# مجلة الدراسات المالية والمحاسبية والإدارية ISSN 2352-9962/E-ISSN 2572-0147 المجلد 06، العدد 03. ديسمبر 2019



# أثر النظام المصرفي الاسلامي في تحسين الاداء المالي "دراسة حالة البنك الزراعي السوداني مقارنة من عام2015م-2016"

The Effect of Islamic Banking System on Improving Financial Performance "A Case Study of the Agricultural Bank of Sudan Comparison of 2015-2016" Abstract

 $^{1}$  محمد فضل المولى عبد الوهاب حماد

جامعة الضعين - السودان

Alzafran2991@gmail.com

تاريخ التسليم:2019/08/17 تاريخ المراجعة: 2019/11/05 تاريخ القبول: 2019/11/25

Abstract

This research aims to define the banking system andits objectives define thefinancial and to performance in terms of concept and importance and to identify the role of Islamic banking system in improving financial performance. The importance of the research stems to the scientific research in terms of providing a scientific article on the Islamic banking system and financial performance and the impact of the first on the second, also lies the importance of the possibility ofaddressing it in the banking aspect of the Agricultural Bankof Sudan.

**Keywords:** Islamic banking system, financial performance, revenues, expenses.

يهدف هذا البحث التعريف بالنظام المصرفي واهدافه والتعريف بالأداء المالي من حيث المفهوم والاهمية والتعرف على دور النظام المصرفي الاسلامي في تحسين الاداء المالي، كما تتبع أهميته البحث لبحث العلمية من حيث توفير مادة علمية عن النظام المصرفي الاسلامي والاداء المالي وتأثير الاول على الثاني، كما تكمن الاهمية التطبيقية من امكانية التطرق اليه في الجانب المصرفي في البنك الزراعي الموداني.

الكلمات المفتاحية: النظام المصرفي الاسلامي، الاداء المالي، الايرادات، المصروفات.

.ARDL

\*المؤلف المراسل: محمد فضل المولى عبد الوهاب حماد ، الإيميل: Alzafran2991@gmail.com

#### مقدمة

النظام المصرفي الاسلامي نظام يقوم على اسس الشريعة الإسلامية في تنفيذ المعاملات المالية من أجل تحقيق التنمية ومن أجل تنمية المدخرات المالية التي يعمل عليها ويسعى هذا البحث لدراسة اثر النظام المصرفي الاسلامي في تحسين الاداء المالي من خلال التساؤلات الاتية وهي: ما المقصود بالنظام المصرفي الاسلامي؟ وما هو المقصود بالأداء المالي؟

وما هو أثر النظام المصرفي الاسلامي في تحسين الاداء المالي؟

أهمية الدراسة: تكمن اهمية البحث العلمية من حيث توفير مادة علمية عن النظام المصرفي الاسلامي والاداء المالي وتأثير الاول على الثاني، كما تكمن الاهمية التطبيقية من امكانية التطرق اليه في الجانب المصرفي.

هدف الدراسة: يهدف هذا البحث التعريف بالنظام المصرفي واهدافه والتعريف بالأداء المالي من حيث المفهوم والاهمية والتعرف على دور النظام المالي المصرفي في تحسين الاداء المالي.

منهج الدراسة: كما يتبع البحث مجموعة من المناهج للوصول إلي النتائج منها المنهج الوصفي والذي يتبعه الباحث في وصف النظام المصرفي الاسلامي والاداء المالي، والمنهج الاستقرائي والذي يتبعه الباحث لاستقراء فرضية الدراسة والمنهج المقارن لمقارنة الايرادات والمصروفات الواردة في تقارير المصرف الزراعي السوداني، والمنهج الاستتباطي والذي يتبعه الباحث لاستتباط المشكلة، والمنهج التاريخي والذي يتبعه الباحث في عرض الدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع البحث فرضية الدراسة: يسعى الباحث في هذا البحث جاهدا لاختبار الفرضية القائلة: يلعب النظام المصرفي الاسلامي دوراً هاماً في تحسين الاداء المالي نظراً لتميزه عن النظام التقايدي.

هيكل الدراسة: يتكون هذا البحث من مقدمة تحتوي على خطة البحث ومحاور منها المحور الاول يناقش مفهوم النظام المصرفي الاسلامي، ومحور ثاني يناقش الاداء المالي في المصارف الإسلامية، ومحور ثالث يتطرق إلى خلفية عن القطاع المصرفي للبنك الزراعي السوداني وبعضاً من الجوانب المشرقة وتحسينات الاداء المالي من خلال التقارير المالية للبنك في عامي 2015م-2016م.

