#### المجلة الجزائرية للدراسات المالية والمصرفية

## الصحة الإلكترونية والرعاية الصحية المستدامة "التجربة السعودية نموذجا "

رزيقة غراب<sup>1</sup>

ghorabrazika @yahoo.com الإيميل:

#### ملخص:

إذا كان العنصر البشري هو العامل الأساسي للتنمية المستدامة، فإن الصحة هي أداة لقياس أثر سياسات التنمية المستدامة، التي أصبحت أمرا ضروريا في عصر انتشرت فيه الأوبئة

والأمراض المعدية.

تشكل تقنيات الصحة الالكترونية إستراتيجية حقيقية وأداة إبداعية واعدة لتحقيق رعاية صحية مستدامة، وذلك لأهمية نظم المعلومات الصحية التي تساعد على سرعة ودقة وسهولة تطبيق المفهوم الجديد للرعاية الصحية العالية الجودة والتي تحقق سلامة وأمن ورضي المستفيد منها، وتجربة المملكة العربية المعربية المعر

#### الكلمات المفتاحية:

الصحة، الصحة الإلكترونية، الرعاية الصحية المستدامة، التنمية البشرية المستدامة، تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

#### Résumé:

Si l'élément humain est le facteur clé pour le développement durable, la santé est un outil pour mesurer l'impact des politiques de développement durable, mais la santé ne sera disponible qu'avec les soins durable, car la santé est un besoin vital, et ne signifie plus seulement ne pas être malade, mais vivre bien. Donc, les soins durable sont devenu une nécessité dont les épidémies et les maladies infectieuses sont généralisées.

Les techniques de la stratégie de santé électronique sont le véritable outil de création promettant de réaliser des soins durable, et que l'importance des systèmes d'information de santé aident à la rapidité, la précision et la facilité d'application du nouveau concept de la qualité des soins de santé et d'assurer la sécurité et la satisfaction avec le bénéficiaire. L'expérience du Royaume d'Arabie Saoudite, dans ce domaine est la meilleure preuve de cela. Mots-clés:

Santé, soins durable, santé électronique, le développement humain durable, la technologie de l'information et de la communication.

#### المقدمة:

إن الاستعمال المتزايد لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مختلف القطاعات الاقتصادية، الاجتماعية والأكاديمية، جعل من الشبكة المعلوماتية العالمية ضرورة ملحة لم يعد الاستغناء عنها ممكناً سواءً على مستوى الأفراد والشركات أو حتى الدول.

يعد قطاع الصحة من أهم القطاعات التي تستهدفها التنمية البشرية المستدامة في أي دولة، باعتبار صحة الفرد وسلامته أولى ركائزها ودعائمها، لأن الفرد هو منطلق التنمية وهو غايتها و المحافظ على استدامتها. و عليه باتت الصحة الإلكترونية التحدي الرئيسي في هذا المجال لتحقيق رعاية صحية مستدامة، وهذا لا يتستَّى إلا بتبني نظام صحي حديث الذي يعتمد بشكل مباشر على تقنيات الصحة الإلكترونية ونظم المعلومات الصحية التي تساعد على سرعة ودقة وسهولة تطبيق المفهوم الجديد للرعاية الصحية العالية الجودة و التي تحقق سلامة وأمن و رضي المستفيد منها ، في إطار عمل متكامل يتضمن: إدارة المعلومات الطبية ، تطبيق السجل الطبي الإلكتروني الموحد، العمل بالطب الاتصالي ، و كذا التصوير الرقعى ، الأجهزة النقالة وغيرها.

نسعى من خلال هذه الورقية البحثية إلى تقديم رؤية واضحة على الصحة الالكترونية كإستراتيجية لتحقيق الرعاية الصحية المستدامة في المملكة العربية السعودية لما لها من دور ريادي على المستوى الدولي في هذا المجال.

وعليه يمكن طرح الإشكالية التالية: ما هو الدور الذي تلعبه الصحة الالكترونية في تحقيق الرعاية الصحية المستدامة في المملكة العربية السعودية؟

#### فرضات الدراسة:

الفرضية الأولى: تلعب الصحة الإلكترونية دورا استراتيجيا في تطوير الرعاية الصحية للفرد والمجتمع الفرضية الثانية: هناك تحديات تعيق تطبيق الصحة الإلكترونية

#### الفرضية الثالثة:

تعد تجربة المملكة العربية السعودية ، كإستر اتيجية لتحقيق الرعاية الصحية المستدامة، نموذجا ناجحا لتطبيق نظام الصحة الإلكترونية.

ويمكن معالجة هذه الإشكالية من خلال النقاط التالية:

المبحث الأول: مفاهيم عامة حول الرعاية الصحية و الصحة الالكترونية و تحديات تطبيقها: أولا:مفهوم عامة

الصحة الإلكترونية والرعاية الصحية المستدامة "التجربة السعودية نموذجا"

# 🌣 . مفهوم الرعاية الصحية :

الرعاية الصحية هي مجموع الخدمات والمؤسسات العامة والخاصة التي توفرها الدولة للعناية بصحة مواطنها سواء في قطاعها أو ضمن القطاع الخاص. وهي تشمل جميع المستشفيات والعيادات والصيدليات و الموارد البشرية من أطباء و ممرضين و مهندسي أجهزة طبية و فنيين و باحثين و جميع من يعمل في هذا المجال. كما تشجع الصناعات الداعمة للخدمات الطبية كصناعة الأدوية و الأجهزة و غيرها ، و تشمل الأبحاث الطبية و التعليم و تهئ الفرص للأجيال المتعاقبة لدعم هذا القطاع<sup>1</sup>.

إن قطاع الرعاية الصحية أو القطاع الطبي هو قطاع في النظام الاقتصادي يعمل على توفير السلع و الخدمات لمعالجة المرضى من خلال تقديم الرعاية العلاجية أو الوقائية أو التأويلية أو التلطيفية أو حتى في بعض الأحيان الرعاية غير الضرورية. و ينقسم قطاع الرعاية الصحية الحديث إلى العديد من القطاعات الفرعية ،كما يعتمد على فرق متعددة التخصصات من الأخصائيين المدربين والمهنيين المساعدين لتلبية الاحتياجات الصحية للأفراد والمجتمعات السكانية(2) (3)

يعد قطاع الرعاية الصحية احد أكبر القطاعات و أكثرها نموا على المستوى العالمي، حيث ينفق هذا القطاع أكثر من 10% من الناتج المحلي الإجمالي لمعظم الدول المتقدمة  $^4$ .

# 💠 . مفهوم الصحة الإلكترونية E- Heath:

تعني الصحة الالكترونية استخدام أحدث أساليب تقنية للمعلومات في مختلف المجالات الصحية مثل، جمع و تخزين و استرجاع و تحليل و إدارة المعلومات و توحيد السجلات الصحية والالكترونية، و نشر و تبادل المعلومات الطبية عن بعد، والعمليات الجراحية و الرعاية الصحية الالكترونية الذكية، و التصوير الرقعي، وذلك بهدف التواصل الجيد والفعال مع المرضى والارتقاء بالخدمات الصحية للمرضى و للقطاعات الصحية المختلفة 5

. الصحة الالكترونية هي علم تقني اجتماعي متطور يعتمد على تقنية المعلومات والاتصالات و يتميز بالبحث عن الكيفية المثلى لجمع و تخزين و استرجاع و تحليل و إدارة المعلومات في المجالات الصحية المختلفة. و المعلومات المبنية على أسس طبية و إدارية

تطبيقية متطورة لتقديم المعلومات الصحيحة في الوقت المناسب و للشخص المناسب لإيجاد الحلول  $\frac{1}{2}$  المتناسبة و اتخاذ القرارات الصائبة متلازمة مع تقديم الجودة الصحية الفائقة للارتقاء بالحدمة الصحية للمجتمع  $\frac{1}{2}$  للمجتمع

و عليه يمكن القول أن الصحة الالكترونية ليست بديلا للطبيب بل هي وسيلة تساعد على التواصل مع المريض، وهي وسيلة لنشر المعلومات الطبية من خلال الانترنت مما يساعد على التوعية الصحية، و تساعد على التواصل و التعادل بين القطاعات الصحية المختلفة و المشاركة في المعلومات الصحية و توحيد السجل الصحي الالكتروني الموحد الذي يحتوي على المعلومات و البيانات الطبية الخاصة بالمريض وإتاحة نقل هذه المعلومات إلكترونيا عن طريق شبكة البيانات بين المرافق الطبية المختلفة.

و يشمل مفهوم الصحة الإلكترونية نشر و تبادل المعلومات الطبية بين المختصين إلكترونيا و إجراء العمليات الجراحية و الرعاية الصحية عن بعد أو ما يعرف بالطب الاتصالي و كذلك تطبيقات التصوير الرقمى.

