

دراسة وتحليل كفاءة شركات التأمين العاملة في الجزائر باستخدام طريقة تحليل مغلف البيانات  
دراسة حالة مجموعة من شركات تأمين الأضرار للفترة 2010-2017

**Study and analyse the efficiency of insurance companies operating in Algeria using  
the data envelope analysis method  
Case study of a group of damage insurance companies for the period 2010-2017**

حمو عبد الله<sup>1</sup>، بن عيشوش محمد<sup>2</sup>

<sup>1</sup> جامعة يحي فارس - المدينة-، مخبر الاقتصاد التطبيقي في التنمية، الجزائر، hamou.abdellah26@gmail.com

<sup>2</sup> جامعة يحي فارس - المدينة-، مخبر الاقتصاد التطبيقي في التنمية، الجزائر، benaichouche1@yahoo.com

تاريخ النشر: 2022/03/15

تاريخ القبول: 2022/01/13

تاريخ الاستلام: 2021/11/02

**ملخص:**

تهدف هذه الدراسة إلى قياس كفاءة 12 شركة جزائرية للتأمين عن الأضرار خلال الفترة 2010-2017 باستخدام طريقة تحليل مغلف البيانات، ذو التوجه الإخراجي، من خلال نموذجي غلة الحجم الثابتة والمتغيرة. وأظهرت النتائج أن هناك تباين في درجات الكفاءة، فبالنسبة للتحليل الديناميكي فبعض الشركات لم تحقق الكفاءة أبداً، وتوجد شركة واحدة حققت الكفاءة خلال جميع السنوات، أما باقي الشركات فقد حققت الكفاءة ولو لمرة واحدة. أما بالنسبة للفترة ككل فستة شركات لم تحقق الكفاءة، هذه الأخيرة يمكنها تحسين كفاءتها عن طريق الاقتداء بشركاتها المرجعية، وهي الشركات التي حققت مؤشر كفاءة تام من خلال الاستغلال الأمثل لمواردها المتاحة.

**كلمات مفتاحية:** الكفاءة، تحليل مغلف البيانات، شركات التأمين.

تصنيفات JEL: C88، C61، G22

**Abstract:**

The aim of this study is to measure the efficiency of 12 Algerian damage insurance companies during 2010-2017 using the method of data envelopment analysis, output orientation, using constant and variable volume returns.

The results showed that there is a discrepancy in the degrees of efficiency. For dynamic analysis, some companies never achieved efficiency, one company achieved efficiency in all years, and the rest did efficiency even once. For the period as a whole, six inefficient companies could improve their efficiency by following the example of their reference companies, which had achieved a full efficiency index by making optimal use of their available resources.

**Keywords:** Efficiency; Data Envelope Analysis; Insurance companies.

**Jel Classification Codes:** C88 ; C61 ; G22

## 1. مقدمة:

تقوم المؤسسات المالية بدور هام وحيوي في ضمان الاستقرار والتقدم الاقتصادي على مستوى جميع دول العالم، حيث يتركز نشاطها على تجميع المدخرات من مختلف القطاعات في المجتمع، والعمل على حسن إدارتها وتسييرها، ليعاد استثمارها بطريقة تعود بالنفع والفائدة على المجتمع، حيث تعد شركات التأمين إحدى صور هذه المؤسسات المالية، فهي تستهدف دعم الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي، والمساهمة في تنفيذ خطط التنمية في الدولة، عن طريق إدارة واستثمار مدخرات الأفراد المستأمنين في مشاريع استثمارية مختلفة، وكذا تأمينهم ضد وقوع الأخطار والأضرار لهم.

إن إدارة العملية التأمينية والاستثمارية لشركات التأمين من أجل دفع التعويضات وتحقيق الأرباح باستخدام تكاليف معينة، جعلت من الكفاءة أهم تحد تواجهه هذه الشركات، أي الاستغلال الأمثل لمواردها المتاحة للوصول إلى أفضل النتائج. الأمر الذي يدعو إلى قيام شركات التأمين وبشكل دائم بعمليات التحديث والتطوير والتجديد لأدواتها ووسائلها وأساليبها لمواجهة متطلبات واحتياجات العملاء والبقاء في دائرة المنافسة الشديدة.

إن من أهم طرق قياس الكفاءة طريقة تحليل مغلف البيانات، حيث تركز أساسا على مقارنة نسبية بين الشركات، وهي آلية تسمح لنا بالمقارنة بين كفاءة شركات التأمين باختلافها سواء كانت عمومية أو خاصة، تعمل في تأمين الممتلكات أو تأمينات الأشخاص، لذا فقياس كفاءة شركات التأمين من الأساليب التي تساعدنا في بقائها من خلال معرفة نقاط الضعف والقوة ومحاولة تصحيح الاختلال والانحرافات وترشيد عمليات اتخاذ القرار.

من خلال ما سبق تأتي إشكالية دراستنا هذه في السؤال التالي:

ما مدى كفاءة شركات تأمين الأضرار العاملة في الجزائر بالاعتماد على طريقة تحليل مغلف البيانات خلال الفترة 2010-2017؟

ولالإجابة على هذه الإشكالية سوف نختبر صحة الفرضيات التالية:

- ✓ يوجد اختلاف في نسب الكفاءة المحققة للشركات محل الدراسة؛
- ✓ يمكن للشركات غير الكفؤة تحقيق الكفاءة من خلال الاقتداء بالشركات المرجعية؛
- ✓ الشركات المرجعية هي الشركات التي حققت درجة كاملة من مؤشر الكفاءة.

تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على مفاهيم كل من الكفاءة وطريقة تحليل مغلف البيانات، والاستفادة من مخرجات هذه الطريقة من أجل معرفة درجة كفاءة الشركات المكونة لعينة الدراسة وإيجاد الحلول المناسبة للشركات غير الكفؤة.

ولالإجابة على إشكالية الدراسة قمنا باستخدام المنهج الوصفي في الجانب النظري من أجل الإلمام بجوانب الموضوع، إضافة إلى منهج دراسة حالة في الجانب التطبيقي من خلال دراسة وتحليل معطيات شركات تأمين الأضرار الناشطة في الجزائر خلال الفترة 2010-2017.

وتنقسم دراستنا هذه إلى 3 محاور أساسية تناولنا في المحور الأول الإطار النظري للكفاءة وطريقة تحليل مغلف البيانات وخصصنا المحور الثاني لعرض بعض مؤشرات قطاع التأمين في الجزائر، أما المحور الثالث فتضمن تطبيق طريقة تحليل مغلف البيانات لقياس كفاءة مجموعة من شركات تأمين الأضرار.

## 2. الإطار النظري للكفاءة وطريقة تحليل مغلف البيانات

من خلال هذا الجزء سنحاول عرض مفاهيم حول الكفاءة من تعريف وكذا أنواعها، وكذلك نبذة عن طريقة تحليل مغلف البيانات.

### 1.2 مفاهيم عن الكفاءة:

#### 1.1.2 تعريف الكفاءة

لقد ارتبط مفهوم الكفاءة في الفكر الاقتصادي بالمشكلة الاقتصادية الأساسية، والمتمثلة في كيفية تخصيص الموارد المحدودة والمتاحة للمجتمع من أجل تلبية حاجيات ورغبات الأفراد المتجددة، والتي تعرف بالندرة، حيث الموارد محدودة ونادرة.