الدراسات السابقة: دراسة بعنوان تقويم دور التمويل العربي والاسلامي في دعم التتمية في السودان هدفت الدراسة إلى الحكم على مدى اسهام التمويل العربي والإسلامي عبر مؤسسات التمويل العربية، والتمويل بصفه عامه ، في دعم التتمية الاقتصادية في السودان. التوصل الى استراتيجية محددة للتعامل مع مؤسسات التمويل وخاصه العربية والإسلامية التي تقدم تمويلات للتتمية في

السودان. ايجاد حل لمشكله عبء الدين الخارجي للسودان والذي اصبح يمثل عائقا امام التنمية الاقتصادية. اما فرضيات الدراسة فتتمثل في الآتي – : لم يكن للتمويل العربي والإسلامي اثر في رفع معدلات النمو الاقتصادي في السودان خلال – 2009الفترة التي اشتد فيها التمويل وهي الفترة من 1986 كان اسهام التمويل بصفه عامه ضعيف في دعم معدلات النمو الاقتصادي في السودان خلال الفترة من1986 على الرغم من دخول قطاع النفط في تركيبه هيكل الاقتصاد السوداني مؤخرا وبعد عام 1999م الا ان ذلك لم يؤثر في تركيبه هيكل الدين الخارجي للسودان كما تم التوصل إلي ان التمويل العربي الاسلامي، والتمويل بصفة عامة لم يكن له اثر فعال في رفع معدلات النمو الاقتصادي في السودان. وانه على الرغم من دخول النفط في تركيبة الهيكل الاقتصادي في السودان الا ان ذلك لم ينعكس في تغيير تركيبة هيكل التمويل الخارجي وان هناك عقبات تقف امام حل مشكلة عبء الدين الخارجي (محجوب، 2010)

كما جاءت دراسة بعنوان اثر سياسات بنك السودان المركزي في التمويل الاصغر وتتمثل مشكلة الدراسة في الآتي: ان قطاع الصناعات الصغيرة من القطاعات المهمة التي تعمل على خلق اضافه مقدرة في الناتج القومي الإجمالي وتضيق دائرة الفقر في الدول الأقل نمواً وأن عدم كفاية التمويل المقدم لهذا القطاع وانعدام المتابعة في حاله تمويله من الجهات المصرفية ادى الى فشل الكثير من المشروعات بالإضافة إلى عدة أسباب أخرى ، ادت بدورها الى ضعف تمويل الصناعات الصغيرة وانه في كثير من الاحيان ونسبه لمحدويه وامكانيات القطاعات الصغيرة تعجز هذه الصناعات عن توفير الضمانات اللازمة للحصول على التمويل ، وعدم قدرة تلك الصناعات على المنافسة التجارية، اضافه إلى ان الصناعات الصغيرة عرضه للمتغيرات الخارجية بدرجة اكبر من الصناعات الكبيرة. اذن فان دور المصارف ضئيل في هذه القطاعات بالرغم من الاهتمام من الصناعات الكبيرة. اذن فان دور المصارف ضئيل في هذه القطاعات بالرغم من الاهتمام المتزايد عاما بعد عام من جانب البنك المركزي به من خلال سياساته التمويلية – والسؤال هو ؟ هل الاصغر ؟ وكانت اهداف الدراسة كاللاتي –: محاولة تأكيد اهمية هذا القطاع ، ومعرفة معوقات الاصغر أوكانت اهداف الدراسة كاللاتي –: محاولة تأكيد اهمية هذا القطاع ، ومعرفة معوقات المصرفي مما يتعلق بتمويل صغار المنتجين والحرفيين، (محمد الامين، الاصغر في الجهاز المصرفي مما يتعلق بتمويل صغار المنتجين والحرفيين، (محمد الامين، 2014)

كما وردت دراسة بعنوان دور الترميز الائتماني في الحد من مخاطر الائتمان هدفت الى التعرف على دور تطبيق نظام الترميز الائتماني في الحد من مخاطر الائتمان المصرفي وكذلك دوره في تحقيق سلامة قرارات التمويل المصرفية والتعرف على الفوائد التي تعود على العميل والمصرف

والاقتصاد الكلي للبلا والسلطة الرقابية والمواطن العادي، وتحقيقا لأهداف البحث تم الاعتماد على اختبار الفرضيات التالية: نظام الترميز الائتماني يوفر معلومات وبيانات شاملة عن العملية من مخاطر الائتمان المصرفي، ونظام الترميز الائتماني يوفر معلومات وبيانات شاملة عن العملية الممولة نقلل من مخاطر الائتمان المصرفي، و نظام الترميز الائتماني يوفر وكالات معلومات ائتمانية تساعد في اتخاذ قرارات التمويل السليمة مما يساهم في الحد من مخاطر الائتمان المصرفي التبع البحث المنهج الوصفي التحليلي الاحصائي توصل البحث إلى عدد من النتائج أهمها: إن المعلومات الشاملة التي يوفرها نظام الترميز الائتماني عن العمليات مخاطر الائتمان المصرفي والمعلومات الشاملة التي يوفرها نظام الترميز الائتماني عن العمليات الممولة بالجهاز المصرفي تقلل من مخاطر الائتمان المصرفي والمعلومات الائتمانية التي يوفرها الائتمان كما جاءت نتائج الدراسة على كالاتي—: المشروعات الصغيرة ذات مخاطر عالية مما يؤدى الى تمويلها بنسبة ضئيلة مقارنه بباقي القطاعات الاقتصادية. ضعف الضمانات اللازمة يودى الى تمويلها بنسبة ضئيلة مقارنه بباقي القطاعات الاقتصادية. ضعف الضمانات اللازمة المصارف وسياسات البنك المركزي ذات الصلة بقطاع التمويل الاصغر يهدد هذه المشاريع بعدم التراتية (الفاتح ، 2013).