. الصحة الالكترونية هي عبارة عن عملية مكننة للبرنامج الصحي و إدخاله في بوتقة العالم الرقمي الإلكتروني، مما يؤدي خدمة للمستخدم و الطبيب في آن واحد، تتيح لهما إجراء عمليات بحث علمي وطبي، و القيام بأعمال نوعية ، كالتثقيف الصحي، و استشارة الأطباء و المتخصصين فيما يتعلق بالمعالجة عبر المحادثة و بعلاقة الصحة النفسية عبر التواصل الالكتروني $^7$ 

عرفت منظمة الصحة العالمية ، الصحة الالكترونية ، بأنها الاستخدام الموحد لتقنية المعلومات و الاتصالات الالكترونية في القطاع الصحي.

### ❖ . فو ائد الصحة الالكترونية

ونذكر فوائد الصحة الالكترونية في النقاط التالية:

1. تحسين قدرة المواطنين و المقيمين في الحصول على الخدمات الصحية

2. تحسين نوعية و كفاءة الرعاية الصحية

3. تحسين النظام الإداري، و تعزبز إدارة النظام الصحى

الصحة الإلكترونية والرعاية الصحية المستدامة "التجربة السعودية نموذجا "

\_\_\_\_

4. تخطي المسافة بين المريض والطبيب من خلال استبدال الزيارة المكتبية التقليديّة بالطبابة من بُعد، مثل المؤتمرات التي تعقد من طريق الفيديو مع المرضى في القرى؛ وخطوط المساعدة والتراسل الفوري من أجل النصح الطبي.

5. تسهيل الاتصال بين العاملين الصحيين / البرامج الصحية والمرضى خارج أوقات الزيارات النظامية.وتتضمن الآتى:

- . التثقيف الصحى الشامل.
  - . الاهتمام أكثر بالمربض.
- . خدمات الرعاية في حالات الطوارئ
- 6. مساعدة العاملين الصحيين على تحسين الخدمة الصحية

7. تطوير الخدمات الصحية لتعزيز الصحة والرفاهية لجميع المواطنين

8. تحسين جمع المعطيات، وتنظيمها أو تحليلها، ما يسرّع نقل المعطيات من بُعد وجمعها. (مثلاً استخدام المساعد الرقمي الشخصي لجمع المعلومات المتعلّقة بأمراض محددة أو بصحة الأطفال في مناطق معينة بشكل إلكتروني؛ استناداً إلى أنظمة السجلات الإلكترونيّة).

9. منع الغش وسوء الاستخدام (النصوص ورموز PIN لكشف الأدوية المزيّفة، واستخدام المعطيات البيولوجيّة).

وتتضمّن هذه الفئات: التحقق من المنتَج الطبي، ومن هوية المريض، والمعاملات المالية والموارد البشرية.

10. تعجيل المعاملات المالية من خلال تسهيل دفع المريض لتكاليف الرعاية الصحية ، و كذا تسهيل عملية قبض الطبيب الدفعات (مدفوعات أقساط التأمين المحمولة و القسائم عبر الهاتف)

11. مساعدة العاملين الصحيين لتحسين الأداء السريري في أثناء التدريب أو في الميدان، مع اتخاذ القرار السريري وتحديد التشخيص الناسب.

12. معالجة المريض السريري عبر الهاتف الخليوي الذكي، من خلال إرسال معلومات تتضمّن أرقام المراكز الطبيّة، أو معلومات تساعده في التغلّب على مرضه، أو عرض فيلم إرشادي عن الأدوية التي تساعده في الشفاء.

#### من الأمثلة على ذلك:

برنامج rashtriya swashya bima yojana للتأمين الصحي في الهند، والذي ترعاه الحكومة. وقد وزعت من خلاله أكثر من 72 مليون بطاقة ذكيّة وفعّالة للمشتركين فيه.

. نظام RapidSMS في جمهورية مالاوي (جنوب أفريقيا)، الذي يجمع المعطيات المتعلّقة بالأطفال المرضى عبر استخدام الهواتف الخليويّة. و قد اختصر هذا النظام الوقت لنقل بعض المعطيات من أشهر إلى دقيقتين فقط.

- .الطبيب المعالج من بعد في باكستان، والذي يقوم بتوفير الوصول إلى الأطباء من خلال "الخط الساخن".
- منطقة الصحة الإلكترونية في الهند، والتي تسهل التفاعل بين المريض والطبيب في المناطق الريفيّة من خلال الفيديو.
- . برنامج Nacer الذي يعتمد على تقنية الهاتف والإنترنت، لتمكين العاملين في مجال الصحة في البيرو من جمع المعطيات المتعلّقة بالسكان والمشاركة من بُعْد مع أطباء متخصصين في تحليلها.
- إضافةً إلى ما سبق، ثمة برامج. وإن كانت قليلة. تستخدم التكنولوجيا للتخفيف من الغش في المعالجات الطبيّة وسوء استخدام التعامل، وبغية تبسيط المعامّلات المالية.
- ختاماً، نستنتج أنَّ الصحَّة الإلكترونيّة تعالج مشكلة النقص في أعداد الأطباء والعاملين في مجال الصحَّة ضمن المناطق البعيدة والريفيّة، وتوفر سرعة وتنوّعاً في جودة الرعاية، إضافةً إلى أنها تقضي على الغش.
  - ❖ . الأجهزة المطلوبة لإنشاء الصحّة الإلكترونية8:
    - . كاميرا (فيديو، صورة).
    - . جهاز كومبيوتر أو هاتف ذكي أو "آي باد".
  - . نظام تحديد الموقع العالمي GPS لمعرفة موقع المريض.
  - . المساعد الشخصي الرقمي PDA، أو كومبيوتر لوحي.

الصحة الإلكترونية والرعاية الصحية المستدامة "التجربة السعودية نموذجا "

- .هاتف ذكي وآخر عادي.
  - .ميكروفون.
- . أداة تشخيص محمولة/ من بُعد.
- . مُعرّف فريد ID ماسح ضوئي يتيح تحديد التردّدات اللاسلكيّة RFID).

### ٠٠٠ . البرامج:

- . برنامج مخصّص لعلاج بعض الأمراض.
- . برمجيات (للسماح بجمع المعطيات، أو دعم القرارات السربريّة، أو تبادل المعلومات).
- الصحة الإلكترونية والرعاية الصحية المستدامة "التجربة السعودية نموذجا"
  - . الصوت (مثل الصوت عبر الإنترنت VoIP والخط الساخن).
  - . الإنترنت: البريد الإلكتروني، والموقع على شبكة الإنترنت والتراسل الفوري.

. الرسائل النصيّة (خدمة الرسائل القصيرة SMS ورسائل الوسائط المتعددة MMS، أو "واتس أب" (Whatsapp).. سجلات الصحة الالكترونية الموحدة

جرت العادة على أن تقوم أنظمة المعلومات الطبية بتسجيل وتخزين بيانات المرضى في نسق خاص بكل نظام غير قابل للتشغيل البيني مع الأنظمة الأخرى، وترمي المعيير المستجدة لسجلات الصحة الالكترونية إلى إيجاد هياكل رقمية موحدة تربط بين مجموعة من المعلومات الخاصة بالمرضى وتبادل هذه المعلومات بين المعلومات الطبية التى تنتجها هيئات تصنيع مختلفة.

ويمكن أن تتضمن المعلومات المسجلة الملاحظات الكلينيكية، والتاريخ الطبي، والعلاجات السابقة، والتحصينات، والأدوية التي سبق تعاطبها، وحالات الحساسية، والأعراض، والحالات المرضية المختلفة و نتائج اختبارات التشخيص، بالإضافة إلى تواريخ زبارة الأطباء أو المستشفيات و العلاجات التي تلقاها المربض. و يمكن أيضا تسجيل صور الأشعة التشخيصية و الموافقات القانونية.

و تتوقع الأوساط الطبية أن يكون بوسع المرضى الإطلاع على هذه السجلات الإلكترونية. و سوف يكون للمريض حساب واحد يشمل تاريخه الطبي بأكمله، و بذلك تنتفي الحاجة إلى إعادة سرد التاريخ الطبي بأكمله في كل مرة يزور فها المربض طبيبا جديدا للحصول على الرعاية الصحية.

و السجلات الصحية الإلكترونية تحقق الكثير من المزايا في الأنظمة الصحية عن طريق التقليل من السجلات الورقية و تلافي الاختيارات التي سبق إجراءها. كذلك يمكن أن تؤدي هذه السجلات إلى تحسين الجودة العامة للرعاية الصحية عن طريق ألحد من حالات التفاعلات الدوائية الضارة و توفير تاريخ طبى أكثر دقة، مما يساعد الطبيب و المريض على اتخاذ قرارات العلاج عن علم.

