

## مداخل نظرية في تطبيقات التسويق السياسي

أ.حسن خشة

جامعة - قالمة

### ملخص

يقدم هذا المقال نظرة مجملة حول مختلف المقاربات النظرية التي تعرضت لمفهوم التسويق السياسي، بوصفه مجالاً بحثياً حديثاً، ولعل من بين الانتقادات الموجهة إليه هو عدم وجود تعريف شامل يستوعب كل عناصر وأبعاد المفهوم، وينعى تداخله مع مفاهيم أخرى تقارب مع مضمونه، وهذه التعديدية في مقاربة المفهوم مردها إلى تعدد التخصصات العلمية التي تعرضت إلى محاولة ضبطه و تحديده.

يمكننا تمييز أربعة اتجاهات أساسية لها ارتباط بمفهوم التسويق السياسي ومجالاته، و تتعلق بالمنظور التسويقي، المنظور السياسي، منظور الاتصال السياسي، والمنظور الوظيفي.

و كل تخصص يطبع التسويق السياسي بخصوصياته المعرفية، ويعتبرها المقاربة الأساسية والهامة في الكشف عن ماهيته و طرق تحليله و الاستفادة منه وتطويره. ولا شك أن تعدد هذه المداخل سوف يثيري محتواه معرفياً، و يرتقي بأساليب ممارسته واقعياً.

### **Abstract**

This article tries to give a brief outline about the different approaches that deals with political marketing concepts, as a new field of research. The basic problem in this context is the absence of general definition which covers the different concept dimensions, and prevent the interference with other concepts. This diversity of definitions refers to the numerous domains of sciences which has attempted to give precision and adjust concepts.

**مقدمة :**

عرفت وسائل وأساليب وأشكال التواصل البشري تطورات كثيرة ومتعددة مع تطور البيئة الاجتماعية. واكتسب التواصل أهمية كبيرة في العصر الحديث نتيجة للتقدم التقني والتكنولوجي الحاصل وكثرة استعمالها في شتى المجالات .

ومن الناحية السياسية فان الشكل المستحدث للتواصل يتمثل في التسويق السياسي، وهو المفهوم الذي ترجع استعمالاته الأولى في المجال الاقتصادي المرتبط بالسلع والخدمات بحيث أن كثرة العرض مقابل الطلب فرض استخدام أساليب لجذب المستهلكين وإقناعهم بالشراء، وذلك على الرغم من أن جوهر هذه السلع والخدمات يكاد يكون نفسه.

إن البيئة السياسية في زماننا المعاصر أصبحت مماثلة إلى حد كبير للبيئة الاقتصادية من حيث زيادة حدة التنافس والتطلع إلى تحقيق الأهداف السياسية وإقناع الأفراد بجدوى البرامج والأفكار والأشخاص، خاصة وأن المشهد السياسي يميزه عدم تباهي العروض السياسية في الشكل والمحتوى، إضافة إلى انصراف الناس عن الاهتمام بأمور السياسة، وعجز الكثير من البيئات السياسية عن صناعة رموز سياسية تحظى بالموافقة والقبول.

ويكثر استخدام أساليب التسويق السياسي في الدول المزدهرة ديمقراطيا، ويبرز بجلاء أثناء الحملات الانتخابية التي يميزها استخدام أسلوب المناظرات السياسية الحاسمة، وكذا الإعلانات السياسية التي تروج للمترشحين السياسيين باعتبارهم منتجات سياسية تمر بدورة حياة كمثل الكائن الحي ، فهي تظهر إلى الوجود السياسي ثم تنمو وتزدهر، وقد يرتفع شأنها بين الناس فتضاجع وتستقر، وقد تأتي عليها مرحلة ضعف وانكسار فتتراجع وتندثر .

تزايد أهمية التسويق السياسي حاليا من خلال ظهور مؤسسات متخصصة تقدم خدمات تسويقية واستشارية في المجالات السياسية مثل: الحملات الانتخابية، استطلاعات الرأي العام، والعلاقات العامة السياسية ونحو ذلك.

وأصبحت الخدمات الاستشارية الاحترافية في المجال السياسي تشكل جزءاً كبيراً من صناعة التسويق السياسي في الولايات المتحدة الأمريكية، والتي بلغ دخلها في عام 1996 ستة مليارات دولار.<sup>1</sup>

وعلى الرغم من تزايد الاعتمادات المادية المخصصة لهذه الصناعة إلا أن الأبحاث العلمية والتطبيقية في المنطقة العربية والإسلامية لا تزال محدودة و لا ترقى بالحاجة معرفياً مقارنة بأهمية الموضوع وحاجة التنظيمات السياسية إلى الاستفادة من أساليبه واستراتيجياته، خاصة في ظل التحولات الراهنة داخلية وإقليمياً وعالمياً.

ومما يجدر الإشارة إليه في هذا الصدد أن موضوع التسويق السياسي له أبعاد مختلفة، تختلف باختلاف الإطار المعرفي الذي ينطلق منه الباحث في مقاربة الموضوع والكشف عن تطبيقاته وكيفية الاستفادة منه.

وإجمالاً فإن المجالات المعرفية التي يتعرض لها هذا المقال تتحدد في أربعة مداخل أساسية هي: المدخل الإداري، المدخل السياسي، المدخل التسويقي، المدخل الاتصالي.

ووفقاً لما تقدم تحاول هذه المقالة استعراض مفهوم التسويق السياسي وخصائصه و مجالاته تطبيقه من خلال المداخل النظرية السابقة وصولاً إلى بعض الاستنتاجات.

#### **أولاً: التعريف بالمصطلحات :**

<sup>1</sup>[http://www.nmconf.Uob.edu.bh/down/oad/arabic\\_articles/018.pdf](http://www.nmconf.Uob.edu.bh/down/oad/arabic_articles/018.pdf).

