# التعمير التشاركي في ظل قانون 90- 12 المتعلق بالتعمير في المغرب

د/ الميلود بوطريكي، أستاذ تعليم عالى مؤهل

جامعة محمد الأول وجدة \_ المملكة المغربية

### الملخص:

تتدخل الأطراف غير الإدارية في إعداد وثائق التعمير بشكل مباشر او غير مباشر ففي الحالة الأولى لا تكون هذه الأطراف في حاجة إلى أي وساطة بينما في الحالة الثانية تكون ممثلا بناطق باسمها وهي الطريقة المفضلة لدى إدارة التعمير.

فماهي آليات المشاركة المباشرة وغير المباشرة في اعداد وثائق التعمير في ظل قانون 90-12 المتعلق بالتعمير في المغرب؟

يقوم التعمير التشاركي على أساس إشراك المواطنين وممثليهم ، وطلب أراءهم في إعداد وثائق التعمير، ضمانا لوضوح الرؤية، وتبادل الآراء، وانسياب المعلومات، والالتزام بالتنفيذ، وتجويد نوعية القرارات، غير هذه المشاركة تتميز بأنها مشاركة مفتوحة ومحدودة. فكيف ذلك؟

#### **Summary:**

The non-administrative parties intervene in the preparation of the reconstruction documents directly or indirectly. In the first case, these parties do not need any mediation, while in the second case they are represented by spokesmen in their name, which is the preferred method of the construction department.

What are the mechanisms for direct and indirect participation in the preparation of reconstruction documents under the law 90-12 on reconstruction?

Participatory reconstruction is based on the involvement of citizens and their representatives and soliciting their views in the preparation of reconstruction documents, in order to ensure clarity of views, exchange of views, flow of information, commitment to implementation and improvement of the quality of decisions. How then?

#### مقدمة:

التعمير التشاركي طريقة لإشراك المواطنين سواء بشكل مباشرة أو غير ماشر في إعداد ووضع وثائق التعمير. وهذه الاخيرة هي مجموع الادوات والآليات القانونية والتقنية الأساسية لتنظيم وتأطير استعمال واستغلال المجالات الترابية لضمان شروط التنمية الاقتصادية والاجتماعي والتكامل المجالي أ.

يعود قانون التعمير في المغرب إلى فترة الحماية الفرنسية مع بداية القرن العشرين<sup>2</sup> ، فكان ظهير 16 أبريل 1914 أول تشريع في مجال التعمير وهو ما وضع المغرب من بين أولى الدول التي تتوفر على أداة تشريعية في هذا المجال. وبعد ذلك صدر تشريع جديد في مجال التعمير بواسطة الظهير الشريف الصادر في 30 يوليوز 1952 . و منذ ذلك الحين مر المغرب بمراحل مختلفة وكان حقل العديد من التجارب، وهو ما سمح له بتراكم تجربة طويلة وغنية في مجال التعمير. وتأكيدا على هذا التطور صدرت قوانين جديدة، تلائم التطورات الاقتصادية والاجتماعية التي عرفها المغرب، وهكذا صدر كل من القانون رقم 12.90 المتعلق بالتجزئات العقارية والمجموعات السكنية وتقسيم العقارات والمراسيم التطبيقية لهما. وبهدف تحسين مقتضيات قانون التعمير والمجال المغربي عرفت هذه القوانين بتاريخ 19 شتبر 2016 تعديلات مهمة بموجب القانون رقم 66.12 المتعلق بمراقبة وزجر المخالفات في مجال التعمير والبناء<sup>3</sup>.

### فماهى آليات التعمير التشاركي في ظل قانون 90-12 المتعلق بالتعمير؟ وماهى غاياته واهدافه ؟ وماهى حدوده؟

للإجابة عن هذه الاشكالية سنتطرق في المطلب الأول: لآليات التعمير التشاركي في ظل قانون90-12 المتعلق بالتعمير بينما نتناول في المطلب الثاني غايات التعمير التشاركي وحدوده في ظل قانون 90-12. وذلك وفق التصميم الآتي:

المطلب الأول: آليات التعمير التشاركي في ظل قانون 90-12

الفرع الأول: الآليات المباشرة

الفرع الثاني: الآليات الغير مباشرة

المطلب الثاني: غايات التعمير التشاركي وحدوده في ظل قانون 90-12

\_\_\_\_\_

<sup>2–</sup>للمزيد من التفاصيل أنظر: الحاج شكرة، الوجيز في قانون التعمير المغربي، دار القلم للطباعة والنشر والتوزيع الطبعة الثانية2007،ص.12

<sup>3-</sup> القانون رقم 66.12 المتعلق بمراقبة وزجر المخالفات في ميدان التعمير والبناء الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.16.124 بتاريخ 25 أغسطس 2016] جريدة رسمية عدد 6501 بتاريخ 19 شتنبر 2016، ص 6630

الفرع الأول: غايات التعمير التشاركي

الفرع الثاني: حدود التعمير التشاركي

المطلب الأول: آليات التعمير التشاركي في ظل قانون 90-12

بالرجوع إلى قانون 90-12 المتعلق بالتعمير نجد أنه نص على تدخل الأطراف غير الإدارية في إعداد وثائق التعمير عبر البرجوع إلى قانون مباشرة وغير مباشرة. ففي الأولى لا تكون هذه الأطراف في حاجة إلى أي وساطة بينما في الآلية الثانية تكون ممثلة بناطق باسمها وهي الطريقة المفضلة لدى إدارة التعمير.