ولتحقيق هذه المزايا، يزداد ميل الحكومات إلى إنشاء أنظمة للسجلات الصحية الإلكترونية. و على سبيل المثال، تخطط استرالي الاستثمار ما يزيد عن 466مليون دولار أمريكي في إنشاء نظام آمن للسجلات الصحية الإلكترونية الخاضعة للتحكم الشخصي و في الولايات المتحدة الأمريكية، خصص قانون الشفاء و إعادة الاستثمار الصادر في 2009 ملايين الدولارات لإبرام عقود لتوفير السجلات الصحية الالكترونية، و يكون ذلك إما بتوفير الحكومة التمويل اللازم لإنشاء السجلات الصحية الالكترونية أو بعرض حوافز غير مباشرة مثل منح إعفاءات ضريبية لمراكز تقديم الرعاية الصحية التي تثبت أنها تستخدم نظم إلكترونية للسجلات الصحية.

ثانيا: تحديات تطبيق أنظمة الصحة الإلكترونية:

هناك مجموعة من التحديات التي تعيق تطبيق أنظمة الصحة الإلكتروني يمكن ذكر البعض منها فيما يلى:

. على الرغم من أهمية توفر المعلومات والبيانات في قطاع الخدمات الصحية من أجل مواجهة احتياجات عمليات التنسيق و التكامل و التخطيط و المتابعة و التقييم و الدراسات اللازمة للتطوير و رفع الكفاءة، فإنه لا يتوفر نظام متوافق و متكامل للمعلومات يربط بين أجهزة القطاع الصحي المختلفة ووحداتها المنتشرة و ترتب على ذلك عدم تدفق المعلومات بين الهياكل الإدارية و الفنية بتلك الأجهزة ووحداتها المختلفة مما جعلها تفتقر إلى أحد المقومات الأساسية للتخطيط السليم و ترشيد استخدام الموارد.

. افتقار العديد من القطاعات الصحية إلى التخطيط الاستراتيجي للمعلوماتية، فتوجد جهود متفرقة تفتقر إلى التنسيق، فقد يتم شراء عدة أنظمة من شركات مختلفة لمستشفيات تابعة لقطاع واحد مما يضخم التكلفة المالية للشراء و يجعل عملية الترابط من الأمور الصعبة جدا و بذلك تكون الاستفادة من تلك الأنظمة محدودة.

. افتقار الكثير من المستشفيات إلى البنية التحتية لتقنية المعلومات، فلا يوجد فيها شبكة حاسب آلي محلية في المستشفيات كما لا يوجد فيها أنظمة صحية تساعد الإدارات الطبية المختلفة كالمخبر و الصيدلية و الأشعة و الإسعاف و غيرها لأداء أعمالها بشكل منتظم و آليو هذا بدوره يساهم في عدم

وجود ترابط بين إدارات المستشفى الواحد، كما لا يوجد ربط بين المستشفيات يبعضها البعض و كذلك عمل الدراسات و الإحصائيات اللازمة.

استخدام نظام الملف الطبي الورقي إل جانب استخدام النظام الإلكتروني في الملفات الطبية ، و بالتالي فإن إمكانية مشاركة المعلومات الصحية للمريض من فحوصات أو إجراءات و ما وصف له من علاج أو تدخل جراحي في مستشفى أو مركز طبي معين يصعب نقله أو مشاركته بالكامل في وقت نقل المريض إلى المستشفيات الأخرى و المراكز الطبية العامة و الخاصة ، و هذا يؤدي إلى ازدواجية الإجراءات و هدر الموارد المالية و البشرية عند انتقال المريض من مركز طبي إلى آخر ، و أخيرا ، قامت العديد من المستشفيات و المراكز الطبية الحكومية و الخاصة بإدخال أنواع مختلفة من الأنظمة المعلوماتية

الصحة الإلكترونية والرعاية الصحية المستدامة "التجربة السعودية نموذجا "

الصحية (HIS) ، و بالرغم من ذلك فإن تأثير إدخال و استخدام هذه الأنظمة سواء كانت مطبقة بشكل كلى أو جزئي يظل محدودا فيما يتعلق بالملف الطبى الإلكتروني.

. اختلاف أنظمة الترميز الطبي و عدم تطبيقها في العديد من الجهات و المراكز الصحية، و اختلاف أنظمة المعلومات الصحية المطبقة في عدد من الجهات مما يؤدي إلى عدم وجود تكامل معلوماتي بينها ، و نقص حاد في الكفاءات القادرة على التعامل مع الملف الصحي الالكتروني بشكل محترف و فعال، و نقص في الأنظمة الإدارية التي تكفل نظام ملف صحي موحد بغض النظر عن الجهة المزودة للخدمة الطبية، و نقص حاد في الميزانيات المخصصة لمشاريع الصحة

# المبحث الثاني: الصحة الالكترونية في المملكة العربية السعودية

عكفت وزارة الصحة في المملكة العربية السعودية على تنفيذ برنامج طموح للغاية؛ لتحقيق رؤيتها المبتكرة للصحة الإلكترونية":نظام صحي آمن وذو كفاءة، مبني على الرعاية المتمحورة حول المريض، موجه بالمعاير، وممكن بالصحة الإلكترونية"

سعت الوزارة من وراء هذا البرنامج تحقيق تقدم ملموس في مجال الصحة الإلكترونية من خلال إستراتيجيتها التي انطلقت مع أوائل عام 2011 في أطر زمنية قصيرة نسبيًّا، مقسمة على مرحلتين كل مرحلة مدتها خمس سنوات، وهو أمر تمكّن من تحقيقه عدد قليل جدًّا من الدول، إلا أن وزارة الصحة السعودية بدأت خطوات كبيرة في هذا المجال نحو التحول للتعاملات الالكترونية.

توفر هذه الإستراتيجية وخارطة طريقها مخططًا قويًا لمجموعة متكاملة من المشاريع الرامية إلى تحقيق هذه الرؤية. وستكون هناك تحديات لإدارة البرنامج، و لبدء عملية التغيير في الوزارة والحفاظ عليها، وتعبئة مقدمي الخدمة والموظفين؛ لتوائم نطاق البرنامج وأطره الزمنية.

يكمن التحدي الأكبر والمحتمل في عملية تحويل الأشخاص وعملية المعالجة المطلوبة من الوزارة، ومما لا يمكن الاستهانة به أو التقليل من شأنه أهمية وجود نموذج حوكمة شامل، مع خطوط واضحة تتعلق بالمساءلة، وبرنامج لإدارة التغيير يتسم بالمرونة وقابلية التطوير.

ومن هنا فإن الصحة الإلكترونية ستوفر فوائد ضغمة تعود على كل من وزارة الصحة وشعب المملكة العربية العربية السعودية ،حيث تمحورت رؤية وزارة الصحة في تطوير الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية من حيث الجودة و المقاييس و المساواة في تقديم خدمات الرعاية الصحية. و لتحقيق هذه الرؤية، أعدت وزارة الصحة إستراتيجية عمل وخطة خماسية من شأنها أن تجعل الصحة الإلكترونية عامل رئيسي في تطوير و توفير هذه الخدمات. ولذلك، طورت الوزارة إستراتيجية الصحة الإلكترونية و خطة العمل الخماسية وذلك بالتعاون مع مستشارون سعوديون وعالميون و شركة . MBI تدعم إستراتيجية الصحة الإلكترونية الأهداف الرئيسية للوزارة:

رعاية المرضى

.ربط موفري الخدمة بكافة مسوبات الرعاية الصحية

<del>. قياس أداء توفير الرعاية الصحية -</del>

. تحويل توفير الرعاية الصحية بما يتوافق مع المقاييس العالمية كما هو موضح في الشكل أدناه:

#### الصحة الإلكترونية والرعاية الصحية المستدامة "التجربة السعودية نموذجا "



تؤدي هذه الأهداف دورا رئيسيا في رؤية الصحة الإلكترونية. لذلك عندما نقول بأن الصحة الإلكترونية توفر نظام صعي آمن وعالي الجودة مبنية على رعاية المرضى المركزة و بالتو افق مع المقاييس العالمية، فإننا بذلك نؤكد على أهمية الصحة الإلكترونية لدى وزارة الصحة.

الصحة الإلكترونية والرعاية الصحية المستدامة "التجربة السعودية نموذجا "

تعد رعاية المرضى المُركزة أساس جميع إستر اتيجيات الصحة الإلكترونية كما هو موضح أدناه:



فيما يلي، تستعرض المزايا المقدمة للمرضى و موفري الخدمة (الأطباء و الممرضين و غيرهم من مقدمي الرعاية الصحة) بالإضافة إلى مدراء النظام الصحى.