يرى الباحث ان الدراسات السابقة تناولت التمويل الاسلامي وسياسات البنك المركزي والترميز الائتماني الا انها لم تتناول اثر النظام المصرفي الاسلامي في تحسين الاداء المالي من عام 2015م-2016م من خلال تقارير البنك الزراعي السوداني

#### 1.1 مفهوم المصارف الإسلامية

تعرف المصارف الإسلامية بأنها مؤسسات مالية عقائدية تعتمد في عملها على العقيدة الاسلامية، وتسعى إلى تحقيق المصالح المادية المقبولة شرعاً، عن طريق تجميع الاموال وتوجيهها نحو الاستثمار الامثل(يحى ،2007، ص264) ، وتعرف كذلك بأنها مؤسسات مالية تباشر الاعمال المصرفية مع التزاماتها باجتناب التعامل بالصيرفة الاسلامية بوصفها تعامل محرم شرعاً (طه، ادارة البنوك،1999، ص99) ، كما تعرف بأنها مصارف لا اسلامية ، أي أنها لا تتعامل بالفائدة، فهي لا تتلقى الودائع بالفائدة، بل تتلقاها لقاء حصة من الأرباح تحدد نسبتها لا مبلغها مقدماً، ولا تمنح التمويل بالفائدة، وإنما تمنحه لقاء حصة من الأرباح تحدد نسبتها بالطريقة نفسها (صاحب،2002م،

ص36-37) ، كما يتبين مما تقدم ان المصارف الاسلامية تختلف عن المصارف التجارية من حيث اطارها الفلسفي وآلية عملها، وذلك على النحو التالي:

- 1- ان المصارف الاسلامية تزاول نشاطها في اطار الشريعة الاسلامية.
- 2- ان المصارف الاسلامية ترى في التنمية الاقتصادية والاجتماعية خلاصاً للإنسان من حالات البطالة والعوز والجهل، لذا فان التنمية من وجهة نظر المصارف الاسلامية ليست مادية فحسب وانما روحية واخلاقية. أي هي نتمية شاملة.
- $\Psi$  ان المصارف الاسلامية ترى في المال انه ملكاً شه  $\Psi$  وان البشر مستخلفون عليه، لذلك فان الانسان محاسب امام الله تعالى على استخدامه لهذه الاموال.
- 4- ان المال في الاسلام يجب ان يوجه ويحرك من اجل الاستثمار الفاعل لخدمة المجتمع ولا يوجه لغرض الاكتتاز.
- 5- ان المصارف الاسلامية ترى ان الضرورات الانسانية تملي عليها ان تركز نشاطها على التنمية الاجتماعية والاقتصادية، وهي عندما تستثمر الاموال في مؤسسات الاعمال، انما تبتغي بلوغ هذه الاهداف النبيلة حصراً، ولهذا فان اموال المصرف الاسلامي هي بمثابة (أمانات) تستثمر على اساس مبادئ المشاركة والمضاربة وغيرها من اوجه الاستثمار الشرعية دون ضمان أى عائد مسبقاً وثابتاً لأصحاب هذه الاموال.
- 6- ان المصارف الاسلامية هي في واقعها مصارف استثمار ذلك ان الاستثمار هو شريان الحياة بالنسبة لها، وان نجاح المصارف الاسلامية وبقائها يعتمد بالدرجة الاساس على كفاءتها الاستثمارية.
- 7- ان المصارف الاسلامية باعتبارها بنوكاً استثمارية او مصارف تمويل بالمشاركة تعتمد على البحث عن فرص التتمية، وهي والحالة هذه تتقابل ايجابياً مع المجتمع وتدعوه للمشاركة في نشاطها الانساني التتموي للصالح العام.
- 2. Iتطور المصارف الإسلامية واهدافها: لم تأخذ المصارف الإسلامية الاسلامية طابعها المميز والمنظم كمؤسسات تمويل واستثمار الا في اواسط السبعينات، عندما اقر المؤتمر الثاني لوزراء مالية الدول الاسلامية المنعقد بجدة 1974م انشاء المصرف الاسلامي للتتمية (عبد العزيز ، 1977م، ص 410) ، ليكون اول مؤسسة تمويلية دولية اسلامية، تهدف الى دعم التتمية الاقتصادية والاجتماعية في دول العالم الاسلامي، وتتقيد بأحكام الشريعة الاسلامية سواء في أهدافها او في أساليبها (الصاوي، 1990، ص 174) ، اعقبه مصرف دبي الاسلامي عام 1975 ليصبح اول

مصرف اسلامي يقيمه الافراد، ثم توالى انشاء المصارف الاسلامية في باقي الدول العربية والإسلامية ومراكز المال العالمية، وازدادت اعدادها لتزيد عن (200) بنكاً في العالم، كما ان عدد المؤسسات النقدية الاسلامية زاد عن (1000) مؤسسة، ويقدر عدد الفروع الخاصة لهذه المؤسسات بعدة آلاف موزعة في اكثر من (40) بلداً من استراليا الى امريكا مروراً بأوروبا ومن آسيا الوسطى إلى افريقيا، وان حجم التعامل المصرفي الاسلامي يصل الى مئات المليارات من الدولارات سنوياً، وحجم موجوداتها زاد عن (140) مليار دولار (مصرف الاقصى،تقرير 1999). وبذلك اصبحت هذه المصارف واقعاً مميزاً لا يستطيع احد تجاهله، وأثبتت وجودها على الساحة المصرفية بعد ان حققت نتائج مذهلة في مجال التمويل وجذب الودائع، وان احد الشواهد على هذا النجاح هو فتح المصارف التقليدية فروعاً للمعاملات الاسلامية، كما حدث في مصرف القاهرة والمصرف العربي وغيرها من المصارف(عبادي ،2003).