# الفرع الأول: المشاركة بناء على البحث العمومي

يطلق على هذا النوع من المشاركة المشاركة المباشرة لأنها تمكن الأطراف غير الإدارية من التدخل في إعداد وثائق التعمير بدون وسيط قصد إبداء اقتراحاتهم، وقد نص قانون90-12 المتعلق بالتعمير على تقنية للمشاركة المباشرة ألا وهي البحث او التحقيق العمومي .

وتمكن المشاركة عن طريق البحث أو التحقيق العمومي من تجميع ملاحظات من المواطنين المعنيين مباشرة. وهي تقنية تسمح بإشراك المواطنين في اتخاذ القرارات التي تعنيهم .وقد ألزم المشرع المغربي الإدارة باللجوء إلى هذه الآلية في حالة إعداد تصميم التهيئة أو قرارات تخطيط حدود الطرق العامة.2

### أ-إعداد تصميم التهيئة:

يعتبر تصميم التهيئة بمثابة وثيقة تعميرية تنظيمية تستهدف تخطيط المجال الحضري بشكل خاص، والتحكم في التوسع العمراني للجماعات الحضرية والقروية بشكل عام .فهو بمثابة الوثيقة التي تترجم عمليا توجهات المخطط التوجيهي التهيئة العمرانية على أرض الواقع، وكذا تحديد الإجراءات النتظيمية المتعلقة بعمليات التعمير وكيفية استعمال الأراضي الحضرية. وهو ليس مجرد خريطة ترسم عليها الشوارع والمساحات والمناطق بل هو عبارة عن وثيقتين أساسيتين وهامتين : •الوثيقة الأولى : ضابط التهيئة أو نظامها وهو مدونة تعمير محلية تطبق في نطاق حدود التصميم وتنص على تحديد الأراضي المخصصة للطرقات والساحات العمومية ومحطات وقوف السيارات والمساحات الخضراء والملاعب الرياضية .والأراضي المخصصة للبنايات والمصالح العمومية والمنشآت الاجتماعية كالأسواق والأندية والحمامات والمناطق الصناعية والسكنية والتجارية والسياحية . والارتفاقات على الأراضي : مثل منع البناء في بعض المناطق بنوع معين من البناء وشروطه.

<sup>.</sup> المادة 25 من قانون90–12 المتعلق بالتعمير  $^{-1}$ 

<sup>.</sup> المادة 33 من قانون90-11 المتعلق بالتعمير  $^{-2}$ 

تتص المادة 25 من قانون رقم 12.90 المتعلق بالتعمير على أن :" يكون مشروع تصميم التهيئة محل بحث علني يستمر شهرا و يجري خلال المدة التي يكون فيها مجلس الجماعة أو مجالس الجماعات المعنية بصدد دراسته. و يهدف هذا البحث إلى اطلاع العموم على المشروع و تمكينه من إبداء ما قد يكون لديه من ملاحظات عليه. و على رئيس الجماعة أن يوفر وسائل النشر و الإشهار قبل تاريخ بدء البحث. و يتولى مجلس الجماعة عند دراسته لمشروع تصميم التهيئة دراسة الملاحظات المعبر عنها خلال إجراء البحث قبل عرضها على الإدارة.... ".

وحسب المادة 23 من المرسوم التطبيقي لقانون رقم 12.90السابق ذكره يجب على رئيس مجلس الجماعة أن يقوم، قبل افتتاح البحث العلني بنشر إعلان يتضمن تاريخ افتتاح واختتام البحث المذكور ويشار فيه إلى إيداع مشروع تصميم التهيئة بمقر الجماعة 2. ويجب أن ينشر الإعلان المذكور مرتين تفصل بينهما ثمانية أيام في جريدتين يوميتين من الجرائد المسموح لها بتلقي الإعلانات القانونية، ويكون كذلك محل ملصقات بمقر الجماعة . ولرئيس الجماعة المعني بالأمر أن يستعمل بالإضافة إلى ذلك أي وسيلة من وسائل الإعلان الملائمة.

