

## دور نظم المعلومات الإدارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية

د: وليد سعيد محمد أفندي / المملكة العربية السعودية/ جامعة الملك عبد العزيز/ كلية الأعمال براغ/ قسم نظم المعلومات الإدارية

م

## ملخص

The aim of this study was to identify the role of management information systems in enhancing transparency in the health sector in Saudi Arabia. This study was conducted in 2016/2017. The researcher chose a random sample consisting of 70 employees of the health sector in the Kingdom of Saudi Arabia. The study concluded that the role of management information systems in enhancing transparency in the health sector in Saudi Arabia from the point of view of its employees was medium. The study recommended the development and enactment of laws and legislations that contribute to activating the use of management information systems to enhance transparency in the health sector in the Arab Kingdom Saudi Arabia.

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على دور نظم المعلومات الإدارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية، وتم إجراء هذه الدراسة في العام 2016/2017م، واختار الباحث عينة عشوائية تكونت من (70) من العاملين لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية. وخلصت الدراسة بأن دور نظم المعلومات الإدارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها كان متوسطاً، وأوصت الدراسة إلى وضع وسن قوانين وتشريعات تسهم في تفعيل استخدام نظم المعلومات الإدارية لتعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي بالمملكة العربية السعودية.

**الكلمات المفتاحية:** نظم المعلومات الإدارية، الشفافية.

## المقدمة:

فرضت نظم المعلومات أهميتها كمورد اساسي تعتمد عليه المنظمات في اداء اعمالها كراس المال والافراد وغيرها من الموارد الاساسية التي تساعده المنظمة على النجاح. وتتميز الموارد المعلوماتية في قيمتها الهمامة للمنظمات حيث يعتمد عملها في الدراسة وتقدير الوضع الحالي والماضي للمنظمة لكي يتم تحقيق اتخاذ القرار المناسب، وخصوصاً في مرحلة المنافسة. (المغربي، 2002)

ولقد ثقت بظالها بتطوير معظم مناجي الحياة الأمر الذي أدى لتحويل العالم لقرية صغيرة جمجم افرادها يتاثرون بما يحصل بهامن الكثير من التطورات، كذلك ادى لخلق الكثير منالشروط وكذلك آليات عمل جديدة تختلف بشكل كلي عن ما كانت عليه في العقود الماضية، وقد حققت هذه التغيرات السريعة والتحديات الكبيرة على القطاع المؤسسي سواء في القسم المالي او الاداري والالتزام والاستجابة لها ببرؤية واضحة تمكنها من اكتشاف الفرص المستقبلية و الاستفادة منها والتعرف على التهديدات والمخاطر والعمل على تصنيفها، وهذا يعني ان نظم المعلومات الحديثة والالتزام بها تلعب دوراً اساسياً في تحسين اداء المؤسسة في قطاع المالي والاداري، وسيساندهم باستثمار تلك التطورات التقنية لنظم المعلومات لأجل الاستفادة استراتيجية منها وبالتالي إكسابها ميزة تنافسية، وحتماً ستكون احد الموارد الهمامة لتلك الاجهزه وكذلك سلاحها الاستراتيجي بالتعامل مع الظروف المتغيرة كذلك فإن لنظم المعلومات الإدارية التي لها دور كبير وباز في تطوير المنظمات وزيادة سرعة انجاز العمل. (الطائي، 2009)

وهي عبارة عن مجموعة من المكونات(اجراء، افراد، اجهزة، معلومات) تهدف الى انتاج معلومات محددة ولا يعد هنا النظام نظام معلومات ادارية تحديداً الا اذا استهدف خدمة او جانباً او اكثراً من جوانب العمليات الادارية في اتخاذ القرارات الادارية والمالية حيث تركز في الجانب الاداري بشكل متكامل لتحقيق الهدف العام للمنظمة لأن اداء اي وظيفة منها بعيداً وظائفها الأخرى ، لا يقوم بتحقيق اهداف المنظمات مثل وظيفة التسويق ووظيفة الانتاج وادارة الموارد البشرية والوظيفة المالية ووظائف الادارة في عناصر العملية الادارية والتي تشمل التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة. (المغربي، 2002)

وحتى يمكن للمدير المالي من القيام بمختلف ابعاده ، يحتاج الى نظام معلومات يمكنه من صنع القرارات المناسبة. ويشير البعض الى نظام معلومات التمويل ومحاسبة كان لها السبق في الظهور والتطبيق دون غيرها من النظم الادارية الاخرى في تعريف الاحتياجات المالية المستقبلية وتحديداتها وتعريف طرق الحصول على الاموال وتعريف مصادرها المختلفة ومراقبة استخدام هذه الاموال. وكما وان لنظم المعلومات

الإدارية المتطورة وذات الفاعلية العالية الدور الكبير والاثر الإيجابي في تحسين المستوى الاداء المؤسسي والالتزام بها داخل وحدات المؤسسات الادارية المختلفة (أبوالفتوح، 2006)

اذا اتتها تساعده اداريين والعاملين على الاستفادة من استخدامات التكنولوجيا ودمجها في العمليات الادارية لتحقيق الاهداف المنشودة باسرع وقت واقل جهد واقل تكلفة ممكنة، فهي تساعدهم على الوصول الى المعلومات بسرعة عالية لكي يتم اتخاذ القرارات السليمة بشأن المسائل الادارية المتعددة كما يمكن لتلك النظم ان توفر فرصة تبادل الخبرات والمعلومات بين اداريين مما ينعكس ايجابا على كفاءة وفاعلية العمل.

كما أن هناك عدة مستلزمات لتطبيق نظم المعلومات الإدارية تمحور في أربعة أساسية ألا وهي (المطلبات المادية، والبشرية والفنية والإدارية)، ويبينها الدكتور (طه، 2007) على النحو الآتي:

أولاً: المطلبات المادية: وهي مرتبطة بالأجهزة والشبكات وكذلك وحدات الإدخال والإخراج.  
ثانياً: المطلبات الفنية: وهي مرتبطة بشكل أساسي بالبرمجيات وكذلك التقنيات.