يعد التسويق السياسي تزاوجاً لفرعين معرفيين أساسيين هما علم السياسة و علم التسويق ، ونورد فيما يأتي تعريفات لكل منهما:

### 1-تعريف التسويق

التسويق لغة مشتقة من كلمة السوق، ويقصد بها :موضع البياعات، وهي تذكر و تؤثر ، وجمعها: أسواق، و "تسوق القوم"إذا باعوا و اشتروا.<sup>1</sup> وكلمة التسويق حديثة، ومشتقة من السوق، أو أنها مترجمة عن الكلمة الانجليزية ( marketing ) ، وتمثل في الوظائف التي تقوم بها المؤسسة للاتصال بالمستهلكين ، وتقدير احتياجاتهم ، والتعرف على آرائهم في السلع التي تنتجها ، أو تبيعها لهم ، ثم ترجمة هذه الآراء إلى إنتاج يرضي رغباتهم.<sup>2</sup>

يعرف "فيليپ كوتلر" التسويق بأنه: " ميكانيزم اقتصادي و اجتماعي ، يتيح للأفراد والجماعات تلبية احتياجاتهم و رغباتهم، من خلال خلق و تبادل سلع و خدمات ذات قيمة مع الآخرين"<sup>3</sup>

كما يعرّفه ميشال بونغون بأنه" مجموع الأساليب المستخدمة بغرض تكييف منتوج ما في سوق معين، بتعريفه للمستهلكين ، وخلق التميز مقارنة بالمنافسين ، ومن خلال حد أدنى من الوسائل ، بغرض تحقيق الفائدة المتولدة من البيع"<sup>4</sup>

<sup>1</sup> ابن منظور،لسان العرب ،دار صادر ،بيروت ،لبنان ،ج 10/ص 167.

<sup>2</sup> عبدالعزيز فهمي، موسوعة المصطلحات الاقتصادية والإحصائية، بيروت،لبنان، دار النهضة العربية،1986،ص 546

<sup>3</sup> Kotler ,Dubois , Marketing Management ,pearson Education , 11 edition, paris , 2003,p12

<sup>4</sup> Michel Bongrand , Le Marketing Politique , Paris , presse universitaires de France ,2 e édition , 1993 , p13

يعتبر التفكير في المستهلك والعميل أساس المفهوم الحديث للتسويق ، فالمنافسة بين الشركات تحسم في مصنع توقعات العميل<sup>1</sup> يمكن أن نستخلص من التعريفات السالف ذكرها أنها تتمحور حول ثلاثة أبعاد أساسية، يتعلق أولهما بالبعد الإداري والذي يشير إلى الوظائف التي تقوم بها المؤسسة في دراستها للأسوق المستهدفة وكذا عمليات التوزيع و التسويق والترويج وغيرها .

ويتعلق ثانيهما بالبعد الاقتصادي أو التجاري ويكون في عملية التبادل للسلع والخدمات ذات القيمة بين البائع و المشتري، ثم ثالثاً بعد القانوني الذي يتمثل في نقل الملكية من خلال عملية التبادل.

## 2-تعريف السياسة:

تعرف الموسوعة السياسية السياسية بأنها: " دراسة المصالح المتضاربة و انعكاساتها على تكوين السلطة والحفاظ على امتيازات الطبقة الحاكمة"<sup>2</sup> ويقرب التعريف -الذي جاء تحت إشراف منظمة اليونسكو في قاموس العلوم الاجتماعية- من التعريف السابق، حيث يشير إلى أنها تعنى بمارسات الأعمال الإنسانية التي تدعم أو تتبع أو تسوى الصراع بين المصلحة العامة و مصلحة الجماعات الخاصة و التي تستعمل فيها القوة.<sup>3</sup>

كما تعرف أيضاً بأنها طريقة يمكننا من خلالها أن نفهم وننظم شؤوننا الاجتماعية لا سيما فيما يتعلق بتخصيص الموارد النادرة والمبادئ التي

<sup>1</sup>شيماء السيد سالم، الاتصالات التسويقية المتكاملة ، مجموعة النيل العربية،القاهرة ، 2006،ص17

<sup>2</sup> الكيالي ، الموسوعة السياسية ، ج 3 ، المؤسسة العربية للدراسات والنشر ، بيروت ، 1983 ، ص 362

<sup>3</sup> هايل عبد المولى طسطوش ، مبادئ أساسية في العلوم السياسية، دار الكندي للنشر والتوزيع، اربد، الأردن ، 2009 ، ص 15

نضعها لهذا الغرض، و كذلك الوسائل التي يستطيع من خلالها بعض الجماعات والأفراد السيطرة على الوضع أكثر من الآخرين<sup>1</sup>. ونخلص مما تقدم إلى أن السياسة هي أداة ترجيح بين المصالح، وأسلوب عمل في توظيف الإمكانيات والوسائل.

إن الساحة السياسية تمثل إلى حد كبير السوق الاقتصادية، فالسوق السياسية تتكون من مجموع الأفراد والمنظمات الذين لهم علاقة تأثير في القرار السياسي، وتشتمل الساحة السياسية على عناصر متعددة : الحكومة والتنظيمات السياسية، جماعات الضغط، البرلمان، المجتمع المدني. كما تتضمن مجموعة آليات مثل الانتخابات، المشاركة السياسية، التداول على السلطة، التئمة السياسية، إدارة الصراع السياسي. بالإضافة إلى الفاعلين السياسيين مثل الدول والمنظمات الدولية والإقليمية، وأجهزة الاستخبارات، شبكات الجريمة المنظمة وغيرها، كما تشير كذلك إلى جملة القيم و النظم والسياسات و الأدوار والمؤسسات.

### 3-تعريف التسويق السياسي:

يعرف التسويق السياسي بأنه " العمل على تحسين وضع حزب سياسي ما على مستوى زيادة عدد أعضائه ، لتحسين المساهمات المالية والانتماءات العائدة لحزب معين، أو برنامج سياسي، وفي هذا السبيل يستخدم التسويق السياسي جميع الوسائل الضرورية و التقنيات الممكنة

---

<sup>1</sup> إسماعيل عبد الفتاح، النظم السياسية وسياسات الإعلام، مركز الإسكندرية للكتاب، الإسكندرية، مصر، 2004، ص 10

للوصول إلى هدف محدد مسبقاً، وذلك بالارتباط مع تطلعات الرأي العام الشعبي ومتطلبات الجماهير الحقيقة أو المفترضة<sup>1</sup>

الملحوظ أن هذا التعريف يحصر مفهوم التسويق السياسي في المجال الانتخابي، وهو على أهميته وتعدد استخدامات أساليب التسويق فيه، إلا أنه لا يتضمن كل أبعاد و مجالات تطبيقات التسويق السياسي، إضافة إلى أن هذا التعريف يقييد دائرة المستفيدين من التسويق السياسي في الأحزاب السياسية، مع أن دائرة المستفيدين من التسويق السياسي تتعدى الأحزاب السياسية لتشمل جماعات الضغط ، والحكومات وكل تنظيم له مصلحة وعلاقة معينة مع البيئة السياسية.

وبصورة عامة فان هذا التعريف يتحدث عن التسويق السياسي ولكنه يقصد تحديدا التسويق الانتخابي، فالتسويق الانتخابي فرع أو جزء من التسويق السياسي.