ويجوز لكل من يعنيه الأمر أن يطلع خلال مدة إجراء البحث العاني، على مشروع تصميم التهيئة وأن يضمن ملاحظاته في سجل مفتوح لهذا الغرض بمقر الجماعة، وله كذلك أن يوجه الملاحظات المذكورة في ظرف مضمون الوصول مع إشعار بالتسلم إلى رئيس مجلس الجماعة الحضرية المختص<sup>3</sup>.

يقوم رؤساء المجالس المذكورة بتوجيه هذه الاقتراحات إلى السلطة الحكومية المكلفة بالتعمير قصد دراستها. ويجب أن تكون الاقتراحات المذكورة مشفوعة بملف البحث العلني الذي يتضمن بوجه خاص الملاحظات التي قدمها الجمهور حول البحث المذكور وقامت المجالس بدراستها.

كما أن هذا البحث يجب اللجوء إليه في حال تغيير أو تعديل تصميم التهيئة مادام أن المادة 26 من القانون نفسه تنص على أن يتم تغيير تصميم التهيئة وفق الإجراءات والشروط المقررة فيما يتعلق بوضعه والموافقة عليه. وهو ما يوضح أن الإدارة ملزمة بالقيام بالبحث العمومي لوضع وتعديل وتغيير تصميم التهيئة.

\_\_\_\_\_\_

<sup>. 1992</sup> الصادر 17 يونيو 1992، ج ر عدد 4159 بتاريخ 15 يوليو 1992.  $^{-1}$ 

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> – مرسوم رقم 2.92.832 صادر في 27 من ربيع الآخر 1414 (14 أكتوبر 1993) لتطبيق القانون رقم 12.90 المتعلق بالتعمير، الجريدة الرسمية عدد 4225 بتاريخ 1993/10/20 ، ص206.

 $<sup>^{-1}</sup>$ المادة 24 من المرسوم التطبيقي لقانون 90 $^{-2}$ 

#### ب-قرارات تخطيط حدود الطرق العامة:

من خلال رسم التصميم للطرق العمومية الموجودة داخل المدينة وتلك التي يقرر إحداثها سواء منها الشوارع أو الأزقة أو الممرات وغيرها كما يبين الشوارع الرئيسية التي تربط المدينة بالطرق الموجودة أو المقرر إحداثها والتي تربطها أو سوف تربطها بالمدن القريبة أو البعيدة 1.

أجاز قانون التعمير لرؤساء مجالس الجماعات بعد مداولة المجلس أن يصدروا قرارات تهدف إلى إحداث طرق جماعية وساحات ومواقف سيارات عامة بالجماعات أو إلى تغيير تخطيطها أو عرضها أو حذفها ، ولكن بالمقابل ألزمهم بإجراء البحث العمومي إذ تنص المادة 33منه على أنه:" و يجب أن تحمل القرارات المشار إليها أعلاه التأشيرات المنصوص عليها في الأنظمة الجاري بها العمل، قبل افتتاح البحث العلني في شأنها. وتكون مدة هذا البحث شهرا فيما يتعلق بقرارات تخطيط حدود الطرق العامة وشهرين فيما يخص قرارات تخطيط حدود الطرق العامة المعينة فيها الأراضي المراد نزع ملكيتها. ولا يجوز ، طوال مدة البحث وإلى نشر القرار في الجريدة الرسمية، تسليم أي رخصة لإقامة بناء على الأراضي التي يشملها قرار تخطيط حدود الطرق العامة أو قرار تخطيط حدود الطرق العامة المعينة فيه الأراضي المراد نزع ملكيتها لما تستوجبه العملية، على ألا يتجاوز هذا الحظر ستة أشهر".

## الفرع الثاني: المشاركة عن طريق الاستشارة

وهي الطريقة التي تفضلها الإدارة في علاقاتها مع المواطنين فبالنسبة لها فإن التعامل مع ممثلي المواطنين أفضل وسيلة لضبط المسطرة التشاركية في إعداد وثائق التعمير نظرا لطابع السرية التي تطغي على المشاركة.

والمشاركة غير المباشرة لها حضور قوي في كل مراحل إعداد وثائق التعمير و تطبق هذه المشاركة الغير مباشرة عن طريق تقنية الاستشارة في الحالات التالية:

### أ-إعداد المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية:

يعتبر المخطط التوجيهي بمثابة وثيقة تعميرية ذات طابع توجيهي <sup>2</sup>، تطبق على بقعة أرضية تستوجب تتميتها أن تكون محل دراسة إجمالية نظرا لحجم الترابط القائم بين مكوناتها في المجالات الاقتصادية والتجارية والاجتماعية .<sup>3</sup>

<sup>7-</sup>عبد الرحمن البكريوي، التعمير بين المركزية واللامركزية ، مطبعة النجاح الجديدة الدار البيضاء ، الطبعة الأولى1993،ص.111.