ثالثاً: المطلبات البشرية: وهي ممثلة بالعاملين والقائمين على نظم المعلومات الإدارية، ويجب أن يتخلوا بالكفاءة والخبرة المناسبتين.

رابعاً: المطلبات الادارية: وهي تتجسد بوجود مجموعة من قنوات الاتصال ما بين المختلفة ، وكذلك الوصول للمعلومات المطلوبة بسرعة.

ونظم المعلومات الإدارية مرتبطة بشكل أو بآخر فيما يخص الشفافية، فهي قادرة على توفيركم كبير من المعلومات، لأجل تسهيل الوصول إليها لطالبيها، وهذا فهي تعتبر عنصر أساسى بتوفير هذه المعلومات.

والشفافية تعتبر حق لكل الأفراد من عاملين وكذلك مستفيدين للوصول إلى البيانات والإطلاع عليها ، وكذلك لهم الحق في التعرف على السياسات الازمة لأجل اتخاذ القرارات، وهناك ارتباط كبير ما بين الشفافية والفساد، وكذلك الشفافية وما بين بناء السياسات وكذلك اتخاذ القرارات المرتبطة بالمنظمة. (هلال، 2010)

وهناك عدة عناصر أساسية للشفافية، تتمثل بالعلانية وكذلك القانونية، إذ أن العلانية تعتبر الخطوة الأولى بطريق الرقابة، كما أنها واجب أساسى يجب على الإدارة توفيرها بطرق سهلة وممكنة عن طريق المؤتمرات وكذلك من خلال وسائل الإعلام المختلفة مثل الصحف والمجلات وكذلك عبر موقع الإلكترونية المختلفة، وفيما يخص القانونية في تعنى النص القانوني الثابت والراسنخ الذي يضمن العلانية من جانب ومن جانب آخر يضمن الحق بالرقابة، وفي حال نص القانون بحتمية الالتزام الجهات الإدارية في الشفافية، يمكن مؤسسات المجتمع المدني وكذلك وسائل الإعلام المختلفة من خلال الرقابة وبيان الحال، الأمر الذي يؤدي بطبيعة الحال إلى التقليل من الفساد الإداري إلى حدٍ كبير.(الطاوونة، 2008)

كما أن هناك عدة أسس للشفافية، فالعقلانية بالاتفاق من خلال الحد من المهر، وكذلك صون القانون واحترامه، وكذلك الأجراء والممارسة الديمقراطية، وكذلك التفاعل فيما يخص وسائل الإعلام، وكذلك التفاعل ما بين مؤسسات المجتمع والأنظمة.(الخناق، 2000)

ونظم المعلومات الإدارية لها القدرة بتخزين وكذلك استيعاب الكميات الهائلة من البيانات ومعالجتها بسرعة عالية ومتابعتها باستمرار ومساندة اتخاذ القرارات الادارية، وقد عملت الكثير من الوزارات السعودية في ظل هذا الاطار على نشر ثقافة الاداء المؤسسي والتي تركز على اهمية الابداع، والشفافية، وكفاءة، والتميز.

ومن خلال هذه الدراسة سيقوم الباحث بالتعرف على موضوع "دور نظم المعلومات الإدارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية" . ويأمل الباحث أن يوفق في طرح هذا الموضوع.

#### مشكلة الدراسة :

ظهرت في السنوات الماضية ظاهرة سلوكية بالنسبة للأفراد والتي تمثل بعدم نزاهة الأفراد (سلوكياً ، وظيفياً ، مالياً)، ووُجدت كثير من الدراسات تعمل على معالجة أسبابه ، كما وضعت كثير من الدراسات مركبات أساسية لمعالجتها.

بالرغم أن ظاهرة الفساد الإداري لا تعتبر ظاهرة حديثة إلا أنها ما زالت تلاقي اهتماماً من قبل المجتمعات النامية، وكذلك هناك اهتمام بها فيما يخص المجتمعات المتقدمة، ومبرر ذلك بأن هذه الظاهرة لها الكثير من الانعكاسات الخطيرة فيما يخص مستقبل الدولة بالمناحي المختلفة والمتمثلة ب الاقتصادية والاجتماعية وكذلك الثقافية، ولما تجلبه من خسائر لا يمكن تغافلها بثمن.

ومن هذا المنطلق، فإن هناك كثير من التجاوزات التي تحدث في منظمات القطاع العام، لذلك يجب التعرف على هذه التجاوزات، ووضع حدّ لمثل هذه التجاوزات، وهذه التجاوزات تتعكس بطبيعة الحال على الاختيار والتعيين: وهذا يكون شاغلوا الوظائف ليسوا من ذوي الخبرات والمؤهلات والكافئات العلمية، وأصحاب هذه الكفاءات والمؤهلات بعيدين عن التعيين، كما أن للفساد الإداري انعكاسات خطيرة

على الإيرادات الحكومية وعلى النمو الاقتصادي وعلى مقدار توزيع الدخل، ومن هنا الأساس تنطلق مشكلة الدراسة، إذ تأتي هذه الدراسة للبحث في كل من أسباب الفساد الإداري ومظاهره والمتغيرات الأساسية للحيلولة دون وقوعه . لذلك، وعنده معرفة أسباب هذه الظاهرة فجري بالمؤسسات المختصة أن تسن القوانين والتشريعات للحيلولة دون تفشي هذه الظاهرة الخطيرة ، هذا وتسمم نظم المعلومات الإدارية بتحسين دور الرقابة وتفعيله من خلال البيانات التي تقدمها، وذلك يؤدي تحسين التراهن.

