

الاستثمار الأجنبي و التنوع الاقتصادي في الجزائر (2000-2016)  
Foreign Investment and Economic diversification in Algeria (2000-2016)

سياساني ميدون<sup>1</sup> ، الياس ميدون<sup>2\*</sup>

<sup>1</sup> سياساني ميدون، جامعة تيارت (الجزائر). sissanim@gmail.com

<sup>2</sup> الياس ميدون، المركز الجامعي اليزي (الجزائر). [midoun.ilyes@gmail.com](mailto:midoun.ilyes@gmail.com)

تاريخ الاستلام: 2019-10-11 تاريخ القبول: 2020-04-10 تاريخ النشر: 2020/06/30

Abstract :	ملخص:
<p>This study aims to highlight the need of Algeria to focus on economic diversification and on its most important types beside opening other vital sectors that contributes as a substitute of the actual over-dependence on oil revenues which exceeded 98%. Furthermore, the severe continuous bleeding of the exchange reserves each year, which explain the failure of the policies applied by the authorities and which may expose the country to high risks. The success of economic diversification is an economic necessity the increase the attractiveness of the capital inflows to various sectors and raises the inflows of foreign investments to Algeria. Through some statistical tools, we analyzed the diversification by geography and sector for inflow investments in Algeria beside the study of the development of non-oil exports during the period from 2000 to 2016. The results show that the entire reliance of the government on oil revenues and its failure to apply the diversification to improve economic performance and the development growth.</p> <p><b>Keywords</b> Types of diversification, international risks, foreign investment, and economic reforms.</p>	<p>تهدف هذه الدراسة الى ابراز حاجة الجزائر إلى التركيز على التنوع الاقتصادي بكل أشكاله و فتح قطاعات حيوية اخرى تساهم كبداية عن الاعتماد المفرط على ريع البترول الذي تعدت نسبته 98 % و استمرار النزيف الحاد للاحتياطي الصرف كل عام، مما ينبأ بفشل السياسات المنتهجة و مواجهة الاقتصاد للكثير من المخاطر العالمية. فنجاح التنوع الاقتصادي ضرورة اقتصادية تسمح بزيادة جاذبية رؤوس الأموال لمختلف القطاعات و رفع حجم الاستثمارات الأجنبية الوافدة إلى الجزائر. فمن خلال الادوات الإحصائية قمنا بتحليل طبيعة التنوع الجغرافي و القطاعي للاستثمارات الوافدة للجزائر. و تطور الصادرات غير النفطية خلال الفترة بين 2000 و 2016، حيث تبين استمرار الاعتماد على الريع و منه فشل السلطات في تطبيق التنوع لمصادر الدخل بهدف تحسين مستوى الأداء الاقتصادي و دفع عجلة التنمية.</p> <p><b>الكلمات المفتاحية</b> أشكال التنوع، المخاطر الدولية، الاستثمار الأجنبي، الإصلاحات الاقتصادية.</p>
<b>JEL Classifications</b> C5, G15, G21, E4	

1. مقدمة:

يتوقف التنوع الاقتصادي على تكامل مجموعة من العوامل الأساسية والمترابطة فيما بينها، حيث ان بعض هذه العوامل اقتصادي ، تسويقي والبعض الأخرى يعود إلى السياسة الاقتصادية والاستثمارية المتبعة الى جانب توفر اليد العاملة المؤهلة والقدرة على التحكم في التقنيات الحديثة . فالتنوع كإستراتيجية يتطلب تغيير هيكلي واستشارة الخبراء الاقتصاديين ولا يتحقق الا في ظل بيئة مؤسسية تنافسية تقدم التسهيلات و التحفيزات الاستثنائية و تشجع الابتكار و خلق المنتجات. فالتنوع في مصادر الدخل من بين أهم الأهداف التي تسعى الدول النامية إلى بلوغه من خلال برنامج التحرير الاقتصادي والسياسي وفتح مجالات الاستثمار إمام المستثمرين الأجنبي باستثناء بعض القطاعات الإستراتيجية أو تلك التي تمس بالأمن القومي. فمن الملاحظ أن الاستثمارات الأجنبية المتجهة نحو الجزائر تتركز في قطاع المحروقات باعتبارها القطاع الأكثر ربح ولا نكاد نجد استثمار أجنبية في القطاعات الحيوية الأخرى وهذا يعتبر فشل ذريع في استقطاب الاستثمارات خارج قطاع المحروقات وبالتالي أصبح من الضروري التنوع في مصادر الدخل الاقتصادي من خلال فتح القطاع السياحي، الزراعي، البناء و قطاع الخدمات أمام المستثمرين الأجانب مع تطبيق سياسات فعالة تسمح بالتواجد في أسواق عالمية وفق تنوع مبني على إدارة المخاطر والتقليص من دور الدولة .