# \* . المزايا المقدمة للمرضى

إن التطبيق الكامل للرؤية الخاصة بالصحة الإلكترونية يؤثر إيجابا على حياة المرضى في المرافق الصحية و الخدمات التابعة لوزارة الصحة. حيث سيتوفر للمرضى ما يلى:

. الوصول للمعلومات الصحية و الموثوق بها عن طريق الإنترنت و رسائل الجوال و التلفون و الكتيبات . سهولة العثور على الخدمات الصحية المرداة من خلال خدمات الإنترنت

- . اختصار للوقت و الجهد عند الحصول على الخدمة من مواقع مختلفة: يتم توفير المعلومة مسبقاً لموفري الخدمة و الموثوق بهم ومن ثم تحديثها بالخدمات الحالية .
- . الحصول على التشخيص السريع عند الحاجة إلى العناية الطبية و التقليل من فترة انتظار توفير الخدمة بالإضافة إلى الفحوصات و الإجراءات الغير ضرورية .
- . الحد من الحاجة إلى إعادة زيارة موفري الخدمة و الناتجة عن عدم توفر المعلومات الصحيحة أو الصعوبات الناتجة عن تحديد المواعيد
- . إمكانية عرض المعلومات الصحية الخاصة بالمريض و في أي وقت و القدرة على معرفة الأشخاص المطلعين عليها و لأى غرض .
- . إمكانية إضافة المعلومات الصحية من قبل المريض، مثال: الوضع الصحي أو الأعراض أو المؤشرات الحيوبة أو أي معلومة قد تهم موفري الخدمة.

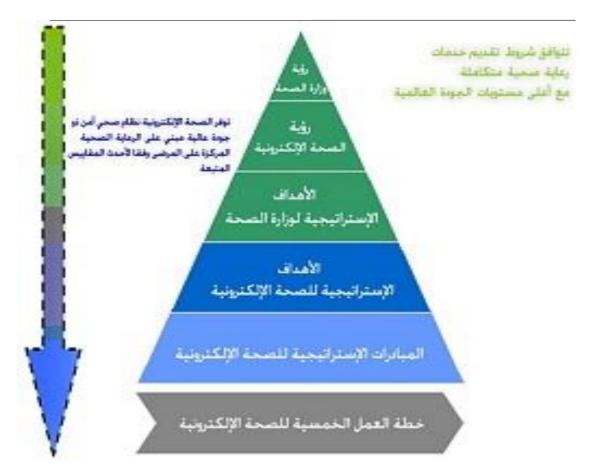
### مع الصحة الإلكترونية... سيشعر المربض بالفرق في الرعاية الصحية لوزارة الصحة:

- . سيثق المريض بموفري الخدمة لحصولهم على التدريب و المهارات اللازمة والمعرفة القائمة على المارسات و البراهين الطبية. بالإضافة إلى أنهم يخضعون لمتابعة و قياس قدراتهم و كفاءاتهم العملية.
- . الوثوق بسرية المعلومات الطبية و عدم التمكن من الوصول إلها من قبل الأشخاص الغير مصرح بهم .
- . تحقيق توقعات المريض، حيث سيتم توفير أجهزة طبية حديثة لجميع المرافق الصحية كما هو الحال في القطاعات الصحية الأهلية و الدول المتقدمة .
- . توفير المعلومات الطبية الشخصية للمريض عند الحاجة إليها أثناء السفر داخل أو خارج المملكة عن طريق الإنترنت وذلك بعد إدخال الرقم السري الخاص و المعتمد لتصريح الوصول الآمن
- . الشعور بالأمان لمعرفة أن النظام الحاسوبي للصحة الإلكترونية لوزارة الصحة و المستخدم من الأخطاء الطبية و الحوادث مثل التداخلات الدوائية .
  - . يمكن لموفر الخدمة أن يساهم في الحد من الأخطاء الطبية و الحوادث مثل التداخلات الدوائية.

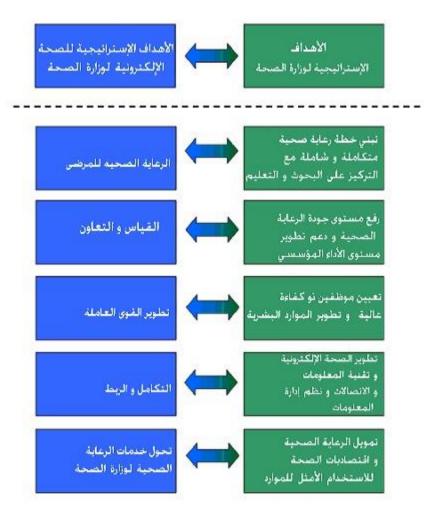
### \* . كيفية تطوير إستر اتيجية الصحة الالكترونية

تم تصميم إطار العمل الإستراتيجي للصحة الإلكترونية لوزارة الصحة لتوجيه تطور الصحة الإلكترونية و خطة العمل الخماسية وضمان توافقه مع إستراتيجية عمل و أهداف الوزارة كما هو موضح في الشكل التالى:

رزيقة غراب



قامت وزارة الصحة بتحديد أهداف العمل الإستراتيجية لتحسين جودة الرعاية الصحية و سهولة الوصول للخدمات و نتائج المرضى. إن التنسيق بين أهداف الإستراتيجية للصحة الإلكترونية وتلك التابعة لوزارة الصحة من شأنه إرساء قاعدة قوية لتحقيق أعلى القيم على المستويين الطبي والتجاري. لذا فإن كل هدف إستراتيجي لوزارة الصحة يقابله هدف إستراتيجي في الصحة الإلكترونية.



# المبادئ المتبعة في الاستراتيجيات

قد تم النظر في كل من الصفات الفريدة التي تختص بها المملكة العربية السعودية ووزارة الصحة، الممارسات المتبعة في الصحة الإلكترونية ، المعايير المعتمدة والدروس المستفادة من القطاعات الأخرى وذلك للخروج بمجموعة من المبادئ الإرشادية لوضع إستراتيجيات الصحة الإلكترونية كما يلي

### نطبيقات سربعة التنفيذ ذات أهمية سربرية عالية

- -إيجاد أسس قوية تحقق متطلبات العمل الحالية و المستقبلية
- سرعة توفير المكونات ذات أهمية
   سريرية عالية لأصحاب المصلحة
  - توفير حلول متعددة القنوات
  - -سرعة توفير الهلف التسحي الإلكتروني الأساسي لهيغري الخدمة الصحية

### التوافق مع خطة عمل وزارة الصحة

- وضع خطة خمسية شاملة ومتكاملة للرغاية الصحية وخطة تطويرية لوزارة الصحة
  - أتمتة وربط نفاط الحدمة
- مطابقة حلول نظام المعلومات الصحية FIIS و الرغاية الصحية الأوثية PIFC ومراكز البيانات لمعايير تكنولوجية ذات أولوية عالية
  - توحيد المكونات وتوفير الخيارات عند الحاجة

#### إدارة التغيرات والتقليل من المخاطر

- -إنشاء برنامج خاص بالتحولات و التغيرات
- ءتنظيم تطبيق المهام الجديدة و تبني البرامج الجديدة
- إضافة مهام متقدمة ومدروسة
- ـ التواصل مع موظفي وزارة الصحة

### تطوير الإمكانيات

الباعة المتنافسون

اعتماد المعايير المتوافقة

مع الحلول المتوفرة

تعميم ومن ثم تفصيل

أالمعايير وفقا للنهج المتبع

- توفير الملف الصحي الإلكثروني للجميد وتشر البيانات و الصهام على مراحل

، ثبادل الخدمات و المكونات و الخبرات

- \_ خلق بيلة مناسبة للتعلم و تضجيع تطور الإمكانيات و القدرات العملية
  - توفير مصادر مشتركة للمكونات المو-
- الاستفادة من الخيرات الخارجية وتبني نقا المعرفة التعريز القدرات و الكفاءات العملية

تعيين الصحة الإلكترونية كخدمة توفر الخدمات السريرية و التجارية

- ، توفير مشغلي براسج ذو تخصصات طبية و تجاربة
- إنشاء حالة Business CaseJac عالم -لجميع المشاريع
- -إنشاء آلية تخطيط و حوكمة والتي تُعيّن الصحة الإلكترونية كموفر خدمة

هذه القواعد، مجتمعةً مع تحليل دقيق لخصائص تقديم الخدمات الصحية في المملكة، قد مكنتنا من تقديم إستراتيجية واقعية وخارطة للطريق تعكس مطالب محددة وخاصة بالمملكة مثل كونها البلد المضيف لزوار الحرمين الشريفين، مساحتها الجغرافية الشاسعة، التفاوت الكبير بين التكنولوجيا الموجودة، العدد الكبير للعمالة الأجنبية في القوى العاملة، إضافة إلى الطموحات الكبيرة لوزارة الصحة السعودية لتطوير خدمات الرعاية الصحية وتوفيرها.

# \* . خارطة الطريق للمشاريع

سعت وزارة الصحة في المملكة العربية السعودية إلى تحقيق تقدم ملموس في مجال الصحة الإلكترونية من خلال إستراتيجيتها التي انطلقت أوائل عام 2011 في أطر زمنية قصيرة نسبيًّا، على مرحلتين كل مرحلة مدتها خمس سنوات، وهو أمر تمكن من تحقيقه عدد قليل جدًّا من الدول.