هناك العديد من التعاريف التي تتناول مصطلح الكفاءة، إلا أن مفهومها التاريخي أساسا يرجع إلى الاقتصادي الإيطالي فيلفريدو باريتو (1848-1932) الذي طور صياغة هذا المفهوم وأصبح يعرف "بأمثلة باريتو"، وحسب باريتو فان أي تخصيص ممكن للموارد فهو إما تخصيص كفاء أو تخصيص غير كفاء للموارد، فهو يعبر عن اللاكفاءة. (بوخاري و بن ساحة، 2011، صفحة 134) كما تعرف على أنها "مقياس لدرجة الاستخدام الرشيد للموارد المتاحة والذي يحقق أقل مستوى للتكلفة دون التضحية بجودة مخرجات النظام". (ثابت، 2006، صفحة 145)

تعرف الكفاءة على أنها قدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، سواء زيادة في الإنتاج أو تقليل للتكاليف، وذلك بالاستغلال الأمثل للموارد المتاحة من حيث المددود الكمي والنوعي بأقل نفقات ممكنة. (بورقبة، 2011، صفحة 39) وعليه نستنتج أن الكفاءة تعني مدى قدرة المؤسسة على تحقيق أقصى أرباح ممكنة وبأقل الخسائر في حدود الاستغلال الأمثل لمواردها المتاحة أي تخصيص مواردها.

#### 2.1.2 أنواع الكفاءة

تقسم الكفاءة حسب كومنز (Cummins) إلى ثلاثة أنواع:

❖ **الكفاءة التقنية:** تعني الكفاءة التي تستخدم بها مجموعة معينة من المدخلات لإنتاج قدر معين من المخرجات، ونقول أن المؤسسة كفؤة تقنيا إذا استطاعت أن تنتج أقصى كمية من المخرجات بالحد الأدنى من المدخلات. (Ouattara, 2010, p. 137)

❖ **الكفاءة الحجمية:** يقصد بها العمل عند مستوى الحجم الأمثل، حيث يتم حسابها بقسمة مؤشر الكفاءة التقنية لنفس المؤسسة في ثبات العائد إلى الحجم (غلة الحجم الثابتة) على مؤشر الكفاءة التقنية لنفس المؤسسة في ظل تغير العائد إلى الحجم (غلة الحجم المتزايدة أو المتناقصة). (الديلمى، 2008، صفحة 15)

❖ **الكفاءة التخصيفية:** هي الكفاءة التي تصل من خلالها المؤسسة إلى أفضل تخصيص ممكن للموارد المتاحة في ضوء الأسعار والتكاليف لهذه الموارد، وبالتالي فهي تقيس نجاح المؤسسة في اختيار المزيج الأمثل للمدخلات التي تمكن من تخفيض التكلفة. (السعيدى، 2013، صفحة 124)

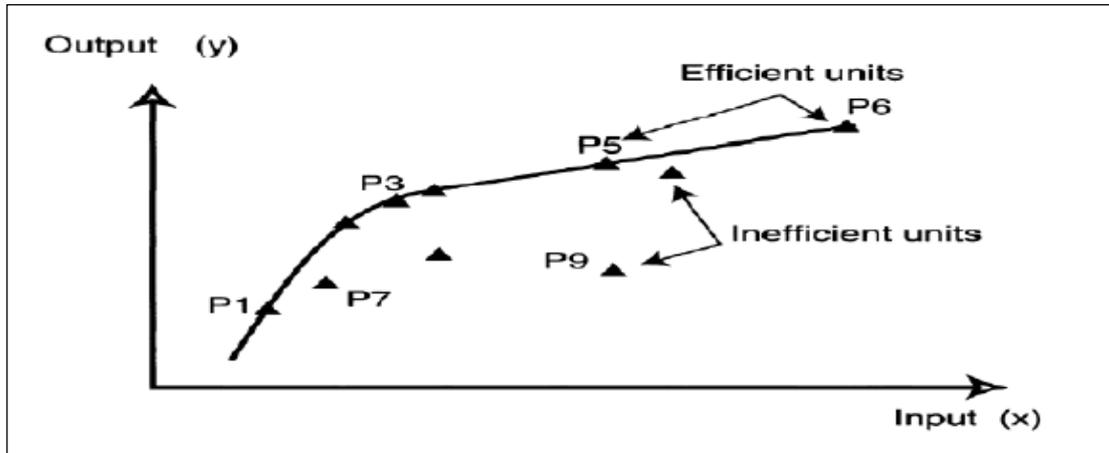
### 2.2 تقديم طريقة تحليل مغلف البيانات:

#### 1.2.2 مفهوم طريقة تحليل مغلف البيانات

يعود فضل بناء أسلوب تحليل مغلف البيانات إلى طالب الدكتوراه **Edwardo Rhodes** سنة 1978، في دراسته على برنامج تعليمي في أمريكا، لمقارنة أداء مجموعة من الطلاب في مناطق تعليمية متماثلة، وكان التحدي الذي واجهه الباحث يتمثل في تقدير الكفاءة الفنية للمدارس التي تشمل مجموعة من المدخلات ومجموعة من المخرجات بدون توفر معلومات عن أسعارها. وللتغلب على هذه المشكلة قام الباحث ومشرفيه: كوبر وشارنز بصياغة نموذج عرف فيما بعد بنموذج **CCR**، والفائدة التي أضافها رودز هي استخدامه لمخرجات ومدخلات متعددة، وهذا ما لم يحصل لفاريل. أما سبب تسمية هذا الأسلوب باسم التحليل التطويقي للبيانات أو مغلف البيانات فيعود إلى كون الوحدات ذات الكفاءة الإدارية تكون في المقدمة وتطوق (تغلف) الوحدات الإدارية غير الكفؤة. (شعلان و إبراهيم سالم، 2018، صفحة 517)

وتعرف طريقة تحليل مغلف البيانات بأنها تلك الطريقة التي تستخدم البرمجة الرياضية لإيجاد الكفاءة النسبية لتشكيلة من وحدات اتخاذ القرار، هذه الأخيرة تستخدم مجموعة من المدخلات والمخرجات، وذلك بقسمة مجموع المخرجات على مجموع المدخلات لكل منشأة، ويتم مقارنة هذه النسبة مع المنشآت الأخرى. وإذا حصلت منشأة ما على أفضل نسبة كفاءة فإنها تصبح "حدود كفاءة"، وتقاس درجة عدم الكفاءة للمنشآت الأخرى نسبة إلى الحدود الكفؤة باستخدام الطرق الرياضية، ويكون مؤشر الكفاءة للمنشأة محصور بين القيمة واحد والذي يمثل الكفاءة الكاملة، وبين المؤشر ذو القيمة صفر والذي يمثل عدم الكفاءة الكاملة. (السعيد، 2013، صفحة 19)، ويمكن أن نوضح ذلك من خلال الشكل التالي:

الشكل 1 : مفهوم مبسط لطريقة تحليل مغلف البيانات



Source : (Ouattara, 2010, p. 40)

من خلال الشكل أعلاه نفترض وجود 9 وحدات متماثلة فعي المدخلات والمخرجات، مع افتراض وجود مدخلة واحدة ومخرجة واحدة، فالوحدات 1، 3، 5، 6 هي وحدات كفؤة وهي التي تشكل حد الكفاءة، بينما الوحدات 7 و 9 هي وحدات غير كفؤة.

### 3. مؤشرات قطاع التأمين في الجزائر

من خلال هذا الجزء سنقوم بإلقاء نظرة عن واقع التأمين في الجزائر، حيث سنتطرق أولاً إلى أهم شركات التأمين الناشطة في الجزائر بالإضافة إلى أنواعها وتصنيفاتها، ثم نقوم بعرض بعض الأرقام الخاصة بالقطاع.