و تأتي أهمية البحث من حدة التنافس الذي يشهده العالم منذ بداية القرن التاسع عشر على التنوع في مصادر الدخل واستغلال التكنولوجيا الحديثة و الصناعات كثيفة رؤوس الأموال لما لها من اثر إيجابي في جلب المزايا التكنولوجية و التقنيات والمعارف الإدارية والتنظيمية إلى جانب قدرات اقتصاد المعرفة القائم على التنوع على إحداث تغيرات هيكلية نوعية في الاقتصاد الوطني. ولما له من دور هام في تسريع التنمية في عدة مجالات حيوية. و انطلاقا مما سبق تتبادر إلى أذهاننا الإشكالية التالية:

إشكالية البحث: هل يدعم تدفقات الاستثمار الأجنبي التنوع الاقتصادي المنشود في الجزائر؟

على ضوء هذا الإشكالية، ارتأينا أن نقدم مجموعة أسئلة نلخصها في النقاط التالية:

- ما هو التنوع الاقتصادي وما هي أشكاله؟

- هل فلسفة التنوع الاقتصادي ضرورة استراتيجية للخروج من حلقة الاعتماد على البترول؟

- ما هي متطلبات نجاح التنوع الاقتصادي في الجزائر؟

وقصد الإجابة على هذه الأسئلة قمنا بتقسيم هذا البحث إلى مجموعة من المحاور. حيث تناولنا أولا، الإطار النظري لمفهوم التنوع الاقتصادي مع إعطاء بعض آراء الخبراء الاقتصاديين حول أهمية التركيز على التنوع. ومن جهة أخرى، تعرضنا إلى واقع التنوع الجغرافي و القطاعي للاستثمارات الأجنبية في الجزائر كأحد دعائم تنوع الدخل الوطني و ذلك خلال فترة الدراسة الممتدة بين سنة 2000 و 2016. و في الأخير، بينا وضع و ترتيب الجزائر في أهم المؤشرات الاقتصادية. مما يستدعي ضرورة الإسراع في وضع مخطط وطني يرمي إلى التنوع في مصادر الدخل الوطني.

فيما يهدف البحث إلى البحث المستمر على مصادر جديدة للدخل الوطني و للخروج من دائرة خطر الاعتماد الشبه كلى على مداخيل المحروقات وبالأخص في الجزائر، حيث يشكل هذا الوضع تهديد للاقتصاد الوطني.

## 2. التنوع الاقتصادي

### 1.2 مفهوم وفلسفة التنوع الاقتصادي :

هو عملية الانتقال من اقتصاد ريعي يعتمد بنسبة كبيرة على استغلال وتصدير الموارد الطبيعية كأهم مكون في الناتج المحلي الإجمالي إلى اقتصاد متنوع من حيث مداخيل الناتج الوطني وذلك من خلال التوجه نحو الانتاج الفعال<sup>1</sup> واحتكار الأسواق المحلية والخارجية

حيث عرفت منظمة الأمم المتحدة للتجارة والتنمية لسنة 2014 أن التنوع هو عدم الإفراط في الاعتماد على القطاع الاستخراج والذهاب إلى ابعده من التصنيع الحضاري، حيث يجب أن يشمل التنوع قطاعي الزراعة والتنوع الاقتصادي الريفي<sup>2</sup>. كما عرف "A.Malik" التنوع الاقتصادي هو التنوع في البنية التصديرية والتخفيض الحقيقي من نسبة مساهمة القطاع النفطي في الناتج المحلي الإجمالي<sup>3</sup>.

ويري كل من "عاطف لافي" و "عباس مكي" أن التنوع الاقتصادي يشير إلى الاعتماد على مجموعة متزايدة تتشارك في تكوين الناتج وقد يتعدى إلى التنوع في مصادر الإيرادات أو تنوع في الأسواق المحلية والخارجية أو حتى توزيع الاستثمارات على عدة قطاعات<sup>4</sup>.

ومن خلال ما سبق نجد أن التنوع الاقتصادي ما هو إلا عملية تهدف إلى تنوع هيكل الإنتاج وخلق قطاعات جديدة مؤلدة للدخل.

وبالنسبة للدول التي يعتمد اقتصادها على البترول ، فالتنوع الاقتصادي حتمية سياسية وضرورة اقتصادية ترمي إلى رفع من نسبة القطاعات الإنتاجية المختلفة والتي لها فيها ميزة تنافسية من جهة واستهداف نسبة منخفضة لا تتعدى 5% أو 10% من الإيرادات النفطية للتقليل من مخاطر الاعتماد على البترول.

### 2.2 أشكال التنوع الاقتصادي :

قد يأخذ التنوع الاقتصادي عدة إبعاد وأنواع نذكر منها :

#### 1.2.2 التنوع في الهيكل الاقتصادي الكلي :

ونقصد به التنوع الكلي أو القطاعي في مصادر الدخل من خلال تغير البنية الاقتصادية والاستثمار في قطاعات اقتصادية متناسبة وإمكانات الدولة كالقطاع السياحي إذا كانت دولة لها جذب سياحي أو التوجه إلى القطاع الزراعي أو التكنولوجي كثيف رأس المال إذا كان للدولة فرصة في زيادة مداخيلها و الحج من الاعتماد على قطاع واحد.

#### 2.2.2 التنوع في الصادرات :

و يتمثل في إتباع إستراتيجية التصنيع من اجل التصدير على الأقل التصنيع وتنوع الإنتاج لتحقيق الاكتفاء الذاتي كمرحلة أولى. (Agosin, M. R., 2007) ولا يمكن تحقيق ذلك إلا من خلال خلق نشاطات اقتصادية والتوسع و ابتكار منتجات جديدة<sup>5</sup>.

#### 2.2.3 التنوع في الأسواق :

ان الاعتماد على أسواق معين ومنتجات استخراجية محددة يمثل تهديد لكيان المجتمع ويعرضه إلى صدمات وأزمات من حين إلى آخر. ولذلك يرى الاقتصاديون أن التنوع في الأسواق يقلل من اثر المخاطر المرتبطة بالأسواق العالمية والتنوع في الأسواق و المنتجات التصديرية يسمح بتخفيف الآثار الاقتصادية في حالة الأزمات. ولا شك أن تنوع وفتح أسواق جديد يدفع المؤسسات المحلية والأجنبية للبحث عن فرص الاستثمار وخلق تنافسية إنتاجية<sup>6</sup>.