ونظرًا لوجود أكثر من 70 مشروعًا تم تحديدها كأساس لتحقيق رؤية برنامج الصحة الإلكترونية بوزارة الصحة؛ فإنه يتضح لنا أنه لا يمكن تنفيذ كل هذه المشاريع جملة واحدة؛ لأسباب عدة، فبعض المشاريع تحتل أهمية قصوى لإحراز تقدم ملموس وتحقيق نتائج مهمة، بينما تعتمد أخرى على تنفيذ بعض

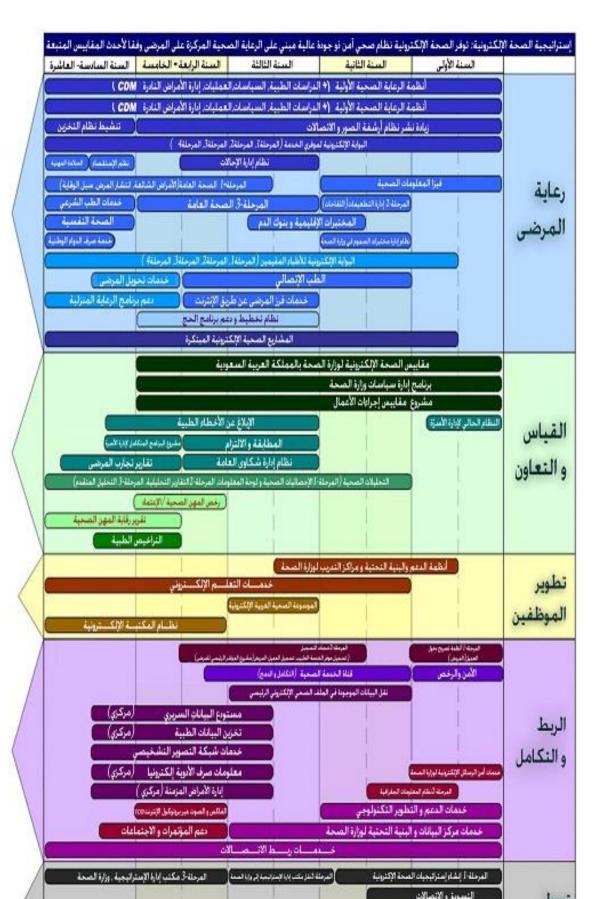
المشاريع كأساس للبدء فها، وأيضًا هناك مشاريع سيستغرق نطاق العمل فها سنوات، مثل مشروع أتمتة جميع المراكز الصحية التي تفوق الألفي مركز؛ كما أن توافر العاملين الأكفاء في مجال تقنية المعلومات بالمجالات الصحية - أيضًا - يشكل تحديًّا كبيرًا في الاقتصاد العالمي، وذلك لندرتهم. كل ذلك يشير إلى الحاجة إلى خارطة طريق يمكنها إدارة وتحديد ترتيب تنفيذ المشاريع والاستثمارات. كما تنوي وزارة الصحة أن تصل إلى ما يعرف بـ(وضعية تحقيق الأهداف) الخاصة ببرنامج الصحة الإلكترونية على مراحل متدرجة. وقد تم تحديد أهم الأهداف للمطبقين الأوائل early adaptors في السنوات، الثالثة، والخامسة، والعاشرة كما هو موضح بالأسفل:

الصحة الإلكترونية والرعاية الصحية المستدامة "التجربة السعودية نموذجا " الصحة الإلكترونية والرعاية الصحية المستدامة "التجربة السعودية نموذجا "

أهداف إستراتيجية الصحة الإلكترونية لوزارة الصحة بالمملكة العربية السعودية

التشغيل المتبادل بين السجل الصحي الإلكترون IENR	التشغيل المتبادل بين السجل الصحي الإلكتروني IEHR	أنمئنة سنربرية	إلوبات رعاية المرضي للعنفة الأولى إلى السنة الثالثة
إنتاجية و جودة عمل الطبيب السريري	تحليل الجودة	معايير و سياسات المنشأة	القياس و التعاون
ثقافة الإنتاجية العالية	القدرات الداخلية	تطوير مهارات العمل	تطوير الموظفين
التكامل العمودي	النكامل	مراكز البيانات و الاتصالات	ولويات ربط و تكامل السنة الأولى إلى السنة الثالثة
اقتصادبات الصحة	تحسين الموارد	إدارة الصوارد	لحول وزارة الصحة

إن تعريف وضعية تحقق الأهداف قد يتغير مع مرور الوقت؛ ولكن من المهم جدًا أن تنفذ مشاريع الصحة الإلكترونية في ظل سياق تكون فيه (وضعية تحقق الأهداف) قد عُرفت، فخارطة الطريق التي تمت مراجعتها من قِبَل لجنة عالمية من المختصين في الصحة الإلكترونية، وتم اعتمادها من وزارة الصحة موضحة بالأسفل.

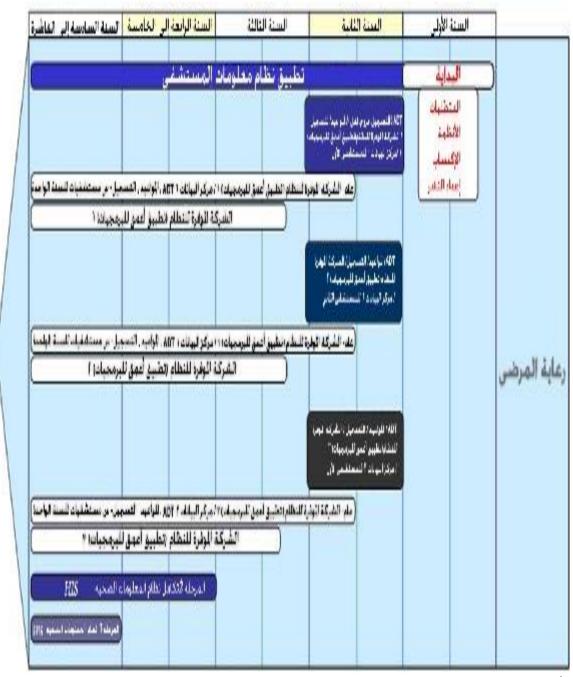


#### الصحة الإلكترونية والرعاية الصحية المستدامة "التجربة السعودية نموذجا "

علمًا بأن بقية التفاصيل حول المشاريع التي ستؤثر في عامة الناس بالمستشفيات ومراكز الرعاية الأولية، ستزود في أجزاء لاحقة.

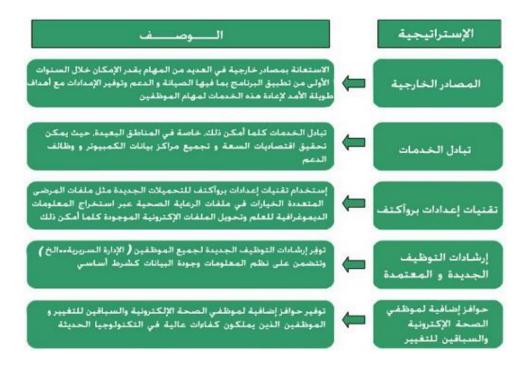
#### \* . أنظمة المستشفيات الجديدة

تمد خطة عمل نظام المعلومات الصحية HIS على نظام دقيق لاعتماد 3 موفري حلول HIS, 3 PHC Solutions). (3 HIS, 3 PHC Solutions) و الهدف من ذلك الوصول لأعلى المستويات التنفيذية و توفير بيئة تنافسية و تذليل التحديات التي تواجهها سبل التعاون أثناء عملية دمج الملفات الصحية الإلكترونية .EHR سيتم اعتماد هذه الحلول و اختيارها من قبل 3 مواقع تقوم بالتبني المُسبق . (Early adaptor sites) يقوم كل موقع بتطبيق مهام بالغة الأهمية (نماذج القبول، التحويل، التسجيل، والمواعيد) وذلك باستخدام نماذج و تقنيات خاصة لإدارة التغيير. وحالما يتم تثبيت هذه الحلول، ستُفعَل شبكة تمهيدية شاملة تنفذ المهام العامة ، ثم بعد هذه المرحلة التمهيدية بقليل، ستقوم أحد مواقع التبني المسبق بالشروع في تشغيلٍ أعمق من شأنه تنفيذ المهام الجذرية والمتقدمة. هذه الإستراتيجية تم تصورها كما يلي:



❖ . ضمان نجاح الخدمات الصحية
 ننصح بتطبيق الإستراتيجيات التالية لضمان نجاح توزيع الخدمات الطبية

الصحة الإلكترونية والرعاية الصحية المستدامة "التجربة السعودية نموذجا "



تتفاوت مستشفيات وزارة الصحة السعودية من حيث مراحل اكتمال أنظمتها الإلكترونية، في حين أن بعضها لم تتم أتمتة أنظمتها بالمرة ، فإن إستراتيجية نظام المعلومات الصحية HIS لديها منهج شامل يضمن نشر هذه الأنظمة الجديدة بشكل منظم يكون:.