اما هدف المصارف الإسلامية الاسلامية فإنها تسعى إلى سد الاحتياجات الاقتصادية والاجتماعية في ميدان الخدمات المصرفية وأعمال التمويل والاستثمار المنظمة على اسس اسلامية، فيقوم المصرف الإسلامي بتجميع المدخرات بطرق تكاد تكون قريبة من طريقة المصارف التجارية بفارق واحد، وهو انها لا تدفع فوائد محددة مسبقاً على هذه المدخرات، وإنما تدفع لأصحابها بنسبة من الارباح تحدد مسبقاً، ومن ثم تقوم باستثمار هذه الاموال بطرق تختلف عن المصارف التجارية، حيث تقوم باستثمارها بطرق اباحتها الشريعة الاسلامية التي تستند على مبدأ المشاركة والمضاربة والى غيرها من الطرق الاستثمارية الإسلامي(هاشم، ص269).

### 1.2 مفهوم الاداء المالى:

الاداء المالي هو مدي قدرة المؤسسة على تخفيض تكاليفها وزيادة الايرادات من اجل الوفاء بالتزاماتها من أجل تحقيق اهدافها المالية بأقل تكلفة ممكنة (حجاج، 2001م، ص17)، وهو أيضاً الفرق بين القيمة المقدمة للسوق ومجموع القيم المستهلكة وهي تكاليف مختلفة الانشطة

وهو أيضاً تأدية عمل أو انجاز نشاط أو تنفيذ مهمة بمعنى القيام بفعل يساعد في الوصول إلى الاهداف المسيطرة (شيتور،2014، ص41).

تعتبر مراكز ربح ومصدر عائد تسهم بهامش الاداء الكلى للبنوك (محمد، 2013، ص 105).

#### 2.2 انواع الاداء

توجد مجموعة من أنواع الاداء يمكن تحديدها في أربعة أشكال هي معيار مصدر الاداء معيار الشمولية والمعيار الوظيفي ومعيار الطبيعة وهي كلاتي:

حسب معيار المصدر: وفقاً لهذا المعيار يمكن تقسيم اداء البنوك إلي نوعين هما الاداء الذاتي او الداخلي والاداء الخارجي

#### الأداء الداخلي:

كذلك يطلق عليه اسم أداء الوحدة أي أنه ينتج بفضل ما تملكه البنوك من الموارد فهو ينتج أساساً من التوليفة التالية:

-الأداء البشري: هو أداء أفراد البنوك الذين يمكن إعتبارهم مورد استراتيجي قادر على صنع القيمة وتحقيق الأفضلية التنافسية من خلال تسبير مهاراتهم

-الأداء التقتى ويتمثل في قدرة البنوك على استعمال استثماراتها بشكل فعال؛

-الأداء المالي: ويكمن في فعالية تعبئة واستخدام الوسائل المالية المتاحة؛

-الأداع الداخلي: هو أداء متأتي من مواردها الضرورية لسير نشاطها من موارد بشرية، موارد مالية، موارد مادية. (على، 2002، ص18)

#### الأداء الخارجي:

هو الأداء الناتج عن التغيرات التي تحدث في المحيط الخارجي للبنوك، فالبنوك لا تتسبب في إحداثه ولكن المحيط الخارجي هو الذي يولده، فهذا النوع بصفة عامة ويظهر في النتائج الجيدة التي تتحصل عليها البنوك كارتفاع رقم الأعمال نتيجة لارتفاع سعر البيع أو خروج أحد المنافسين، فكل هذه التغيرات تتعكس على الأداء سواء بالإيجاب أو بالسلب(على، 2002، ص18)

#### حسب معيار الشمولية:

حسب هذا المعيار يقسم الأداء داخل البنوك إلى أداء كلى وأداء جزئي.

#### الأداء الكلى:

يتمثل الأداء الكلي للبنوك في النتائج التي ساهمت جميع عناصرها أو الأنظمة التحتية في تكوينها دون انفراد جزء أو عنصر لوحده في تحقيقها، فالتعرض للأداء الكلي لها يعني الحديث عن قدرتها على تحقيق أهدافها الرئيسية بأدنى التكاليف الممكنة ومثال الأهداف الرئيسية الربحية التي لا يمكن لقسم أو وظيفة لوحدها تحقيق ذلك بل تتطلب تضافر جميع المصالح أو الوظائف، فمصلحة المالية بجب أن توفر

الأموال الضرورية بأقل التكاليف وأقل المخاطر، مصلحة الإنتاج يجب أن تقدم منتوجات بأقل التكاليف وأحسن جودة ومصلحة الأف ارد يجب أن تحقق أفضل مردود والمصلحة التجارية يجب عليها تسويق أقصى ما يمكن تسويقه.

كما يعتبر الأداء الاقتصادي المهمة الأساسية التي تسعى البنوك إلى بلوغها ويتمثل في الفوائض الاقتصادية التي تجنبها من و راء تعظيم نواتجها وتدنية استخدام مواردها.