<sup>2-</sup> على اعتبار أن المخطط التوجيهي يعتبر الموجه لباقي التصاميم الأخرى ، والتوجيهات هنا هي عبارة عن قرارات تخطيطية عامة للأمدين المتوسط والبعيد ، وهي ليست بالقرارات التنظيمية العادية ذات الطبيعة التقليدية نظراللمساحة الكبيرة التي تسري عليها وعمومية مقتضياتها .

R.Cristini « Droit de l'Urbanisme » Edition Economica, Paris 1985,p.125-.3

فمخطط التهيئة العمرانية إذن عبارة عن مشروع يقوم بتوجيه التهيئة العمرانية وهو مخطط عام وشامل عن ما نريد القيام به في مجال معين والغاية من مخطط توجيه التهيئة 1.

يرمي هذا المخطط بصورة عامة الى توزيع المجال ووضع اطار قانوني عام للسياسة العقارية ودالك لتحديد المناطق العمرانية المستحدثة وكيفية تهيئتها والمناطق الغابوية والزراعية والمساحات الخضراء الى جانب التجهيزات الاساسية والمرافق الضرورية شان شبكة الطرق والموانئ والمطارات.

تشارك المجالس المنتخبة عبر الاستشارة في إعداد المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية إذ تنص المادة 7من قانون90-12 المتعلق بالتعمير على أنه: "...يحال مشروع مخطط توجيه التهيئة العمرانية، قبل أن توافق عليه الإدارة، إلى مجالس المغنية، لدراسته وللمجالس المشار إليها أعلاه أن تبدي، داخل أجل ثلاثة أشهر يبتدئ من تاريخ إحالة المخطط إليها، ما تراه في شأنه من اقتراحات وإذا لم تبد المجالس الآنفة الذكر أي رأي داخل الأجل المنصوص عليه أعلاه فإن سكوتها يحمل على أن ليس لها أي اقتراح في موضوع المخطط المحال إليها. وتتم مراجعة مخطط توجيه التهيئة العمرانية وفق الإجراءات والشروط المقررة لوضعه والموافقة عليه...". 2

ويهدف هذا الإجراء التشريعي أي تحديد الآجال إلى مواجهة أي عرقلة محتملة لمسطرة إعداد مخطط توجيه التهيئة العمرانية من طرف المنتخبين المحليين.

وتتولى الإدارة المكلفة بالتعمير بمشاركة المجالس الجماعية المعنية، دراسة المقترحات التي تم إبداؤها.

### ب-إعداد تصميم التنطيق:

هو من الوثائق الهامة للتعمير يوضع مباشرة بعد المصادقة على وضع مخطط التوجيه للتهيئة ويهدف الى ملئ الفراغ التعميري لا سيما عند غياب تصميم تهيئة بعض المناطق كما يهدف الى تمكين الادارة والجماعات المحلية باتخاذ التدابير التحفظية اللازمة لا عداد تصميم التهيئة والحفاظ على توجيهات مخطط توجيه التهيئة.

يحدد تصميم التنطيق المناطق والاغراض المخصصة لها هذه المناطق على خلاف تصميم التهيئة الدي يسعى الى النهوض بالتنمية العمرانية لمنطقة معينة .

إن المسطرة المتبعة في وضع هذا التصميم شبيهة الى حد كبير بمسطرة وضع مخطط التهيئة العمرانية حيث يتم وضع مشروع تصميم التنطيق بمبادرة من الإدارة وبمساهمة الجماعات المحلية، وتتم الموافقة عليه وفق الإجراءات والشروط التي تحدد

\_\_\_\_\_\_

<sup>.</sup> المادة 4 من قانون 90–12 المتعلق بالتعمير $^{-1}$ 

<sup>.</sup> المادة 7 من قانون 90-12 المتعلق بالتعمير -2

بمرسوم تنظيمي. بعد ذلك يجب "إحالة مشروع تصميم التنطيق، قبل أن توافق عليه الإدارة، إلى مجالس الجماعات المعنية وإلى مجلس المجموعة الحضرية إن اقتضى الحال ذلك، لدراسته وإبداء ما تراه في شأنه من اقتراحات داخل أجل شهرين يبتدئ من تاريخ إحالة التصميم إليها، تتولى الإدارة دراستها بمشاركة الجماعات المحلية التي يعنيها الأمر. و في حالة عدم قيامها بذلك فإن سكوتها يحمل على أنه ليس لديها أية ملاحظة حول مشروع تصميم التنطيق المحال عليها ".1

حدد المشرع الجهات التي تتدخل في وضع تصميم التنطيق وهي بشكل رئيسي الادارة والجماعة المحلية التي يمكن ان تساهم في وضعه حيث ان الادارة تحيل عليها المشروع من أجل دراسته وتقديم مقترحاتها بشأنه داخل أجل شهرين من تاريخ الاحالة.