ويتميز التسويق السياسي عن التسويق الانتخابي ، في كون هذا الأخير يقتصر مفعوله في المناسبات الانتخابية، ويهدف إلى زيادة عدد المصوتين لصالح حزب سياسي معين ، عكس الأول الذي يتميز بالاستمرارية وفي مجالات متعددة<sup>2</sup>

كما يعرف التسويق السياسي على أنه "محاولة عرض الأفكار و المواقف على الجمهور المتلقى عبر وسائل الاتصال بهدف تسويقها و التسليم

<sup>1</sup> محمد على الحسيني، المصطلحات والتعابير السياسية، بيروت، دار المحجة البيضاء، 2004، ص ص 179.

<sup>2</sup> هناك مجالات متعددة لتطبيقات التسويق السياسي خارج مجال الحملات الانتخابية ومن ذلك مثلا اتجهت بعض الدراسات للتركيز على التسويق السياسي لسياسة معينة منها دراسة خاصة بالتسويق السياسي لتكنولوجيا الدفاع في أمريكا.

بها، ومن هنا فان السياسيين في عملهم هذا إنما يشبهون في عرض أفكارهم أصحاب المتاجر حينما يعرضون سلعهم بطريقة جذابة و مؤثرة على الجمهور بهدف الترويج لها و بيعها .<sup>1</sup>

في هذا التعريف نجد إغفال المجال الزمني الذي يمارس فيه التسويق السياسي ، إضافة إلى عدم تحديد الأطراف التي تمارس التسويق السياسي و تستفيد من أساليبه واستراتيجياته .

وفي تعريف "ليس مارشمنت "تجد أن التسويق السياسي هو" استخدام مفاهيم وتقنيات التسويق في المجال السياسي ، فالتسويق هو كيف تتعامل المنظمات في علاقتها بالمستهلكين ، أما في مجال السياسة فهو كيف يتعامل الفاعلون السياسيون والمؤسسات مع المواطنين ، التسويق يستخدم بأشكال مختلفة ونتائج مختلفة ، من خلال كل المنظمات السياسية بما فيها الأحزاب السياسية ، جماعات الضغط ، أقسام الحكومة ، الجامعات

<sup>2</sup> ...

ما يضيفه تعريف "ليس مارشمنت "أنه يوسع نطاق الممارسين للعملية التسويقية السياسية لأن التسويق السياسي ليس حكرا على الأحزاب سياسية ، ولا يعد إستراتيجية مناسباتية ترتبط بالانتخابات فقط ، بل هو نشاط دائم تمارسه تنظيمات ومؤسسات مختلفة مثل الأحزاب السياسية ، جماعات ضغط ، حكومات ، دول ، منظمات إقليمية ودولية وغيرها .

<sup>1</sup>Peter gill, **introduction to politics** ,faber and faber ,london ,1982,p 129

<sup>2</sup> Darren G. lilleker and Jennifer, lees –Marshment, **Political Marketing**, Manchester University press. Great Britain .2005.p 6

ومن بين الإسهامات المفيدة في هذا السياق هو النموذج الذي اقترحته الباحثة البريطانية Less Marshment<sup>1</sup>، من خلال تصنيف الأحزاب السياسية إلى ثلاث اتجاهات<sup>1</sup> :

**A-الأحزاب المعتمدة على المنتج أو السلعة** "POP: Product Oriented Parties"

وتعتبر هذه الأحزاب تقليدية وتدافع عما تؤمن به ، ولا تتنازل عن قناعاتها المبدئية.

**B-الأحزاب ذات التوجه البيعي** "SOP: Sales Oriented Parties" تعتمد على التسويق بدرجة كبيرة لفهم ردة فعل الناخب ومن ثم تعدل من اتصالها ليكون أكثر فعالية ويساعد على إقناع الناخبين بتأييدها.

**C-الأحزاب ذات التوجه التسويقي** "MOP: The Market Oriented Parties"

فإنها تقوم بعملية تصميم للمنتج السياسي، مبنية على معرفة ومعلومات جيدة عن الجمهور المستهدف من المستهلكين(الناخبين)

وبمعنى آخر فان النوع الأول يتبنى اتجاه "إعلامي" من المصدر إلى المتلقى وهنا يتمسك التنظيم السياسي بقناعاته وأفكاره حتى وان لم تحظى بال التجاوب الجماهيري المطلوب، وأما الثاني فانه يتبنى "الاتصال" في اتجاهين من خلال استخدام الوسائل الممكنة في الإقناع ومخاطبة كل قطاع جماهيري بما يناسبه من أساليب وتقنيات، وأما النوع الثالث فانه يمثل تطوراً لنوع السابق ويقوم على اتجاه "تسويقي"، يقوم على تكييف أفكار التنظيم السياسي حسب حاجات المستهدفين واهتماماتهم،

<sup>1</sup>Jennifer Less Marshment, Jesper Stromback ,**Global Political Marketing**, London ,Routledge, 2010, P34-38,

وهنا يمكن التنازل عن بعض أفكار التنظيم الإيديولوجية و السياسية إذا تبين أنها لا تتوافق مع انتظارات جمهور الناخبين واحتياجاتهم<sup>1</sup>. وتأسисا على مانقدم فإنه يمكن تعريف التسويق السياسي على النحو التالي :

"هو جملة الأساليب والاستراتيجيات التي تمكن الفاعلين السياسيين من التكيف والانتشار في بيئة سياسية معينة، بتوظيف مخطط ومنظّم لوسائل الاتصال في كيفية عرض منتج سياسي معين والترويج له والإقناع به، وبالاعتماد على أنشطة وخبرة مستشارين سياسيين، مع مراعاة جملة من القيم و المعايير الازمة في التعامل والتواصل، تحقيقا لأهداف معينة تخدم مصلحة المسوق السياسي".

وهذا التعريف يشتمل على البعد الإداري الذي يتمثل في التخطيط و التنظيم، البعد الاتصالي الذي يمثله كيفيات العرض الإعلامي و التواصلي والاقناعي، البعد السياسي الذي يرتبط بالبيئة السياسية والفاعلين السياسيين، وبعد التسويقي في تعاملها مع المنتجات السياسية تحقيقا لأهداف المسوق السياسي، إضافة إلى أن التسويق السياسي يعتمد على مقترنات المستشار في التواصل السياسي<sup>2</sup>

<sup>1</sup> لقد قام "تونى بلير" الذي ترأس حزب العمال البريطاني قبل انتخابات 1997، بإجراء بحوث تسويقية شاملة على السوق السياسي، ويعتبر ذلك أقدم على تغيير إحدى مواد دستور حزب العمال التي تشير إلى التزام الدولة بملكية أدوات الإنتاج، ووضع بدلا منها التزام الحزب باقتصاد السوق.