#### الأداء الاجتماعي

في الحقيقة الأمر الأهداف الاجتماعية التي ترسمها البنوك أثناء عملية التخطيط كانت قبل ذلك قيودا أو شروطا فرضها عليها افراد البنوك أولاً وأفرد المجتمع الخارجي ثانياً.

#### الأداء التكنولوجي

يكون للبنوك أداء تكنولوجي عندما تكون قد حددت أثناء عملية التخطيط أهدافا تكنولوجية كالسيطرة على مجال تكنولوجية التي ترسمها البنوك أهدافاً لها.

# 1.3 الخلفية التاريخية للمصرف: نبذة عن البنك الزراعي السوداني:

يتكون هذا الفصل من نبذة تعريفية عن البنك الزراعي وأهدافه، مراحل تطوره، أداء البنك الزراعي في مجال (التمويل الزراعي، التمويل التتموي، العمل التجاري، العمل المصرفي، تعبئة المدخرات) إضافة إلى دوره في تمويل صغار المنتجين، وعلاقته مع البنك المركزي.

يمثل القطاع الزراعي العمود الفقري للاقتصاد الوطني ولذلك فهو يحظى بالشريحة الكبرى من الاستثمارات في خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية ويلعب القطاع الزراعي الدور الرئيسي في لاقتصاد السوداني ويحتل موقع الصدارة من حيث مساهمته في الناتج القومي والإجمالي والتي تبلغ %48، كما يستوعب حوالي 75% من القوي العاملة ويساهم بأكثر من % 90 من قيمة الصادرات كما أن الصناعات المحلية تعتمد عليه في توفير احتياجاتها من المواد الخام إضافة إلى أنه المصدر الرئيسي لإنتاج الغذاء حيث يساهم بأكثر من % 90 من المنتجات الغذائية ورغم أن القطاع الزراعي يعتبر صاحب أكبر مساهمة في الناتج القومي المحلي(الكندي ،1999) الإجمالي إلا أن الاستثمار في هذا القطاع ارتبط بصعوبات تتمثل في: ارتفاع نسبة المخاطر الطبيعية وخصائص هذا القطاع، طول دورة رأس المال المستثمر وآجال التمويل، غياب المؤسسات الخدمية المرتبطة بالنشاط الزراعي، انخفاض هوامش التمويل الزراعي مقارنة بالقطاعات الأخرى، ارتفاع تكلفة التمويل لارتباطه بصغار المنتجين، مما جعل طريق النتمية في البلاد محفوفًا بالمخاطر وكان لزامًا على الدولة أن تتصدى لهذا الأمر وتقوم بإنشاء بنك تتموي متخصص بالمخاطر وكان لزامًا على الدولة أن تتصدى لهذا الأمر وتقوم بإنشاء بنك تتموي متخصص للإسهام في النهوض بالقطاع الزراعي وسد الفجوة التمويلية في هذا القطاع بتوجيه التمويل للقطاعين الأهلي والتعاوني والى شرائح صغار المنتجين بهذا القطاع والذين يشكلون قطاعًا واسعًا للقطاعين الأهلي والتعاوني والى شرائح صغار المنتجين بهذا القطاع والذين يشكلون قطاعًا واسعًا

يستحوذ على نسبة كبيرة من المساحات الزراعية تتتج معظم المحاصيل الغذائية والنقدية، فقامت بإنشاء البنك الزراعي السوداني والذي تصدى لهذا الدور عبر مسيرته الطويلة الممتدة منذ عام 1957م وحتى الآن.

يعتبر البنك الزراعي السوداني أول مؤسسة وطنية مملوكة للدولة متخصصة في مجال التمويل الزراعي وتعزيز جهود التنمية الزراعية بشقيها النباتي والحيواني وما يرتبط بها من أنشطة فرعية أخرى، صدر قانون تأسيسه في العام 1957 م وقد باشر نشاطه منذ عام 1959 م لتحقيق أغراضه المنصوص عليها بالفقرة الرابعة من قانونه والتي تتمثل في تقديم التسهيلات اللازمة للنهوض بالزراعة في السودان وتحسينها وذلك بتقديم المساعدة نقدًا أو عينًا للأشخاص الذين يشتغلون بالزراعة وما يتفرع منها بحيث تتم الاستفادة من خدماته على أوسع نطاق ممكن وفي إطار تلك الأغراض فإن أهداف

البنك الزراعي السوداني تشمل:

- 1- تحسين وتطوير وتتمية القطاع الزراعي.
- 2- تقديم التسهيلات التمويلية للمؤسسات في القطاعين المروى والمطري.
- 3- إبرام الاتفاقيات والتعامل في شراء وبيع الآليات والمعدات الزراعية ومدخلات الإنتاج.
  - 4- تشييد وتشغيل المخازن وصوامع الغلال.
    - 5- إدارة المخزون الاستراتيجي للدولة.
    - 6- تخزين وتسويق المحاصيل الزراعية.
    - 7- تصدير فائض الإنتاج من المحاصيل.
- 8- استقطاب المدخرات الريفية واعادة توظيفها لتنمية تلك المناطق الريفية ومناهضة الفقر.
  - 9- تتمية المرأة الريفية والأسر المنتجة.