وتعتبر هذه المرحلة أهم مرحلة يمكن للمجالس المعينة أن تعبر من خلالها عن اقتراحاتها المتعلقة بالتجهيزات و التنطيق.

#### ج -إعداد تصميم التهيئة:

يوضع مشروع تصميم التهيئة بمبادرة من الإدارة وبمساهمة الجماعات المحلية ،وبعد ذلك يحال مشروع تصميم التهيئة قبل موافقة الإدارة عليه على أنظار المجلس أو المجالس المعنية قصد الاستشارة . ويجب على هذه الأخيرة أن تبدي داخل أجل شهرين من تاريخ إحالة مشروع التصميم اقتراحاتها وملاحظاتها بشأنه 2. وإذا لم تبد المجالس الآنفة الذكر أي رأي داخل الأجل المنصوص عليه أعلاه فإن سكوتها يحمل على أن ليس لها أي اقتراح في موضوع التصميم المحال إليها. أي تعتبر أنها موافقة ضمنيا على مشروع تصميم التهيئة المحال عليها .

إن المدة المخصصة للمجلس الجماعي لإبداء رأيه هي شهر واحد فقط ذلك ان الشهر الأول للبحث العلني عن منافع ومضار مشروع التصميم الذي ينظم لفائدة السكان وخاصة منهم الذين يمتلكون عقارات داخل المنطقة التي يغطي ترابها التصميم والذي يقيد من حق استعمال البعض منها عن طريق الارتفاقات التي يفرضها أو يخصص استعمالها للمنفعة العامة 3.

<sup>-</sup>المادة 16 من قانون 90-12 المتعلق بالتعمير.

<sup>.</sup> المتعلق بالتعمير $^{2}$ المتعلق بالتعمير $^{2}$ 

<sup>7 -</sup> عبد الرحمان البكريوي ، مداخلة تحت عنوان :" تعدد المتدخلين في ميدان التعمير وانعكاساته على التخطيط والتنبير العمراني"، في ندوة حول العمران في المنطقة العربية بين التشريع والتخطيط والإدارة، الرباط ، أبريل 2001 .

## المطلب الثاني :غايات التعمير التشاركي وحدوده في ظل قانون 90-12

يحمل التعمير التشاركي ايجابيات مهمة فهو وسيلة لتحسين القرارات و تجويدها باعتماد مختلف التقنيات و الأدوات عند اتخاذ القرار و غاية لكسب المشروعية ودمج المواطنين في القرارات التي تهم ميدان التعمير. غير انه لا يزال لم يصل إلى مرحلة المشاركة الفعلية ولا يزال في مستوياته الدنيا. فكيف ذلك؟

## الفرع الأول: غايات التعمير التشاركي في ظل قانون 90-12

إن إدارة التعمير مدعوة للتعاطي مع مختلف المشاكل و المطالب التي تواجهها بكل حرفية ومهارة قصد بلورة سياسة ناجحة تهدف تقديم أفضل الحلول والخروج بأحسن القرارات خدمة للمواطنين . لذلك كان لزاما عليها الاستعانة بكفاءات خارجية سواء من بين المواطنين أو من داخل مؤسسات أخرى أ ، فإشراك الإدارة لأطراف أخرى في عملها يمكنها من الحصول على معلومات جيدة بل وحتى على الحلول و الطرق الممكنة للتدخل . إذ يتوفر المواطنون على معارف وآراء مختلفة عن معارف وآراء مهنييي التعمير وهو ما يثري التحليل ويؤدي إلى تكملة المعارف التقنية لللمهنيين في قطاع التعمير، فبأخذ ملاحظات وانشغالات وطموحات الساكنة بعين الاعتبار منذ البداية وطيلة مدة إعداد المشروع، سيجد مجموع المشاركون إجابات نتطابق مع حاجاتهم الحقيقية.

كما تلعب المجالس المنتخبة هنا دورا مهما بمشاركتها في عرض مختلف المشاكل التي تعاني منها الساكنة مع الحلول التي تراها مناسبة لحل هذه المشاكل لكون المجالس المنتخبة تملك كل المعلومات عن الأحياء والساكنة التي تمثلها. فتسهل بذلك عمل الإدارة. والإدارة بهذا المنظور تلعب دور برج المراقبة فهي تتلقى المطالب وتدرسها ثم تحولها إلى حلول وقرارات ( مخرجات ) لتقوم بعدها بدراسة ردود الفعل (التغذية العكسية). بل يعتبر المجلس المنتخب بكل مكوناته هيئة للتشاور وتبادل الآراء من أجل اتخاذ القرارات المناسبة.