## 2.2.4 التنوع الأفقي :

وله صور مختلفة منها الاندماج بين المؤسسات بهدف احتكار السوق او لعرض منتجات جديدة تخدم المؤسسة الأم . وهذا التنوع يمكن أن يكون على مستوى دولي أو على المستوى المحلي.

## 2.2.5 التنوع الراسي :

وهذا الشكل من أشكال التنوع يمكن أن يكون كإستراتيجية للتملك والسيطرة على قطاع معين من حيث موارده الأولية ، الإنتاج وقنوات التوزيع وهو أسلوب يسمح بالقضاء على المنافسة في السوق.

## 3.2 فلسفة التنوع و التحول من اقتصاد ريعي إلى اقتصاد متنوع:

تقوم فلسفة التنوع على إشراك جميع الكفاءات و تكوين اليد العاملة المحلية و البنية التحتية تخدم قاعدة اقتصادية لكل القطاعات الإنتاجية و تقوم على مبدأ العدالة الاجتماعية و عدم الاعتماد على قطاع إنتاجي واحد أو منتج واحد و لا يمكن تحقيق ذلك إلا بالتغير الهيكلي في السياسات المالية و الصناعية الوطنية و تطوير السياسة التعليمية التي تخدم الاقتصاد دون اللجوء إلى يد عاملة أجنبية. كما يشمل التنوع التغير في السياسة التجارية و المالية حتى تكون منفتحة على الأسواق الدولية. والجدير بالذكر أهمية و دور القطاع الخاص و الاستثمار المحلي و الأجنبي في إرساء الصناعات التحويلية و نقل و توطين التقنيات الحديثة.

فلسفة التنوع الاقتصادي تعود بنا إلى تعنى فتح المجال أمام الأفكار الإبداعية و المؤسسات الخاصة و إمام رجال الأعمال و دعمهم من خلال توفير البنية التحتية و المناخ الاستثماري المميز لتحقيق نجاحهم في الإنتاج و ذلك بتطبيق المعيار الدولية للإنتاج و التسيير بالكفاءات و فتح اغلب القطاعات الإنتاجية أمامهم و تشجيعهم على إيجاد الأسواق المحلية و الخارجية. و يعتبر الاستثمار في المجال البشري من أهم دعائم نجاح التنوع الاقتصادي.

## 2.4 ركائز و ضوابط نجاح التنوع الاقتصادي:

إن نجاح التنوع الاقتصادي يتوقف على مستوى الأداء الاقتصادي من جهة و مجموعة من الضوابط و الشروط أهمها :

- الخروج من نمط الاقتصاد النمطي المعتمد على منتج واحد<sup>7</sup> و هو البترول و الذي يشكل نسب عالية في إيرادات العامة للدولة و في تغطية النفقات العامة إلى اقتصاد متنوع يقوم على استغلال القطاعات الإستراتيجية و الإمكانيات الجغرافية و السياحية لكل بلد في دفع عجلة التنمية الوطنية.
- تعزيز و مساهمة القطاعات غير النفطية في الناتج المحلي مع ضرورة التركيز على توفر البنية التحتية التي تخدم الصناعة القاعدية و التحويلية.
- فتح كافة مجالات النشاط الاقتصادي من صناعة و زراعة و سياحة أمام القطاع العام و الخاص على حج سواء، و التي بدورها تخدم التنمية الاجتماعية و تقلص من نسب البطالة و نسب الفقر.
- تبني استراتيجية تنوع اقتصادية مع فتح و تطوير التجارة البينية خاصة العربية عربية او ما يسمى شرق غرب مع الاستفادة من خبرة و تكنولوجيا للدول الأوروبية.
- إعادة توطين الأموال العربية و جذب رؤوس الأموال الأجنبية من خلال سياسات و تحفيزات و قوانين تخدم بيئة الأعمال.

### 3. الاستثمارات الأجنبية كأحد دعائم تنوع الدخل في الجزائر:

#### 1.3 التنوع القطاعي في الجزائر بين 2000 و 2016:

إن الحاجة إلى التنوع والتوسع الاستثماري يزيد من جاذبية الدول النامية ومنها الجزائر ويخلق منها مناطق جغرافية تتنافس عليها كبرى الشركات المتعددة الجنسيات والمستثمرين في العالم . إن التنوع في القطاعي وبالخصوص في القطاع الزراعي، الطاقة، الأجهزة الالكترونية وتكنولوجيا المعلومات والاتصال يتطلب اقتناص الفرص الاستثمارية الداخلية والخارجية بهدف تعظيم الأرباح وتقليل المخاطر. فالتركيز على قطاع المحروقات دون الاستفادة من فتح القطاعات الحيوية الأخرى ينعكس سلبا على مصادر الدخل الاقتصادي. لقد ساهمت الأزمة المالية الأخيرة لسنة 2008 في زيادة حجم رؤوس الأموال الموجهة نحو الخارج على شكل استثمارات أجنبية مباشرة وذلك لتحقيق فوائض وسيولة مالية تسرع من خروج الدول المتقدمة ودول منطقة اليورو من أزمتهما الخانقة. ومما لا شك فيه أن جذب الاستثمارات نحو الجزائر يتطلب إدارة ومتابعة دقيقة وأجهزة حكومية تخلق فرص الاستثمارات في جميع القطاعات وتسهل الصعوبات وتزرع الثقة مما يسمح على المدى الطويل من نقل التكنولوجيا والتقنيات الحديثة نحو الدولة المضيفة. و من خلال التقارير الدولية فإن الاقتصاد الجزائري مازال هش ويعتمد على إيرادات النفط بحوالي 60% من ميزانية الدولة و الذي يشكل كذلك حوالي 96.2 % من إجمالي إيرادات التصدير فحين لم يتعد القطاعات الغير نفطية 2.8% و ذلك خلال سنة 2016.