كما تقوم الدراسة بالإجابة عن التساؤلات الآتية :

**السؤال الأول :** ما دور نظم المعلومات الإدارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها؟

**السؤال الثاني:** هل توجد فروقات دور نظم المعلومات الإدارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها تُعزى للنوع الاجتماعي(ذكر، أنثى)؟

**السؤال الثالث:** هل توجد فروق دور نظم المعلومات الإدارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها تُعزى لخبرة العلمية (أقل من خمس سنوات، من (5-10) سنوات، أكثر من عشر سنوات)؟

#### أهداف الدراسة:

- ✓ يتمحور الهدف الرئيسي لهذه الدراسة بالتعرف على :
- ✓ دور نظم المعلومات الإدارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها؟
- ✓ وجود فروق لدور نظم المعلومات الإدارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها تُعزى للنوع الاجتماعي(ذكر، أنثى)؟
- ✓ وجود فروق لدور نظم المعلومات الإدارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها تُعزى لخبرة العلمية (أقل من خمس سنوات، من (5-10) سنوات، أكثر من عشر سنوات)؟

#### أهمية الدراسة:

**أ-الأهمية النظرية:** تتجسد أهمية الدراسة من خلال تسلیط الضوء حول موضوع "دور نظم المعلومات الإدارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية" ، كما سيتم من خلال هذه الدراسة وضع مجموعة من النتائج والتوصيات تسهم في أثراء هذا الموضوع، إذ انه ومن المتوقع أن تقوم هذه الدراسة بالتحري عن الصعوبات دون تحسين مستوى الفعالية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية.

#### ب-الأهمية التطبيقية:

من المتوقع أن يستفيد من هذه الدراسة الفئات الآتية:

- العاملين لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية: باستطاعتهم الاستفادة من هذه الدراسة وذلك من خلال معرفة دور نظم المعلومات الإدارية في تحسين وتفعيل الشفافية.
- المدراء: يمكن وضع سياسات واستراتيجيات تعمل على تحسين وتفعيل استخدام نظم المعلومات الإدارية، لما لها من أثر في تحسين مستوى الشفافية.
- الباحثون: تطوير دراسات أخرى ذات صلة بعينات أخرى.

#### حدود الدراسة :

**الزمانية :** تقوم هذه الدراسة في العام 2016/2017م.

**المكانية:** تمثل في القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية.

**البشرية:** لأجل تحقيق أغراض وأهداف الدراسة من خلال توزيع أداة الدراسية المتمثلة في الاستبيان على عينة من العاملين لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية.

#### التعريفات الإجرائية للدراسة :

**نظم المعلومات الإدارية:** وهي أنظمة أساسية محوسبة يتم استقائها من خلال أجهزة الحاسوب واداراتها واستخدامها في المنظمه، والوصول الى قرارات حكيمه وذلك بواسطة تحليل البيانات، صممت بهدف اعطاء المنظمات اقصى فائدتها من استخدام الحاسوب الالي والنظام للمساعدة في توفير المعلومات، ويتم تحليلها واتخاذ القرارات الصائبة اداريا.

**الشفافية:** وهي وضوح التشريعات والأعمال المنجزة بدقة في المنظمات، والسير على هدي التعليمات والاستناد على آليات كفاءة وفعالية وكذلك متقنة لأجل القيام باتخاذ القرارات المترتبة بالمنظمة بمستوى مرتفع من المسؤولية والموضوعية وكذلك الرصانة.

#### الدراسات السابقة:

من خلال العرض الآتي سيقوم الباحث بترتيب الدراسات المتعلقة بموضوع الدراسة ترتيباً تناظرياً:

دراسة (الحسنات، 2013)، هدفت إلى التعرف على واقع الشفافية والمساءلة المتعلقة بالمنظمات الفلسطينية، وتم استخدام المنهج التحليلي، وتمثل مجتمع الدراسة بالجمعيات العاملة بقطاع غزة خلال الأعوام 2011 و 2012، وتم توزيع 65 استبياناً، وخلاصت الدراسة إلى وجود علاقة ما بين نظم المعلومات ونمط الاتصال وواقع الشفافية، وأوصت الدراسة بضرورة توفير المعلومات للموظفين بالوقت الأمثل لتلبية متطلبات العمل.

دراسة (الحربى، 2012)، هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى الالتزام بالمارسات المرتبطة بالشفافية الإدارية في الكليات التربوية في جامعة الملك سعود، وفقاً لتجهيزات وأراء أعضاء الهيئة التعليمية، وخلاصت الدراسة بعدم وجود فروق ذات إحصائية فيما يخص المؤهل العلمي ، إلا أن هناك فروقاً دالة فيما يخص طبيعة العمل، وأوصت الدراسة إلى ضرورة ترسیخ مبادئ النزاهة والمساءلة المحاسبية.

دراسة (الطاوونة والغضابيلة، 2010)، هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر الشفافية على المسائلة المرتبطة بالإدارة بالوزارات الأردنية المختلفة، تكون مجتمع الدراسة من جميع العاملين بالوزارات الأردنية، إلا أن الدراسة ارتأتأخذ عينة عشوائية مكونة من (661) من العاملين لديها، وخلاصت الدراسة إلى بأن مستوى الشفافية للوزارات كان متوسطاً، كذلك بينت الدراسة بوجود فروق فيما يخص النوع الاجتماعي وكذلك العمر، والخبرة، وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز مبادئ الشفافية بالوزارات الأردنية.

دراسة القرشي (2010)، هدفت الدراسة لأجل التعرف على تأثير نظم المعلومات الإدارية بالأداء لدى العاملين لدى شركات الاتصالات في اليمن، وتكون مجتمع الدراسة من العاملين لديها (شركات الاتصالات)، ونظرًا لصعوبة الوصول إلى مجتمع الدراسة تم الاستناد على عينة مكونة من مائة وأربعين وعشرون موظفًا تم اختيارها بالأسلوب العشوائي، هذا وقامت الدراسة بالاعتماد على برنامج التحليل الإحصائي، واستخدمت الكثير من الاختبارات الإحصائية مثل التكرارات والأوساط الحسابية وكذلك الانحرافات المعيارية، واختبارات الانحدار البسيط والمتمدد، وكذلك تم استخدام اختبارات (ت)، وكذلك اختبارات الأنوفا، وخلاصت الدراسة إلى وجود فروق فيما يخص بالمتغيرات الديموغرافية الممثلة بالنوع الاجتماعي وكذلك المؤهل والخبرات، وكذلك خلصت الدراسة لوجود أثر ما بين نظم المعلومات الإدارية والأداء، وأوصت الدراسة بزيادة الأبحاث المرتبطة بموضوع الدراسة.