# إستراتيجية نظام معلومات المستشفيات

#### دراسة إستراتيجية مبادئ الإستراتيجية بدائل التوزيع تصنيف المستشفيات بقوم نظام المعلومات الصحية التابعة للضحة الإلكترونية بقحص مغايير الالتزام توفر مشروع نظام المعلومات تطوير نظام المعلومات الصحية, إفطار شهادة الجودة الخاصة بالمستشفى موقرى الخدمة بمقاييس نظام المعلومات الصحية الصحية و منح سنة واحدة لموافقة هذه المستشفيات الحالية مالة العمل الخاصة للترفية المقاييس أو الاستبدال برنامج الرعاية الصحية الأولية تعریف حزمة نظام المعلومان الصح صعوبات التوزيع و إدارة التغيير عدم توفر مشروغ نظام المعلومات ووجوب مطابقة نظام المعلومات في حالة عدم قدرة الأنظمة الحالية الصحبة للمقاييس الصحية (أي الاستعاشة ببعش التوافق مع الخطة والمعاييريتم استبدالها مراجعة أنظمة الصحة الإلكترونية الحلول الإدارية ) بأنشمة متوافقة ا وجوب توفير القيمة الطبية من قبل أند المغلومات الصحية • خالة العمل غدم توفرأو استخدام الإجراءات التكنولوجية (إستخدام الأوراق أولوبات نشر نظام المعلومات الصحية تظام المعلومات السحية الجديدة و الرسوم البيانية ) و الحالية مع جودة البيانات و شروط • إعداء جدول العمل (موعد الافتتاح) ● الحد من بشر معلومات نظام المعلومات الصحية فهم وزارة الصحة أو المنشأة الصحية بافتيار حزمة نظام حالة شهادة جودة المستشفى المعلومات الصحبة المعتمدة أببل موعد الافتتاح • عملية اعتماد موفري نظام المعتومات الس الفئة A المستشفيات الجديدة "إقتتاح المستشقيات قبل إعتماد (أكثر من 300 سرير) و حجم العمل موفري نظام المعلومات الصحبة وحجم المنشأة تعريز الاستثمارات في حال التزام نظام جديد و إعادة بناء 61 المعلومات الضحية بالمقاييس اللار والبنية التحتية • عملية التأهيل المؤقت للموفرين و سهولة التنفيذ الفئة B ( 150 إلى 300 سرير) إشراك جميع مدراء المستشفى و الموطفين مدى جاهزية الموظفين وإمثلاكهم للمهارات المطلوبة للصحة الإلكترولية • حجم أعداد المرضى Catal

تغطية موفرو الخدمة
 المساحة الجغرافية

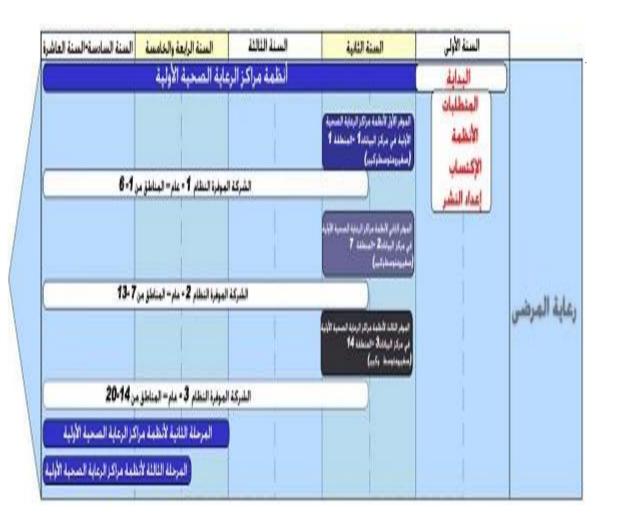
( 51 إلى 149 سرير )

## الصحة الإلكترونية والرعاية الصحية المستدامة "التجربة السعودية نموذجا"

من شأن أن يضمن هذا المنهج المنظم تزويد جميع مستشفيات وزارة الصحة السعودية بنظم إلكترونية موحدة و شاملة للإدارة الطبية ، و الذي يوفر خدمات رعاية صحية مطورة ، إضافة إلى تطوير المعلومات المقدمة للأطباء، الممرضات، الصيادلة، وكافة موفري الخدمة

# الأنظمة الجديدة للرعاية الصحية الأولية.

إن إستراتيجية حلول مركز الرعاية الصحية الأولية تتبع نفس نهج إستراتيجية حلول نظام المعلومات الصحية في حين أن مهامهما تختلف, حيث ينصب التركيز على عملية التطبيق التدريجي على الأعداد المتزايدة من المستخدمين وذلك بناء على 3 موزعين خدمة معتمدين كما هو موضح في خريطة إستراتيجية حلول مركز الرعاية الأولية أدناه:



. معظم مراكز الرعاية الصحية الأولية التابعة لوزارة الصحة مشغلة يدوبا بشكل كامل

- . من خلال خريطة العمل سيحصل أكثر من 2900 مركز رعاية صحية على أنظمة أوتوماتيكية ذات معابير خاصة.
- . ستُمكن هذه الأنظمة من مشاركة معلومات المريض بين بعضها البعض و المستشفيات والمختبرات والعيادات المتخصصة.

#### إستراتيجية نظام معلومات الرعاية الصحية الأولية دراسة إستراتيجية مبادئ الإستراتيجية بدائل التوزيع توزيع المرافق الضحة الالكثرونية الخاصة بمركز \*حلول مؤقتة - الملف الصحي توفر تقنية جزلية الرعاية الصحية الأولية تقوم بالتأكد الالكتروني الأساسي في البواية تحديد الأدنى من وحدات الأنظمة ( بدون استخدام حلول مرکز من تطبيق المعايير الالكثرونية في هزاكز الرعاية الصحية الأولية الرعاية الصحية الأولية) حالة مشروع عمل فى حالة عدم قدرة الأنظمة • أن تكون أنظمة مركز الرعاية الصحية الحالية التوافق مع الخطة ALIAN التأكد من الصحة الالكترونية توفر تقنية جزلية مطابقة للمعايير الخاصة بمركز الرعاية الصحية الأولية والمعاييريتم استبدالها (بدون استخدام حلول مركز بأنظمة حلول مركز الرعاية \* تعقيدات في النشر و إدارة التغير فأر تكون أنظمة مركز الرماية الصحية ا الرعابة الصحبة الأولية) نان فيمة (كليتيكية الصحبة الأولية المعتمدة أن تكون جميع أنظمة مركز الرعابة الصا الأولية الحالية والجميمة مطابقة للمعا جودة وصحة المهانات • تحديد أولوية التوزيع لا تتوفر تقنية (جداول ورقية ) \* إعداد جدول(يوم الافتتاح) تقوم وزارة الصحة أو المرفق باختيار أنظمة مركز الرعاية • عملية جديدة لاعتماد جودة الصحية الأولية المعتمدة قبل مركز الرعابة الصحبة الأولية الافتتاح أنظمة مركز الرعاية الصحية الأولية صغير "تقوم وزارة التسحة أو المرفق • كمية العمل باختيار أنظمة مركز الرعابة الصحبة عملية إصدار شهادة لموزعي أنظا وكمية المرضى الأولية المعتمدة بعد الافتتاح مركز الرعاية الصحية الأولية و تغطية مقدم الخدمة • يقوم المرفق بالاطلاع على الابقاء على أنظمة مراكز الرعاية وحجم المنشأة مؤهلات موفر الخدمة قبل شهادة الصحبة الأولية المطابقة للمعايير متوسط • البنية التحلية مركز الرعاية الصحية الأولية

# ❖ . مراكز البيانات و الاتصالات

إن مراكز الاتصالات والمعلومات الداعمة لجميع المستشفيات ومراكز الرعاية الصحية الأولية ونظم ومكاتب الوزارة تعد أمورا ذات أهمية عالية للبنية التحتية الخاصة بتقنية المعلومات و الخادم والسعة

• سهولة التنفيذ

• الجغرافية

 استعداد الموظفين و مهاراتهم الخاصة بالصحة الالكترونية

الشغيل مراكز الرعابة الصحبة الأوا

بالإضافة إلى القدرة على إدارة العمليات و بروتوكولات الأمن والخصوصية اللازمة لدعم نظم الأعمال الهامة الخاصة بوزارة الصحة، حيث أنهم جميعا ذو أهمية عالية للتمكن من تطبيق الصحة الالكترونية لذا يتوجب تنفيذها على درجة عالية من الدقة و الأمان والمسؤولية.