فحسب المعطيات المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار<sup>8</sup>، فإن عدد المشاريع الاستثمارية التي تدخل ضمن الشراكة الأجنبية بين 2002 إلى غاية 2016 بلغت حوالي 63804 مشروع. وهنا نلاحظ التركيز على المشروعات الخاصة بالنقل والتي استحوذت على حوالي 48.74% ثم تلتها المشاريع الصناعية بحوالي 11256 و مشاريع البناء بحوالي 11389 مشروع. و من خلال الجدول نلاحظ أن قطاع الزراعة تحصل على نسبة ضعيفة جدا لا تتعدى 2.06% و بحوالي 1316 مشروع على الأكثر. أما قطاع السياحة ورغم المواقع الفريدة والتنوع السياحي الذي تتمتع بهم الجزائر، لم يحصل إلا على 1018 مشاريع و بنسبة لم تتعدى 1.60%. و هناك مشاريع أخرى معلقة بين الجزائر والمستثمرين لم تحصل إلا على أكثر من مشروعين مثل قطاع التجاري و 05 مشاريع في قطاع الاتصالات و بمعدل لم يتجاوز 0.01%. و تبقى الكثير من القطاعات تحتاج إلى فتحها أمام المستثمرين المحليين والأجانب و ضرورة وضع القوانين التي تحمي المصالح الاقتصادية للبلاد من الفساد الإداري الذي يعرقل مسار التنمية المحلية والتنوع في مصادر الدخل<sup>9</sup>.

الاستثمار الأجنبي و التنوع الاقتصادي في الجزائر (2000-2016)

مجلة الدراسات الاقتصادية المعمقة، المجلد 04، العدد 03، السنة 2019، ص: 74-86.

الجدول 1: تقسيم المشاريع الاستثمارية المصرحة بها بين 2002-2016 حسب النشاط

المبلغ: مليون دينار جزائري

المبلغ	النسبة المئوية	عدد المشاريع	قطاعات النشاط
222790	%2.06	1316	الزراعة
1310896	%15.87	11389	البناء
7411469	%17.64	11256	الصناعة
171948	%1.47	935	الصحة
1095948	%48.74	31097	النقل
974396	%1.60	1018	السياحة
1196895	%10.64	6786	الخدمات
10914	%0.00	2	التجارة
432578	%0.01	5	الاتصالات
12800834	%100	63804	المجموع

المصدر: (27/05/2018) <http://www.andi.dz/index.php/ar/declaration-d-investissement?id=395>

2.3 أهم الدول الأجنبية التي تشارك الجزائر في مشاريع استثمارية بين 2002-2016:

بلغ إجمالي الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الجزائر 2120549 مليون دينار جزائري خلال الفترة الممتدة بين سنة 2002-2011 حيث تأتي الدول الأوروبية في المرتبة الأولى باستحواذها على 228 مشروع وبقيمة إجمالية تقدر بـ 364501 مليون دينار جزائري وتأتي الدول العربية في المرتبة الثانية بحصولها على 153 مشروع بقيمة 1181166 مليون دينار جزائري. وحصلت الدول الآسيوية على 9 مشاريع من الدول الإفريقية وأستراليا فلا تكاد حجم الاستثمارات الوافدة منها تتعدى المشروع الواحد.

الجدول 2: الاستثمارات التي تشارك الأجنبي في للجزائر بين 2002-2016

الأقاليم	عدد المشاريع	المبلغ	عدد الوظائف
فرنسا	437	955161	71010
آسيا	313	677209	42649
الاتحاد الأوروبي	98	136102	10567
الأمريكتين	19	68163	3755
الدول العربية	236	997528	30199
إفريقيا	5	5686	209
أستراليا	1	2974	264
متعددة الجنسيات	26	2974	3521

### الاستثمار الأجنبي والتنوع الاقتصادي في الجزائر (2000-2016)

مجلة الدراسات الاقتصادية المعمقة، المجلد 04، العدد 03، السنة 2019، ص.ص: 74-86.

119521	24085	423	المجموع
--------	-------	-----	---------

المصدر: (27/05/2018) <http://www.andi.dz/index.php/ar/declaration-d-investissement?id=395>

### 3.3 استمرار الجزائر في الاعتماد على الربيع النفطي:

للقوفوف على حقيقة هشاشة الاقتصاد الجزائري نستعرض في الجدول الآتي مدى ارتباط الاقتصاد الجزائري بالوقود الأحفوري وأسعار تتعلق بالعرض والطلب العالمي على هذه المادة الإستراتيجية. حيث تحول البترول إلى سلاح جيو إستراتيجي بأيدي بعض الدول وبعض المنظمات لممارسة السياسة وبسط النفوذ على بعض الدول. ومن خلال الجدول نلاحظ وبكل وضوح فشل الجزائر في اعتماد سياسة التنوع في مصادر الدخل والاعتماد الشبه كلي على عائدات المحروقات حيث تتراوح نسبتها ما بين 94٪ و 98٪ خلال الفترة المدروسة بين 1990 و 2012. أما الصادرات الغير النفطية فلم تتجاوز 1.70٪ لسنة 2010 و 1.68٪ لسنة 2011 ولم تتجاوز نسبة 5٪ في أحسن الأحوال. أما في سنة 2016 فالصادرات الغير نفطية لم تتعدى 6.17٪ وبالتالي يمكن الجزم بفشل السياسات المتبعة من طرف السلطات العمومية في إرساء التنوع في الصادرات وفي مصادر الدخل.