دراسة كل من (Fardal and Sørnes, 2008) هدفت لأجل التعرف على أهمية نظم المعلومات بعملية صناعة القرارات الاستراتيجية ، وأثبتت نتائج هذه الدراسة أن تطوير وتحديث استراتيجيات نظم المعلومات يتطلب المعرفة الكاملة بالمشاريع وكذلك المجالات الملائمة لأنظمة المعلومات، وكذلك التعرف على الطريقة المثالية لأجل تنظيم فريق عمل أنظمة المرتبطة بالمعلومات، وأن أنظمة المعلومات وكذلك عملية صناعة القرار الاستراتيجي تم وفقاً لنظرية سلة المهملات، وأنه يجب بشكل أساسي خلق قدرات تعتمد بشكل أساسي على عدم السماح للأفراد من اتخاذ قرارات مرتبطة بنظم معلومات غير مرتبطة فيما يخص المنظمة وأن نظرية سلة المهملات تقوم بشكل أساسي على توفير عملية صنع قرار استراتيجي بما يتواكب مع المنظمات.

دراسة (Auayi and Omirin, 2007) التي ساهمت في معرفة دور نظم المعلومات الإدارية في عمليات صنع القرار وذلك جامعات نيجيريا الجنوبية الغربية، كما وأشارت إلى نتائج متباعدة عن الدراسات السالفة ، إذ أن أنظمة المعلومات الإدارية لم يتم الاستعانة بها وبشكل يتواكب مع عملية صنع القرار في التخطيط لدى بعيد والتخطيط لدى قريب وعملية إعداد الميزانية.

دراسة (الزعبي، 2007) التي هدفت إلى توضيح مزايا نظم المعلومات الإدارية وكذلك اثرها بتحديد الخيار الاستراتيجي فيما يخص فنادق الخمس نجوم بمدينة عمان، وبينت الدراسة ان الفنادق تعامل مع نظم المعلومات بما يتلاءم مع قدراتها وامكانياتها، وبينت نتائج الدراسة اهمية المتطلبات المادية في استخدام نظم المعلومات الإدارية لوضع الاستراتيجية المناسبة لبيئة الاعمال.

وفيما يخص دراسة كل من (الخشالي والقطب، 2007) التي أجريت لأجل التعرف على مدى فاعلية نظم المعلومات الإدارية وتأثيرها بادارة الازمات بالشركات الصناعية الاردنية، إذ بينت اهمية المتطلبات المادية لنظم المعلومات الإدارية فيما يخص المستخدمين لها بمنظمهما الاعمال لأنها تعتبر من العناصر الأساسية لتحسين رضا المستخدم النهائي، وكذلك الحد من الازمات التي قد تواجهها المنظمات.

أما دراسة (Boateng, 2007) والتي هدفت بشكل أساسي إلى معرفة دور نظم معلومات إدارة الموارد البشرية بإستراتيجيات إدارة الموارد البشرية، إذ بينت بأن تكنولوجيا المعلومات تسهم بشكل أساسي لـأجل نقل تركيز الموارد البشرية من إدارة الموارد البشرية إلى الاستراتيجيات المستخدمة في إدارة الموارد البشرية

ما يميز هذه الدراسة عن من سبقتها (تعقيب الباحث على الدراسات السابقة):

تم الاستعانة ببعض لأجل تطوير استبيانه ، هذا وتميزت الدراسة عن من سبقتها بالتالي:

- أنها ستكشف اتجاهات العاملين لدى القطاع الصحي بالملكة العربية السعودية فيما يخص موضوع الدراسة.

- تتميز هذه الدراسة عن الدراسات السابقة أنها دراسة تحليلية وكذلك وصفية ، إذ قام الباحث بالاستعانة بالدراسات السابقة لأجل

ترتيب ووضع استبيانه لأجل التعرف على استجابات عينة الدراسة وهي العاملين بالقطاع الصحي بالملكة العربية السعودية فيما يخص موضوع الدراسة.

- تعد هذه الدراسة من الدراسات الوحيدة التي تبحث موضوع الدراسة، لذا وجب تسليط الضوء على ذلك.

#### إجراءات الدراسة

##### منهج الدراسة:

قامت الدراسة بالاستناد على المنهج الوصفي التحليلي وذلك بغرض تحقيق أهداف الدراسة ، وهو المنهج الذي يستخدم لأجل وصف ظاهرة مدرورة وكذلك تحديد المشكلة أو إيجاد حلول لها ، أو التقييم والمقارنة، كذلك فإنها تهدف إلى معالجة المتغيرات الخاصة بالدراسة احصائيا وكذلك التعرف على ارتباطها وفقاً لتساؤلات وفرضيات الدراسة (القطانى ،2001).

##### مجمتع الدراسة:

تكون مجتمع الدراسة العاملين لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية، نظرلصعوبة الوصول إلى مجتمع الدراسة كاملاً قامت الدراسة بأخذ عينة مكونة من (79) تم اختيارهم بطريقة عشوائية وبالمتمثلة بالعاملين فيها، إلا أنه تم استبعاد (9) استبيانات لعدم ملائمتها لإجراءات التحليل الإحصائي، وهذا تكون (70) استبيانه أعتبرتمناسبة لأجل إجراءات التحليل الإحصائي؛ هذا تم الاستعانة ببرنامج التحليل الإحصائي (SPSS) (الإصدار العشرون عشر)، وذلك لتحقيق أهداف وغاييات الدراسة.