# 2.3 مراحل تطور البنك الزراعي:

في سبيل أداء الأهداف التي أنشئ من أجلها البنك وخلال مسيرته الطويلة تطور البنك خلال عدة مراحل نوجزها فيما يلي:

المرحلة الأولى 1959): م 1969 -م: وتغطى العقد الأول من عمر البنك ففي بداية مشواره واجهت الدولة مشكلة إحجام البيوتات التجارية وأسواق المال وعزوفها عن تمويل مشاريع القطن بالنيلين الأبيض والأزرق لتدني أسعاره مما حدي بالدولة لتوجيه البنك لإنقاذ الموقف فظل جل نشاطه) لمحدودية رأس ماله (موجهًا لتمويل مشاريع القطن الخاصة طوال عهده الأول ملبيًا

لاحتياجاتها من مستازمات الإنتاج ومدخلاته بجانب القروض النقدية والخدمات عبر عمليات الإنتاج والتسويق(نبذة تعريفية عن البنك الزراعي، ادارة التخطيط، 1998م)

قيام فروع البنك بالقطاع المروي وتقديم خدماته عبرها لمنتجى الخضر والفاكهة 2.

بدأ البنك الزراعي نشاطه في مجال الائتمان الزراعي عام 1959 م برأس مال قدره 5 مليون جنيها حتى بلغ رأس المال المصرح له به 15 مليون جنيها .أنشئ البنك أساسًا لتمويل جميع أنواع المحاصيل الزراعية في أرجاء القطر المختلفة وذلك بمنح صغار المزارعين والجمعيات التعاونية. المرحلة الثانية 1969) عم 1979 م تلي ذلك مشكلة الإنتاج بمناطق الزراعة الآلية وتدني أسعار الذرة لمستوى دون تكلفة حصاده واحتياجاته من الخيش مما جعل المزارعون يفضلون عدم حصاده فتدخل البنك لإنقاذ الموقف بتقديم قروض نقدية كسلفيات للحصاد مع تمويل احتياجاتها من الخيش مما كان له أبلغ الأثر في مواصلة الإنتاج الآلي وتوثيق ارتباطه بخدمات البنك فأنشأ البنك فروعه بالقطاع الآلي والمطرى لتتولى تقديم خدماته للنهوض بالزراعة الآلية، وفي عام 1982 م قام

البنك الزراعي بتسليف حوالي 422 جمعية بقروض بلغت جماتها الكلية حوالي 4.9 مليون جنيه هذا ورغم اللائحة التأسيسية للبنك الزراعي تعطي الأفضلية في إعطاء السلفيات لصغار المزارعين

ومتوسطي الحال والجمعيات التعاونية (يوسف، 1999، ص42).

المرحلة الثالثة: (1979 –1989):): شهدت الحقبة الثالثة توسعًا ملحوظًا لخدمات البنك بالقطاعين المروي والمطري الآلي ووصولها إلى قطاع الزراعة المطرية التقليدية والعمل بالولاية الشمالية واستبدال السواقي بطلمبات الري الحديث ... الخ فأصبح للبنك 35 فرعًا ومكتبًا منتشرة بمناطق الإنتاج الرئيسية الحقت بعشرة منها نوافذ مصرفية .كما شهدت هذه المرحلة ازدهارًا كبيرًا لعلاقات البنك مع أسواق المال أثمرت في تتفيذ العديد من المشروعات التتموية وساهمت بسخاء في توفير مستلزمات التتمية الزراعية من الآلات والمعدات وملحقاتها ووحدات الري ومدخلات الإنتاج الموسمية من تقاوي محسنة وخيش وأسمدة ومبيدات مما حقق للبنك الإسهام بفعالية في تطوير أساليب الإنتاج ووسائله بالقطاع الآلي والمروى تطويرًا للعملية الإنتاجية في مجال الزراعة.

المرحلة الرابعة:(1989 –2003): امتدت منذ عام 1989 م حيث وجد البنك تفهمًا لرسالته وعناية خاصة من قبل الدولة تمثل في العديد من الجوانب نورد منها (الفاتح، 2009م)

1-زيادة رأس المال المدفوع بمعدلات كبيرة من 50 مليون في عام 1989 م إلى 100 مليون عام 1991م إلى ما يقارب 2 مليار جنيه في عام 1992م.

2-السماح للبنك بالانتشار جغرافيًا عبر الفروع الجديدة المزدوجة) زراعي/مصرفي وتعميم نشاطه المصرفي بفروعه القائمة وقفزت فروعه إلى 89 فرعًا حتى عام 1992 م ساهمت بفعالية في دعم موارده التمويلية بجذب المدخرات الريفية وتكامل خدمات البنك لعملائه.

3-السماح للبنك بتوسيع أعماله في مجال الصادرات الزراعية.

4-السماح للبنك بدعم كادره البشري بالخبرات اللازمة وغيرها من أوجه الرعاية في ظل اهتمام الدولة بالنهضة الزراعية والإصلاح الاقتصادي مما هيأ للبنك ظروفًا طيبة للانطلاق في أداء رسالته في مجال التتمية الزراعية وتبني مقرراتها وبرامجها وخططها.