وهي التسمية التي تعني Spin doctors ، وهي حاليا مهنة في الولايات المتحدة ، كانت تمارس من طرف صحافيين يمارسون خبرتهم بمودة لصالح شخصية سياسية مقرية ، مثلما كان الحال مع "كارل روك" المستشار الرئيس لدى ج. و. بوش والمليء لحملته الرئاسية ، و المستشار "آلا ستيوار كاميبل" في إنجلترا المستشار لدى

ونصيف إلى الأبعاد السابقة ضرورة توافر أخلاقيات في التسويق السياسي، وهي ضرورة حضارية خاصة في ظل تنامي اتجاهات تتناغم مع المنطق الميكافيلي الذي يبيح كل الطرق لتحقيق الأهداف والمصالح .

### ثانياً: خصائص التسويق السياسي

يمكنا أن نحدد خصائص التسويق السياسي وسماته في النقاط التالية:

1-أن التسويق السياسي يكثر استخدامه في العملية الانتخابية، ولكنه يوظف أيضاً في الترويج للسياسات والأفكار والقضايا وصناعة الأزمات وغيرها خارج المناسبات الانتخابية، وبصورة دائمة .

2-أن التسويق السياسي يغلب عليه المنطق الميكافيلي القائم على فكرة الغاية تبرر الوسيلة، بحيث أنه يحرص على ترويج أي مضمون سياسي من خلال إضفاء أبعاد شكلية جاذبة عليه، وتكون انطلاقاً من حاجيات المستهلكين وانتظاراتهم .

3-أن التسويق السياسي يتعامل مع السوق السياسي باعتباره إطاراً جاماً لمستهلكين ، وليس بوصفهم مشاركيين ، والبون شاسع بين منطق الاستهلاك ومنطق المشاركة فإذا كان الفكر التسويقي في المجال الاقتصادي والتجاري قائم على مبدأ "نحن نعرف كيف نجبركم على الشراء " فإن المنطق نفسه يسود الميدان السياسي من خلال مبدأ "نحن نعرف كيف نجبركم على الانتماء والانقياد والوفاء "

4-أن التسويق السياسي تطور بفضل تكنولوجيات الاتصال الجماهيري التي توظف في المجال السياسي ، وهو يقوم على فكرة الإشهار

رئيس الوزراء السابق توني بلير. أنظر كتاب : فيليب ريتور. سوسيولوجيا التواصل السياسي<sup>2</sup>. ترجمة خليل

أحمد خليل. دار الفارابي. بيروت. لبنان. 2008، ص 10

السياسي، والذي يشابه إلى حد بعيد الإشهار التجاري، من حيث كونه لا يركز على التفاصيل والجزئيات، بقدر ما يركز على القوالب والشكليات والعناوين، وطريقة الإخراج السياسي والإعلامي، لأن الكثير من المنتجات التجارية تتشابه في جوهرها، ولكن الذي يحدث الفارق هو الإشهار الذي يركز على طريقة التقديم، وهو الأمر الذي ينطبق على التنظيمات السياسية التي لم تعد تتباين في برامجها، وبالتالي تحتاج إلى آليات معينة تقدم من خلالها بضاعتها السياسية بطريقة مميزة .

5-أن التسويق السياسي من حيث كونه يعني بترويج الأفكار والبرامج والسياسات والأشخاص، أصبح صناعة تعتمد على تمويل مالي معتبر، وتتزايد المخصصات المالية المستخدمة فيه بصورة متتسارعة تبلغ مليارات الدولارات تستهلك في زمن قياسي من أجل صناعة صورة لشخصية معينة في سوق سياسي أو تمكين سياسة معينة لدى الرأي العام، الأمر الذي جعل منه مهنة قائمة بذاتها تحتاج إلى استشارة وخبرة مستشارين سياسيين ومؤسسات فكرية متخصصة في صناعة الرأي وقوبلته بطريقة مدروسة ومخطط لها .

6-أن التسويق السياسي يعتبر حكرا على الأثرياء من السياسيين، بحيث تتطلب تطبيقاته اعتمادات مالية معتبرة، يساهم فيها الأفراد والمؤسسات وتجمع فيها الأموال من كل المصادر المعترف بها، وهو الأمر الذي جعلنا نشهد بونا شاسعا في الأداء السياسي للتنظيمات السياسية بقدر ما تتتوفر عليه من إمكانات .

7- التسويق السياسي يؤدي وظيفة ذات طبيعة وصفية و توجيهية : وصفية لأنه يزودنا بناء معرفي مشتق من المشروعات الاقتصادية والتجارية، و يشرح و يحدد خطوط التبادل الذي يتم في السوق السياسي وفي الحملات الانتخابية، ويطرح علينا إمكانية إيجاد تفسيرات بديلة

للعملية الانتخابية. و لكن توجيهي أيضا لان كثيرا من الأكاديميين الذين يتبنون مفهوم التسويق السياسي يقولون صراحة أو ضمنا أن ثمة أشياء مهمة يتعمّن على الكيانات السياسية والأحزاب و المرشحين القيام بها إذا أرادوا الفوز في الانتخابات و الاستعانة باستراتيجيات وأساليب التسويق السياسي<sup>1</sup>.

8-أن التسويق السياسي هو صناعة غريبة المنشأ ابتداء، نشأت وازدهرت في بيئات تميز بازدهار الممارسة السياسية فيها، فأصبحت جزءا من الثقافة السياسية لتلك المجتمعات، فالمناظرات السياسية تعد تقليدا بارزا في العمل السياسي، ويمكنها أن تحسم الصراع السياسي إعلاميا، لكن البيئة العربية السياسية ليست مهيأة بعد لاعتماد أساليب التسويق السياسي المبنية على أساس ديمقراطية مزدهرة، و لأن مؤسسات الإعلام فيها تدور في فلك السلطة السياسية، ورغم ذلك نشهد بعضا من مظاهر التطبيق في عالمنا العربي تكريسا للأوضاع القائمة بدعوى الاستمرارية والاستقرار وان كان يغلب على تطبيقاتها الطابع التقليدي والشكلي، والذي يجنب إلى التقليد أكثر من الإبداع.