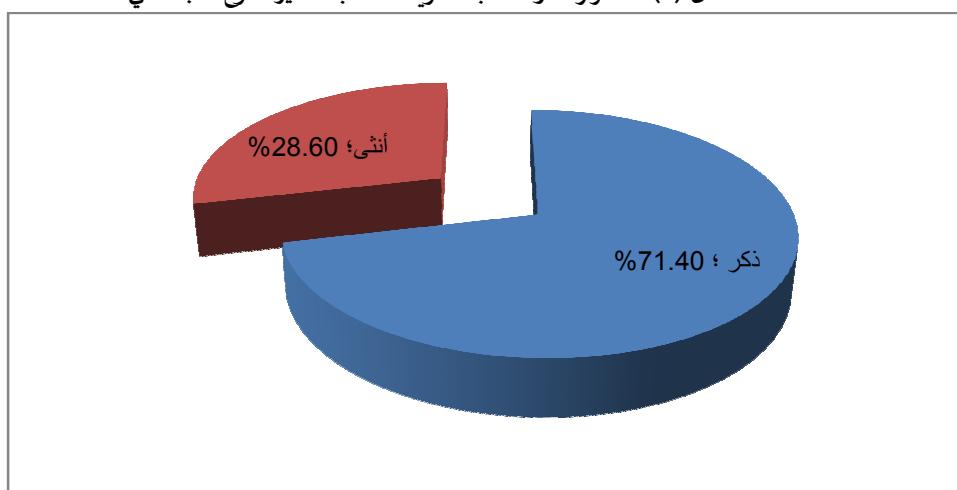
##### أولاً: النوع الاجتماعي:

الجدول (1): التكرارات والنسب المئوية لمتغير النوع الاجتماعي

النوع الاجتماعي	المجموع	التكرار	%
ذكر	70	50	%71.4
أنثى	20		%28.6
المجموع	100		

يتبيّن من الجدول رقم (1) بأنّ نسبة الذكور 71.4%، وهي النسبة الأكبر في عينة الدراسة، بينما بلغت نسبة الإناث 28.6%. ويُمكن السبب في تعرّي نسبة الذكور على الإناث، بأنّ الذكور لديهم فرصاً وكذلك حظوظاً أكبر للدراسة وكذلك لأجل الدخول بسوق العمل، والشكل (1) يوضح ذلك.

الشكل (1): التكرارات والنسب المئوية لحسب متغير النوع الاجتماعي

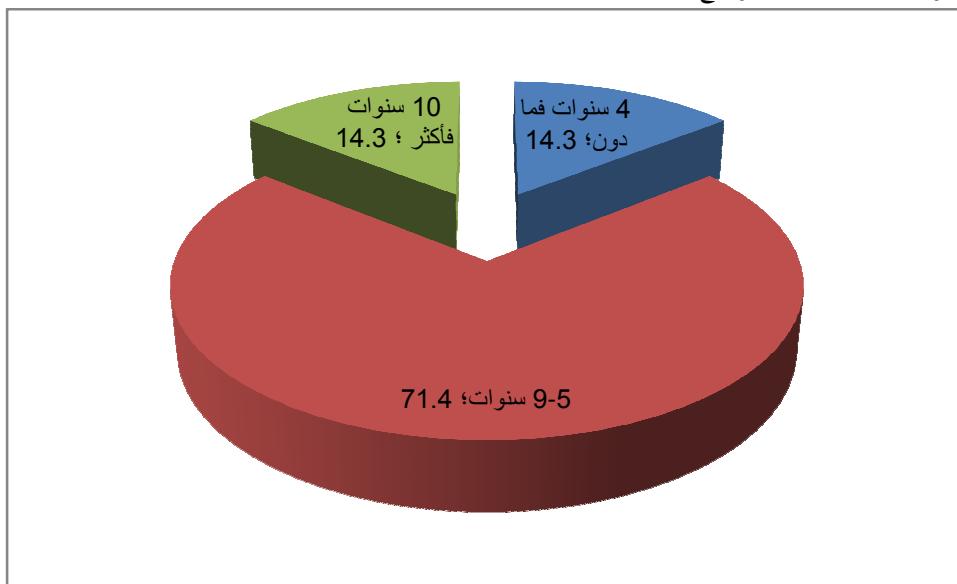


ثانياً: الخبرة:

الجدول (2): التكرارات والنسب المئوية لحسب متغير الخبرة

%	التكرار	الخبرة
14.3	10	4 سنوات فما دون
71.4	50	9-5 سنوات
14.3	10	10 سنوات فأكثر
%100	70	المجموع

تشير البيانات الواردة في الجدول (2) أن نسبة ذوي الخبرات (4 سنوات فما دون) بلغت (14.3)، وبالنسبة لذوي الخبرات (9-5 سنوات بلغت (71.4)، ونسبة (14.3) لذوي الخبرات (10) سنوات فأكثر، ويلاحظ الباحث بأن أغلبية عينة الدراسة من ذوي الخبرات المتوسطة (9-5 سنوات)، والشكل (1) يوضح ذلك.



الشكل (2) : التكرارات والنسب المئوية لحسب متغير الخبرة

أداة الدراسة:

لأجل الحصول على المعلومات والبيانات؛ لتنفيذ مقاصد الدراسة اعتمد الباحث على بناء وتطوير مقياس (استبيان) وهي أداة قياسية تم الاعتماد في بناءها على آراء ودراسات وأدب سابق، وتم الاخذ بعين الاعتبار خلال بناءهابان يكون المستجيب مدركاً لأهدافها ومكوناتها ومدى دققها ووضوحها وتجانسها بالطريقة التي تخدم غايات وأهداف الدراسة . وبالشكل الذي يخدم أهداف وأسئللة الدراسة.

صدق وثبات الدراسة:

بعد إتمام وتطوير الاستبيان، وصل عدد فقرات الاستبيان إلى (11) فقرة، ولتحقيق أغراض وأهداف الدراسة صممت الاستبيان بناء على نموذج ليكيرت (Scale Likert) الخماسي، وتكونت من جزئين، احتوى الجزء الأول على بيانات المعلومات الشخصية، وأما الجزء الثاني فقد احتوى على الفقرات المتعلقة بموضوع الدراسة، وقد تم التدرج في مستوى الإجابة عن كل فقرة وذلك استناداً إلى مقياس ليكيرت الخماسي، والتي حددت بخمسة مستويات هي: كبيرة جداً (5 درجات)، كبيرة (4) درجات، متوسطة (3 درجات) قليلة (درجتين) وقليل جداً (درجة واحدة).

