحية القطاع الفلاحي أو الحيواني، أو السياحي 5 .

1-2 - قراءة في مؤشرات تنموية لولاية أدرار

في هذه المساحة العلمية سنحاول تقديم بعض المؤشرات الاقتصادية الهامة لولاية أدرار والتي من خلالها سنقوم بالتركيز على محور المنتجات السياحية من هياكل قاعدية و سلع حرفية وأثرية والتي تعطينا النظرة الشاملة عن واقع النشاط السياحي للولاية وكيف يمكن للحركة التجارية البينية أن تساهم في تعزيز الحركة السياحية وتواجد السياح في الولاية. من بين المؤشرات نجد⁶:

تبلغ مساحة ولاية أدرار 439.700,00 كم2، ويبلغ عدد سكانها 478954.00 نسمة، من خصائصها احتوائها على ثروة حيوانية، فلاحية ، السياحة و المحروقات.

كما حددت إجمالي المساحات الصالحة للزراعة ب 336014كم2، بينما كانت المساحات المستغلة فعليا 32623كم2، بينما كانت المساحات المستغلة فعليا 32623كم

تشكل الثروة الحيوانية مصدرا رئيسيا للتنمية الاقتصادية للولاية وهي من أهم المنتجات العابرة بين الحدود مع المالي والنيجر سواء من حيث التصدير أو الاستيراد. وفي هذا الصدد نقدم بعض الارقام الحديثة التي تشير إلى هذه الثروة وهي كالتالي:

جدول رقم(01): احصاء الثروة الحيوانية حسب معطيات مديريات الفلاحة وصناديق تطوير الاستثمار لكل الولايات،

ومحطة الصيد البحري والموارد الصيدية لولاية أدرار حتى نهاية شهر ديسمبر 2017

المائيات "أحواض"	الخيول	الأبقار	الماعز	الغنم	الإبل
107		1484	174620	47229	53629

من إعداد الباحثة ديديش هناء ،2018، ص 18 بتصرف.

نلاحظ من خلال الجدول أن النسبة الأكبر تعود للإبل التي نعتبر من أهم الموارد الفلاحية التي تزخر بها المنطقة.

2-2 الثروة السياحية للولاية

- -عدد المعالم السياحية 65 معلم منها ما تم تصنيفه على أساس محمية عالمية.
 - -عدد الفنادق 22 فندق موزعة عبر كامل تراب الولاية.
 - -عدد المراكز السياحية 03 مراكز أغلبها في بلدية تميمون.

كما تزخر الولاية بتشكيلة معتبرة في قطاع الحرف والصناعات التقليدية ومن بين المنتجات الأكثر رواجا نجد الصناعة الفخارية والطينية، الزربية فاتيس، الأواني النحاسية، بعض الأدوات المستخدمة في رموز الثقافة التارقية مثل السيوف والبنادق والآلات الموسيقية، بالإضافة إلى خيطة اللباس التقليدي الممثل للحضارة الصحراوية.

أن زيادة فرص تصدير مثل هذه المنتجات التقليدية يعزز من تطوير الجانب السياحي للمنطقة.

و من شروط التي تتعلق بالبضائع الموضوعة للمقايضة ما يلي: (بلال بوجمعة، ديسمبر 2017، ص 78)

- احترام قواعد الصحة النباتية؛
- احترام قواعد الطب البيطري.

أما فيما يخص البضائع المعنية بالمبادالت التجارية الحدودية بين والية أدرار ودول الساحل تشمل ما يلي

قائمة السلع المعنية بالمباد لات التجارية بين ولاية أدرار ودول الساحل في إطار تجارة المقايضة الحدودية.

3-2 قائمة السلع المصدرة من أدرار إلى دول الساحل

- -التمور العادية، تمور فريزة باستثناء الأنواع الأخرى من تمور دقلة نور ؛
 - -أشياء منزلية من البلاستيك والالومنيوم والزهر والحديد والفولاذ؛
 - -الملح المنزلي، البطانيات؛
 - -الصناعة التقليدية المحلية ماعدا الزرابي المصنوعة من الصوف.

4-2 قائمة السلع المستوردة من دول الساحل إلى أدرار

- -الماشية الحية، اللحوم المجففة الشاي الأخضر؛
- -البقول اليابسة، الأرز، المنجا، الحناء، التوابل؛

-الذرة البيضاء وزيدة الزنج.

في هذا الصدد نحاول تقديم بعض الاحصائيات المسجلة من طرف مديرية الجمارك لولاية أدرار والمتعلقة بالمبادلات التجارية في إطار المقايضة من سنة 2013 إلى غاية ديسمبر من سنة 2017.

جدول رقم (2): التصدير من ولاية أدرار إلى المالى والنيجر

			<u> </u>			<u> </u>		
	طبيعة	القيمة بالدينار	الكمية بالكيلوغرام	نوع البضاعة	بلد الاتجاه	طبيعة	السنة	
	المتعامل	الجزائري				النشاط		
	مختلف المتعاملين الاقتصاديين	4090000	247000	تمر جاف	المالي	تصدير	2013	
		49579000	2856500		النيجر			
	مختلف المتعاملين الاقتصاديين	81062000	4583000	تمر جاف	النيجر	تصدير	2014	
	مختلف المتعاملين الاقتصاديين	64766000	3124000	تمر جاف	النيجر	تصدير	2015	
	مختلف المتعاملين الاقتصاديين	179560600	10163000	تمر جاف	النيجر	تصدير	2016	
	مختلف المتعاملين الاقتصاديين	169268000	9571000	تمر جاف	النيجر	تصدير	2017	