#### 1.3 شركات التأمين في الجزائر:

يضم سوق تأمين في الجزائر 24 شركة منها 13 شركة تأمين على الأضرار و 8 شركات تأمين على الأشخاص إضافة إلى شركتين مختصتين بتأمين القروض (قروض تصدير والقرض العقاري) شركة المركزية لإعادة التأمين.

### 1.1.3 شركات تأمين الأضرار

تتكون من 13 شركة، منها 4 شركات عمومية (CASH ، CAAT ، SAA ، CAAR) و 6 خاصة (2A، TRUST ، CIAR ، SALAMA ، GAM ، ALLIANCE) وواحدة مختلطة (AXA) إضافة إلى تعاضديتين (MAATEC ، CNMA).

### 2.1.3 شركات تأمين الأشخاص

تتكون من 8 شركات، منها شركتين عموميتين (TALA ، CAARAMA) وشركتين خاصتين (MACIR VIE،CARDIF) إضافة إلى تعاضدية واحدة (MUTUALISTE)، و 3 شركات مختلطة (ALGIC ، AXA VIE،AMANA).

### 3.1.3 شركات التأمين المتخصصة

يوجد شركتين مختصتين في تأمين القروض وهما: شركة CAGEX وهي تتولى تأمين المخاطر التجارية و المخاطر السياسية والمخاطر المتعلقة بنقل الصادرات، وشركة SGCI وهي تتولى تأمين التمويلات التي تمنحها البنوك في مجال القرض العقاري.

### 4.1.3 شركة إعادة التأمين

توجد شركة واحدة وهي الشركة المركزية لإعادة التأمين CCR، وتمثل مهمتها الأساسية في ممارسة عمليات إعادة التأمين وتبقى المتعامل الوحيد المتخصص في هذا المجال في سوق الجزائري والمستفيد من التنازل الإلزامي في مجال إعادة التأمين.

### 2.3 قطاع التأمين في الجزائر بالأرقام:

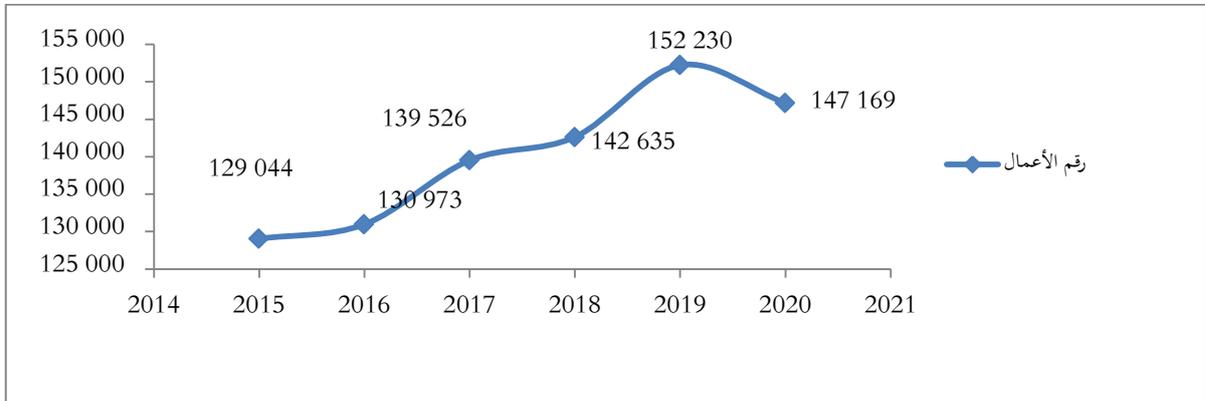
من خلال هذا الجزء سنحاول عرض أهم الأرقام في سوق التأمين في الجزائر، حيث سنتطرق إلى تطور كل من رقم الأعمال أو ما يسمى بالإنتاج وكذلك مبلغ الحوادث والتعويضات.

### 1.2.3 تطور الإنتاج (رقم الأعمال)

لقد بلغ رقم الأعمال بالنسبة لشركات التأمين خلال السداسي الأول من سنة 2021 مبلغ 71 260 مليون دينار جزائري محققا بذلك ارتفاعا بقيمة 3 885 مليون دج مقارنة بالسداسي الأول من سنة 2020 أي بنسبة ارتفاع تقدر بحوالي 6% ، كما أنه حقق أيضا نسبة 48% من إنتاج سنة 2020 ككل.

سنحاول من خلال الشكل التالي عرض تطور رقم أعمال شركات التأمين منذ سنة 2015 إلى غاية سنة 2020:

الشكل 2 : تطور رقم أعمال (الإنتاج) شركات التأمين في الجزائر خلال الفترة 2015-2020



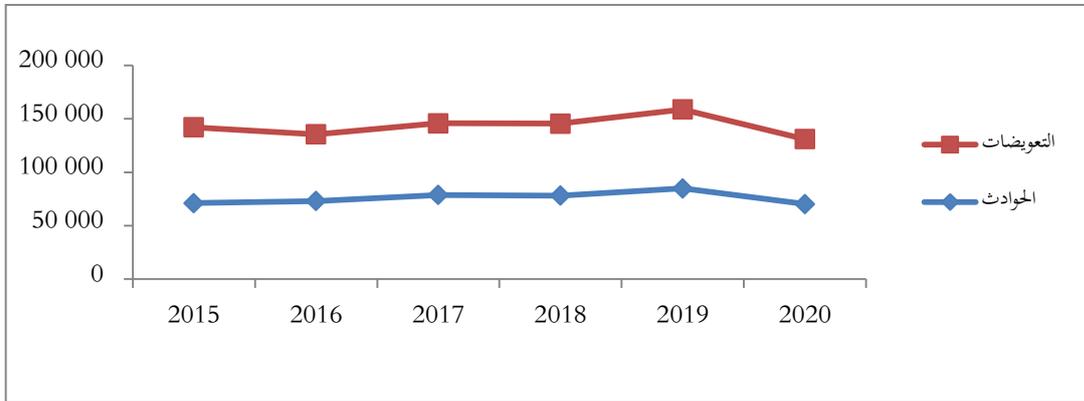
المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على تقارير المجلس الوطني للتأمينات (Conseil National des Assurances) .

من خلال الشكل أعلاه نلاحظ أن رقم الأعمال عرف ارتفاعا بين 2015 و 2019 غير أنه انخفض خلال سنة 2020 بنسبة تقدر بحوالي 3%. بسبب الأزمة الصحية خلال سنة 2020.

### 2.2.3 تطور الحوادث والتعويضات:

لقد بلغ مبلغ الحوادث التي سجلت خلال السداسي الأول من سنة 2021 حوالي 29 357 مليون دينار جزائري، حيث عرفت ارتفاعا يقدر بحوالي 5 316 مليون دج مقارنة بنفس المدة من سنة 2021 أي بنسبة 22%، هذا الارتفاع قابله ارتفاع في قيمة التعويضات بقيمة 3 666 مليون دج، أي بنسبة 13%. والشكل التالي يوضح تطور قيمة كل من مبالغ الحوادث وكذلك التعويضات:

الشكل 3 : تطور الحوادث والتعويضات لشركات التأمين في الجزائر خلال الفترة 2015-2020



المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على تقارير المجلس الوطني للتأمينات (Conseil National des Assurances)

### 4. تطبيق طريقة تحليل مغلف البيانات لقياس كفاءة مجموعة من شركات التأمين

من خلال هذا الجزء من الدراسة سنحاول تطبيق طريقة تحليل مغلف البيانات على مجموعة من شركات تأمين الأضرار الناشطة في السوق الجزائرية، حيث سنقوم أولا بعرض مختلف معطيات الدراسة ثم قياس وتحليل كفاءة هذه الشركات.