### ثالثا: مقاربات نظرية في تحديد مجالات التسويق السياسي

هناك عدة اتجاهات في تحديد مجال التسويق السياسي، و يمكن إجمالها في أربعة مداخل أساسية كالتالي:

#### 1- منظور علم التسويق:

و يعد فيليب كوتلر من رواد هذه الاتجاه و ابرز المدافعين عنه، و يعتبر أصحاب هذا الاتجاه أن الأفكار والبرامج والأشخاص يعتبرون بمثابة

<sup>1</sup> راسم محمد الجمال، خيرت معرض عياد، التسويق السياسي و الإعلام، الدار المصرية اللبنانية، القاهرة،

2005 ، ص 26

سلعة يتم الترويج لها وحشد الجماهير حولها، والسوق السياسي يماشى إلى حد بعيد السوق التجاري .

ويعتبر التسويق السياسي من وجهة نظر هذا الاتجاه مجالا من مجالات التسويق المختلفة، مثلاً وضح ذلك "كوتلر" في استعراضه لمضمون

مصطلح ما وراء التسويق "Meta marketing"

والذي يشتمل على عدة أبعاد<sup>1</sup>

**أ- تسويق الخدمة / المنتج :** وهذا النوع يتعامل مع تطوير و تسويق المنتجات والخدمات لغرض بيعها ويكون التركيز على المستهلكين، المنتجين، الموزعين، والحكومة .

**ب- تسويق المنظمات:** و تشمل النشاطات الهدافة إلى خلق أو الحفاظ على اتجاهات إيجابية نحو المنظمة .

**ج- تسويق الفرد (الشخص):** وهنا يتم التركيز على النشاطات التي تهدف إلى خلق اتجاهات وموافق وسلوك تجاه الفرد، وتصنف إلى: التسويق السياسي- تسويق السمعة أو الشهرة - تسويق العواطف- التسويق الاعتمادي .

**د- تسويق الموقع أو المكان:** ويتضمن: تسويق المقر- تسويق موقع العمل- تسويق استثمار الأراضي - التسويق السياحي .

**و- التسويق الاجتماعي:** عبارة عن تنفيذ ومراقبة البرامج التي تؤثر في الحصول على أفكار اجتماعية ملائمة حول اعتبارات تخطيط المنتج- التسويق- الاتصالات، وبحوث التسويق .

<sup>1</sup> محمد جاسم الصميدعي، التسويق الإعلامي المبادئ و الاستراتيجيات، عمان، الأردن، دار المناهج ،2003،

ص 54-56

يندرج التسويق السياسي حسب تصنيف "كوتلر" السابق، ضمن تسويق الفرد، ويعتبر أن كل خصائص المرشح تتطبق على مميزات أي منتج آخر، مع الاختلاف في الشكل .

وتمر عملية التسويق السياسي بعدة مراحل هي :

- دراسة السوق السياسي للتعرف على احتياجات المستهلكين.

- إنتاج و تقديم منتج سياسي يلبي احتياجات السوق السياسي .

- الترويج لهذا المنتج السياسي، و ما تتطلبه هذه العملية من مهارات و أساليب اتصالية.

- خدمة ما بعد البيع سواء بهدف خلق علاقة ولاء للمستهلك بالمنظمة

التي يتم الترويج لمنتجاتها أو تطوير السلعة أو الخدمة المقدمة<sup>1</sup>

وما يؤخذ على هذا الاتجاه أن هناك اختلافا في تحديد مكونات المزيج التسويقي<sup>2</sup>، بالإضافة إلى أن طبيعة المنتج السياسي وما يرتبط به من أساليب ترويج و تبادل يختلف عن مفهوم السلعة في المبادلات التجارية.

## 2- منظور علم السياسة:

ينظر إلى التسويق السياسي من حيث كونه مرتبط بالتنظيمات السياسية كالأحزاب السياسية وجماعات الضغط والسلطة السياسية، كما يستخدم آليات سياسية في العمل السياسي مثل الانتخابات والتداول على السلطة، ويقتصر فقط على الحملات الانتخابية والتطورات الحاصلة في أساليبها وتقنياتها. والتسويق الانتخابي يمثل أحد الجوانب المهمة من التسويق

<sup>1</sup> محمد سعد أبو عامود، التسويق السياسي وإدارة الحملات الانتخابية، الإسكندرية، منشأة المعارف، 2008،

ص 14

<sup>2</sup> المزيج التسويقي " مجموعة العناصر والمتغيرات التي يمكن التحكم فيها و السيطرة عليها من جانب المنظمة، والتي توظفها لتحقيق أهدافها التسويقية من خلال التأثير الإيجابي على مستهلكي منتجاتها و خدماتها التي تقدمها " (النجار نبيل الحسيني ، الإعلان و المهارات البيعية، مكتبة عين شمس، القاهرة، مصر، 1993، ص

السياسي والذي يعتبره قسم كبير بأنه البديل أو أنه التسويق السياسي ، فيعرف من خلال هدفه أي " غايتها حمل أكبر عدد ممكن من الناخبين على الإلقاء بأصواتهم لصالح حزب أو مشروع سياسي "<sup>1</sup>

يعرفه " خيرت عياد " بأنه " عملية متكاملة من العناصر و الاستراتيجيات، التي تهدف إلى تحقيق المصلحة المتبادلة و بناء علاقات إستراتيجية بين المؤسسات السياسية والسوق السياسي . و تتضمن هذه العملية تخطيط و تنفيذ مجموعة من البرامج السياسية تهدف إلى تحقيق أهداف السوق السياسي ، ويتم التخطيط لهذه البرامج و تنفيذها بناء على نتائج بحوث مستقيمة للسوق السياسي<sup>2</sup>

إن ملامح التسويق الانتخابي هي<sup>3</sup>

**أ- من حيث الهدف :** يستهدف التسويق الانتخابي مايلي :

- تقديم صورة ذهنية جيدة لدى الناخب عن الحزب أو مرشح الحزب.
- إقناع جمهور الناخبين بالتصويت لهذا الحزب أو مرشح الحزب أي الحصول على التأييد الجماهيري أو الحصول على اكبر عدد من الأصوات .

**ب- دراسة السوق الانتخابي:** تمهدًا للتخطيط الحملة الانتخابية حيث يتم التعرف على آمال و طموحات و الرضا و عدم الرضا لدى الناخبين، و موقف المرشح لدى الجماهير، رأي الجماهير في الحزب، مدى الاستعداد من قبل الناخبين أو الجماهير لـإلقاء بأصواتهم في صناديق الاقتراع .

<sup>1</sup> دافيد وكتريك و شرودر، التسويق السياسي، ترجمة علي مقلد، منشورات عويدات، باريس ، ط1، 1983،

ص20

<sup>2</sup> راسم محمد الجمال ، خيرت معرض عياد، مرجع سابق ، ص 22

<sup>3</sup> محمود جاسم محمد الصميدعي، التسويق السياسي، مرجع سابق ، ص 9

**ج- إعداد البرنامج الانتخابي:** أي الإعداد للحملة الانتخابية و تحديد المحاور الأساسية أو الموضوعات التي سيتم من خلالها جذب أو الحصول على تأييد الناخبين و هل ستعتمد الحملة على فلسفة معينة أم ستجري على أساس المرشح أو الحزب ذاته ...الخ

**د- اختيار الوسائل الملائمة للاتصال الجماهيري،** هل عن طريق الدعاية و النشر، أم الاتصال الشخصي، أم المؤتمرات أو المنشورات أو الصحف أو الوسائل المرئية أو الوسائل المسماومة ...الخ. و يرتكز التحليل السياسي للتسويق السياسي على عدة عناصر هي:

**- أهداف التسويق السياسي:** و تختلف باختلاف الموقف السياسي، وكذا وضعيه التنظيم السياسي إزاءه، وعادة تتمحور حول النزعة الاستقطابية حول برامج و سياسات و قرارات ومرشحين ، وكذا بناء الصورة الذهنية أو تعديلها تجاه التنظيم السياسي بمختلف مكوناته .

**- مكونات المنتج السياسي:** و الذي يعتبر سلعة معنوية أو افتراضية، فهي في المقام الأول تعتبر أفكار أو رؤى معينة، سواء تعلقت بتنظيم سياسي، أو برنامج سياسي، أو مرشح سياسي.

**- الخصائص السياسية لبيئة التسويق السياسي:** و تتضمن عدة أشكال منها التنافسية، وفيها يتاح للقوى السياسية الموجودة في إطار قانوني من الدخول في سباق مع بعضها لتحصيل مكاسب سياسية .

وهناك الاحتقارية وفيها يكون المجال السياسي مغلق من طرف قوة سياسية معينة أو عدة قوى سياسية

**- مواصفات عملية التبادل السياسي:** و تعد في المقام الأول عملية تبادل رمزية، وتقوم على الوفاء بوعود انتخابية معينة، مرتبطة بظروف معينة محلية ودولية، قد تجعل إمكانية تجسيدها بعيدة المنال ، و تختلف حسب انتظارات كل شخص .

- المسوق السياسي: وتمكن معرفته من تحديد موقعه وموقفه في البيئة السياسية، ويعني ذلك مدى اقترابه أو ابعاده عن السلطة السياسية القائمة، وكذلك علاقاته بالفعاليات السياسية الأخرى، وكذا اتجاهاته ورؤيته للواقع السياسي .

- المستهدف من التسويق السياسي : ويمكن اعتماد عدة معايير لتجزئة هذا الجمهور المستهدف، مثل معيار الموقف والاتجاه، هل هو مؤيد أو معارض أو محايده، أو معيار المكانة هل ينتمي إلى العامة أم الخاصة وهم قادة الرأي، أم خصوص الخصوص ويمثلون النخبة.

وتخالف هذه المقاربة عن سابقتها في كونها تحدد مجال التسويق السياسي وتضعه في دائرة ضيقة تقتصر فقط على المواعيد الانتخابية، إلا أن التطورات المعاصرة في البيئة السياسية تشير إلى تعدد المجالات إلى يتدخل فيها التسويق السياسي .

### 3- منظور الاتصال السياسي:

يعتبر التسويق السياسي فرعا من فروع علم الاتصال السياسي، وأن بروزه أتى كنتيجة للتطورات الحاصلة في تكنولوجيا الإعلام والاتصال، وتزايد التوظيف الإعلامي في المجال السياسي.

التسويق السياسي يمثل مجموعة النشاطات الاتصالية المؤسسة على دراسة دقيقة للبيئة السياسية، من أجل صياغة رسالة سياسية تستحوذ على اهتمامات المستقبلين واقتناعهم، بما يحقق أهداف المؤسسة السياسية.

وتؤثر وسائل الإعلام على العملية السياسية من عدة أوجه:

أ- أنها تؤثر في المنافسة الانتخابية: لأنها القنوات الأساسية الأكثر اتساعا، التي تحمل العروض و المنتجات و الوعود السياسية للأحزاب و المرشحين السياسيين إلى الناخبين المحتملين .

بـ- أنها توجه نظر الناخبين إلى الإجراءات التي يتخذها السياسيون، والتي ليس في مقدور الناخبين إدراكها بشكل مباشر، مثل: حالة العجز في ميزانية الدولة، أو ارتفاع معدلات البطالة .

بالإضافة إلى ذلك فان هذه المقاربة تتظر إلى السياسة و الاتصال على أنهمَا شيئاً لا ينفصلان، ففعاليات كلا من السياسة ووسائل الإعلام تؤثران وتتأثران ببعضهما البعض، و التركيز على جودة الاتصال السياسي يساهم في تدعيم الاستقرار السياسي في الدولة وذلك من خلال تحويل وسائل الإعلام إلى مركز تأثير محورية في العمليات السياسية المختلفة .

يعطي كثيرون من خبراء التسويق السياسي أهمية لعملية بناء قصص إخبارية، تستهدف بناء أو دعم أو تصميم الصورة الذهنية لمؤسسة سياسية أو حزب سياسي أو قيادة سياسية أو مرشح سياسي، وهو ما يعد إحدى النقاط الأساسية التي يركز عليها التسويق، باعتبارها محاولة لإقناع الجمهور عامة والناخبين، خاصة من خلال قصص إخبارية مبالغ فيها، وأحياناً غير دقيقة أو مختلفة<sup>2</sup>.

وإجمالاً فإن هذا المدخل يركز على إسهامات تكنولوجيا الاتصال في تطوير أساليب التواصل مع الجماهير، وكم الدور الإعلامي في تشكيل

<sup>1</sup> المرجع أعلاه ، ص ص 103، 104.

<sup>2</sup> المرجع أعلاه ، ص 105

الواقع السياسي، ويجعل من الاتصال السياسي هو الأصل و التسويق السياسي هو المتغير الفرعى ضمنه.

#### 4- المنظور الإداري:

ينظر إلى التسويق السياسي من خلال الوظائف التي يؤديها، فهو يمثل " إدارة علاقات التبادل الرئيسية للفاعل السياسي في الشبكة المعقدة للعلاقات السياسية من خلال القيام بمجموعة من الوظائف التي تعد بمثابة متطلبات لإدارة سياسية ناجحة، وهي مخرجات أو نواتج مرغوبة للسلوك التنظيمي السياسي"<sup>1</sup>

و يشكل البعد الوظيفي أهمية كبيرة لكونه يعتمد على الدراسة النسقية، والتي تأخذ بعين الاعتبار كل الأدوار و الوظائف في سبيل فهم أعمق لأبعاد العلاقات و التفاعلات الداخلية.

تتمثل الوظائف التي يؤديها التسويق السياسي وفقاً للمنظور الإداري إلى العناصر التالية:<sup>2</sup>

#### أ- وظيفة المنتج Product function

ويرتبط مفهوم المنتج السياسي بالصورة الذهنية<sup>3</sup> لدى الجمهور المستهدف، وهي تحدد اتجاهات و سلوكيات المستهلكين السياسيين. و المنتج السياسي يمثل وعداً بخدمة، يقدم إلى المستهدفين تحت ظروف معينة ، والوعد في المجال السياسي له خصائص السلع العامة، واستهلاكها يعم جميع الناس بمن فيهم الجمهور المستهدف .

<sup>1</sup> محمد سعد أبو عامود ، مرجع سابق ، ص 19.

<sup>2</sup>Online at <http://mpra.ub.uni-muenchen.de/12547/MPRA> paper No.12547 posted 06.January 2009/10:16

<sup>3</sup> الصورة الذهنية : هي المعاني و الاتجاهات و المعرفة و الآراء المشتركة بين الجمهور عن المنظمة أو الشركة التي نتجت عن العمليات أو الاستراتيجيات الاتصالية التي قامت بها المنظمة . انظر: سليمان صالح، وسائل الإعلام والصورة الذهنية، مكتبة الفلاح، الكويت، 2005، ص 21

**ب- وظيفة التوزيع Distribution function**

تعلق بالظروف المرتبطة بإتاحة تبادل المنتج السياسي. والوظيفة لها بعدان، يتعلق أولهما بتقديم المنتج السياسي، والذي يحصل على مكانة سياسية معينة، مثل نشر الأفكار السياسية والبرامج السياسية، وضع المرشحين في القنوات الصححة من خلال الإعلانات التلفزيونية، المؤتمرات الحزبية، أو محادثات الانترنت. و يتعلق الثاني بتسليم العرض المقدم أي ما يتم تسويقه ، ويشير إلى الوفاء بالوعود السياسية عند الوصول إلى موقع في السلطة السياسية .

**ج- وظيفة التكلفة Cost Function**

في إدارة الحملات الانتخابية ينبغي تيسير وصول الجمهور إلى المعلومات السياسية، وتقدير البدائل وتشكيل المواقف والاتجاهات بدون تحمل أي تكلفة .

والتكلفة في المجال السياسي تتضمن إدارة الاتجاهات و السلوكيات المتعلقة بالمستهدفين، الأمر الذي يستوجب تسهيل عملية التبادل السياسي من خلال تخفيض تكلفة اتخاذ المستهلك السياسي لقرار معين مثل تسهيل عملية التصويت في الانتخابات مثلا.

**د- وظيفة الاتصال Communication Function**

تتضمن وظيفة الإعلام بخصوص المنتج السياسي . وتعد هذه الوظيفة بمثابة دائرة التركيز الأساسية للتسويق السياسي. بالنسبة للأحزاب السياسية تتضمن تقديم المحتوى السياسي، الأفكار السياسية، و البرامج المستقبلية، بالإضافة إلى تفسير و صنع معاني لعالم سياسي معقد. وتعتمد هذه الوظيفة على تبسيط الرسائل السياسية، بحيث تكون في مستوى فهم عامة المستهدفين.

**ـ وظيفة إدارة الأخبار: News Management Function**

تتكامل هذه الوظيفة مع وظيفة الاتصال، وتمثل هذه الوظيفة الصحفيون وقادة الرأي، وتشتمل على: - أنشطة العلاقات العامة - تحليل و تفسير المعلومات السياسية- تحديد وتوضيح برنامج العمل- توظيف قنوات توزيع مناسبة مع مراعاة تحقيق مستوى عالي من المصداقية .

#### **M- وظيفة التمويل المرتفع**

تنطوي هذه الوظيفة على حساسية كبيرة في المجال السياسي، لأن التمويل قد يفتح المجال لأهداف غير مشروعة، وقد تفتح المجال لتدخل أجنبى في الشأن السياسي الداخلى، لذلك تعمد الكثير من الحكومات على وضع ضوابط قانونية على مصادر التمويل. وتعتمد التنظيمات السياسية على مصادر مثل اشتراكات أعضائها و مختلف المترعين، وكذا المدعمين بالخدمات المجانية .

#### **T- وظيفة إدارة التوازي Parallel Compaign Function:**

و تشير إلى أهمية التنسيق بين الأنشطة المختلفة للتسويق السياسي، بالإضافة إلى التنسيق مع منظمات أخرى شترك معها من خلال حملاتها لتحقيق أهداف مشتركة .

لذلك فان حملات التسويق السياسية ينبغي النظر إليها على أنها وظيفة عامة ، وذلك لأهمية التأثيرات الممكنة لشبكة العمل مع الفاعلين السياسيين الشركاء في المجال السياسي.

#### **K- وظيفة إدارة التماسك الداخلي Internal Cohesion Management Function**

وتهدف إلى تأمين الاستقرار الداخلي للتنظيم السياسي، لأنه يخدم مصداقية الصورة الذهنية الخارجية ولذلك آثار متعددة على تقييمات المستهلكين السياسيين لها.

وفي هذا الإطار فان العلاقات العامة السياسية تلعب دورا محوريا في تدعيم الاتجاهات الايجابية نحو التنظيم السياسي، ومقاومة الأفكار السلبية التي تسيء إلى رموز التنظيم السياسي، ويمكن أن نورد في هذا الإطار العلاقات مع الصحافة وإدارتها بشكل جيد يسمح بالحفاظ على الرصيد السياسي للتنظيم وتدعيمه.

وعلى الرغم من أهمية هذه المقاربة الوظيفية في تعريف التسويق السياسي، إلا أنها يغلب عليها الجانب التنظيري، و إغفال بعض الجوانب الميدانية و ما تتيحه من تطوير و إثراء معرفي لأساليب التسويق السياسي.

#### **خاتمة:**

ما يمكن استنتاجه من عرض هذه المداخل النظرية المختلفة نجد أنها تقدم إسهامات معرفية متعددة، يهيمن على كل منها تغليب الأدوات المنهجية التخصصية ، بحيث أن كل تخصص يطبع التسويق السياسي بخصوصياته المعرفية، ويعتبرها المقاربة الأساسية و الهامة في الكشف عن ماهيته و طرق تحليله والاستفادة منه وتطويره.