ومن هنا تبرز أهمية التنوع القطاعي<sup>10</sup>، و دعوة كبريات المؤسسات العالمية للاستثمار بهدف التصدير. فالجزائر تزخر بالكثير من الطاقات المتجددة مثل الطاقة الشمسية وطاقة الرياح إلى جانب الثروات الطبيعية وموقعها الاستراتيجي السياحي ولكن عدم الاهتمام باقتصاد المعرفة واستغلال التكنولوجيا الحديثة وبناء اقتصاد رقمي حديث يخدم التنمية المستدامة.

الشكل 1: تطور الصادرات الجزائرية غير النفطية بين 1990-2016



المصدر: بنك الجزائر، تطور الاقتصادي والنقدي للجزائر

<http://www.bank-of-algeria.dz>

ومن خلال قراءتنا للجدول السابق، نلاحظ أن مستوى الصادرات الغير نفطية تبقى جد متواضعة مقارنة مع الإمكانيات والبدايل الزراعية والسياحية التي تزخر بها الجزائر وفي المقابل تبقى شركة سوناطراك وشركة نفطال تسيطران على النسيج

الصناعي خارج المحروقات وبنسبة 23٪ و 12٪ على التوالي. أما الصادرات الغير طاقوية فنجد العجائن، التمور، المياه المعدنية والذهب.

#### 4. سياسة ترشيد النفقات و الحد من الإنفاق العام:

ضع في خاتمة البحث تلخيصا لما ورد في مضمون البحث، مع الإشارة إلى أبرز النتائج المتوصل إليها، وتقديم اقتراحات ذات الصلة بموضوع البحث.

إن الخروج من مشكلة الاعتماد على الربح و خلق قطاع اقتصادي حقيقي يتطلب الابتعاد عن سياسات التبذير المال العام على مشاريع و قطاعات غير منتجة كما يتطلب إصلاحات كبرى و عميقة في القطاع المالي و البنكي لخلق الأسواق المالية و النقدية ذات الكفاءة العالية<sup>11</sup> لكي تصبح إحدى أهم الممولين الأساسيين للمشاريع الاستثمارية بدل الدولة. فالدولة الجزائرية مطالبة بترشيد الإنفاق و تحيد الأولويات في المشاريع الإستراتيجية التي تخدم التنوع و تبعد الاقتصاد من صدمات تراجع أسعار البترول الى عرفتها الجزائر خلال سنة 2014 و كان لها الأثر الكبير على النمو الاقتصادي للبلاد. فعجز الموازنة خلال السنوات بين 2014 و 2016 . كما يتطلب ترشيد الإنفاق العام إعطاء الأولوية للقطاعات الاقتصادية المنتجة و تشجيع البحث العلمي الذي يخدم الاقتصاد. و يجب الإشارة هنا إن ارتفاع فاتورة الصادرات الجزائرية، من أكبر العقبات أمام السلطة الجزائرية و رغم تراجعها بنسبة قليلة حيث بلغت 35,08 مليار دولار سنة 2016، مقابل 39,46 مليار دولار سنة 2015. تبقى هذه الفاتورة عالية في غياب هيكل اقتصادي منتج و تفش ظاهرة الفساد في كل القطاعات<sup>12</sup> . ف نموذج النمو في الدول المتطورة يتم فيه تحديد الأهداف و الجزائر مطالبة بالحد من إنفاقها بحوالي 20 بالمائة و زيادة في تنوع و خلق الشركات في المجالات الاقتصادية المختلفة مع ضرورة وضع حد للفساد بكل أنواعه.

#### 4. 1 مفهوم الاستثمار الأجنبي و مكوناته المناخية:

يشكل الاستثمار الأجنبي المباشر أهم القنوات الحديثة في حركة رؤوس الأموال الأجنبية نحو الخارج و ذلك من خلال تأسيس شركة أو شراء كلى أو جزئي لوحدة صناعية، خدمية أو زراعية في دولة أجنبية.

#### 4. 2 تعريف الاستثمار الأجنبي المباشر:

حسب تقرير الأمم المتحدة للتجارة و التنمية (Unctad,2007) فالاستثمار الأجنبي المباشر هو الاستثمار الذي يشتمل على علاقة طويلة الأجل، و يعكس المصلحة الدائمة بين المستثمر و مؤسسة الاستثمار في الدولة المضيفة مع ضرورة الحصول على ما لا يقل عن 10% من الأسهم العادية أو القوة التصويتية للمؤسسة في الخارج<sup>13</sup> و عرفه (John Dunning,2002) و (Eatwell,1987) بأنه الاستحواذ على أصول في بلد ما غير البلد الأم. وقد تكون هذه الأصول المالية، مثل السندات و الودائع المصرفية و العقارات و الأسهم العادية، أو أنها قد تنطوي على ملكية لوسائل الإنتاج مثل المصانع و الأراضي<sup>14</sup>.