إن إشراك المواطنين مباشرة أو عبر ممثليهم المنتخبين في إعداد وثائق التعمير يضفي نوع من الشرعية على هذه القرارات و بالتالي يسهل على الإدارة تنفيذها . بينما تلقى القرارات الانفرادية أحيانا معارضة من قبل المواطنين لا لكونها لا تخدم مصالحهم فقط ولكن لأن الإدارة لم تعمل على إشراكهم في إعدادها <sup>2</sup>. لقد أكد علماء الاجتماع على أن القرارات التي يشرك فيها المواطنون تجد طريقها إلى التنفيذ على أرض الواقع أي تحويلها من قرارات مكتوبة إلى أنشطة فعلية تتم بسهولة خاصة إذا تم الأخذ برأي الأشخاص الموجهة إليهم <sup>3</sup>. حيث أن شعور الفرد بمساهمته في تخطيط وإنجاز العمل يجعل أداءه يتميز بالحماس و القوة، فبإشراك المواطنين تتجنب الإدارة كل الصراعات الممكنة وردود الفعل السلبية.

3. صالح مهدي محسن العامري وطاهر محسن منصور الغالبي، الإدارة والأعمال، دار وائل للنشر و التوزيع، عمان، الطبعة الثانية، 2008، ص. 509

\_\_\_\_\_

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> G. ISSAC, la procédure administrative non contentieuse, LGDJ, 1968, p.457

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> J.J. Chevalier, science administrative, PUF, 1986, p.420

يسمح التعمير التشاركي تكملة المعارف التقنية للمهنيين في مجال التعمير بحصولهم على معلومات عن الحياة اليومية للمواطنين، وحشد الدعم الاجتماعي للمشروع وقبوله من طرف الساكنة وبالتالي بناء حكامة ديمقراطية وتشجيع ممارسة المواطنة.

## الفرع الثاني: حدود التعمير التشاركي في ظل قانون 90-12

يقوم التعمير التشاركي على أساس إشراك المواطنين وممثليهم ، وطلب آرائهم في اتخاذ القرار، ضمانا لوضوح الرؤية، وتبادل الآراء، وانسياب المعلومات، والالتزام بالتنفيذ، وتجويد نوعية القرارات، غير أن هذه المشاركة تتميز بأنها مشاركة محدودة أ. لأنها لم تصل بعد إلى مرحلة المشاركة الفعلية نظرا لهيمنة الإدارة على العملية برمتها. فكيف ذلك؟

تتميز مشاركة الأطراف غير الإدارية في إعداد قرارات التعمير بكونها مشاركة محدودة إذ أن إطار المشاركة في صناعة القرار <sup>2</sup> بالنسبة لهاته الأطراف هو إطار جد محدد ، فإذا كان الإدارة ملزمة باللجوء إلى إشراك هذه الأطراف فإنها في جميع الحالات غير ملزمة بالأخذ بملاحظاتها وإتباعها . فاستشارة الأطراف غير الإدارية تلزم إذن صاحب القرار الإداري، التماسها قبل إصدار القرار غير أن ملتمسات المجلس الجماعي وملاحظات العموم قد يؤخذ بها وقد لا يؤخذ بها ، حيث يكتفى بجمع المعلومات و السلطة المكلفة بالتعمير لا تعبر عن أي موقف ولا تعطي أية معلومة أو جواب بطريقة علنية حول ملاحظات العموم و المجالس المنتخبة<sup>3</sup>.

وعليه، ورغم هذا الامتياز الممنوح للمدارين فإن إمكانية تأثيرهم في عملية إعداد وثائق التعمير تظل منعدمة إذ تبقى الإدارة دائما تتمتع بامتياز الانفرادية في إعدادها وتبنيها . فإذا كان المشرع ألزم الإدارة بطلب الاستشارة و دراسة اقتراحات المجالس الجماعية المعينة بمشاركة هذه الأخيرة، لكنها ليست مجبرة بالأخذ واتباعها .

كما يلاحظ بأن المشرع قد ضيق كثيرا من مشاركة الأطراف غير الإدارية سواء بصفة مباشرة وغير مباشرة إذ لم يعط القانون رقم 12.90 المتعلق بالتعمير دورا مهما لها في إعداد وثائق التعمير بصفة عامة و اعتبر سكوت ممثلي هذه الأطراف أي المجالس الجماعية و عدم الإدلاء بمقترحاتها في أجل محدد من تاريخ إحالة مشروع تصميم التهيئة عليها، بأنه يحمل على أن ليس لها أي اقتراح حوله 4. وبالتالي فإن هذه الاستشارة ليست ذات جدوى . وتجب الاشارة أن ظهير 1952 كان يعتبر موافقة

\_\_\_\_\_

<sup>1.</sup> أمل أحمد طعمة، اتخاذ القرار والسلوك القيادي، دار ديبونو للنشر والتوزيع، عمان، 2006، ص. 29، متاح على الرابط.