جدول رقم 03: الاستيراد من المالي والنيجر اتجاه ولاية أدرار

	طبيعة المتعامل	القيمة بالدينار الجزائري	الكمية بالكيلوغرام	نوع البضاعة	بلد الاتجاه	طبيعة النشاط	السنة
المتعاملين	مختلف	370000	120 راس	الأغنام	المالي	استيراد	2013
	الاقتصاديين	2392000	86 رأس	الأبقار			
		5245000	203 رأس	الابل			
		31474800	142340	الشاي الأخضر	النيجر		
		4650000	91000	مانقا طازج			
		60200	2000	الذرة البيضاء			
المتعاملين	مختلف	9737500	192750	المانقا طازج	النيجر	استيراد	2014
	الاقتصاديين	45608000	206400	شاي أخضر			
		1172727	18700	التوابل			
المتعاملين	مختلف	19667500	388650	مانقا	النيجر	استيراد	2015
	الاقتصاديين	46896800	212440	شاي أخضر			
		824210	10000	توابل			
		781012	10800	حناء			
المتعاملين	مختلف	748600	5550	مانقا	النيجر	استيراد	2016
	الاقتصاديين	153520000	646000	شاي أخضر			
		1151687	10500	الحناء			
		102893000	2546420	التوابل			
المتعاملين	مختلف	2845900	520060	الشاي الاخضر	النيجر	استيراد	2017
	الاقتصاديين	109136600	40370	التوابل			

المصدر: تم الحصول على هذه البيانات من مفتشية أقسام الجمارك لولاية أدرار بتاريخ 2018/10/15.

3-معيقات تنمية التجارة الحدودية بين الجزائر ودول الساحل الافريقي (أدرار ودولتي مالي والنيجر أنموذجا)

Journal of Economic Growth and Entrepreneurship Vol. 1, No. 1, 73-81(2018)

من خلال قراءتنا للمؤشرات وتحليلها نلاحظ بأن التبادل التجاري الحدودي في إطار تجارة المقايضة لم يكن في المستوى المقبول وذلك نظرا للعديد من العراقيل والمعيقات التي وقفت دون تحقيق الهدف المنشود من هذه العملية الهامة لا سيما تطوير المنتجات السياحية وبالتالي تحقيق أهداف تنمية الجانب السياحي الذي بدوره يساعد في تحقيق الأهداف التتموية العامة.

في هذا المجال سنذكر بعض المعيقات التي نراها كافية لتحد من استمرار تدفق السياح إلى منطقتنا وتدني المنسوب التجاري للمنتجات السياحية.

-تدهور شبكة الطرقات والبنية التحتية المساعدة على انسياب السلع والخدمات السياحية؛

-ضعف التدفق العالي للتكنولوجيات الحديثة لاسيما شبكة الانترنت التي تساهم بشكل كبير في تسهيل الحركة التجارية والسياحية؛

- انخفاض مستوى الموارد البشرية المؤهلة لاستقطاب السياح وتعزيز عملية استجلابهم؛
- -عدم استغلال المؤهلات المناخية والطبيعية التي تساهم بشكل كبير في تطوير التسويق السياحي؛
- -غياب فعالية التسويق للمنتج المحلي وعدم إعطاءه الاهتمام الكافي من حيث توفره وتطويره وتسهيل عملية توزيعه في المنطقة؛
 - -نقص المرافق الترفيهية والاستجمامية وعدم أعطاء أهمية كافية للموجود منها؛
- -تهميش دور المرأة الريفية المصنعة للمنتج الحرفي وهو الأمر الذي يعيق مسار تسويق منتجاتها التي نعتبرها محل قوة في تحريك عجلة تنمية السياحة في المنطقة؛

خاتمة

ختاما لما سبق عرضه في هذه الورقة العلمية يمكننا ان نقول أن تنمية مسار تسويق المنتجات السياحية تعتبر من الخطوات الهامة التي يجب على الفاعلين والمتعاملين الاقتصاديين إعطاءها الاهمية الكافية حتى تتمكن المنطقة من تفعيل دور السياحة وتعزيز التدفق السياحي وما يرتبط ته من مقومات.

وبالرغم من الجهود المعتبرة التي عرضناها في الورقة العلمية من خلال ابراز دور تجارة المقايضة كأحد اهم الادوار التي تسهل حركة المنتجات السياحية إلا أنها تعتبر غير كافية لتعزيز حركة التسويق السياحي ، نظرا للعديد من المعيقات المتعلقة بالبيئة الداخلية للمنطقة والظروف المرتبطة بانسياب حركة السياحة البينية.

الإحالات والهوامش

¹ Kotler & Duboi,. (2011), **Marketing managment**, Edition pearson, tomme 11, p 415..

² أحمد بن مويزة، إعداد الاستراتيجية التسويقية وعملياتها، الطبعة الاولى، دار اليازوري للنشر والتوزيع، الاردن، 2013، ص 63.

³ زكى خليل المساعد، الاستراتيجية التسويقية، الطبعة الاولى، دار اليازوري للنشر والتوزيع، الأردن، 2008، ص 220.

 ⁴ زكي خليل المساعد، مرجع سبق ذكره، ص ص 234-235.

⁵ ديديش هناء، محددات التنمية الاقتصادية بالجنوب الجزائري بين النماذج الكائنة والممكنة دراسة حالة ولاية أدرار، رسالة ماستر، كلية الاقتصاد، جامعة أدرار، 2018، ص 15.

⁶ ديديش هناء، **مرجع سبق ذكره**، ص ص 15–17.