#### 4. 3 أهمية الاستقرار في جذب الاستثمارات الأجنبية:

إن عدم الاستقرار في البيئة الاستثمارية يدفع الكثير من المستثمرين و الشركات المتعددة الجنسيات للتفكير جديا في تغير مكان تواجدهم و الهروب برؤوس أموالهم نحو مناطق أكثر استقرارا. فالاستقرار السياسي و الاقتصادي يسهم في زيادة جاذبية الاستثمارات الأجنبية أما اقتصاديات الدول المغلقة و التي تمارس الحماية الجمركية و تسن القوانين الطاردة للاستثمار فهي دول

## الاستثمار الأجنبي و التنوع الاقتصادي في الجزائر (2000-2016)

مجلة الدراسات الاقتصادية المعقدة، المجلد 04 ، العدد 03، السنة 2019، ص.ص: 74-86.

تفتقر للاستقرار ولا يمكن أن تخلق مناخ استثماري مميز<sup>15</sup> (Krueger, A. O., 2012). ويمكن تلخيص أهم العناصر الاستقرار ضمن مجموعات تشكل المناخ الاستثماري في البلد المضيف وهي كالآتي :

• **مجموعة العناصر الاقتصادية** : تلعب مجموعة العناصر الاقتصادية والمتمثلة في حجم السوق الداخلي إلى جانب توفر البنية التحتية ونوعية النسيج الصناعي ومدى تطور القطاع المالي دورا كبيرا في التأثير على قرارات المستثمرين والشركات المتعددة الجنسيات في الدخول . وهناك عناصر أخرى ذات طابع اقتصادي مكونة لهذا المناخ مثل: تواجد العمالة والكفاءات وتكلفة العمل وأهمية البحث والتطوير.

• **مجموعة العناصر السياسية والاجتماعية** : يعد الاستقرار السياسي من ابرز العناصر و الأكثر تأثيرا على حركة رؤوس الأموال ولذلك نجد مجموعة من المؤسسات الدولية تصدر مجموعة من المؤشرات الدولية لمسح وتحليل المخاطر السياسية وإعطاء نظرة شاملة للمستثمرين حول المناطق الجغرافية التي تشكل خطرا على المشاريع الاستثمارية خاصة في ظل عالم يشهد الكثير من الثورات. ويعد الفساد الإداري من أهم العناصر الطاردة للاستثمارات الأجنبية

• **مجموعة العناصر القانونية**: يتكوّن المناخ القانوني من مجموع القواعد القانونية التي ينصّ عليها قانون الاستثمار في الدولة المضيفة وفي القانون الدولي فيما يتعلّق بالاتفاقيات الثنائية للاستثمار والتي لها تأثير كبير في استقطاب الاستثمار الأجنبي. ومن بين أهم هذه القواعد، نظام حماية المستثمرين الأجانب، حماية الملكية الفكرية ، ونظام الجمارك والتشريع الضريبي ، نزاع الملكية والضمانات في تأمين الاستثمار ضدّ المخاطر غير التجارية وتسوية النزاعات المتعلقة بالاستثمار. وقد تكون القوانين محفزات او قيود حقيقية طاردة للاستثمار الأجنبي المباشر.

### 4.4 واقع التنوع القطاعي والجغرافي للاستثمارات في الجزائر بين 2000-2016:

عرفت أسعار البترول ارتفاعا ملحوظ ابتداء من الثلاثي الأخير لسنة 1999 كما تحسن الوضع الأمني والسياسي في الجزائر بعد إجراء انتخابات رئاسية وتمكنت السلطات العمومية من تطبيقه سياسة السلم والمصالحة الوطنية حيث استقطبت الجزائر استثمارات أجنبية مباشرة قدرت حوالي 1108 مليون دولار أمريكي لسنة 2001 و تضاغت إلى 2754 مليون دولار أمريكي لعام 2009. ولم تتعدى الاستثمارات الأجنبية 2301 مليون دولار أمريكي لسنة 2010 و 2580 مليون دولار أمريكي عام 2011 . ولقد انخفضت تدفقات الاستثمارات الأجنبية نحو الجزائر لسنة 2012 إلى 1499 مليار دولار أمريكي مما يمثل انخفاضا بنسبة 18% ، وبالتالي فإن الاستثمارات الأجنبية المباشرة عرفت انكماشا معتبرا بالنظر إلى تداعيات الأزمة العالمية.

### الجدول 3: تدفقات الاستثمارات الأجنبية للجزائر خلال الفترة 1990-2016

الوحدة: مليون دولار أمريكي.

السنوات	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
تدفق الاستثمارات	1108	1065	634	882	1145	1888	1743	2632
السنوات	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
تدفق الاستثمارات	2754	2301	2580	1499	1684	1507	584-	1546

المصدر: [https://unctadstat.unctad.org/wds/ReportFolders/reportFolders.aspx?sCS\\_ChosenLang=en](https://unctadstat.unctad.org/wds/ReportFolders/reportFolders.aspx?sCS_ChosenLang=en) (27/05/2018)

حيث الفترة ما بين 2013 و 2014 ذروة تدفقات رؤوس الأموال الأجنبية، ولكن التدهور في أسعار البترول والتي تراجعت إلى اقل من 48 دولار للبرميل الواحد مع بداية سنة 2015 كان له الأثر الكبير على الاقتصاد الوطني حيث بلغت بدأت ملامح الأزمة تظهر من جديد و انعكس الوضع على تدفقات رؤوس الأموال والتي بلغت حوالي - 548 سنة 2015. و مع نهاية سنة 2016، وحسب تقارير الندوة الأممية للتجارة و الاستثمار فلقد استطاعت الجزائر أن تجلب ما قيمته 1.546 مليار دولار نتيجة إتباع سياسة استثمارية رشيدة و استحداث قوانين تحفيزية للمستثمرين الأجانب.