http://www.goodreads.com/reader/4246 منبع القرار وسا 1246 منبع القرار وسا

<sup>2.</sup> عزيرو راشدة ، المشاركة في عملية صنع القرار وسبل تفعيلها، جامعة جامعة ابن خلدون . - بَنيارت ، 2010، ص. 4 متاح على الرابط: / iefpedia.com/arab/wwp-content

 $<sup>^{3}</sup>$ احمد مالكي ،مرجع سابق، ص $^{2}$ 

الفقرة الأخيرة من المادة24 من قانون90–12 المتعلق بالتعمير  $^{4}$ 

السلطات البلدية على مشاريع تصاميم التهيئة شرطا لازما كما تقضي بذلك المادة 11 منه ،فجاء قانون 20-90 ليعوض الموافقة بالاستشارة التي يجب أن يقوم بها المجلس الجماعي 1.

كما يلاحظ أن مدة شهرين المحددة للاستشارة قد أدمجت فيها مدة البحث العلني حول منافع و مضار المشروع و المحددة في شهر واحد، مما يجعل المدة الفعلية للاستشارة هي شهر واحد في الحقيقة وهي مدة غير كافية. و يرى الدكتور عبد الرحمان البكريوي $^2$  في هذا الشأن بأنه من المفيد أن تكون الاستشارة خلال مدة كافية لدراسة مشروع تصميم التهيئة من قبل المجالس الجماعية المعنية.

إذا كانت مشاركة الأطراف غير الإدارية تتميز بمحدودية التأثير في اتخاذ القرار، فإنها في المقابل تفسح المجال أمام مشاركة واسعة في حالة البحث العمومي<sup>3</sup>، حيث أنها تتميز بكونها مشاركة مفتوحة في وجع عموم المواطنين . فتقوم الإدارة بعرض المشروع وتدعو المواطنين لتقديم مقترحات وحلول لمعالجتها، ، فتتاح للأطراف غير الإدارية سواء بصفة مباشرة او غير مباشرة فرصة تقييم المقترحات والحلول المعروضة، وتختار الإدارة بعد ذلك الحل أو القرار من بين الاقتراحات المقدمة بعد دراستها<sup>4</sup> . وهنا يمكن أن تظهر بعض المشاكل كتناقض الآراء وتنوعها أو معارضة المشروع برمته . وهنا تبقى الكلمة الأخيرة لإدارة التعمير ؟

كما يعاب على مسطرة البحث العلني كونها تتم دون تدخل وسيط محايد بين الإدارة والعموم كما هو الحال في فرنسا حيث يجري تعيين مندوب يتولى الإشراف على مسطرة البحث العلني ويتلقى ملاحظات ومقترحات العموم حول وثائق التعمير ويقوم عقب دراستها بعرضها مرفوقة بملاحظاته على السلطة الإدارية المكلفة بالإعداد<sup>5</sup>.

بالإضافة إلى ذلك، فإن البحث العلني غير ملزم للإدارة و يمكن ان لا تأخذ مطلقا بعين الاعتبار ملاحظات ومقترحات المواطنين حول وثائق التعمير فهذا البحث يبقى مجرد إجراء شكلى فقط.

وإذا أخذنا بعين الاعتبار اللحظات التي يتدخل فيها المواطنون في عملية إعداد وثائق التعمير نجد ان هذا التدخل يأتي بعد مبادرة الإدارة لإعداد المشروع ثم عرضه على الساكنة أو ممثليها وهو ما يجعل مشاركة الأطراف غير الإدارية في

6.

<sup>1 -</sup> في الحقيقة لقد تم التخلي عن هذه الموافقة لأنها أصبحت وسيلة في يد المجالس الجماعية من أجل الضغط على الإدارة المكافة بالتعمير ومساومتها على تغيير مشاريع تصاميم التهيئة وفرض مصالحها الآنية والشخصية في حالات كثيرة ضدا على المصلحة العامة، بعدما أصبحت القاعدة هي عدم المصادقة على مشاريع التصاميم والاستثناء هو المصادقة، حيث إن بعض التصاميم لم يتم الإفراج عنها إلا بعد دخول قانون 12-90 حيز التنفيذ .انظر احمد المالكي ،مرجع سابق، ص.102.

 $<sup>^{-2}</sup>$  عبد الرحمان البكريوي " التعمير بين المركزية و اللامركزية " الشركة المغربية للطباعة و النشر ، الرباط ، الطبعة الأولى، 1993 ص  $^{-2}$ 

<sup>3.</sup> عزيرو راشدة، المشاركة في عملية صنع القرار وسبل تفعيلها، مرجع سابق، ص.4-5. 4. معود بن محمد النمر واخرون، الادارة العامة: الاسس والوظائف الجديدة، مكتبة الشقرى، الطبعة السابعة 2013، ص.224.