ومن أجل التحقق من ثبات الاستبيان تم إجراء اختبار (کرونباخ ألفا) لقياس مدى ثبات أدلة القياس حيث بلغت نسبة الاتساق الداخلي للاستبيان ( $\alpha = 0.896$ ) ، ويرى (Miller, 2013) بأنه في حال كون معامل الثبات أكثر من (60%) فإنه يُعد مرتفع، وبناء على ذلك يُعد معالم الثبات لهذه الدراسة عالي.

ومن خلال الإجراءات السابقة للتأكد من صدق أداة الدراسة وتحديد عينة الدراسة، تم توزيع الاستبيانات على العينة المذكورة، ومن ثمة العمل على تفريغ إجابات عينة الدراسة على جهاز الحاسوب، وتم بعد ذلك تحليل البيانات باستخدام نظام التحليل الإحصائي (SPSS. Ver20) .(الإصدار العشرون)

**تصميم الدراسة:**

لأجل تحقيق أهداف الدراسة وأغراضها قام الباحث بتطوير استبيان مخصصة لهذا الغرض.

**متغيرات الدراسة :**

تمثل متغيرات الدراسة في نظم المعلومات الإدارية والشفافية، والمتغيرات الديمografية المتمثلة في (النوع الاجتماعي، والخبرة).

**تحليل بيانات الدراسة:**

تم تحليل البيانات الإحصائية من خلال الاستبيان الذي تم توزيعها لعينة الدراسة المتمثلة بالعاملين لدى وزارة الصحة بالمملكة العربية السعودية، وقد تم العمل حسب مقاييس "ليكرت" الخماسي؛ هذا وبين الجدول (3) تميز كل درجة.

**جدول رقم (3): درجة الموافقة ورموزها**

الترميز	درجة الموافقة
5	كبيرة جداً
4	كبيرة
3	متوسطة
2	قليلة
1	قليلة جداً

وبناءً للرموز المعطاة للاستجابة تم احتساب المتوسط الحسابي للإجابات بهدف الحكم على مدى الموافقة لكل فقرة من فقرات الاستبيان، وتم الحكم على نتائج المتوسط الحسابي لأجل التعرف على "درجة الموافقة"<sup>(1)</sup>، والجدول (4) يبين ذلك.

**جدول رقم (4): الوسط الحسابي وكذلك درجة الموافقة**

درجة الموافقة	المتوسط الحسابي
منخفض	2.33-1
متوسط	3.67-2.34
مرتفع	5-3.68

**مناقشة النتائج:**

**السؤال الأول :** ما دور نظم المعلومات الادارية بتعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها؟

لأجل الإجابة عن هذا السؤال تم الاستعانة بالإحصاء الوصفي: لاستخراج الوسط الحسابي والانحراف لأسئلة الدراسة، حيث تم تلخيصها في الجدول الآتي:

**الجدول رقم (5): الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية فيما يخص فقرات موضوع الاستبيان**

**دور نظم المعلومات الادارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية**

درجة الموافقة	الانحراف المعياري	متوسط أدلة القياس	الوسط الحسابي	العبارة
متواضعة	0.84	3	3.45	1- تتواءم أجهزة الحواسب والأجهزة الملحقة بها لمتطلبات تعزيز الشفافية.
متوسطة	1.43	3	3.17	2- يتم تطوير البرامج تلقائياً وبشكل مستمر لكي تتواءم مع متطلبات تعزيز الشفافية.
مرتفعة	1.04	3	3.63	3- العاملين بقسم نظم المعلومات الإدارية يساهمون بتعزيز الشفافية.
منخفضة	0.85	3	2.29	4- يتم تقييم ومتابعة الأنظمة بشكل دوري لمواكبة متطلبات تعزيز الشفافية.

$$(1) \text{ درجة الموافقة} = (\%1.33 = 3 \div 4 = 3 \div 1-5)$$

متوسطة	1.41	3	3.50	5- يتم تحديث المعلومات باستمرار لتعزيز مبدأ الشفافية.
مرتفعة	1.49	3	3.76	6- تتسنم المعلومات التي يتم توفيرها من النظام بالدقة العالية، الأمر الذي يؤدي إلى تحسين الشفافية.
متوسطة	1.04	3	3.68	7- يوفر النظام معلومات متخصصة تساهُم بتعزيز الشفافية.
متوسطة	0.85	3	3.21	8- تقوم الإدارة بتشجيع الأفكار الجديدة لتعزيز الشفافية.
متوسطة	1.46	3	3.15	9- يسهم النظام بتوفير المعلومات بأي وقت الأمر الذي يؤدي إلى تحسين الشفافية.
مرتفعة	1.22	3	3.69	10- يقدم النظام حلول للمشاكل المرتبطة بتعزيز الشفافية.
متوسطة	0.85	3	3.28	11- يتم توفير أحد الإصدارات من أنظمة التشغيل لمساهمته بتحسين الشفافية.
متوسطة	1.13		3.34	<b>المجال ككل</b>

تبينت المتوسطات الحسابية لإجابات أفراد العينة عن العبارات المتعلقة بمستوى تطبيق نظم المعلومات الإدارية لدى العاملين في القطاع الصحي بالمملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها ما بين (2.29-3.76) ويبين الجدول رقم (5) بأنَّ المتوسط العام لإجابات أفراد العينة حول البعد موضوع الدراسة، بلغ (3.34)<sup>(2)</sup> – هذا المتوسط أعلى من متوسط أداة القياس (3) - "درجة متوسطة" وأنَّ متوسط الانحراف المعياري بلغ (1.13).