إن مبادئ تقنية المعلومات لتوجيه عملية اتخاذ القرار في مرافق ومواقع مركز البيانات تتضمن:



سيتم إنشاء شبكة من مراكز البيانات ذات الوفرة العالية لتدعم جميع نقاط الخدمة الخاصة بوزارة الصحة في المملكة حيث سيتم تطويرها خلال سنوات عند تطبيق إستراتيجية الصحة الالكترونية.

- النقاط المهمة
- مركز البيانات أ
- . مركز البيانات ب
- ، بوقر كلا منهما دعها أوتوماتيكيا للآخر عند الحاجة



- تطبيقات وزارة الصحة عبارة عن تطبيقات مركزية
  - وتحقيق أقصى حدمن مصادر تفنية المعلومات
    - وتحقيق الأهداف الخاصة بالتوفر
- ضمان الاسترباد في حال حدوث الكوارث (الكوارث الإقليمية)
  - نقاط الضعف
  - وارتفاع تكاليف أساسيات الشبكة

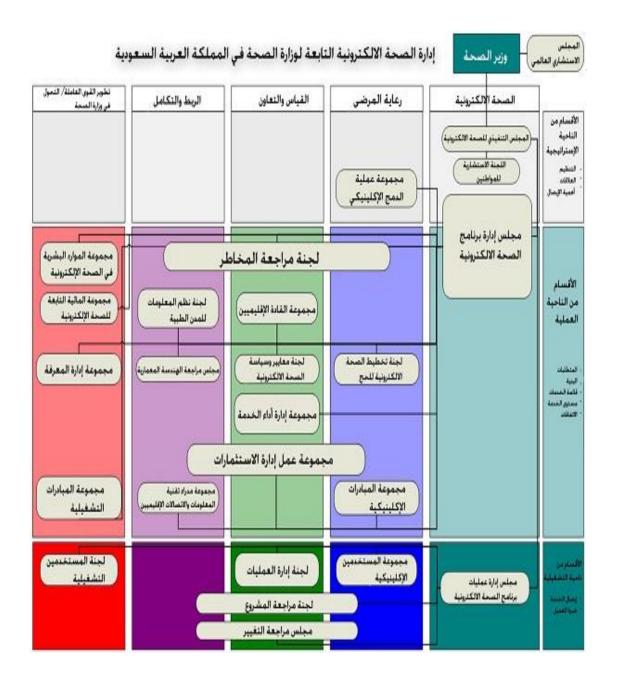


سيتم ربط مراكز البيانات بشبكة اتصالات ذات جودة و أمان عالي,حيث ستُربط هذه المراكز بجميع المستشفيات ومختبرات مركز الرعاية الصحية الأولية و العيادات المتخصصة بالإضافة لجميع مكاتب وزارة الصحة, إضافة إلى ذلك سيتم في نهاية المطاف ربط الصيدليات و سيارات الإسعاف ومرافق صحية غير تابعة لوزارة الصحية (مثل الشؤون الصحية للحرس الوطني) و العيادات والمستشفيات و الصيدليات الخاصة كي يتم مشاركة البيانات الإكلينيكية.

وبالرغم من فوائد مشاركة بيانات المريض الإكلينيكية إلا أنه سيكون هناك إجراءات أمنية مشددة حيث ستعطى صلاحية الدخول للأطباء و موفري الخدمة المصرح لهم لغرض الإطلاع فقط, كما سيرجع الخيار للمريض في تحديد مستوى حماية البيانات الحساسة الخاصة به.

# إدارة استثمارات الصحة الالكترونية

تعد إستراتيجية الصحة الالكترونية التابعة لوزارة الصحة استثمارا عظيما في تقنية الرعاية الصحية بالإضافة إلى أنها تغيرا كبيرا في العمليات التجارية و الإكلينيكية بنفس حجم أي خطة كان سيتم تطبيقها في العالم أجمع, إن إدارة مشروع كهذا تتطلب هيكلا تنظيميا عالي المستوى حيث أنه يؤثر بآلاف الأطباء والممرضين و الصيادلة و المستخدمين الآخرين للنظام بالإضافة إلى ملايين المواطنين السعوديين والمقيمين الذين يتلقون الخدمة من وزارة الصحة.



# 💠 . إدارة التغيير

ستُحدث الصحة الالكترونية طريقة جديدة للعمل في وزارة الصحة حيث سيشمل التغيير مفاهيم ومهارات وعمليات وعوامل مساعدة وطرق وحلول جديدة سيستخدمها المدراء والموظفين و المناطق الصحية و المستشفيات و عيادات الرعاية الأولية و الممرضين و العاملين في مجال الصحة و الصيادلة و الفنيين و الإداريين والمساهمين كما ستستخدم أيضا في السجلات الصحية و تقنية المعلومات, كما يجب أن يستعد

الصحة الإلكترونية والرعاية الصحية المستدامة "التجربة السعودية نموذجا "

العامة للتغيرات القادمة أما بالنسبة للمساهمين فسيكون قد حان الوقت للتعلم والتطور، من أهم عوامل التغيير الناجح والمستدام ان يكون هناك قيادة قوية و توجهات واضحة و إدارة فعالة و اتصال دائم بالإضافة إلى دعم المساهمين.

إن تعقيدات الصحة الإلكترونية وحجم ونطاق الأشخاص والعملية و التكنولوجيا غير من إستراتيجية الصحة الإلكترونية التابعة لوزارة الصحة التي تبني حجة قوية لإنشاء مشروع الصحة الإلكترونية أي مكتب إدارة التغيير، والذي سيكون جزءا من مكتب الإستراتيجية والتغيير، إن إدارة التغيير تكمن في صميم العمليات الخاصة بالأشخاص وأدوات التكنولوجيا والعمليات التجارية:

هناك إقرار في جميع أنحاء العالم بأن هناك حاجة لإيجاد خطة إدارة تغيير فعالة لدعم النطاق الواسع لتطبيقات التقنية:

- لدعم الموظفين وتشجيعهم على إتباع الصحة الالكترونية.
  - لزيادة احتمالية نجاح جميع المشاريع.
    - للتعامل مع أي مقاومة للتغيير.
  - لتوفير كفاءات التغيير في وزارة الصحة.

### 💠 . المعاييرو السياسات

يمكن لإستراتيجية الصحة الإلكترونية وذلك بإتباع نهج مركز منضبط لتوحيد المعلومات والعمليات.

إن الهدف من نظم مركزية بيانات المريض هو مشاركتها و لا يُمكن أن يتحقق ذلك إلا عن طريق توحيد النظم المستخدمة ومعايير تبادل المعلومات.

كما أن هناك فائدة كبيرة من الصحة الإلكترونية ألا وهي التوفر الفوري لكامل البيانات عند اتخاذ القرارات الإكلينيكية وإدارة نظام الصحة والبحث والكشف عن المسار, حيث يعتمد الحصول على هذه الفائدة على توحيد إدارة المعلومات.

سياسيا البنية الشرعية والقانونية اجتماعيا للصحة الالكترونية فالونيا تقبيم الحالة الصحية للسكان مؤشرات الجودة وسلامة المرضى إدارة وتطوير البرامج نتالج الصحة العامة المعابير والسياسات الإدارية مؤشرات الأداء المالى توفير الخدمات الصحبة نهج العمليات الإكلينيكية والإدارية نظم النطبيق خدمات توافق المعلومات الصحية إدارة المعلومات توافق أمان وخصوصية المعلومات البنية التحتية المادية إدارة البنية التحتية شبكة البنية التحتية التقنية

تركز إستراتيجية الصحة الإلكترونية تركز على تمكين نقاط التكامل الرئيسية ، والتي تربط المرافق والمناطق (وربما غيرها من مؤسسات الخدمات الصحية) وذلك لتتمكن من تبادل و مشاركة البيانات المتنوعة ، مثل قبول المرضى وبياناتهم الديموغرافية

توجيه أوامر للأقسام الفرعية مثل المختبرات والأشعة

- . إعداد تقارير الاختبارات التشخيصية للمرض
  - . الأشعة وغيرها من الصور

#### الصحة الإلكترونية والرعاية الصحية المستدامة "التجربة السعودية نموذجا "

- . التوثيق الإكلينيكي، بما في ذلك ملاحظة التطور وملخصات التسريح
- . تاريخ صحة ملخص تلخيصها بما في ذلك التشخيص الخاص بالأمراض السابقة
  - . وصف الأدوية وصرفها
  - . الحساسية، والتحصينات

من خلال تطبيق المعايير في هذه المجالات، بما في ذلك المصطلحات الطبية الإكلينيكية ومعايير الاتصالات الآمنة، وسيصبح من الممكن الحصول على اتصالات آلية دقيقة بين النظم والمرافق والمناطق, مما سيوفر الأساس لسجل صعي الكتروني متبادل، فضلا عن المساهمة في قدرة وزارة الصحة على التنقيب في البيانات وادارة المعرفة وادارة القطاع الصعى وتحليلات البحوث.