إعداد قرارات التعمير سواء بشكل مباشر أو عبر ممثليهم رغم أنها مشاركة مفتوحة إلا أنها تبقى محصورة في مستوى محدود، أو وبهذا يظهر أن الطابع التقنوقراطي هو المسيطر على مسطرة إعداد وثائق التعمير ، حيث تتخذ الإدارة القرار ثم تتم دعوة المواطنين للتحاور حوله من خلال الإدلاء بملاحظاتهم، وذلك للتأكد من مدى تفهمهم و استيعابهم للقرار ، وإقناعهم بالانخراط في تنفيذه. و استمالتهم لقبوله، و تخفيف وقع القرار المتخذ بشكل انفرادي تفاديا لأي مقاومة، أو عدم تعاون يعيق تنفيذ القرار .

#### خاتمة:

إن التعمير التشاركي هو عملية تمكن المواطنين أو ممثليهم من ممارسة رقابة كبيرة في الإدارة ،كما أن مشاركتهم في اتخاذ القرارات هي الوسيلة المناسبة لنجاح القرار، وتيسير تطبيقه بين أفراد المجموعة، فمشاركة المجموعة تعني أنها تتفهم القرار، وبالتالي تساهم في تطبيقه، ويعتمد ذلك على فهم المجموعة له واقتناعها به وشعورها بأهميته.

إن دراسة التعمير التشاركي في ظل قانون 90-12 توحي لنا بأن مشاركة المواطنين في إعداد وثائق التعمير هي مشاركة واسعة . غير أن الأمر في حقيقة الأمر ليس كذلك إذ ما زالت الإدارة المكلفة بالتعمير تملك امتيازات هامة في مواجهتهم ، فالإدارة و إن تخلت عن الانفرادية في إعداد وثائق التعمير و أصبحت قراراتها تتجه أكثر فأكثر إلى التداولية فإنها لم تصل بعد إلى مرحلة المشاركة الفعلية.

إن التعمير التشاركي في ظل قانون90-12 لايزال في مستوياته الدنيا ، لذلك يجب الرفع من مستوى مشاركة الأطراف غير الإدارية في إعداد وثائق التعمير باعتماد تقنيات جديدة كالمشاورة  $^{3}$  والاستفتاء الإداري  $^{4}$  والتسيير المشترك بخلق لجان تضم المواطنين المعنيين والمهنيين وممثلي الاوساط الطلابية والصحة العمومية كما يتم بموجب هذه الآلية اشراك ممثلين عن الموظفين

<sup>1.</sup> صالح مهدي محسن العامري وطاهر محسن منصور الغالبي، الإدارة والأعمال، مرجع سابق، ص. 314.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>. نفس المرجع، ص. 423.

 $<sup>^{2}</sup>$  - تختلف الاستشارة والمشاورة في نقطتين اساسيتين :

اولا الاستشارة لا تسمح باشراك المواطنين الا في مشروع قرار سبق للادارة اتخاذه بصفة حرة في حين ان المشاورة تتم قبل اتخاذ القرار أي انها تتم خلال كل مراحل الاعداد.

<sup>-</sup> اما الاختلاف الثاني فيكمن في ان المشاورة تتعلق بمختلف مراحل القرار أي انها تتم قبل الاستشارة .

لكن رغم هذا الاختلاف يظل التمييز بين الاستشارة و المشاورة في غالب الاحيان صعب التحديد فقد تطبقان في اطار نفس الاجهزة ونفس المساطر أنظر:
G. ISSAC, la procédure administrative non contentieuse, LGDJ, 1968, p.457

<sup>4-</sup> الاستفتاء الاداري فهو وسيلة تلجا اليها الادارة حيث تطلب رأي المواطن في اجراء اتخذته او تنوي اتخاذه وفي هذه الحالة يكتفي المواطنين بإجابة محددة إما بالإيجاب أو بالسلب دون تقديم أي ملاحظات كتابية او شفوية. أنظر :

C . Debbach, science administrative, Dalloz, 1989,p.226

العدد الثالث سبتمبر 2017	ير والبناء	مجلة تشريعات التعمر

والمواطنين في مجالس ادارة اجهزة القطاع العام الى جانب ممثلي الادارة . بالإضافة إلى الاستفادة من التقنيات التي جاءت بها القوانين التنظيمية للجماعات الترابية لسنة 2015 كتقديم العرائض والملتمسات. 1

111.14 المتعلق بالجهات، الجريدة الرسمية عدد 6380 الصادرة بتاريخ 6 شوال 1436 (23 يوليو 2015).

<sup>--</sup> أنظر المادة 118 من القانون التنظيمي رقم14- 111الصادر في 07 يوليوز 2015 ، والمادة 121 من القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات الصادر في 07 يوليوز 2015 ) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 1436 (7 يوليو 2015 ) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم