



## الاستثمار السياحي في الجزائر الفرص والتحديات

*Tourism investment in Algeria Opportunities and challenges*

د. خليفي محمد

\*باحث الدكتوراه بن سليمان محمد

المركز الجامعي النعامة (الجزائر)

المركز الجامعي النعامة (الجزائر)

*Khelifi\_med45@yahoo.fr*

*Casio1990mb@gmail.com*

### ملخص:

تناول في هذه الورقة البحثية العنونة بـ: الاستثمار السياحي في الجزائر الفرص والتحديات، استظهار مفهوم الاستثمار السياحي، من خلال التعريف بالاستثمار السياحي، ومقتضياته، لنصل إلى بيان مقومات الاستثمار السياحي في الجزائر ومعوقاته، وهو موضوع جدير بالدراسة والبحث بالنظر لأهمية هذا القطاع ووجوب العمل على تسييره للإسهام في الاقتصاد الوطني.

كلمات مفتاحية: استثمار، سياحة، إمكانيات، عوائق، إطار تشريعي.

### Abstract:

This research paper Under the title of *Tourism investment in Algeria Opportunities and challenges*, we are addressing the concept of tourism investment, through the definition of tourism investment, and its requirements, to reach a statement of the components and constraints of tourism investment in Algeria, a topic worthy of study and research given the importance of this sector and the need to work on its development to contribute to the national economy

### Keywords:

investmen, Tourism, Possibilities, Obstacles, Legislative, framework.

\* المؤلف المرسل

**1. مقدمة:**

يعتبر الاستثمار السياحي من أكبر القطاعات الانتاجية نمواً في العالم، وكذا من أهم فروع التجارة الدولية باعتباره قطاعاً إنتاجياً يكتسي أهمية كبيرة، حيث يسهم في زيادة الدخل الوطني وتحسين ميزان المدفوعات، ودعم ميدان التشغيل وتحقيق التنمية الاقتصادية، إذ بلغت عائداته مئات المليارات من الدولارات.

ولارتباط هذا الاستثمار بالعديد من الأطراف كمؤسسات القطاع الخاص، والمنظمات غير الحكومية، والقطاعات والخدمات المعنية بها، وكثير حجم البنية الأساسية الالزمة لدعهما، كالنقل والمصارف، وشركات الإشهار والترويج فهو ذو حساسية كبيرة بالنسبة للدولة والمجتمع ككل.

وعلى ذلك تطمح الجزائر أن يكون لها مركز في هذه السوق، بما لها من مقومات طبيعية وإمكانات يمكن أن تستخدم لتطوير القطاع، وجعله مورداً له مكانة في الدخل الوطني الذي تسيطر عليه التبعية لقطاع المحروقات منذ الاستقلال، فالواضح أن الجزائر لها الكثير من المقدرات التي يمكن أن تجعل منها قطباً سياحياً بامتياز.

غير أن واقع الحال قد لا يعكس ذلك، حيث يمكن أن نلحظ الكثير من العوائق فمناخ الاستثمار في الجزائر يرتبط بعدة عناصر تجعله يعرف تحديات كبيرة، ويستوجب كشف الأسباب التي تحول دون تقدم هذا القطاع، ووضع الأسس البناءة لمعالجتها، ذلك ما تستهدف هاته الورقة البحثية كشف ملابساته، من خلال الجمع بين عدة متغيرات أهلاً بالإطار القانوني كمحرك رئيسي للدراسة. ذلك ما سنتم معالجته من خلال الانطلاق من إشكالية محورية يمكن طرحها وفقاً للصياغة التالية: **ما هو مفهوم الاستثمار السياحي وما هي محفزاته ومعوقاته في الجزائر؟**

وبهدف الإجابة عليها في نهاية المطاف سيتم الاعتماد على كل من المنهج الوصفي لتشخيص الجانب المفاهيمي للموضوع، وعلى المنهج التحليلي بمناسبة توظيف النصوص التشريعية ذات الصلة بموضوع الحال، ومن هنا يمكن تقسيم البحث إلى مبحثين يختص each الأول لدراسة الإطار المفاهيمي لاستثمار السياحي، بينما يختص الثاني لدراسة الإطار الواقعي للاستثمار السياحي في الجزائر.

**2. الإطار المفاهيمي للاستثمار السياحي:**

يمكن أن نحيط بمفهوم الاستثمار السياحي من خلال التوصل إلى تعريف أولي للمصطلح بالإضافة إلى تحديد أبرز الخصائص التي يتتصف بها هذا النوع من الاستثمار.

**1.2 تعريف الاستثمار السياحي وخصائصه:**

يشكل الاستثمار السياحي لبنة قوية لوجود سياحة مزدهرة، لما يوفره من شروط أساسية للإقلاع التنموي بهذا القطاع الهام، ففضل الاستثمار السياحي يتحقق جلب السائح وتقديم خدمة السياحة ومنه الحصول على منتج سياحي، وعلى هذا الأساس فإنه يمكن اعتبار الاستثمار السياحي بمثابة استثمار مادي مباشر، يتأتى من إقامة منشآت وتجهيزات موجهة للسياحة وظيفتها الأولى تقديم خدمات للسائحين طبعاً وفق ما تملية التشريعات والتنظيمات الداخلية وتلك المعروفة دولياً مقابل أجر محدد.

وقد عرفت المنظمة العالمية للسياحة الاستثمار السياحي على أنه: "تلبية حاجات السياح والمواقع المضيفة إلى جانب حماية الفرص المستقبل وتوفيرها، والقواعد المرشدة في مجال إدارة الموارد بطريقة تتحقق فيها متطلبات المسائل الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، ويتحقق معها التكامل الشفاف والعوامل البيئية والتنوع الحيوي ودعم نظم الحياة"<sup>1</sup>.

كما يعرف الاستثمار السياحي بأنه: "مجموع ما ينفق في قطاع السياحة، وما تستقطبه الدولة من استثمارات أجنبية موجهة لهذا القطاع"<sup>2</sup>.

ويعرف البعض كذلك بأنه: "القدرة على الإنتاجية المادفة إلى تكوين رأس المال المادي وإعداد رأس المال البشري في مجال السياحة من أجل زيادة الطاقة الإنتاجية والتسييرية وتحسينها وتقدم أفضل الخدمات في مجالات السياحة المختلفة"<sup>3</sup>. أما المشروع الجزائري فقد عرفه على أنه: "اقتناة أصول تدخل ضمن استحداث نشاطات جديدة، أو توسيع قدرات الإنتاج، أو إعادة التأهيل والميكلة المساهمة في رأس مال مؤسسة في شكل مساهمات نقدية أو عينية. المساهمة في رأس مال شركة"<sup>4</sup>.

### 1.1.2 تعريف الاستثمار السياحي:

أدخل هنا محتوى العنوان الفرعى الثاني ، أدخل هنا محتوى العنوان الفرعى الثاني ، أدخل هنا محتوى العنوان الفرعى الثاني ، أدخل هنا محتوى العنوان الفرعى الثاني، أدخل هنا محتوى العنوان الفرعى الثاني، أدخل هنا محتوى العنوان الفرعى الثاني، أدخل هنا محتوى العنوان الفرعى الثاني.

### 2.1.2 خصائص الاستثمار السياحي:

يتميز الاستثمار في القطاع السياحي بمجموعة من الخصائص تفرقه عن الاستثمارات الأخرى، نوجزها فيما يلي<sup>5</sup> :

- يحتاج الاستثمار السياحي إلى عدد كبير من اليد العاملة تتباين بين اليد العاملة العادية والمتخصصة.
- يؤثر الاستثمار السياحي بشكل كبير بالتشريعات والقوانين المنظمة للاستثمار في أي دولة، أي البيئة التشريعية.
- الاستثمارات السياحية تتعلق بأصول ثابتة ولدبة طويلة من 20 سنة إلى 25 سنة.
- إن العائد من الاستثمارات السياحية ليس سريعا(يتحقق على مدى متوسط و بعيد) نظرا لطول مدة الاستثمارات.
- تساهم الاستثمارات السياحية في دعم اقتصاد أي دولة، من خلال ما تتوفره من فرص عمل جديدة وتدفق للأموال ورؤوس الأموال الأجنبية.
- تتأثر صناعة السياحة بعامل أسعار السفر والخدمات السياحية ومستوى المداخيل للأفراد بصورة كبيرة، أي تغير بسهولة قرارات السياح وتوجهاتهم و بالتغيرات التي تحدث في كل من تكاليف أنشطة السياحة ومستوى المداخيل. عدم قابلية المنتج السياحي للتخزين أو النقل من مكان إلى آخر.
- تعتبر السياحة واحدة من الصناعات القليلة التي يقوم فيها المستهلك بالحصول على المنتج بنفسه من مكان إنتاجه.
- إن المنتج السياحي منتج مركب، فهو مزيج مشكل من مجموعة عناصر متعددة تتكمال مع بعضها البعض وتأثير وتأثر بالقطاعات الأخرى في المجتمع.
- إن السياحة الدولية منتج تصديرى يتعرض في بعض الأحوال إلى درجة من عدم الاستقرار، لأنه يتعلق بتأثيرات من القوى الخارجية، ومرنة عالية بالنسبة لكل من السعر والدخل بالإضافة إلى مشكل الموسمية التي تؤثر في النشاط السياحي.
- صعوبة جذب السائح وتعد ضمان جذبهم سويا نظرا لكثره المغريات السياحية في مناطق العالم المختلفة، مما يعني قوة المنافسة واتساع العرض السياحي العالمي<sup>6</sup>، ناهيك عن المخاطر التي تهدد السياحة كما هو الشأن لمسألة الأمن والاستقرار في الدولة.

### 2.2 مقتضيات الاستثمار السياحي:

يقتضي وجود الاستثمار السياحي بيئة مناسبة، وهو ما يستدعي بدوره جملة من الظروف فضلا عن المقومات التي قد تمتاز بها البيئة التي يراد الاستثمار بها، ومن أبرز المقتضيات التي يجب توفيرها ما يلي<sup>7</sup>:

## 1.2.2 الاستقرار السياسي:

إن المستثمر الأجنبي في أي دولة ما، لا يقوم بإقامة مشاريعه إلا بعد أن يطمئن على استقرار النظام السياسي بها، فمن غير المعقول أن يقبل على إرساء مشاريع استثمارية في دولة ما تتميز بالتغيير المستمر في الحكومات والاضطرابات الداخلية، فوجود نظام سياسي مستقر قائم على الحرية وكفالة حقوق الإنسان، مع رضا مواطني تلك الدولة، يعتبر من أهم العوامل التي تؤثر في جذب المستثمرين ودفعهم للتوطن في بلد ما للاستثمار، وهو ما يعبر عنه بالأمن السياحي.<sup>8</sup>

## 2.2.2 المحيط التشريعي والتنظيمي المحفز على الاستثمار:

لعل من شروط توفير البيئة المناسبة للاستثمار السياحي وجود سياسة اقتصادية تتسم بالتحرر والمونة والوضوح، وتتميز بالاستقرار وغير متضاربة في الأهداف، متكيفة مع التغيرات والتحولات الاقتصادية على مستوى الاقتصاد الوطني، وعلى مستوى التحولات العالمية، وعليه فإنه من الضروري توفر إطار تشريعي وتنظيمي يضبط الاستثمار الأجنبي المباشر من العوامل المهمة في اجتذابه، ولكي يكون الإطار التشريعي جاذباً لابد من<sup>9</sup>:

- سياسة للإنفاق العام تؤدي إلى تقوية البنية الأساسية وهو ما يؤدي إلى جذب الاستثمار.

- أن تكون السياسة النقدية توسيعية ومتواقة مع حجم النشاط الاقتصادي.

- وجود تشريعات للاستثمار واضحة، ثابتة، تتميز بالشفافية، تضمن للمستثمر الوصول للعقارات والمنتج السياحي.

- أن يكفل قانون الاستثمار حواجز وإعفاءات جمركية وجبلائية وشبه جبلائية للمستثمر.

- ضمان الحماية للمستثمر من المخاطر كالتأمين والمصادرة، وتتكلف له حرية تحويل الأرباح للخارج.

- وجود نظام قضائي مستقل، يمكن من حل النزاعات التي تنشأ بين المستثمر والدولة المضيفة بجهازية.

## 3.2.2 تحرير السوق على المنافسة

إن للشركات السياحية دور كبير في تطوير السياحة، فهي المسئولة عن عرض المنتج السياحي وتقدیمه للسياح، فهي تقوم بطبع المنشورات الإعلانية وتقوم بإعداد وتنظيم البرامج السياحية والرحلات الشاملة، حيث أنها تقوم بكل ما يتعلق بالرحلة السياحية بداية بالإعلان والترويج ومن ثم القيام بما و منها من تقوم بعمل البحوث والدراسات التي تخص الطلب والعرض السياحي، وعليه فإن الشركات السياحية لها دور كبير في قطاع السياحة عموماً، من خلال تنشيطها وتطويرها وتعود على المستثمر بالربح، فالهدف الرئيس للشركات السياحية هو إيصال المنتج السياحي للمستهلكين، عموماً يقصد الحرية التامة في الاستثمار مع مراعاة التشريع والتنظيمات<sup>10</sup>.

## 4.2.2 إرساء بنية أساسية صلبة

إن حالة ووضعية البنية الأساسية تؤثر تأثيراً كبيراً على قرار الاستثمار لدى العديد من المستثمرين، وهذا راجع إلى مساهمتها في تخفيض التكاليف وبالتالي زيادة أرباح المستثمر، ومن قبيل ذلك يمكن أن نذكر ما يلي<sup>11</sup>:

- توفير موارد الطاقة دون انقطاع، وبالتالي تجنب الخسائر المرتبطة عن ذلك.

- إقامة شبكات النقل والمواصلات بمختلف أنواعها، المصممة تصميمًا جيدًا، حيث تساهُم في توزيع الإنتاج والوصول إلى كافة أسواق الدولة المضيفة.

- إنشاء شبكة اتصالات حديثة ومتقدمة، خاصة وأن عالم اليوم هو عالم الانترنت والاتصالات.

### 3. الإطار الواقعي للاستثمار السياحي في الجزائر:

يعتبر ذلك ترجمة للفرص والتحديات المرتبطة بالاستثمار السياحي في الجزائ، ويظهر ذلك من خلال ما تتوفر عليه الجزائر من المقومات التي يمكن أن تكون قاعدة للاستثمار في المجال السياحي، وفي مقابل ذلك فإنه يوجد الكثير من العقبات أو المعوقات التي تضعف من الإسهام التنموي للقطاع.

#### 1.3 مقومات الاستثمار السياحي في الجزائر

تمثل أهم المقومات أو المقدرات التي تمتلكها الجزائر في المجال السياحي في نوعين أو هم المقومات الطبيعية، وثانيهما المقومات المالية والخدمة.

##### 1.1.3 المقومات الطبيعية للاستثمار السياحي في الجزائر

يتحكم في الاستثمار السياحي العديد من الاعتبارات منها الظروف المناخية وタイミング الفصول، وكذا التنوع الأيكولوجي، والمكاني (الآثار، والمناطق السياحية والمناظر، ...). الخ، وبالنسبة للجزائر يمكن أن نصي الكثير من المقومات الطبيعية التي يمكن أن تكون محل استثمار في المجال السياحي، تبعاً لشمسة وتنوع إقليم البلاد، الذي يجعل السياحة تتسع وتوصف تبعاً لهذا الرسم<sup>12</sup>.

###### - السياحة الساحلية<sup>13</sup>

المعروف أن الساحل الجزائري يمتد على طول 1200 كلم، تخلله شواطئ بدعة وعذراء في كثيرة منها، كما يحتوي الساحل على مناطق ساحلية بكثبان رملية، و مناطق ساحلية قرب الغابات تمتد من الشرق إلى الغرب، و تحتوي الجهة البحرية الشرقية على مرج مائية وشعب المرجان، بالإضافة إلى حظيرة قورابا التي توفر على مناظر رائعة، و حظيرة تازا التي تحتوي على مغارمات بحرية ذات أشكال نادرة، و الحظيرة الوطنية للشنواة، إلى جانب مجموعة أخرى من الجزر كجزر اجليس و جزر رشقون التي تعد موقع بحرية هامة و قد يستفاد من السياحة الساحلية في السياحة العلاجية بمياه البحر<sup>14</sup>.

###### - السياحة الحموية<sup>15</sup>

هي نوع محبي من السياحة و المتعلقة بالعلاج الجسمي و النفسي و أمراض أخرى، و تمارس من أجل الشفاء التام أو التخفيف من الآلام والأوجاع، و تستخدم فيها الينابيع المعدنية كواسطة أساسية للعلاج عن طريق الاستحمام أو الشرب و تلعب المياه المعدنية أهمية بالغة في السياحة الداخلية حيث توفر الجزائر على ما يزيد عن 200 منبع مائي تم إحصاؤه على المستوى الوطني و هذه المนาبع مختلفة الخصائص الفيزيائية و الكيميائية من حيث نسبة المعادن والفوائد العلاجية<sup>16</sup>.

###### - السياحة الجبلية

لا تقتصر المناطق الجبلية على المغارمات والكهوف فحسب وإنما هناك ثروات أخرى لها أهميتها تبعاً للتنوع الأيكولوجي و الحيوي بمناطق الجبال وحتى المناخ، وهو ما يشد ويجذب السائح<sup>17</sup>.

ولعل السياحة الجبلية لا تحتاج إلى استثمارات ضخمة وهيكل مكلفة، مثلما هو الحال للسياحة الساحلية، وإنما يكفي أن تحدد المواقع التي لها جاذبيتها للسياح بالاعتماد على الإشهار و الترويج لهذه الواقع وإقامة مخيمات جماعية وعائلية وغيرها.

###### - السياحة الصحراوية

من نعم الله على الجزائر صحرائها الشاسعة، حيث تبلغ مساحة المناطق الصحراوية في الجزائر حوالي 2 مليون كم<sup>2</sup>، موزعة على 5 مناطق كبيرة في الجنوب هي :أدرار، إلizi، تمنراست، تندوف، وادي ميزاب، وهذه المناطق تمتلك موقع و مناظر ساحرة، ومن هذه المكونات واحتها المنتشرة عبر أرجائها، ومبانيها المتميزة بأنماط خاصة، فضلاً عن خيراتها، مما يؤهل السياحة الصحراوية أن تكون من أهمية بالغة، حيث تعتبر الصحراء شفاء قبلة للسياح لما تزخر به من جاذبية ودفء<sup>18</sup>.

## 2.1.3 المقومات المالية والخدماتية

تعتمد السياحة على قدرات الدول المختلفة على تشجيع السياحة بما تقدمه من تسهيلات ومستوى الأسعار، وقدرة الدعاية على مختلف وسائل الإعلام على جذب السائحين، ومواصلة سهلة أمن واستقرار ورعاية صحية كاملة، كما يجب توفير البنية التحتية كالطائرات ووسائل النقل، والبنوك ومدى تطور مختلف القطاعات الصناعية والتجارية وتتوفر الخدمات المكملة كالبريد، الإطعام ، الفنادق، المقاهي، ومرافق الترفيه والتسلية، وتخلف ذلك يعني فقدان أولى مقومات الجذب السياحي<sup>19</sup>، وبالنسبة للجزائر يمكن التعرض إلى أبرز طاقاتها التي يمكن الاستفادة منها في المجال .

### 1.2.1.3 مجال النقل:

إن شبكة النقل على اختلاف أنواعها جزء هام من عملية التنمية الاقتصادية، فلا يمكن لهذه الأخيرة أن تقوم في غياب حركة سلسة للأشخاص أو البضائع، وإدراكا بهذه الأهمية من الحكومة الجزائرية كان قطاع النقل هو الآخر موضوعا لجملة من التدابير الكثيرة، والتي لا يمكن تناولها إلا على سبيل المثال والتي نذكر منها ما يلي :

#### -النقل البري

بالنظر للدور الذي تلعبه شبكة الطرق في مجال دفع عجلة التنمية، كانت إستراتيجية الدولة وجهودها متواصلة، فبداية من مطلع الألفية الثالثة تم إحراز تقدم معتبر و تدارك التأخر في التنمية المتراكمة خلال سنوات الأزمة، وكذا من حيث تطوير وتحديث المنشآت الأساسية للنقل والاتصال، و لا يزال العزم متواصلا بالعمل على تعميق المسعى، بهدف دفع عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية والمساهمة في تسيير مندمج للإقليم .

#### -النقل بالسكة الحديدية

إلى جانب النقل عبر الطرق كان النقل بالسكة الحديد أحد الرهانات التي عملت عليها البرامج التنموية، من خلال تحديد توسيع المنشآت القاعدية في هذا المجال، كما سجل القطاع دخول أنماط جديدة للنقل الحضري للمسافرين(الميترو، الترامواي، العربات المكهربة)، و لا تزال البلاد ورشة لعديد المشاريع التي تربط مختلف الأنحاء عبر هذه الوسيلة من وسائل النقل التي بنت دول كبرى عليها اقتصادها وتنميتها.

#### -النقل البحري

يُنخر الساحل الجزائري بعديد المنشآت البحرية والموانئ متعددة الاختصاصات بالإضافة إلى عدد كبير من الموانئ المخصصة للصيد والترفيه، وهي لا تقل من حيث الأهمية والمساهمة في تطوير العرض السياحي عن سابقاتها من وسائل النقل الجاذبة والداعمة للاستثمار السياحي.

#### -النقل الجوي

لعله من أهم وسائل النقل في العالم، ويتوارد بالجزائر عديد المطارات(دولية وداخلية) موزعة عبر كامل التراب الوطني، وقد أولت الجزائر أهمية لهذا المجال، والجزائر دوما تقوم بصيانة وتجديد أسطولها الجوي، باعتباره واجهتها و جالب السياحة ورؤوس الأموال.

### 2.2.1.3 خدمات الإقامة:

قطاع الخدمات من أهم القطاعات المستقطبة للاستثمار عالميا، ومن بين هذه الخدمات ما يتعلق بالمنتج السياحي، حيث يشمل الفنادق والمنتجعات السياحية وكل ما يتعلق بإقامة السائح من خدمات و مرافق، والخدمات الترفيهية الأخرى، إذ أن خدمات الإقامة تعد من أهم الخدمات التي تقدم للسائح حيث أن لها أهمية كبيرة في القطاع السياحي، وعليه فإنه يقع على عاتق كل دولة تستهدف تطوير

وتربية هذا القطاع أن تقوم بدعم وتحفيز الاستثمارات في هذه الخدمة بكل مشتملاتها ومكوناتها من بنية تحتية ومنشآت استقبال وترفيه .....الخ.<sup>20</sup>

وبالنسبة لبلادنا تأتي مسألة العقار السياحي على رأس أولويات هذا القطاع، من خلال تبني مقاربة وإستراتيجية لإعادة وتحيينة وتسيير الوعاء العقاري في مناطق التوسيع السياحي وغيرها، من أجل تيسير الحصول على العقار السياحي واستثماره على نحو مميز، ولعل تنوع وضعيات الملكيات المدرجة في هذه المناطق يشكل حجرة عثرة في تسيير العقار السياحي، وهو ما يتطلب تظافر الجهد و تكيف المنظومة التشريعية والتنظيمية<sup>21</sup>، بما يتيح و يضمن نجاعة تسيير العقار السياحي وكيفيات الوصول إليه<sup>22</sup>.

### 2.3 معوقات الاستثمار السياحي في الجزائر:

إن أسباب تعثر و تعطيل الاستثمار السياحي في الجزائر كثيرة برغم كثرة المقدرات التي يكتسبها الجزائر في المجال، كما أنها قد تتدخل فيما بينها، ونذكر منها ما يلي<sup>23</sup>:

#### 1.2.3 عدم الاستقرار السياسي و حالة الأمان:

إن الوضع الأمني الذي عاشته الجزائر خلال التسعينات من القرن الماضي، أثر على الحياة الاقتصادية فيها، وعلى رأس ذلك عزوف المستثمر الأجنبي على الاستثمار ببلادنا، نتيجة ارتفاع مؤشرات الخطر و حالة الأمان، وهذا أمر طبيعي طالما أن رأس المال جبان، يبحث عن الاستثمار في المناطق الآمنة والمستقرة سياسيا واجتماعيا، ولا تزال انعكاسات ذلك اليوم رغم محاولات السلطات العمومية الخروج من هذه الدائرة ، والانتقال إلى وضع أفضل.

#### 2.2.3 المورد البشري غير المؤهل:

من المفيد القول بأن توفير اليد العاملة المؤهلة لممارسة النشاط السياحي، بعد ركيزة لقيام الاستثمار السياحي، إذ بقدر أهمية إقامة منشآت سياحية و خلق ثروة في هذا المجال، يظهر لنا عامل آخر لازدهار ونمو هذا القطاع بل عصبه، هذا العامل هو المورد البشري المؤهل والذي يمتلك المهارة والكفاءة سواء إدارية أو فنية.

فالسياحة هي في الأساس صناعة خدمات تستوجب في العاملين بقطاعها مستوى من المهارات سواء الخدمات السياحية المباشرة في المشروعات السياحية أو الخدمات المتصلة بها مثل الحجوزات و منح التأشيرة و الجمركة وغيرها من الخدمات<sup>24</sup>.

والجزائر رغم إمكاناتها ومقدراتها، إلا أنها تفتقد للموارد البشرية المؤهلة، نتيجة لحدودية عدد المؤسسات التكوينية المتخصصة في الفنادق والجذب السياحي والتسيير السياحي عموما، وهي لا تلبي متطلبات السوق السياحية الوطنية، من اليد العاملة المؤهلة، حيث أصبحت السياحة علم قائم بذاته من تسيير و إدارة(مناجمنت)، وتتكلف ومتابعة، حيث لم يعد يقتصر النشاط السياحي على الخدمة الفندقية أو تسيير الرحلات، بل تعداد إلى أنواع وأشكال أخرى كالسياحة العلمية، الطبية، الرياضية، وحتى السياسية، وغيرها، مما يتquin على بلادنا خوض غمارها و إحراز مكانة ضمن هذا الإطار على الأقل للوصول إلى بعض انجازات دول الجوار.

#### 3.2.3 مشكلة الوصول أو الحصول إلى العقار السياحي:

تعد مسألة العقار الموجه للسياحة<sup>25</sup> من حيث الحصول عليه أو الوصول إليه عبر الآليات القانونية المنظمة لذلك، إحدى أهم عوائق الاستثمار في المجال السياحي، بفعل المضاربة و السمسرة في الصفقات العقارية خاصة الواقعة بمناطق التوسيع السياحي، ناهيك عن انتشار البناءات الفوضوية على هذه المساحات، بالإضافة إلى ذلك بطء الإجراءات الإدارية، وتعقيداتها، رغم المحاولات التشريعية والتنظيمية لتسهيل ذلك، إلا أن الأمر لا يزال يراوح مكانه<sup>26</sup>.

### 4.2.3 صعوبات وعوائق اقتصادية:

يشكل التمويل إحدى تحديات الاستثمار في المجال السياحي ، و لا يقف الأمر بغير تحفيزات تشريعية و تسهيلات إدارية ومالية وجمالية و إعفاءات جبائية وشبه جبائية، لا يمكن النهوض بقطاع السياحة، نظرا للأموال التي يتطلبها والتي لا بد من ضخها للمستثمرين الحقيقيين في هذا المجال، حيث يعزى ذلك إلى غياب رؤية اقتصادية واضحة حول القطاع، فضلا عن عدم وجود مؤسسات مالية متخصصة في الجزائر تعنى بذلك، وهو الشيء الذي يرهق القطاع فعلا، بالرغم من أن المرافقة المالية للمستثمر من بين الأسس المتبعة التي يقوم عليها الاستثمار السياحي، ويعتبر ذلك التزام تشريعيا تتحمله الدولة، وفي هذا الإطار جاء في القانون رقم 03/03: " فضلا عن الامتيازات المنصوص عليها في التشريع الساري المعمول في مجال الاستثمار لا سيما القانون المتعلقة بالتنمية المستدامة للسياحة تتخذ الدولة تدابير خاصة في إطار قوانين المالية لتشجيع ودعم الاستثمارات ذات الطابع السياحي"<sup>27</sup>.

### 5.2.3 محدودية الخدمات السياحية:

من خلال محاولة تشخيص الوضع العام لقطاع السياحة من طرف الوزارة المعنية، تم الوقوف على مجموعة من النقائص و السليبيات التي أثرت على القطاع، حيث تم حصرها في النقاط التالية :<sup>28</sup>

- موقع و أماكن سياحية بلا صيانة و غير مثمنة بصورة كافية، مع افتقار الجاذبية السياحية، إضافة إلى غياب التشاور والتنسيق حول الأمور الأساسية المتعلقة بالنشاط بين الفاعلين في ميدان السياحة، وهو ما انعكس نوعية الخدمات السياحية وارتفاع كلفتها مقارنة بدول الجوار.
- خدمات الإيواء والفندقة جد ضعيفة، العجز في قدرات الاستقبال وكذا نوعية الخدمة في حد ذاتها، قدم المياكل وعلى النقيض من ذلك ارتفاع في الأسعار، وعدم الاستجابة و التأقلم مع المعايير الدولية .
- ضعف خدمات النقل من حيث الوفرة و النوعية وحتى السعر.
- فوضى القطاع السياحي والقائمين عليه والفاعلين ضمنه، مما انعكس على الأداء السياحي كليا، حيث يغيب التحكم في التقنيات الجديدة للسوق السياحية كالتسهيل الإلكتروني من حجز وخدمات، وخضوع استقبال السياح بالجنوب لوكالات الأسفار الأجنبية التي تحدد وجهتهم .

### 6.2.3 كثرة التعقيدات والإجراءات الإدارية و انتشار البيروقراطية:

من أكثر المسائل التي تحول الاستثمار في المجال السياحي بالجزائر أمر غير محفز، هو كثرة الإجراءات الإدارية وتعقيداتها، ناهيك عن مظاهر الفساد الإداري والمالي، بما لا يخدم القطاع والاقتصاد الوطني.

فمن الثابت أن الفساد مهما تعددت أنواعه وأشكاله فهو يؤثر بشكل ما على الاستثمار، إذ تضمن تقرير التنمية العالمي عن دراسة ميدانية شملت دولتي سنغافورة والمكسيك، وذلك عن تأثير الفساد على الاستثمارات الأجنبية، حيث يعادل تأثير رفع المعدل الحدي للضربيّة بـ 50% على دخل الشركات<sup>29</sup>، وهو أمر في غاية الخطورة والتأثير على الاقتصاد، وبالنسبة للجزائر فإن التعقيدات الإدارية والتنظيمية المنوه عنها آنفا، فضلا عن الفساد، تظهر تأثير ذلك على الاستثمار المحلي والأجنبي على حد سواء ، بما يجعل القطاع يعاني عزوف الرأس المال الوطني والأجنبي عن الاستثمار.

### 4. خاتمة:

كخلاصة لما سبق يمكن القول، أنه بقدر ما تملك الجزائر من عوامل ومقومات من شأنها أن تدفع بها قدمًا في مجال الاستثمار السياحي، بقدر ما هنالك من العرقل والمعوقات والتي تمثل بدرجة أساسية في عائق عدم الاستقرار السياسي والفساد الإداري

## الاستثمار السياحي في الجزائر الفرص والتحديات

وبieroغرافية الإدارة، فضلا عن محدودية مستوى الخدمات في القطاع، كل ذلك من شأنه أن يحد مكن قعالية هذا القطاع في دفع عجلة التنمية الوطنية الشاملة، ولا يأس في هذا الإطار من تقديم مجموعة الاقتراحات التالية:

- صياغة سياسة واضحة من طرف الحكومة في مجال تمويل الاستثمار السياحي، خاصة فيما يتعلق بالضمادات الحقيقة التي تشكل في أغلب الأحيان أهم عقبة أمام المستثمرين.
- مكافحة الفساد بكل أنواعه وأشكاله.
- العمل على نشر قدر من الوعي السياحي لدى المواطن الجزائري، وذلك بمبادرة من قبل جميع الفاعلين والشركاء الإجتماعيين، على غرار الجمعيات ووسائل الإعلام وغيرها من مؤسسات المجتمع المدني.
- تسهيل وتيسير إجراءات الاستثمار ومنحه تحفيزات خاصة من حيث الإعفاءات الجبائية وشبيه الجبائية.
- مراجعة عملية الإصلاح الاقتصادي من أجل خلق بيئة استثمارية حقيقية، بما تتطلبه من مراجعة للقوانين ذات الصلة ورقابة إدارية صارمة.

### 5. قائمة المراجع والهوامش:

- ١ رعد مجید العانی، الاستثمار والتسويق السياحي، دار کنوز المعرفة للنشر والتوزيع، عمان، الطبعة الأولى، 2008 ، ص 19 .
- ٢ مسعودی عبد الكریم، دور الاستثمار السياحي في تنمية الموارد المالية للجماعات المحلية بالجزائر، أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة أبي بکر بلقايد، تلمسان، 2017/2018 ، ص 47 .
- ٣ عیسى خلیفی، فرحات سعیرة، اثر الاستثمار السياحي على السياحة الداخلية في الجزائر، مقال في مجلة القدس المفتوحة للأبحاث والدراسات الإدارية والاقتصادية، المجلد الثاني، عدد 06، سنة النشر 2016 ، ص 128 .
- ٤ المادة 02، من القانون رقمك 09/16، المؤرخ في 2016/08/03، المتعلق بترقية الاستثمار، المعدل والمتمم، الجريدة الرسمية عدد رقم 46 ، المؤرخة في 2016/08/03 .
- ٥ الطیب داویدی، عبد الحفیظ مسکین، الاستثمار السياحي في المناطق السياحیة دراسة حالة ولاية جيجل، ورقة بحثیة الملتقی الدولی بعنوان :الاستثمار السیاحی بالجزائر ودوره في تحقيق التنمية المستدامة، يومي 26 و 27 نویمبر 2014 ، المکتی الجامعی تیبازة ، ص 9 ..
- ٦ محمد عبد الفتاح احمد، طابع عبد اللطیف طه، الجغرافیا السیاحیة، الطبعة الأولى، دار الوفاء للطباعة والنشر، الإسكندریة 2007 ، ص 43,50 .
- ٧ قاسم نایف علوان، إدارة الاستثمار بين النظرية والتطبيق، دار الثقافة للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى ، عمان، 2009 ، ص 38,39,40 .
- ٨ محمد أحمد العمري، الأمان السیاحی -المفهوم والتطبيق، دار الرایة للنشر و التوزیع، الأردن، الطبعة الأولى، 2011 ، ص 50 .
- ٩ دکانی عبد الكریم، معوقات الاستثمار السیاحی الأجنی في الجزائر، مجلة الاجتیهاد للدراسات القانونیة والاقتصادیة ، المجلد 07 العدد 05 ، جامعة أدرار 2018 ص 188 .
- ١٠ وصف سعیدی، قویدری محمد، واقع مناخ الاستثمار في الجزائر: بين الحواجز و العوائق، مقال منشور بمجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 08 لسنة 2008 ص 41 .
- ١١ المرجع نفسه، ص 189 .
- ١٢ آمال قلبازة، رشید یوسفی، التنمية السیاحیة وأثرها على التنمية الشاملة، تقييم وضع السیاحة في العالم وفي الجزائر، مجلة المحکمة، مؤسسة کنوز المحکمة للنشر والتوزيع، العدد 21 ، السداسي الأول، 2013 ، ص 226 .
- ١٣ تخضع لأحكام القانون رقم 02/03 02/03/2003 ، المؤرخ في 17/02/2003 ، المحدد للقواعد العامة للاستعمال والاستغلال السیاحیین للشاطئ، الجريدة الرسمية عدد رقم 11 ، المؤرخة في 2003/02/19 .
- ١٤ نعیمی حکیمة، تحديات الاستثمار في القطاع السیاحی بالجزائر(ولاية مستغانم غوذجا)، الملتقی الوطنی السایع حول مقومات وتحديات الاستثمار في القطاع السیاحی، يومی 10/09 2017 ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة عبد الحمید بن بادیس، مستغانم، ص 4 .