#### 1.4 عرض معطيات الدراسة

تتمثل معطيات الدراسة التطبيقية في مجتمع وعينة الدراسة وكذلك مختلف المتغيرات من مدخلات ومخرجات شركات التأمين للفترة (2010-2017) واستخدامها في تكوين نموذج الدراسة.

#### 1.1.4 مجتمع وعينة الدراسة

يتمثل مجتمع الدراسة في شركات التأمين الناشطة في السوق الجزائرية، حيث أن قطاع التأمين يعتبر قطاعا حساسا نظرا لأهميته البالغة في الدفع بعجلة الاقتصاد والمساعدة في توفير الموارد المالية المختلفة، أما كعينة للدراسة فقد اخترنا 12 شركة للتأمين على الأضرار، ويمكن أن نوضح عينة الدراسة من خلال الجدول التالي:

الجدول 1: عينة الدراسة

النوع	إسم الشركة	الاختصار
الشركات العمومية	الشركة الوطنية للتأمين	SAA
	الشركة الجزائرية للتأمين وإعادة التأمين	CAAR
	الشركة الجزائرية للتأمين	CAAT
	الشركة الجزائرية لتأمين المحروقات	CASH
	الصندوق الجهوي للتعاون الفلاحي	CNMA
الشركات الخاصة	التأمينات العامة المتوسطة	GAM
	سلامة للتأمينات	SALAMA
	ترست للتأمينات	TRUST
	أليانس للتأمينات	ALLIANCE
	الشركة الدولية للتأمين وإعادة التأمين	CIAR
	الجزائرية للتأمينات	2A
	أكسا للتأمينات	AXA
المختلطة		

المصدر: من إعداد الباحثين.

2.1.4 متغيرات وأدوات الدراسة

للولوصول إلى النتائج المرجوة من الدراسة وتحليلها وفق المنهج المتبع، يركز هذا على الاختيار المناسب للمتغيرات سواء المدخلات أو المخرجات والتي تعتبر أهم خطوة للنموذج المختار، ومن خلال المعطيات المتوفرة تم اختيار المتغيرات والأدوات المستعملة كما يلي:  
أ. متغيرات الدراسة:

يعتبر تحديد المدخلات والمخرجات النواة الأساسية لمصادقية طريقة تحليل مغلف البيانات، ومن هذا المنظور وبالاعتماد على المعطيات المتحصل من الموقع الرسمي للاتحاد الجزائري لشركات التأمين وإعادة التأمين (Union Algérienne des Sociétés d'Assurance et de Réassurance) قمنا بالاعتماد على المدخلات والمخرجات التالية:

الجدول 2: مدخلات ومخرجات النموذج

الشرح	الترميز		
تمثل في مختلف التكاليف المتعلقة بالعمال.	FP	تكاليف المستخدمين	المدخلات
مختلف التكاليف التي تتحملها الشركة.	FG	التكاليف الإجمالية	
يتمثل في مختلف الأقساط المدفوعة من طرف المؤمن له ومعيدي التأمين مقابل خطرهما.	CA	الإنتاج (رقم الأعمال)	المخرجات
تمثل في مختلف الأقساط التي تم دفعها	IND	التعويضات	

المصدر: من إعداد الباحثين.

ب. أدوات الدراسة:

تتمثل أهم الأدوات المستخدمة في الدراسة فيما يلي:

✓ طريقة تحليل مغلف البيانات: تستند على البرمجة الخطية لقياس الكفاءة سواء بالتوجه الإجمالي أو الإخراجي، وذلك

بالاعتماد على نموذج عوائد الحجم الثابتة أو المتغيرة.

✓ برنامج **EXCEL**: وذلك لحساب مختلف النسب مثل الارتباط والانحراف المعياري وكذلك مختلف المنحنيات البيانية.

✓ برنامج **DEAP 1.2**: والذي يسمح بتحديد مؤشر الكفاءة وكذلك الوكالات الكفؤة وغير الكفؤة.

### 3.1.4 دراسة الارتباط بين متغيرات الدراسة

سنحاول الآن إبراز التأثير المتبادل بين المتغيرات، حتى نثبت أن لها علاقة مباشرة بالنشاط، من أجل ضمان وصول نتائج دقيقة

وذلك من خلال حساب معامل الارتباط بينها وذلك بعد تجميعها وترتيبها والنتائج موضحة في الجدول التالي:

الجدول 3: معامل الارتباط بين متغيرات عينة الدراسة

التعويضات	الإنتاج	التكاليف الإجمالية	تكاليف المستخدمين	تكاليف المستخدمين
			1	تكاليف المستخدمين
		1	0,985	التكاليف الإجمالية
	1	0,925	0,927	الإنتاج
1	0,982	0,952	0,945	التعويضات

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج EXCEL.

من خلال الجدول رقم 3 نلاحظ أن هناك ارتباط بين متغيرات الدراسة وهو ارتباط قوي جدا حيث تراوحت قيمته بين 0,925 و

و 0,985 وهذا يدل على وجود دلالة إحصائية بين متغيرات الدراسة.

ومن خلال استعراض العلاقة بين المتغيرات باستعمال معامل الارتباط وجدنا أنه بإمكاننا إجراء ومتابعة خطوات الدراسة.

### 2.4 قياس كفاءة شركات التأمين:

سنقوم الآن بقياس كفاءة شركات التأمين المكونة لعينة الدراسة، ثم نقوم بتحليل النتائج المتوصل إليها وذلك بإتباع الخطوات

التالية:

### 1.2.4 تطبيق الطريقة على عينة الدراسة

أولا نقوم بتطبيق طريقة تحليل مغلف البيانات على شركات التأمين على الأضرار، حيث سنعمد في دراستنا على نموذج عوائد

الحجم الثابتة (CCR) والمتغيرة (BCC) لتحديد الشركات الكفؤة وغير الكفؤة خلال فترة الدراسة (2010-2017) كل سنة

على حدى (التطور) ثم نقوم بنفس الحساب على كل الفترة.

### أ. تطور مؤشر الكفاءة خلال سنوات 2010-2017

بعد القيام بجمع وترتيب المعطيات المتعلقة بشركات التأمين من مدخلات ومخرجات، تحصلنا بالاعتماد على برنامج DEAP

### 2.1 على مؤشرات الكفاءة كالتالي:

❖ نموذج عوائد الحجم الثابتة (CCR):

الجدول 4: تطور مؤشر الكفاءة وفق نموذج عوائد الحجم الثابتة (CCR)

مؤشر الكفاءة (CCR)								الشركة
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	
0,334	0,343	0,265	0,289	0,170	1,000	0,634	0,555	SAA
0,464	0,485	0,420	0,339	0,141	0,333	0,891	0,599	CAAR
0,605	0,612	0,470	0,346	0,339	0,359	0,844	0,698	CAAT
0,539	0,506	0,457	0,740	0,765	0,792	1,000	1,000	CASH

0,370	0,371	0,248	0,286	0,045	0,258	0,550	0,274	GAM
0,642	0,641	0,515	0,566	0,681	0,560	0,736	0,749	SALAMA
0,476	0,496	0,373	1,000	1,000	0,398	0,541	0,500	TRUST
0,402	0,358	0,273	0,307	0,296	0,330	1,000	0,708	ALLIANCE
0,603	0,660	0,480	0,527	0,509	0,650	1,000	1,000	CIAR
0,242	0,258	0,203	0,232	0,517	0,394	0,652	0,507	2A
0,380	0,327	0,206	0,236	0,731	0,081	0,015	0,242	AXA
1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	CNMA

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج DEAP 2.1.

يعرض هذا الجدول تطور مؤشر الكفاءة وفق غلة الحجم الثابتة ذو التوجه الإخراجي (CCR) خلال الفترة (2010-2017) مع افتراض أن جميع الشركات تعمل عند مستوى الحجم الأمثل، حيث أنه إذا كان مؤشر الكفاءة مساويا للواحد فهذا يدل على أن الشركة حققت الكفاءة التامة وإذا اختلف هذا المؤشر على الواحد فهذا يدل على أن الشركة غير كفؤة. وتشير النتائج المتحصل عليها من خلال الجدول أعلاه (رقم 5) إلى أن شركة واحدة حققت كفاءة تقنية تامة خلال جميع فترة الدراسة وهي شركة CNMA، بينما توجد 6 شركات لم تحقق الكفاءة التقنية ولو مرة واحدة وهي الشركات التالية: CAAR، CAAT، GAM، SALAMA، 2A، AXA ومن بين هذه الشركات هناك شركتين لم تتعدى كفاءتها التقنية 50% خلال جميع فترة الدراسة إلا مرة واحدة، وهما شركتي GAM و CAAR وكان ذلك خلال سنة 2011 بنسبة 55% و 89,1% على التوالي.

كما نلاحظ أيضا أنه خلال الثلاث سنوات الأخيرة من فترة الدراسة لم تحقق أي شركة الكفاءة التقنية التامة ماعدا شركة CNMA والتي حققتها خلال جميع الفترة كما أشرنا إليه سابقا. كما أن هناك شركتين حققت الكفاءة التقنية التامة لمرة واحدة خلال فترة الدراسة بعدها عرفت تناقص كبير وهما شركتي ALLIANCE خلال سنة 2011 و SAA خلال سنة 2012، حيث أن الشركة الأولى لم تتعدى كفاءتها التقنية نسبة 40,2% خلال السنوات الموالية، ونسبة 34,3% بالنسبة للشركة الثانية. ❖ نموذج عوائد الحجم المتغيرة BCC:

يعرض الجدول أدناه تطور مؤشر الكفاءة وفق غلة الحجم المتغيرة ذو التوجه الإخراجي (BCC) خلال الفترة (2010-2017) حيث أنه إذا كان مؤشر الكفاءة مساويا للواحد فهذا يدل على أن الشركة حققت الكفاءة التامة وإذا اختلف هذا المؤشر على الواحد فهذا يدل على أن الشركة غير كفؤة.

الجدول 5: تطور مؤشر الكفاءة وفق نموذج عوائد الحجم المتغيرة (BCC)

مؤشر الكفاءة								الشركة
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	
1,000	1,000	1,000	1,000	0,993	1,000	1,000	1,000	SAA
0,864	0,949	1,000	0,927	0,422	0,912	1,000	0,912	CAAR
1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	CAAT
0,701	0,665	0,681	0,983	0,866	1,000	1,000	1,000	CASH
0,441	0,406	0,255	0,317	0,092	0,371	0,569	0,347	GAM
0,933	0,808	0,640	0,725	0,858	0,799	0,746	0,749	SALAMA
1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	0,793	0,558	0,501	TRUST
0,418	0,360	0,333	0,373	0,423	0,425	1,000	0,708	ALLIANCE
0,716	0,760	0,677	0,805	0,937	0,824	1,000	1,000	CIAR
0,264	0,272	0,263	0,319	1,000	0,433	0,659	0,507	2A
0,511	0,412	0,209	0,243	0,886	1,000	1,000	1,000	AXA

1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	CNMA
-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	------

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على برنامج DEAP 2.1.

تشير النتائج المتحصل عليها من خلال الجدول أعلاه (رقم 5) إلى أنه باستثناء شركتي **SALAMA** و **GAM** جميع شركات التأمين حققت الكفاءة التقنية مرة واحدة على الأقل خلال فترة الدراسة، كما أن شركتي **CNMA** و **CAAT** حققتا الكفاءة التقنية خلال جميع فترة الدراسة بالإضافة إلى شركة **SAA** والتي تخلفت خلال سنة 2013 حيث أنها كانت قريبة من تحقيق الكفاءة بنسبة **99,3%**.

كما أن سنة 2011 عرفت أكبر عدد من الشركات التي حققت الكفاءة (8 من أصل 12) أي بنسبة قدرت بحوالي **67%**، أما عرفت أدنى قيمة خلال سنوات 2013، 2014، 2016 و 2017 بنسبة **33,33%** أي 4 شركات حققت الكفاءة من أصل 12.

أما بالنسبة للشركات التي حققت الكفاءة لمرة واحدة فهما شركتي **ALLIANCE** خلال سنة 2011 وشركة **2A** خلال سنة 2013، إلا أن هاتين الشركتين عرفتا انخفاض كبير في مؤشر الكفاءة خلال السنوات الموالية فالأولى لم يتعدى فيها مؤشر الكفاءة نسبة **42,5%** والثانية لم يتعدى نسبة **32%**.

أما باقي الشركات فقد حققت الكفاءة بين 2 و 4 مرات، ما عدا شركة **TRUST** والتي حققت الكفاءة خمس مرات خلال السنوات الخمس الأخيرة حيث أن كفاءتها لم تنخفض عن **50%** خلال جميع فترة الدراسة، بالمقابل هناك شركات حققت الكفاءة خلال السنوات الأولى من الدراسة بعدها لم تحقق الكفاءة خلال باقي السنوات على غرار شركتي **CASH** و **AXA**، حيث حققت الشركة الأولى الكفاءة خلال سنوات 2010، 2011 و 2012 غير أنها عرفت تذبذب في السنوات الموالية، أما الشركة الثانية فقد حققت الكفاءة خلال نفس الفترة غير أنها انخفضت بشدة في السنوات الموالية حيث أنها حققت ثاني أقل مؤشر للكفاءة خلال فترة الدراسة بين كل الشركات وذلك بنسبة **21%** خلال سنة 2015.

❖ الكفاءة الحجمية:

يعرض الجدول أدناه تطور مؤشر الكفاءة الحجمية والذي يمكن الحصول عليه من خلال مؤشر الكفاءة وفق نموذج غلة الحجم الثابتة (**CCR**) على مؤشر الكفاءة وفق نموذج غلة الحجم المتغيرة (**BCC**) وكانت النتائج كالتالي:

الجدول 6: تطور مؤشر الكفاءة الحجمية لشركات التأمين

مؤشر الكفاءة								الشركة
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	
0,334	0,343	0,265	0,289	0,171	1,000	0,634	0,555	SAA
0,538	0,511	0,420	0,366	0,335	0,365	0,891	0,657	CAAR
0,605	0,612	0,470	0,346	0,339	0,359	0,844	0,698	CAAT
0,769	0,761	0,670	0,753	0,884	0,792	1,000	1,000	CASH
0,838	0,913	0,971	0,902	0,491	0,695	0,967	0,790	GAM
0,688	0,793	0,804	0,781	0,794	0,701	0,987	1,000	SALAMA
0,476	0,496	0,373	1,000	1,000	0,502	0,970	0,998	TRUST
0,963	0,994	0,821	0,823	0,700	0,776	1,000	1,000	ALLIANCE
0,842	0,868	0,709	0,655	0,543	0,789	1,000	1,000	CIAR
0,916	0,934	0,772	0,727	0,517	0,910	0,989	1,000	2A
0,744	0,794	0,986	0,971	0,826	0,081	0,015	0,242	AXA
1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	CNMA

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على برنامج DEAP 2.1.

تشير النتائج المتحصل عليها من خلال الجدول أعلاه على وجود أربعة شركات لم تحقق الكفاءة الحجمية خلال فترة الدراسة وهي كل من : **CAAR، CAAT، GAM، AXA** مقابل تحقيق شركة **CNMA** للكفاءة خلال جميع فترة الدراسة. أما بالنسبة للشركات التي حققت الكفاءة مرة واحدة خلال فترة الدراسة فهي كل من **SAA، SALAMA، و 2A**، فشركة الأولى حققت الكفاءة الحجمية خلال سنة 2012 ثم عرفت انخفاض خلال السنوات الموالية حيث أنها لم تتعدى **34,3%** خلال سنة 2016، أما الشركة الثانية فقد عرفت انخفاضا من سنة إلى أخرى حيث أنها حققت الكفاءة الحجمية خلال سنة 2011 والتي انخفضت بعدها إلى **98,7%** أي أنها كانت قريبة من تحقيق الكفاءة خلال سنة 2012 غير أنها انخفضت لتصل إلى أدنى حد لها وهو **68,8%** خلال سنة 2017.

أما بالنسبة لشركة **2A** فهي الأخرى عرفت انخفاض في مؤشر كفاءتها الحجمية غير أنها في تحسن مستمر ويتضح ذلك من خلال تحقيق مؤشر كفاءة يقدر بـ **91,6%** خلال سنة 2017.

كما تشير النتائج إلى أن الشركات الأربعة المتبقية وهي: **CASH، TRUST، ALLIANCE، و CIAR** فقد حققت الكفاءة الحجمية في مناسبتين خلال فترة الدراسة، حيث أن الشركة **ALLIANCE** كادت أن تصل إلى مؤشر كفاءة حجمية مساويا للوحدة خلال سنة 2016 بنسبة **99,4%** والتي انخفضت قليلا خلال سنة 2017 لتبلغ **96,3%**، أما شركة **TRUST** فعرفت انخفاضا كبير في مؤشر الكفاءة الحجمية حيث أنها خلال الثلاث سنوات الأخيرة من فترة الدراسة لم يتجاوز المؤشر نسبة **50%**. نفس الأمر للشركتين المتبقيتين واللتين عرفتا تذبذب في المؤشر والذي انحصر بين **3، 54%** و **8، 86%**.

ب. قياس كفاءة شركات التأمين للفترة ككل (2010-2017)

سنحاول الآن قياس مؤشر كفاءة شركات التأمين على الأضرار بالاعتماد على المدخلات والمخرجات وفق نموذج غلة الحجم المتغيرة (**BCC**) ذو التوجه الإخراجي، مع إظهار الكفاءة التقنية وفق نموذج غلة الحجم الثابتة (**CCR**) وكذلك الكفاءة الحجمية وإبراز عوائد الحجم إذا كانت متزايدة أو متناقصة أو ثابتة والتي يمكن أن نوضحها من خلال الجدول التالي:

الشكل 4: مؤشر كفاءة شركات التأمين على الأضرار

EFFICIENCY SUMMARY:				
firm	crste	vrste	scale	
1	0.555	1.000	0.555	drs
2	0.599	0.912	0.657	drs
3	0.698	1.000	0.698	drs
4	1.000	1.000	1.000	-
5	0.274	0.347	0.790	drs
6	0.749	0.749	0.999	irs
7	0.500	0.501	0.998	irs
8	0.708	0.708	1.000	-
9	1.000	1.000	1.000	-
10	0.507	0.507	1.000	-
11	0.242	1.000	0.242	irs
12	1.000	1.000	1.000	-
mean	0.653	0.810	0.828	

Note: crste = technical efficiency from CRS DEA  
vrste = technical efficiency from VRS DEA  
scale = scale efficiency = crste/vrste

المصدر: مخرجات برنامج DEAP 2.1.

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن عدد الشركات الكفؤة وفق نموذج غلة الحجم المتغيرة قدر بـ 6 شركات (SAA، CNMA، AXA، CIAR، CASH، CAAT) من أصل 12 شركة أي بنسبة 50% وبالمقابل الشركات غير الكفؤة قدرت بـ 6 شركات أيضا (2A، ALLIANCE، TRUST، SALAMA، GAM، CAAR)، قدر متوسط الكفاءة لعينة الدراسة بـ 0,810.

هذه الشركات الكفؤة هي التي تكون حد الكفاءة وهي ما يمكن تسميتها بالشركات المرجعية (Benchmarks). وهي التي استغلت مواردها المتاحة لديها بطريقة مثلى.

يمكن أن نلاحظ أنه من بين الشركات الكفؤة وفق نموذج غلة الحجم المتغيرة هناك 3 شركات (CIAR، CASH، CNMA) حققت الكفاءة وفق نموذج غلة الحجم الثابتة، وبالتالي تحقيق كفاءة حجمية، أما الثلاثة الأخرى فلم تحقق الكفاءة وفق نموذج غلة الحجم الثابتة، فشركتا SAA و CAAT حققتا كفاءة وفق هذا النموذج تتعدى 50%، أما شركة AXA فلم تتعدى كفاءتها 24,2%.

### 3.4 تحليل النتائج

في هذا الجزء سنقوم بتحليل النتائج المتحصل عليها سابقا والمتعلقة بقياس مؤشر كفاءة شركات التأمين على الأضرار للفترة ككل (2010-2017)، وذلك من خلال تحليل نتائج الشركات غير الكفؤة ومحاولة اقتراح حلول لهذه الشركات للارتقاء إلى مصف الشركات الكفؤة.

#### ❖ شركة CAAR

نلاحظ أن الشركة لم تحقق الكفاءة في كلا النموذجين، وذلك لأنها استخدمت 91,2% من المدخلات المتاحة، ومن أجل تحقيق الكفاءة عند نفس المستوى من المخرجات يجب عليها تخفيض المدخلات المتوفرة لديها بنسبة 8,8% مع الإبقاء على القدر الحالي من المخرجات.

نشير إلى أن كفاءة الحجم تدل على أن نسبة استغلال الموارد المتاحة للشركة هي 65,7% وعليه يمكن للشركة أن تتوسع بنسبة 34,3% للوصول إلى الحجم الأمثل مع العلم أن الشركة تعمل عند غلة الحجم المتزايدة، وذلك يعني أن أي زيادة في المخرجات تتطلب زيادة أقل في المدخلات، وللقيام بذلك نقترح على الشركة التحسينات التالية:

#### الشكل 5: التحسينات المطلوبة والشركات المرجعية لشركة CAAR

Results for firm:		2			
Technical efficiency = 0.912					
Scale efficiency = 0.657 (drs)					
PROJECTION SUMMARY:					
variable		original value	radial movement	slack movement	projected value
output	1	12802.000	1241.004	0.000	14043.004
output	2	5884.000	570.385	39.039	6493.424
input	1	1828.000	0.000	-142.330	1685.670
input	2	2899.000	0.000	0.000	2899.000
LISTING OF PEERS:					
peer		lambda	weight		
3		0.994			
4		0.006			

المصدر: مخرجات برنامج DEAP 2.1.