كما يلاحظ من الجدول المبين أعلاه أنَّ اتجاهات عينة الدراسة ظهرت إيجابية في جميع الفقرات إلا أنَّ الفقرة ذات الرقم (4) والذي نصها "يتم تقييم ومتابعة الأنظمة بشكل دوري لمواكبة متغيرات تعزيز الشفافية"، متوسطها الحاسبي الأدنى، إذ بلغ (2.29). بإنحراف معياري مقداره (0.85)، لذا يجب البدء بتقييم ومتابعة الأنظمة لتعزيز وتحسين الشفافية. وتعد الفقرة رقم (6) والتي نصها "تتسنم المعلومات التي يتم توفيرها من النظام بالدقة العالية، الأمر الذي يؤدي إلى تحسين الشفافية"، أعلى فقرة يشعر بها عينة الدراسة، إذ بلغ المتوسط الحاسبي لها (3.76)، وبلغ الانحراف المعياري لهذه الفقرة (1.49)، يليها الفقرة رقم (10) والتي نصها "يقدم النظام حلول للمشاكل المرتبطة بتعزيز الشفافية"، إذ بلغ المتوسط الحاسبي لهذه الفقرة (3.69)، أما الانحراف المعياري؛ فيبلغ (1.22).

**السؤال الثاني:** هل توجد فروق لدى نظم المعلومات الإدارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها تُعزى للنوع الاجتماعي (ذكر، أنثى)؟

من أجل التعرف على مدى احتمالية الإيجاب والقبول لهذا التساؤل؛ قام الباحث بعمل تحليل (t)-Test (الجدول رقم 6) يبين ذلك.

**الجدول رقم (6) نتائج اختبار Independent Samples T-Test المتعلق بالتساؤل الثاني**

مستوى الدلالة	قيمة t	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	النوع الاجتماعي
0.08	0.55	0.41	3.66	ذكر
		0.33	3.52	أنثى

بيانات الجدول (6) تبين أنَّ الوسط الحاسبي فيما يخص الذكور بلغ (3.66)، أما الوسط الحاسبي للإناث فقد بلغ (3.52) وبلغ الانحراف المعياري (0.33)، مما يظهر الدلالة الإحصائية للفروق ما بين المتوضطين، وبهذا فإنَّ الفرق لصالح الإناث، وقد بلغت قيمة (t) 0.55 وهي غير دالة عند المستوى 0.08، وبما أنَّ مستوى الدلالة أكبر من مستوى 0.05 النتيجة تكون بأنه لا توجد فروق لدى نظم المعلومات الإدارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها تُعزى للنوع الاجتماعي (ذكر، أنثى).

$$\text{متوسط أداة القياس (لمقياس ليكرت الخماسي)} = \frac{3}{5+4+3+2+1} = 3.$$

السؤال الثالث: هل توجد فروق لدور نظم المعلومات الادارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها تُعزى للخبرة (أقل من خمس سنوات، من (5-10) سنوات، أكثر من عشر سنوات)؟

ومن أجل التعرف على مدى احتمالية الإيجاب والقبول لهذا التساؤل؛ قام الباحث بعملاً لأنوفا (One-Way ANOVA)، والجدول (7) يشير لذلك.

الجدول رقم (7): نتائج تحليل التباين الأحادي (One-Way ANOVA) المتعلقة بالتساؤل الثالث

مستوى الدلالة	قيمة F	متوسط مربعات الفروق	مجموع مربعات الفروق	درجة الحرية	مصدر التباين
0.004	3.455	0.501	1.055	3	بين المجموعات
		0.144	2.521	46	داخل المجموعات
			3.576	49	المجموع

يبين الجدول (7) استخدام اختبار الأنوفا (One-Way ANOVA) إذ بلغت قيمة (F) (3.455) وهي تعتبر ذات دالة إحصائية عند قيمة (0.004)، وبما أنَّ هذا القيمة من الدلالة أدنى من قيمة (0.05) فالنتيجة الطبيعية تكون بأنه توجد فروق لدور نظم المعلومات الادارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها تُعزى للخبرة العلمية من وجهة نظر عاملها تُعزى للخبرة العلمية (أقل من خمس سنوات، من (5-10) سنوات، أكثر من عشر سنوات).

وحتى يتم تحديد اتجاه هذه الفروق الإحصائية، فقد تم استخدام اختبار شافيه (Schaffee)، والجدول (8) يشير لذلك.

جدول رقم (8): نتائج اختبار شافي (Schaffee) لأجل التعرف على الفروق لدور نظم المعلومات الادارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها تُعزى للخبرة (أدنى من خمس أعوام، من (5-10) أعوام، عشر أعوام فأكثر)

مستوى الدلالة	الفرق بين المتوسطين	العدد	الخبرة	البعد
0.07	0.12	10	4 سنوات فما دون	دور نظم المعلومات الادارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها تُعزى للخبرة العلمية
	0.77	50	9-5 سنوات	
	0.88	10	10 سنوات فأكثر	

يظهر الجدول (8) أنَّ هناك فروقاً ذات دلالة إحصائية ( $\alpha \geq 0.05$ ) في استجابة أفراد العينة حول (دور نظم المعلومات الادارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها تُعزى للخبرة العلمية تُعزى للخبرة (أقل من خمس سنوات، من (5-10) سنوات، أكثر من عشر سنوات)؟) كانت لصالح ذوي الخبرات (10 سنوات فأكثر) عند مقارنتها مع (4 سنوات فما دون، من 5-9 سنوات)، ويشير ذلك إلى أنَّ ذوي الخبرات المرتفعة أمهل في تطبيق نظم المعلومات الادارية، نتيجة لمعرفة ومخزونهم العلمي والمعرفي، أدى بطبيعة الحال إلى الحرفية في تطبيقها، الأمر الذي ينعكس على تعزيز الشفافية.

#### النتائج والتوصيات

سيتم من خلال العرض الآتي إجمال ما أسفرت إليه من نتائج:

#### أولاً: النتائج الدراسية:

سيتم معرفة وتلخيص نتائج الدراسة، من خلال الإجابة عن تساؤلات الدراسة:

السؤال الأول : ما دور نظم المعلومات الادارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها؟

تظهر بيانات التحليلي الإحصائي بأن دور نظم المعلومات الادارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها كان متوسطاً، إذ بلغ (3.34) بمتوسط الانحراف المعياري بلغ (1.13)، وهذه النتيجة تتطابق مع ما توصلت إليه دراسة(الطراونة والعضایلية، 2010)، إذ بینت بأن مستوى الشفافية للوزارات كان متوسطاً.