### 🛠 . الفو ائد العائدة على موفري الخدمة

من خلال الصحة الالكترونية سيستطيع العاملون في قطاع الرعاية الصحية (الأطباء, الممرضين وغيرهم) الحصول على التالي:

- بيانات مرضاهم في أي زمان ومكان عند الحاجة
- . معلومات مبنية على حقائق من مصادر موثوقة حول العالم
- . الخدمات اللازمة لدعم عملهم من الناحية الإكلينيكية و الإدارية بما في ذلك التحويل الأوتوماتيكي
  - . التواصل مع زملائهم الآخرين و الحصول على استشارات عن بعد من أي مكان في الدولة
    - . أدوات تشخيص متطورة و خدمات دعم القرار
    - . أنظمة متطورة تساعد على منع الأخطاء الطبية و الآثار الجانبية
      - . تعليم طبي مستمر حيث يتوفر على شبكة الإنترنت
    - . معلومات تسمح لهم بمقارنة أدائهم ومسارهم بإحصاءات الأداء الوطنية
  - . أحدث وسائل التقنية الطبية كالموجودة في القطاع الخاص، أو في غيرها من البلدان المتقدمة

# من خلال الصحة الالكترونية لن يلزم العاملون في قطاع الرعاية الصحية القيام بالتالي:

- . الانتظار للحصول على نتائج الاختبارات التشخيصية، أو نتائج استشارات أو اختبارات أخرى للمريض حيث سيتم تسليم النتائج إلكترونيا في أقرب فرصة
  - . إضاعة الوقت في جمع بيانات المريض التي سبق الحصول عليها في مكان آخر
- . إضاعة الوقت في التعامل مع المرضى الذين لا يلتزمون بمواعيدهم، أو سبق وأن تمت خدمتهم و تشخيصهم
- . إجراء فحوص و إجراءات زائدة عن الحاجة حيث ستتوفر المعلومات الخاصة بالخدمات التي تلقوها مسبقا على الانترنت.

# 💸 . الفو ائد العائدة على مدراء النظام الصحي

من خلال الصحة الالكترونية سيتمكن مدراء النظام الصحي في المستشفيات ومراكز الرعاية الصحية المؤلية والمقرات الرئنسية من التالى:

. إدارة مسؤولياتهم بفعالية حيث سيتوفر لديهم كافة المعلومات متوفرة في لوحة قيادة محدثة لمؤشرات الأداء حيث تُرصِد فورا فور تقديم الخدمة دون تأخير أو عمليات يدوبة للحصول على المعلومات

. الدخول في تفاصيل مصدر البيانات الموجودة على لوحة القيادة (كالمنشأة، والمنطقة ، ومزود الخدمة، الخ) لاكتشاف المناطق التي تكثر بها المشاكل

. مقارنة أداء منطقتهم بالمناطق المماثلة

. الوصول إلى البيانات المقارنة من بلدان أخرى

. التخطيط الفعال للحج والعمرة حيث سيكون لديهم معلومات صحية متقدمة عن الحجاج والزوار مقدمة منذ طلب التأشيرة

. إصدار تقارير مفيدة بسهولة وسرعة

. التنبه إلى كل ما هو جديد في مجال تقديم الخدمة، والحالات الصحية للمرضى.. الخ.

. الاتصال والتعاون إلكترونيا مع زملائهم في وزارة الصحة وغيرها من منظمات الصحة السعودية بالإضافة لمنظمات الصحة الدولية

. السيطرة على التكاليف والطلب على الخدمات عن طريق منع الخدمات غير الضرورية أو المكررة من خلال ضوابط نظام الصحة الإلكترونية

. توفير السياسات الكترونيا لجميع من لهم علاقة بها وذلك إما بفرضها أو التبليغ عن مخالفتها

. القيام بتحليلات متطورة للبيانات بما في ذلك القدرة على القيام بالتخطيط الفرضي

. تبادل المعلومات مع المنظمات التي تقدم الخدمات الصحية في المملكة العربية السعودية فيما يخص تقديم الخدمات للمرضى المشتركين.

## ٠ . الرؤبة المتكاملة

تلخص هذه الوثيقة إستراتيجية الصحة الإلكترونية الشاملة و ارطتها التي أعدتها وزارة الصحة تحت إشراف شركة آي بي إم الشرق الأوسط(IBM Middle East FZ-L.L.C) ، وقد شارك في وضع هذه الإستراتيجية عدد كبير من موظفي وزارة الصحة ذوي الخبرة العالية من المدراء التنفيذيين وحتى مقدمي الرعاية الصحية، شاملا بذلك العديد من الأطباء والممرضات والصيادلة وتقنيي الأشعة والإداريين. كما شارك استشاريون من الخارج بما في ذلك قادة الرعاية الصحية من المستشفيات الرائدة في المملكة وغيرها من مؤسسات الرعاية الصحية الحكومية وفريق من المراجعين الدوليين الذين أشرفوا بشكل ممتاز بناء على تجارب وخبرات دولية رائدة.

إن الرؤية الكاملة الناتجة تعكس الأبعاد المختلفة المذكورة في هذه الوثيقة، حيث أنها رؤية شاملة تماثل ما هو موجود في أي مكان في العالم.

" توفر الصحة الالكترونية نظام صحي آمن ذو جودة عالية مبني على الرعاية المركزة على المرضى وفق أحدث المقاييس المعتمدة "



إن التنفيذ الكامل لهذه الرؤية على مدى السنوات القادمة سيوفر الأدوات اللازمة لحصول على منظمة رعاية صحية على مستوى عالمي, كما أنه سيدعم رؤية وزارة الصحة الهادفة إلى تطوير تقديم الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية.

#### الخاتمة:

لم تعد الرعاية الصحية التي يشهدها العالم اليوم تتمثل فقط في اكتشاف علاجات أو أدوية جديدة، و لا في العلاقة المباشرة بين الطبيب و المرضى، بقدر ما هي ثورة في استخدام المعلومات و الشبكات الإلكترونية و الحلول التقنية في توفير رعاية صحية مستدامة تركز على احتياجات أصحاب المصالح، و تعد الجودة والدقة والثقة، والحقوق والأخلاقيات أولى معاييرها، فالنظام الصحي الحديث يعتمد بشكل مباشر على تقنيات الصحة الإلكترونية ونظم المعلومات الصحية التي تساعد على سرعة ودقة وسهولة تطبيق المفهوم الجديد للرعاية الصحية العالية الجودة و التي تحقق سلامة وأمن و رضي المستفيد منها.

و تعد تجربة المملكة العربية السعودية نموذجا ناجحا لتطبيق نظام الصحة الإلكترونية كإستراتيجية لتحقيق الرعاية الصحية المستدامة ، التي انطلقت في أوائل عام 2011 في أطر زمنية قصيرة نسبيًا.

#### . الهوامش:

1. دائرة الصحة و الخدمات الطبية بدى 26مارس2009

-Princeton university (2007Health profession.Retrieved 2 june17,2007Fromhttp://Wordnet.Princeton.edu/perl/Webwn?s=health%20profession
-UnitedStates Department of Labor( 27,2007 Health Care Industry 3 InformationRetrieved)Fromhttp://WWW.doleta.gov/BRG/Indprof/Health.cfm
-From the Henry j Kaiser Family Foundation4

5. العدد 12613. كاتبة و باحثة مصرية ، الشرق الأوسط جريدة العرب الدولية 11/06/1 2013.5. العدد 12613. كاتبة و باحثة مصرية ، الشرق الأوسط جريدة العرب الدولية 10/06/1 2013.

-http://naharashabab.wordpress.com/2013/01/257

# 8 . المصدر: جريدة نهار الشباب اللبنانية

#### . المراجع:

1. طلعت ابراهيم الدمراش، اقتصاديات الخدمة الصحية، ط2 مكتبة القدس، الزقازيق 2006.

2الصحة و السلامة العامة ،ط1، دار اليازوري العلمية، عمان 2005.

3. عبد المحيي محمود حسن الصالح، الصحة العامة بين البعدين الاجتماعي و الثقافي، دار المعرفة الجامعية، القاهرة 2003.

الصحة الإلكترونية والرعاية الصحية المستدامة "التجربة السعودية نموذجا "

4. عبد العزيز بن عبد الله نيار، جودة الرعاية الصحية: الأسس النظرية و التطبيق العلمي، مكتبة فهد الوطنية، الرباض 2004.

5.عبد العزيز المخيمر و آخرون ، الاتجاهات الحديثة في إدارة المستشفيات ، المفاهيم و التطبيقات ، المنظمة العربية للتنمية الإدارية ، القاهرة 2003 .

6- Helena legio-Quigley et all ,Assuring Quality of health care in the European Union,SerieN12,2008