نلاحظ من خلال هذا الجدول عدم وجود مدخلات فائضة أما عن القيم الراكدة فنلاحظ وجود مبلغ 1 241 مليون دينار جزائري على مستوى رقم الأعمال وكذلك مبلغ 570 مليون دينار جزائري بالنسبة للتعويضات، وعليه يجب على شركة CAAR الزيادة في هذه القيم من أجل تحقيق الكفاءة. كما أظهر لنا الجدول أيضا أن شركتي CASH و CAAT هما الشركتين المرجعيتين لهذه الشركة بوزن يقدر بـ 99,4% و 0,6% على التوالي.

### ❖ شركة GAM

نلاحظ أن نسبة كفاءة هذه الشركة منخفضة جدا فهي لم تحقق الكفاءة في كلا النموذجين بنسبة تقدر بـ 37,7% بالنسبة لغلة الحجم المتزايدة، ومن أجل تحقيق الكفاءة عند نفس المستوى من المخرجات يجب عليها تخفيض المدخلات المتوفرة لديها بنسبة 62,3% مع الإبقاء على القدر الحالي من المخرجات، أما عن التحسينات المطلوبة فيمكن أن نوضحها من خلال الشكل التالي:

الشكل 6: التحسينات المطلوبة والشركات المرجعية لشركة GAM

Results for firm:		5			
Technical efficiency =		0.347			
Scale efficiency =		0.790 (drs)			
PROJECTION SUMMARY:					
variable		original value	radial movement	slack movement	projected value
output	1	2911.000	5477.988	0.000	8388.988
output	2	980.000	1844.187	0.000	2824.187
input	1	592.000	0.000	0.000	592.000
input	2	1539.000	0.000	-472.856	1066.144
LISTING OF PEERS:					
peer	lambda	weight			
4	0.660				
3	0.175				
9	0.165				

المصدر: مخرجات برنامج DEAP 2.1.

نلاحظ من خلال هذا الجدول عدم وجود مدخلات فائضة أما عن القيم الراكدة فنلاحظ وجود مبلغ 5 478 مليون دينار جزائري على مستوى رقم الأعمال وكذلك مبلغ 1 844 مليون دينار جزائري بالنسبة للتعويضات، وعليه يجب على شركة GAM الزيادة في هذه القيم من أجل تحقيق الكفاءة مع المحافظة على نفس المستوى من المدخلات. كما أظهر لنا الجدول أيضا أن الشركات التالية هي الشركات المرجعية لهذه الشركة: CASH بوزن 66%، CAAT بوزن 17,5% و CIAR بوزن 16,5%.

### ❖ شركة SALAMA

نلاحظ أن هذه الشركة قد حققت نسبة كفاءة وفق النموذجين متساوية والمقدرة بـ 74,9%، والذي أدى بالشركة إلى تحقيق كفاءة حجمية متناقصة، وذلك يعني أن أي تخفيض في المخرجات يتطلب تخفيض أكبر في المدخلات. أما عن التحسينات المطلوبة فيمكن أن نوضحها من خلال الشكل التالي:

الشكل 7: التحسينات المطلوبة والشركات المرجعية لشركة SALAMA

Results for firm:		6			
Technical efficiency =		0.749			
Scale efficiency =		0.999 (irs)			
PROJECTION SUMMARY:					
variable		original value	radial movement	slack movement	projected value
output	1	2540.000	848.961	363.054	3752.014
output	2	1318.000	440.524	0.000	1758.524
input	1	265.000	0.000	0.000	265.000
input	2	731.000	0.000	0.000	731.000
LISTING OF PEERS:					
peer	lambda	weight			
4	0.179				
9	0.404				
11	0.418				

المصدر: مخرجات برنامج DEAP 2.1.

نلاحظ من خلال هذا الجدول عدم وجود مدخلات فائضة أما عن القيم الراكدة فنلاحظ وجود مبلغ 849 مليون دينار جزائري على مستوى رقم الأعمال وكذلك مبلغ 445 مليون دينار جزائري بالنسبة للتعويضات، وعليه يجب على شركة SALAMA الزيادة في هذه القيم من أجل تحقيق الكفاءة مع المحافظة على نفس المستوى من المدخلات. كما أظهر لنا الجدول أيضا أن الشركات التالية هي الشركات المرجعية لهذه الشركة: CASH بوزن 17,9 %، CIAR بوزن 40,4 % و AXA بوزن 41,8 %.

#### ❖ شركة TRUST

نلاحظ أن هذه الشركة قد حققت نسبة كفاءة وفق النموذجين متساوية بالتقريب والمقدرة بـ 50,1 %، والذي أدى بالشركة إلى تحقيق كفاءة حجمية متناقصة قربية جدا من الوحدة (99,8 %)، وذلك يعني أن أي تخفيض في المخرجات يتطلب تخفيض أكبر في المدخلات. أما عن التحسينات المطلوبة فيمكن أن نوضحها من خلال الجدول التالي:

الشكل 8 : التحسينات المطلوبة والشركات المرجعية لشركة TRUST

Results for firm: 7					
Technical efficiency = 0.501					
Scale efficiency = 0.998 (irs)					
PROJECTION SUMMARY:					
variable		original value	radial movement	slack movement	projected value
output	1	1859.000	1851.766	0.000	3710.766
output	2	472.000	470.163	0.000	942.163
input	1	173.000	0.000	0.000	173.000
input	2	551.000	0.000	-263.453	287.547
LISTING OF PEERS:					
peer		lambda	weight		
4		0.452			
9		0.055			
11		0.493			

المصدر: مخرجات برنامج DEAP 2.1.

نلاحظ من خلال هذا الجدول عدم وجود مدخلات فائضة أما عن القيم الراكدة فنلاحظ وجود مبلغ 1 852 مليون دينار جزائري على مستوى رقم الأعمال وكذلك مبلغ 470 مليون دينار جزائري بالنسبة للتعويضات، وعليه يجب على شركة TRUST الزيادة في هذه القيم من أجل تحقيق الكفاءة مع المحافظة على نفس المستوى من المدخلات. كما أظهر لنا الجدول أيضا أن الشركات التالية هي الشركات المرجعية لهذه الشركة: CASH بوزن 45,2 %، CIAR بوزن 5,5 % و AXA بوزن 49,3 %.

#### ❖ شركة ALLIANCE

نلاحظ أن هذه الشركة قد حققت نسبة كفاءة وفق النموذجين متساوية والمقدرة بـ 70,8 %، والذي أدى بالشركة إلى تحقيق كفاءة حجمية متناقصة، وذلك يعني أن أي تخفيض في المخرجات يتطلب تخفيض أكبر في المدخلات. أما عن التحسينات المطلوبة فيمكن أن نوضحها كما يلي:

الشكل 9 : التحسينات المطلوبة والشركات المرجعية لشركة ALLIANCE

Results for firm: 8					
Technical efficiency = 0.708					
Scale efficiency = 1.000 (crs)					
PROJECTION SUMMARY:					
variable		original value	radial movement	slack movement	projected value
output	1	3423.000	1413.829	1259.732	6096.561
output	2	1642.000	678.208	0.000	2320.208
input	1	370.000	0.000	0.000	370.000
input	2	894.000	0.000	0.000	894.000
LISTING OF PEERS:					
peer		lambda	weight		
4		0.476			
9		0.425			
11		0.100			

المصدر: مخرجات برنامج DEAP 2.1.