5. مراجعة قاعدة 51/49 و متطلبات نجاح التنوع الاقتصادي:

1.5 وضع الجزائر ضمن المؤشرات العالمية :

من خلال البيانات الواردة في الجدول يمكن استخلاص أن الجزائر في وضعية سيئة و محاطة بمخاطر اقتصادية, سياسية ومالية و الذي انعكس بوضوح في اغلب المؤشرات المقدمة من طرف المؤسسات والوكالات العالمية .فهي تحتل المرتبة 115 في مؤشر مدركات الفساد، في تقرير منظمة شفافية لسنة 2017 و ذلك من بين 178 دولة.

الجدول 4: وضع الجزائر ضمن بعض المؤشرات (2016-2017)

رتبة الجزائر ضمن بعض المؤشرات	6201	7201	عدد الدول التي يغطيها المؤشر
مؤشر Coface	A4	A4	141
مؤشر مدركات الفساد	108	115	178
مؤشر الحرية الاقتصادية	154	172	159
مؤشر التنافسية العالمية	86	87	133
مؤشر ممارسة الاعمال	154	163	144

المصدر: من إعداد الباحثين وبناء على مجموعة من التقارير والمؤشرات العالمية.

وسجلت الجزائر تحسن في مؤشر التنافسية من الرتبة 86 لسنة 2016 الى الرتبة 87 لسنة 2017. وجاءت الجزائر في الرتبة 163 من مؤشر ممارسة الأعمال لسنة 2017 من بين 144 دولة يشملها المؤشر، و على العموم تشير اغلب المؤشرات لبطيء الإصلاحات.

5.2 السياسات العمومية و الترويجية :

إن الاتجاهات الأخيرة نحو العولمة أدى إلى تحرير أنظمة التجارة والاستثمار وإدخال عدد كبير من الدول النامية في إطار الاقتصاد المعولم حيث تسعى اغلب الدول النامية ومنها الجزائر في تعزيز جاذبيتها بالنسبة للمستثمرين الأجانب.

5.1 آليات و تقنيات الترويج للاستثمار الأجنبي :

تمر عملية الترويج للاستثمارات الأجنبية لدولة ما بأربعة مراحل أساسية متناسقة و تخدم بعضها البعض وهي كالآتي :

### الاستثمار الأجنبي والتنوع الاقتصادي في الجزائر (2000-2016)

مجلة الدراسات الاقتصادية المعقدة، المجلد 04، العدد 03، السنة 2019، ص: 74-86.

- رصد آراء المستثمرين الأجانب سواء كانت ايجابية أو سلبية: من خلال الترويج يمكن التعريف بالفرص الاستثمارية في أوساط المستثمرين وتوضيح طرق الاستفادة من جميع أشكال الدعم والتسهيلات والاستماع إلى انتقاداتهم ومخاوفهم.
- بناء الانطباع العام والصورة الأولى حول الدولة والترويج لها كموقع مميز ومضيف للاستثمار: وذلك من خلال إبراز الموقع المميز والتأكيد على الدعم والتشجيع والتسهيلات اللامحدودة المقدمة من طرف الدولة المضيفة<sup>(1)</sup>.
- استهداف المستثمرين وتوليد الاستثمار: ويرتكز الاستهداف على دقة الرسالة التسويقية للقطر وإمكانياته لتلبية متطلبات المستثمرين الأجانب وملائمة المناخ الاستثماري لبعض الشركات الكبرى وتوفره على اليد العاملة مؤهلة.
- خدمة المستثمر: تعتبر الخدمات الجيدة والمستمرة التي تقدمها الحكومة والوكالات المسؤولة على تطوير العلاقة بين المستثمر والدولة المضيفة من بين اهم عناصر النجاح لبعث روح الثقة المستقبلية وبناء انطباع إيجابي لدى المستثمرين الأجانب وتقديم كافة الخدمات من قاعدة بيانات ومواقع تسهل التواصل المستمر والمثمر.

#### 5.3 مراجعة القاعدة 51/49 :

يبدو من خلال إقرار القاعدة 51/49 ضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2009 و الذي اقر امتلاك الشريك الجزائري سواء كان عمومي أو خاص نسبة 51 بالمائة من أصول أسهم الاستثمار في أي شراكة بين المتعاملين الأجانب و الشركاء المحليين. أي أن التعلية تشترط للفوز بصفقة في الجزائر يجب التزام الشركات الأجنبية بإقامة استثمار محلي بالتعاون مع شركاء محليين، فالقانون الجزائري يقر ان تكون ا أغلبية رأسمال للمواطنين مقيمون، كما يمنح نص القانون الدولة حقا في السيطرة مجددا على الأصول العمومية المتنازل عنها في سياق الخصوصية.

وهذه القاعدة فرضت كنوع من أنواع بسط الحماية والوطنية على الاقتصاد الجزائري و الذي يعاني من هشاشة هيكلية وتنقصه التنافسية. من جهة أخرى طالبت كثير من الأطراف بشكل رسمي وغير رسمي بإلغائها و بالأخص الشركاء الأجانب و الذين اعتبروا هذه القاعدة طاردة للاستثمارات الأجنبية .