ومما لا يرب فيه أن هذا التوسع سوف يلقي بظلاله الوارفة على الإثارة المعرفية والمنهجي للتسويق السياسي، بحيث تشكل الأبعاد التسويفية والاتصالية و السياسية و الوظيفية مزيجا متكاما، و مؤسسا له.

يضاف إلى ذلك أن عالم اليوم بتطوراته واندماجه في مجتمع الإعلام و المعلومات يتطلب هذا التفكير الشمولي، بغرض استحداث أساليب وطرق مناسبة لمقتضيات المرحلة في مخاطبة الجماهير وكسب اهتمامها و تفاعلها الايجابي في الحياة السياسية، واستيعابا لمختلف الجهود والاقتراحات، من أجل تجويد أفضل لحياة البشرية في إطار

محلي يقتصر على الدولة الواحدة، أو في إطار واسع يستوعب البعد الدولي والعالمي .

إن موضوع التسويق السياسي مايزال ميدانا خصبا للكثير من الأبحاث والدراسات، وهناك الكثير من الجوانب التي تحتاج إلى جهد بحثي، لأن المحسوب المعرفي المتوفّر حاليا لا يفي بالحاجة، خاصة ما تعلق منها بالعلاقة بين النظام السياسي والأنشطة التسويقية، وكذا الضوابط الأخلاقية في الممارسة التسويقية السياسية وغيرها من المجالات البحثية التي لا تزال خارج مجال التغطية العلمية نظريا وتطبيقيا .

وفي اعتقادنا يمكن التعامل مع هذا المفهوم من خلال هذه المداخل مجتمعة، لأن التسويق السياسي في حقيقة الأمر هو امتزاج بين الخصائص والأبعاد التي طرحتها هذه الاتجاهات، فهو نشاط تسويقي لأنه يوظف مفاهيم وتقنيات التسويق وأساليبه، وهو نشاط اتصالي لأنه مرتبط بالبيئة السياسية ويعمل في إطارها، وهو نشاط اتصالي لأنه يعتمد على تقنيات التواصل الجماهيري في التعبئة والإقناع وكسب التأييد، وهو نشاط إداري لأنه مؤسس على جملة من الوظائف التي تشكل نسقا متاما يتوقف عليه النجاح وتحقيق الأهداف.

سلف القول إلى أن موضوع التسويق السياسي، يشكل مجالا بحثيا مهما في الوقت الحالي، لأنه يمثل آلية يتحقق من خلالها التمكين لبرامج وأفكار وسياسات ضمن تخطيط دراسة مسابقة للسوق السياسي بما يتضمنه من فاعلين، و ما يكتنفه من مستجدات تتعلق بعدم استقرار اتجاهات الجمهور المستهدف، الأمر الذي يفرض متابعة مستمرة، و دراسة شاملة تستوعب التغيرات الحاصلة، حتى يمكن تحقيق الأهداف المسطرة، واستقطاب شرائح اجتماعية مختلفة يتدعى من خلالها قواعد التنظيم السياسي جماهيريا، و يضمن تبنيه لبرامجه وأفكاره السياسية .

ومملا ريب فيه أن التسويق السياسي يتطلب توظيف إمكانات مادية معتبرة، ولكنها تبقى ضرورية من أجل ضمان الاستمرارية، وتحقيق الانتشار الأفقي جماهيريا، خاصة في ظل مجتمع الإعلام والمعلومات الذي يشهد استغراق الجماهير في العالم الإلكتروني، وانصرافهم عن التفاعل الإيجابي مع الحياة السياسية .

وتتأكد حاجة البيئة العربية للاستفادة من أساليب التسويق السياسي واستراتيجياته، وتطوير الأبحاث حولها ، بغرض الارتقاء بالممارسة السياسية داخليا، وخارجيا.

### المراجع

- ابن منظور،لسان العرب ،دار صادر، بيروت، لبنان ،ج 10
- إسماعيل عبد الفتاح، النظم السياسية وسياسات الإعلام، مركز الإسكندرية للكتاب، الإسكندرية، مصر ،2004
- الكيالي ، الموسوعة السياسية ، ج 3 ، المؤسسة العربية للدراسات والنشر ، بيروت ، 1983
- دافيد وكتريك و شرودر، التسويق السياسي، ترجمة علي مقلد، منشورات عويدات، باريس ، ط 1، 1983
- هايل عبد المولى طشطوش ، مبادئ أساسية في العلوم السياسية، دار الكندي للنشر والتوزيع، اربد، الأردن، 2009.
- راسم محمد الجمال، خيرت معرض عياد، التسويق السياسي و الإعلام، الدار المصرية اللبنانية، القاهرة، 2005 .
- فيليب ريتور. سوسيولوجيا التواصل السياسي<sup>1</sup> . تعریب خليل أحمد خليل. دار الفارابي. بيروت. لبنان. 2008.
- سليمان صالح، وسائل الإعلام والصورة الذهنية، مكتبة الفلاح، الكويت، 2005.
- شيماء السيد سالم، الاتصالات التسويقية المتكاملة ، مجموعة النيل العربية، القاهرة ، 2006.
- محمد جاسم الصميدعي، التسويق الإعلامي المبادئ و الاستراتيجيات، عمان، الأردن، دار المناهج ،2003.
- محمد على الحسيني، المصطلحات والتعابير السياسية، بيروت، دار المحجة البيضاء ، 2004.

- محمد سعد أبو عامود، التسويق السياسي وإدارة الحملات الانتخابية، الإسكندرية، منشأة المعارف، 2008
- عبد العزيز فهمي، موسوعة المصطلحات الاقتصادية والإحصائية، بيروت، لبنان، دار النهضة العربية، 1986.

### المراجع الأجنبية

- Kotler ,Dubois, **Marketing Management**, pearson Education, 11 edition, paris , 2003.
- Michel Bongrand , **Le Marketing Politique** , Paris , presse universitaires de France ,2 e édition , 1993.
- Peter gill, **introduction to politics** ,faber and faber ,london ,1982.
- Darren G. lilleker and Jennifer, lees –Marshment, **Political Marketing**, Manchester University press. Great Britain .2005.
- Jennifer Less Marshment, Jesper Stromback ,**Global Political Marketing**, London ,Routledge, 2010.

### الموقع الالكترونية:

- Online at <http://mpra.ub.uni-muenchen.de/12547/>MPRA paper No.12547.posted06.January2009/10:16
- [http : //www . nmconf. Uob.edu.bh/down/oad/arabic\\_articles/018.pdf.](http://www.nmconf.Uob.edu.bh/down/oad/arabic_articles/018.pdf)