### المرحلة الخامسة 2003-الان:

وعبر مسيرته الطويلة فقد ظل البنك يساهم في مجريات التنمية الزراعية والاقتصادية بالبلاد وبمعدلات متفاوتة في ظل مجمل الظروف التي صاحبت مسيرته والتي عبرها استطاع البنك توسيع مجالات أعماله ونشاطاته وتطوير أطره المؤسسية التنظيمية والإدارية والتشريعية وتتويع مصادر موارده المتاحة بشقيها المحلي والأجنبي مما كفل له الإسهام المستمر في جهود التنمية الزراعية والنهوض بالفئات المرتبطة بها .فقد تحقق للبنك انتشارًا جغرافيًا واسعًا عبر شبكة من الفروع(السيد،1997، ص21)

# 3.3مقارنة بين تقارير البنك الزراعي السوداني عامي 2015م-2016م:

تقارير البنك الزراعي السوداني حول الاداء المالي من خلال التقارير المالية من عام 2015م 2016م من خلال النظر في الايرادات والمصروفات وهي كالاتي:

جدول (01) تقارير البنك الزراعي السوداني من عام 2015-2016م:

#### البنك الزراعي السوداني الإبرادات والمصروفات مقارنة يونيو 2015-2016 يونيو.2016 يونيو 2015 انحراف الايرادات ايرادات الانشطة المص الزيادة والنقص إيراد خطاب ضمان واعتماد 76% 40,552 53,100 93,652 إيرادات عامة 10% 5,036,101 54,344,218 49,308,117 العمولات -2% 462,723 29,798,683 30,261,406 عمولة صراف إلى 22% 92,078 506,550 414,472 ارباح اوراق مالية 721% 308,216 2,221,586 2,529,802 ارباح محافظ -60% 1,111,100 734,713 1,845,813 رسوم الاستعلام الاكتروني 162% 1,262,566 2,041,441 778,875 برادات بيع شراء عمولة -69% 4,246 1,898 6,144 جملة الانشطة المصرفية 90,050,957 7,074,814 82,976,143 ايرادات الانشطة التجارية وفورات تكلفة 20408% 142,919,472 143,619,771 700,299 إرباح متاجرة -67% 342,996,232 171,535,392 514,531,624 إبرادات مخازن 1062% 33,890,092 37,081,421 3,191,329 إيرادات الصوامع 18% 4,891,649 32,228,925 27,337,276 ايرادات تخليص وشحن 520% 5,086,790 6,064,832 978,042 جملة الانشطة التجارية 546,738,570 -29% 156,208,229 390,530,341 يرادات النشاط لذراعي إيرادات مرابحات 47% 68,121,157 213,183,579 145,062,422 إيرادات سلم -100% 5,897,353 0 5,897,353 ابرادات مقاولات -100% 0 5,620 5,620 إيرادات مشاركات #DIV/0! 68,728 68,728 0 براد مضاریات 0 0 جملة النشاط الزراعي 41% 62,286,912 213,252,307 150,965,395 جملة الايرادات -11% 693,833,605 780,680,108 86,846,503 المصروفات 0 -81% 93,411,038 صيب مودعي ودائع الاستثما 114,910,085 21,499,047 تكلفة العنصر البشري 32% 57,567,078 236,490,209 178,923,131 الخدمات الادارية -12% 9,750,653 74,143,346 83,893,999 اهلاك الاصبول 109% 109,504 210,407 100,903 8,294,120 مصروفات تاسيس -100% 8,294,120 0% 0 0 ارباح وخسائر 0% 282,728 0 غرامات اخرى 282,728 حافز العاملين مكافاة تشجع 381,769 -100% 381,769 0 العجز والتلف -100% 5,354,456 0 5,354,456 -96% 10,792,166 489,060 11,281,226 الادارة التجارية جملة المصروفات -17% 70,024,892 403,139,689 333,114,797 ارباح العام -4% 16,821,611 377,540,419 360,718,808

من الجدول أعلاه يلاحظ الباحث ان الاداء المالي للبنك الزراعي السوداني من عام 2016م 2016م ظهر علية نسبة زيادة ونقصان حيث ان جملة ايرادات الانشطة المصرفية عام 2016م بلغت (90.050.957) بنسبة زيادة بلغت (90.050.957) عن عام 2015م اذ بلغت ايراداته المصرفية (390.530.341). كما بلغت جملة ايرادات الانشطة التجارية في عام 2016م (82.976.143) بنيما بلغت ايرادات الانشاط الزراعي وهو جوهر عمل البنك في عام 2016م (546.738.570) بزيادة قدرها (41%) النشاط الزراعي وهو جوهر عمل البنك في عام 2016م (213.252.307) بزيادة قدرها (40%) عن عام 2015م البائغ قدرها (550.965.395)، بنسبة نقصان عن عام 2016م بنسبة (71-%) البالغ قدرها (403.139)، كما ان المصروفات من عام 2016م بلغت كما ان الملحظ من الجدول اعلاه انخفاض في المصروفات من عام 2016م مقارنة بعام 2015م وزيادة في الإيرادات المصرفية والإيرادات الزراعية الناتجة من النشاط الزراعي نسبة لاستخدام ادوات التمويل الاسلامي وسياسة النظام المصرفي الاسلامي المتجه نحو النموء من خلال الاستثمار دون الاقراض النقدي الناتج عن الفائدة الربوية.