و يبدو من خلال القانون المالية 2018 أن الحكومة لا تريد التراجع عن هذه القاعدة و التي سمحت للسلطات العمومية المحلية من استرجاع شركة أوراسكوم تيليكوم للاتصالات العام 2012، و يبقى الجدل حول رفع العمل بهذه القاعدة من مؤيدين ورافضين لها. لكن الاستثمارات الأجنبية و المنطق الاستثماري يتطلب المرونة و المنافسة في منح التحفيز مع فتح أغلبية القطاعات للاستثمار الأجنبي مع نسبة 100 بالمائة بهدف توظيف رؤوس الأموال الأجنبية مع الاحتفاظ بحق عدم فتح القطاعات الاستراتيجية.

6. خاتمة:

إن سياسة تنوع مصادر الدخل كآلية ترمي من وراءها الدولة إلى الرفع من فاعلية القطاعات الاقتصادية المختلفة من جهة وتحسين المستوى المعيشي للمواطنين يتطلب توفر الإرادة وقوة الدفع اللازمة للمضي باتجاه الاستغلال الأمثل للموارد الطبيعية والبشرية وإقامة الهياكل الاقتصادية المرنة الواجب توفرها في أي اقتصاد يعتمد على اقتصاد السوق بحيث يكون مكون من قاعدة إنتاجية ، مالية وخدمية متكاملة ، تساهم في التنوع من مصادر الدخل من غير الاعتماد الكلي على المحروقات.

فالتنوع الاقتصادي ضرورة وإستراتيجية اقتصادية تخدم مستقبل الاقتصاد الجزائري ولكن لا تحقيق ذلك إلا بوجود النوايا الحسنة لبناء مناخ اقتصادي مميز مع توفير كل التسهيلات لتحفيز المستثمرين الأجانب خاصة و خلق قطاعات الصناعية وزراعية إلى جانب أقطاب سياحية عالية الكفاءة و كثيفة رأس المال لخدمة التنوع الاقتصادي من خلال ما سبق تم التوصل إلى مجموعة من النتائج نذكر منها.

- 1- ضرورة الإسراع في تطبيق سياسات هيكلية تخدم التنوع الاقتصادي و تخرج البلاد من دائرة الدور المرتبطة ببيع البترول أو ما يسمى بالعللة الهولندية.
- 2- الابتعاد عن السياسات التوسعية في الإنفاق الحكومي في قطاعات غير منتجة و التركيز على القطاع السياحي و الفلاحي بالدرجة الأولى.
- 3- التسريع في انتاج استراتيجيات تحفز الإنتاج و تنافسية المؤسسات الاقتصادية .
- 4- تحسين مناخ الأعمال و تشجيع الاستثمارات الأجنبية المباشرة و تقديم التحفيزات لخلق قاعدة اقتصادية متنوعة الاهتمام برأس المال البشري و تأهيلهم و رفع كفاءة الأداء المهني لديهم مما يخدم التنوع الاقتصادي و يجلب رؤوس الأموال الأجنبية.

## المراجع:

- <sup>1</sup> عاطف لافي مرزوك عباس مكي حمزة، (2015)، "التنوع الاقتصادي. مفهومه وأبعاده في بلدان الخليج وممكّنات تحقيقه في العراق"، مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والإدارية، ص 14.
- <sup>2</sup> مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، (2014)، التقرير السنوي حول البلدان التي تستلزم التنوع وزيادة فرص العمل، ص 20.
- <sup>3</sup> Malik, A. (2016). Diversification of Middle Eastern economies is more a political than an economic challenge. *Policy brief/The Lebanese Center for Policy Studies (LCPS); no. 19.*
- <sup>4</sup> عاطف لافي وعباس مكي حمزة، (2015)، التنوع الاقتصادي. مفهومه وأبعاده في بلدان الخليج وممكّنات تحقيقه في العراق، مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والإدارية، العدد 31، ص 57.
- <sup>5</sup> Agosin, M. R. (2007). Export diversification and growth in emerging economies. Santiago, Chile, University of Chile, 2007, p18..
- <sup>6</sup> Ade Olusoga, S. (1993). Market concentration versus market diversification and internationalization: implications for MNE performance. *International Marketing Review*, 1993, p8.
- <sup>7</sup> محمد عمر ابو دوح، ترشيد الأنفاق العام و عجز ميزانية الدولة، الدار الجامعية ، الإسكندرية، مصر، ط 109، 2006.
- <sup>8</sup> unctad, World investment report 2007 ,Definitions and resources, p245 From :[http://unctad.org/en/docs/wir2007p4\\_en.pdf](http://unctad.org/en/docs/wir2007p4_en.pdf)
- <sup>9</sup> Eatwell, John, and Murray Milgate. "Peter Newman, eds. 1987." *The New Palgrave: A Dictionary of Economics* 4, p 403.
- <sup>10</sup> Nicet-Chenaf, Dalila, and Eric Rougier. FDI, Diversification and Growth: An Empirical Assessment for MENA Countries, 2008, pp 6-8.
- <sup>11</sup> بن عزوز بن علي، استراتيجيات ادارة المخاطر، مجلة الباحث – العدد 2010-2009/7 ، ص 10.
- <sup>12</sup> Krueger, Anne O.(1993), Free trade agreements as protectionist devices: Rules of origin. No. w4352. National Bureau of Economic Research, p23.
- <sup>13</sup> Habib, Mohsin, and Leon Zurawicki.(2002) "Corruption and foreign direct investment." *Journal of international business studies* , 291-307, p10.
- <sup>14</sup> UNctad ,world investment raport (1996) , investment Trade and international Policy arrangement, p227.
- <sup>15</sup> Sissani, M., &Belkacem, Z. (2014). The impact of country risk components on Algeria, 2014.