السؤال الثاني: هل توجد فروق لدور نظم المعلومات الادارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها تُعزى لنوع الاجتماعي(ذكر، أنثى)؟

من خلال إجراءات التحليلي الإحصائي يتبيّن بأنه لا توجد فروق لدور نظم المعلومات الادارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها تُعزى لنوع الاجتماعي(ذكر، أنثى)، وهذه النتيجة تختلف مع ما توصلت إليه دراسة(الطراونة والعضایلية، 2010)، إذ بینت بأن هناك فروق فيما يخص النوع الاجتماعي، كذلك تختلف مع ما توصلت إليه دراسة(القرشی، 2010)، إذ بینت بوجود فروق فيما يخص النوع الاجتماعي.

السؤال الثالث: هل توجد فروق لدور نظم المعلومات الادارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها تُعزى للخبرة العلمية (أقل من خمس سنوات، من (5-10) سنوات، أكثر من عشر سنوات)؟

من خلال إجراءات التحليلي الإحصائي يتبيّن بأنه توجد فروق لدور نظم المعلومات الادارية في تعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر عاملها تُعزى للخبرة العلمية (أقل من خمس سنوات، من (5-10) سنوات، أكثر من عشر سنوات)، وهذه النتيجة تتطابق مع ما توصلت إليه دراسة(الطراونة والعضایلية، 2010)، إذ بینت بأن هناك فروق فيما يخص الخبرة، كذلك تتطابق مع ما توصلت إليه دراسة (القرشی، 2010)، إذ بینت بوجود فروق فيما يخص متغير الخبرة.

### ثانياً: توصيات الدراسة:

في ضوء النتائج السابقة، فإن الدراسة توصي بالآتي:

1. وضع وسن قوانين وتشريعات تسهم في تفعيل استخدام نظم المعلومات الادارية لتعزيز الشفافية لدى القطاع الصحي بالمملكة العربية السعودية.
2. استقطاب ذوي الخبرة والكفاءة فيما يخص تشغيل نظم المعلومات الادارية لما له من دور كبير في تحسين وتعزيز الشفافية.
3. إشراك العاملين بالقطاع الصحي بدورات متخصصة مرتبطة بنظم المعلومات الادارية وأثرها على تعزيز وتحسين الشفافية.
4. ضرورة إجراء أبحاث جديدة في مجال الدراسة.
5. تعميم نتائج الدراسة على القطاعات ذات الصلة.

### المراجع

#### أولاً: باللغة العربية :

- الحربي، محمد (2012)، درجة الالتزام في الممارسة الشفافية الإدارية للأقسام الأكademie بكلية التربية في جامعة الملك سعود، المجلة الدولية للتربية، 1 (6)، 308-341.
- الحسنات، يسري، (2013)، واقع متطلبات الشفافية الإدارية لمؤسسات المجتمع المدني ودور الجهات ذات الصلة بتعزيزها، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الإسلامية، غزة.
- الخشالي، جار الله والقطب، محجي الدين (2007)، أثر نظم المعلومات الادارية بادارة الازمات: دراسة ميدانية في الشركات الصناعية الأردنية، المجلة الأردنية في ادارة الاعمال، المجلد (3)، العدد (1)، 24-45.
- الخناق، نبيل (2000)، إعادة الهندسة النفسية بالشفافية الأثر والعلاقة، أطروحة دكتوراه، المعهد العالي للدراسات الوليدة والسياسية، الجامعة المستنصرية.
- الزعبي، حسن (2007) خصائص نظم المعلومات الادارية واثرها في تحديد الخيار الاستراتيجي: دراسة تطبيقية في فنادق الخمس نجوم في مدينة عمان، المجلة الأردنية في ادارة الاعمال، المجلد (3)، العدد (2)، 168-183.
- صالح أبو الفتوح، (2006)، نظم المعلومات الإدارية، الإسكندرية: دار المعرفة الجامعية.

- الطاوونة والعضایلہ، رشا وعلی (2010). تطبيق الشفافية وأثرها على المسائلة الإدارية بالوزارات الأردنية، المجلة الأردنية بإدارة الأعمال، 16(1): 63-96.
- الطاوونة، رشا، (2008)، أثر تطبيق الشفافية على مستوى المسائلة بالوزارات الأردنية، رسالة ماجستير، جامعة مؤتة، الكرك.
- عبد الحميد عبد الفتاح، المغربي، (2002)، نظم المعلومات الإدارية، المفاهيم الأساسية، المنصورة: المكتبة العصرية.
- القطاطاني، سالم، (2001). مناهج البحث في العلوم السلوكية مع تطبيقات على spss، 1، الرياض: المطبع الوطنية الحديثة.
- القرشی، نجوان.(2010). أثر نظم المعلومات الإدارية بأداء العاملين ، رسالة ماجستير، جامعة عدن.
- محمد عبد حسين الطائي، ، (2009). المدخل لنظم المعلومات الإدارية، عمان: دار وائل للطباعة.
- هلال، محمد (2010)، مهارات مقاومة الفساد ومواجهته، القاهرة: دار النهضة.

## ثانياً: المراجع باللغة الإنجليزية:

- Auayi, I. A. &Omirin, Fadekemi (2007), The Use of Management Information Systems in Decision Making in the South-West Nigerian University, **Educational Research and Review**, 2 (5): 109-116.
- Boateng, Asafo-AdjeiAgyenim (2007). **The Role of Human Resource Information Systems (HRIS) in Strategic Human Resource Management (SHRM)**, Unpublished Master Theses, Swedish School Of Economics and Business Administration: Swedish.
- Fardal, Harald&Sørnes, Jan Oddvar (2008), IS Strategic Decision-Making: A Garbage Can View, **Informing Science and Information Technology**, Volume (5): 553-569.
- Miller, D., (2013) **Measurement by the physical educator , Why and Low**, (3RD. ED) Indianapolis, Indiana, WM. C. Brown Communication, INC.