- 15 تضيع المياه الحمومية لأحكام المرسوم التنفيذي رقم 69/07 ، المؤرخ في 19/02/2007، المحدد لشروط وكيفيات منع امتياز استعمال واستغلال المياه الحمومية، الجريدة الرسمية عدد رقم، 13 ، المؤرخة في 21/02/2007.
- 16 واضح فوار، فطوش سمية، عوامل جذب الاستثمار و مقوماته في الصناعة السياحية في الجزائر، مجلة ميلاف للبحوث والدراسات، المركز الجامعي ميلة، الجلد 4، العدد 1، جوان 2018، ص 543.
- 17 المذكرة مناجلية، الإمكانيات و المقومات السياحية في الجزائر، مجلة دراسات و أبحاث، العدد 26 ، مارس 2017، السنة التاسعة.
- 18 بوفاس شريف ، بن خديجة منصف ، "ترقية تسويق المنتوج السياحي - الواقع -التحديات -الملتقي الوطني الأول حول :المقاولاتية وتفعيل التسويق السياحي في الجزائر 2014 ، كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير جامعة 08 ماي 1945 ، قلمة 2014/2013 ، ص 4.5.
- 19 امال قلبازة ورشيد يوسفى ، مرجع سابق، ص 226.
- 20 عبد الكريم حافظ، الادارة الفندقية والسياحية، دارأسامة للنشر والتوزيع، عمان، الطبعة الأولى، 2010، ص 21.
- 21 ينظم النشاط الفندقي القانون رقم 99/01 ، المؤرخ في 06/01/1999 ، المحدد للقواعد المتعلقة بالفندقة، الجريدة الرسمية عدد رقم 02 ، المؤرخة في 10/01/1999 ، وكذا المرسوم التنفيذي رقم 46/2000 ، المؤرخ في 01/03/2000، الذي يعرف المؤسسات الفندقية ويجدد تنظيمها وسيرها وكذا كيفيات استغلالها، الجريدة الرسمية عدد رقم 10 ، المؤرخة في 05/03/2000.
- 22 Ministère de l'Amenagement du Territoire de l'Environnement et du Turisme,Schema Directeur d'Amenagement Touristique"SDAT 2025" , livre 04,2008, p (15,17).
- 23 عوبنان عبد القادر،السياحة في الجزائر -إمكانيات و المعوقات (2000-2025)- - أطروحة دكتوراه علوم اقتصادية ، جامعة الجزائر 3 ، 2012 ، ضمن 218 إلى 223.
- 24 عز الدين محمدى، ايت محمد مراد، استراتيجية التنمية السياحية في الجزائر: واقع وآفاق، ورقة بحثية، الملتقى الدولى حول الاستثمار السياحي في الجزائر ودوره في تحقيق التنمية المستدامة، يومي 26-27 نوفمبر 2014، المركز الجامعي تيزيزة، ص 10.
- 25 المقصد بالعقار السياحي الموجه للاستثمار في هذا المقام تلك الأوعية العقارية الواقعة ضمن مناطق التوسيع والموقع السياحية ، هاته الأخيرة التي تكون مؤهلة لإقامة أو تنمية منشأة سياحية ، ويعلن استغلالها في تنمية غط أو أكثر من السياحة ذات المحدودية، مع العلم أن هاته الأوعية تكون في حقيقتها قابلة للبناء ويتم تحديدها في مخطط التهيئة السياحية، وتضم الأراضي التابعة للأملاك الوطنية العمومية والخاصة وتلك التابعة للخواص.أنظر: المرسوم التنفيذي رقم 86/07 ، المؤرخ في 11/03/2007 ، المحدد لكيفيات إعداد مخطط التهيئة السياحية لمناطق التوسيع والموقع السياحية، الجريدة الرسمية عدد رقم 17 ، المؤرخة في 14/03/2007، المعدل والمتم بموجب ، المرسوم التنفيذي رقم 78/15 ، المؤرخ في 02/03/2015 ، الجريدة الرسمية عدد رقم 12 ، المؤرخة في 08/03/2015. وكذلك: أنظر المادتين رقم 02 فقرة أولى و20 من القانون رقم 03/03 ، المؤرخ في 17/02/2003 ، المتعلق بمناطق التوسيع والموقع السياحية، الجريدة الرسمية عدد رقم 11 ، المؤرخة في 19/02/2003.
- 26 عوبنان عبد القادر،مرجع سابق.
- 27 أنظر المادة رقم 31 ، منم القانون رقم 03/03 ، المؤرخ في 17/02/2003، السابق الذكر.
- 28 وزارة تربية الأقاليم البيئة والسياحة، تشخيص وفحص السياحة الجزائرية، جانفي 2008 ، ص 53.
- 29 بشير مصيطفى، الفساد الاقتصادي: مدخل إلى المفهوم والتجليات، دراسات اقتصادية، دار الخلدونية للنشر والتوزيع، العدد السادس، جويلية 2005 ، ص 21.