نلاحظ من خلال هذا الجدول عدم وجود مدخلات فائضة أما عن القيم الراكدة فنلاحظ وجود مبلغ 1 414 مليون دينار جزائري على مستوى رقم الأعمال وكذلك مبلغ 678 مليون دينار جزائري بالنسبة للتعويضات، وعليه يجب على شركة ALLIANCE الزيادة في هذه القيم من أجل تحقيق الكفاءة مع المحافظة على نفس المستوى من المدخلات. كما أظهر لنا الجدول أيضا أن الشركات التالية هي الشركات المرجعية لهذه الشركة: **CASH** بوزن 47,6 %، **CIAR** بوزن 42,5 % و **AXA** بوزن 10 %.

### ❖ شركة 2A

نلاحظ أن هذه الشركة قد حققت نسبة كفاءة وفق النموذجين متساوية والمقدرة بـ 50,7 %، والذي أدى بالشركة إلى تحقيق كفاءة حجمية متناقصة، وذلك يعني أن أي تخفيض في المخرجات يتطلب تخفيض أكبر في المدخلات. أما عن التحسينات المطلوبة فيمكن أن نوضحها كما يلي:

الشكل 10 : التحسينات المطلوبة والشركات المرجعية لشركة A2

PROJECTION SUMMARY:		original	radial	slack	projected
variable		value	movement	movement	value
output	1	3039.000	2951.012	0.000	5990.012
output	2	909.000	882.682	0.000	1791.682
input	1	309.000	0.000	0.000	309.000
input	2	891.000	0.000	-279.200	611.800

LISTING OF PEERS:		
peer	lambda	weight
4	0.636	
9	0.206	
11	0.158	

المصدر: مخرجات برنامج DEAP 2.1.

نلاحظ من خلال هذا الجدول عدم وجود مدخلات فائضة أما عن القيم الراكدة فنلاحظ وجود مبلغ 2 951 مليون دينار جزائري على مستوى رقم الأعمال وكذلك مبلغ 882 مليون دينار جزائري بالنسبة للتعويضات، وعليه يجب على شركة 2A الزيادة في هذه القيم من أجل تحقيق الكفاءة مع المحافظة على نفس المستوى من المدخلات. كما أظهر لنا الجدول أيضا أن الشركات التالية هي الشركات المرجعية لهذه الشركة: **CASH** بوزن 63,6 %، **CIAR** بوزن 20,6 % و **AXA** بوزن 15,8 %.

### 5. خاتمة:

من خلال دراستنا قمنا بقياس كفاءة بعض شركات التأمين الناشطة في الجزائر وهي شركات تأمين الأضرار كأحد المعايير الهامة للحكم على أدائها، فبعد الإلمام في الجانب النظري بمختلف المفاهيم المتعلقة بالكفاءة وطريقة تحليل مغلف البيانات، وكذا عرض بعض الإحصائيات عن قطاع التأمين في الجزائر، قمنا في الجانب التطبيقي فقمنا بتطبيق الطريقة على 12 شركة، حيث أظهرت النتائج أن هناك اختلاف في مؤشر الكفاءة فبعض الشركات حققت الكفاءة من سنة إلى أخرى وبعضها لم يحققها تماما، أما شركة CNMA فقد حققت الكفاءة خلال جميع مدة الدراسة، أما بالنسبة للفترة ككل فقد حققت نصف الشركات الكفاءة حسب نموذج غلة الحجم المتغيرة مقابل 3 شركات حسب نموذج غلة الحجم الثابتة، كما استنتجنا أيضا أنه يمكن للشركات غير الكفؤة الاقتداء بشركاتها المرجعية من أجل تحقيق نفس المستوى من الكفاءة وذلك بزيادة المخرجات عند نفس المستوى من المدخلات، أما بالنسبة للشركات المرجعية فهي التي حققت مؤشر كفاءة مساويا للوحدة، أي أنها استغلت مواردها المتاحة بطريقة مثلى. كما يمكن أن نلاحظ أيضا وجود شركات صغيرة في الحجم غير أنها حققت الكفاءة أي أنها استغلت مواردها المتاحة بطريقة مثلى في حدود توسعها ونشاطها مقارنة بشركات كبيرة ولها حجم سوقي كبير.

من خلال دراستنا هذه نقترح ما يلي:

- ✓ محاولة الاعتماد على الأدوات الكمية في حساب الكفاءة حيث أنها أثبتت نجاعتها في هذا المجال؛
- ✓ إدراج مؤشر الكفاءة الناتج عن طريقة تحليل مغلف البيانات على مستوى لوحة قيادة شركات التأمين للمساعدة في اتخاذ القرارات وبناء الاستراتيجيات؛
- ✓ تطبيق طريقة تحليل مغلف البيانات لمقارنة كفاءة الوكالات في نفس الشركة؛
- ✓ تطبيق طريقة تحليل مغلف البيانات في المقارنة بين الشركات الوطنية للتأمين والشركات الأجنبية (مغربية أو عالمية).

## 6. قائمة المراجع:

- شوقي بورقية، الكفاءة التشغيلية للمصارف الإسلامية دراسة تطبيقية معاصرة، أطروحة دكتوراه منشورة، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، الجزائر، 2011.
- صالح السعيد، الكفاءة الاقتصادية لاستخدام الإمكانيات المتاحة للمؤسسة الإنتاجية بناء نموذج قياسي لمؤسسة القطن المعقم، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، المجلد 12، العدد 12، 2012.
- عبد الحميد بوخاري، علي بن ساحة، التحرير المالي وكفاءة الأداء المصرفي في الجزائر، الملتقى الدولي الثاني حول الأداء المتميز للمنظمات والحكومات، 22-23 نوفمبر 2011، ورقلة، الجزائر.
- عبد الرحمان إدريس ثابت، كفاءة وجودة الخدمات اللوجستية "مفاهيم أساسية وطرق القياس والتقييم"، الدار الجامعية، (الإسكندرية: الدار الجامعية، 2006).
- فريخ خلبوي حمادي الدبلمي، قياس الكفاءة النسبية لقطاع صناعة السكر في الباكستان باستخدام أسلوب تحليل مغلف البيانات، أطروحة دكتوراه، جامعة سنت كليمنتس العالمية، 2008.
- محمد بن علي السعيد، متطلبات تحسين الكفاءة النسبية للأقسام الأكاديمية بكلية التربية بجامعة السلطان قابوس باستخدام أسلوب تحليل مغلف البيانات. مجلة العلوم التربوية، العدد الثالث، 2013.
- منية شعلان، ياسمينه إبراهيم سالم، قياس كفاءة شركات التأمين بأسلوب تحليل مغلف البيانات - دراسة السوق الجزائرية-، مجلة الاجتهاد للدراسات القانونية والاقتصادية، المجلد 7، العدد 6، 2018.

Conseil National des Assurances, Publications du CNA. Consulté le 15 Septembre 2021, sur [https://www.cna.dz/Documentation/Travaux-du-CNA/Publications-du-CNA/\(mode\)/note](https://www.cna.dz/Documentation/Travaux-du-CNA/Publications-du-CNA/(mode)/note)

- Ouattara Wautabouna, Economic efficiency analysis in Côte d'Ivoire, Journal of Development and Agricultural Economics, 2 (9), 2010.
- Union Algérienne des Sociétés d'Assurance et de Réassurance, Consulté le 21 Septembre, 2021, sur Rapports d'Activités: <https://www.uar.dz/rapports-dactivites/>