#### خاتمة:

مما سبق يتوصل الباحث إلي الافادات الاتية: النظام المصرفي نظام اسلامي قويم يقوم على أوجه استخدام الضوابط الشرعية التي تنظم سير العمل المصرفي القويم الذي يهدف إلي النما وتحسين الاداء المالي العام، كما ان المصارف الإسلامية مصارف ذات طابع نمائي مجتمعي من خلال اشراك المجتمع الزراعي والخدمي والصناعية في محور العمل الاقتصادي النهضوي.، كما ان البنك الزراعي السوداني بنك يعمل على تمويل القطاعات الزراعية بصيغ التمويل الاسلامي المعروفة مثل السلم والمرابحة والمشاركة والمساقاه والمزارعة وهذا بدوره يعمل على زيادة الموارد المالية له وتقليل الصرف وذلك كما هو واضح من خلال الجدول المذكور آنفاً. كما وصلت زيادة الإيرادات المصرفية بنسبة 9% والايرادات الزراعية التي هي جوهر العمل المصرفي الزراعي بنسبة 14% وقله المصروفات بنسة 17% عن العامى القادم هذا يوكد دور النظام المصرفي الاسلامي في تحسين الاداء المالي وهذا بدوره يوكد ويدلل على صحة فرضية البنك.

كما توصي الدراسة بان على المصارف الإسلامية ضرورة التوعية المجتمعية في كيفية استخدام التمويل في الغرض المخصص له واجتناب المحاذير الشرعية التي تقوده إلى الربا، وان على الجامعات والمعاهد الشرعية والاقتصادية ضرورة الاهتمام بالعمل على ابتكار وتطوير الصيغ الإسلامية وتكيفها مع المجتمع.

#### المراجع:

- 1- محجوب. عمار عمر محمد ذكى. (2010) . تقويم دور التمويل العربي والإسلامي في دعم التنمية الاقتصادية في السودان . جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا رسالة دكتوراه غير منشورة.
- 2- محمد الأمين، محمد عثمان.(2010) . اثار سياسات البنك المركزي على منح التمويل الاصغر دراسة حالة بنك فيصل الإسلامي السوداني في الفترة جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا:2004-2008 رسالة ماجستير كلية الدراسات العليا.
- 3- الفاتح، الشريف يوسف الطاهر .(2013). نور الهدى محمدين، الترميز الائتماني ودوره في الحد من مخاطر الائتمان المصرفي في السودان. جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا: عمادة البحث العلمي. مجلة العلوم الاقتصادية 2013 المجلد 14 (العدد 01)
- 4- يحيى. زياد هاشم. (2002) اهمية الافصاح المحاسبي ومتطلباته في المصارف الاسلامية. تنمية الرافدين. (العدد 07).
  - 5- طه. طارق .(1999). ادارة البنوك. المعهد العالى للإدارة والحاسب الآلي. الاسكندرية.
- 6- ابو حمد، رضا صاحب. (2002). ادارة المصارف. عمان: دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع.
- 7- النجار، احمد عبد العزيز. (1977). منهج الصحوة الاسلامية: مصارف بلا فوائد. القاهرة: دار وهران.
- 8- الصاوي، محمد. (1990). مشكلة الاستثمار في المصارف الاسلامية وكيف عالجها الاسلام. مصر: دار الوفاء المنصورة.
  - 9- مصرف الأقصى الاسلامي، التقرير السنوي الاول، 1999.
- 10- عبادي، سليمان. (2013). تقييم اداء المصارف الاسلامية في فلسطين. المعهد الفني في الكوفة.
- 11- الكندي، يوسف محمد عثمان..(1999)ورقة مقدمة للاتحاد الإقليمي للائتمان الزراعي في الشرق الأدنى وشمال أفريقيا، ندوة البنك الريفي الشامل.
  - 12- نبذة تعريفية عن البنك الزراعي. (1998) .إدارة التخطيط بالبنك.
- 13- العتيبي، محمد الفاتح عبد الوهاب. (2009) . التعاونيات ومستقبل أنشطة التمويل الأصغر. ورقة مقدمة لورشة عمل" حاضر ومستقبل أنشطة 2009م 2009 /7/ 12م، الحوار المتمدن، العدد (17).

- 14- هجو، قسم السيد عيسى. (1997) برنامج إجراءات الإصلاح الاقتصادي السوداني مع التركيز على تلك الموجة نحو ترقية أداء التمويل المصرفي عمومًا وقطاعات الزراعة والأنشطة الصغيرة بصفة خاصة .
- 15 حجاج، فتحية. (2001). تقييم الإداء المالي للمؤسسات الاقتصادية. جامعة البويرة: مذكرة مقدمة لنيل شهادة ماستر.
  - 16- المحاسنة، ابراهيم محمد. (2013). ادارة تقيم الاداء الوظيفي. دار جرير البحرين.
- 17 شيتور، على. ( 2014). مساهمة الرقابة الداخلية في تحسين الاداء المالي. جامعة بسكرة: مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير كلية علوم التيسير.
- 18 على. عادل. (2002). الإداء المالي للمؤسسة الاقتصادية قياس وتقويم. جامعة بسكرة: مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر كلية العلوم..