

Les éléments du développement économique local : pour un développement durable dans la wilaya de Guelma

Les éléments du développement économique local : pour un développement durable dans la wilaya de Guelma

Dr. ABBOUDI NADA

Doctorante

Université Constantine 3, Algérie

utilisateur844@gmail.com

Pr. FOURA Mohamed

Professeur

Université Constantine 3, Algérie

rfoura2002@yahoo.fr

Résumé:

Le développement économique local et son aptitude de motiver les zones troubles est conçu comme un itinéraire vers un développement durable.

La wilaya de Guelma malgré sa situation stratégique et ses richesses importantes, elle montre un faible niveau de développement, ceci se traduit par un certain retard économique. La mise à niveau de ces zones constitue un vrai défi de la politique nationale afin d'atteindre le développement économique local.

Notre travail est une recherche fondamentale qui vise à d'étudier le développement économique local qui se présente comme une option d'actualité décisive dans le contexte de crise économique en Algérie. À travers l'étude du cas de Guelma nous mettrons l'accent sur les opportunités offertes par de tel territoire pour un développement économique local durable à travers ses potentialités, spatial, social et économique en se basons sur l'état de fait et une enquête sociologique sur différents groupes sociaux.

Les résultats de notre étude, de montre que les données obtenez sont encourageants pour la mise en œuvre d'un processus de développement économique local durable dans la wilaya de Guelma.

الملخص:

إن التنمية الاقتصادية المحلية و بفضل قدرتها على تحفيز المناطق المضطربة تعرف كطريق للتنمية المستدامة. والشرق الجزائري وخاصة ولاية قالمة على الرغم من موقعها الاستراتيجي وأهمية ثرواتها، فإنها تظهر على مستوى منخفض من التنمية، و يترجم هذا عن طريق التأخر الاقتصادي أحيانا. ويشكل الارتقاء بهذه المناطق تحديا حقيقيا للسياسة الوطنية من أجل تحقيق التنمية الاقتصادية المحلية.

عملنا هو بحث أساسي يقترح دراسة التنمية المحلية التي تقدم نفسها كخيار حالي حاسم في سياق الأزمة الاقتصادية في الجزائر. ومن خلال دراسة حالة ولاية قالمة، نركز على الفرص التي تتيحها هذه المنطقة لتحقيق التنمية الاقتصادية المحلية المستدامة من خلال إمكانياتها الاجتماعية والمكانية والاقتصادية بالاعتماد على إلى الاستبيان مع مختلف الفئات الاجتماعية. وفي نهاية دراستنا، نجد أن النتائج مشجعة لتنفيذ عمليات التنمية المحلية المستدامة في الولاية، من أجل العمل أو الاستثمار فيها.



Les éléments du développement économique local : pour un développement durable dans la wilaya de Guelma

Introduction :

Le développement local est un concept d'actualité et omniprésent dans la plupart des discours sur le développement en général. En effet particulièrement ces dernières années, nous sommes témoin d'une remise en cause de la pertinence des politiques établies et contrôlées par le pouvoir central.

Cette remise en cause repose sur les conséquences d'un certain nombre de constat d'échecs parallèlement à cela on encourageant des alternatives nouvelles en faveur du concept du développement économique local objet de notre recherche.

Apparu dans les années 60, le développement local part d'un principe simple : la mobilisation des potentialités locales (ressources naturelles, sociales, individuelles,...) peut orienter les dynamiques sociales, économiques et spatiales. Il est utile aussi de signaler que le concept de développement local a été une réaction d'une part à la mondialisation dont on commençait à sentir les effets, et d'autre part la volonté d'engager une approche durable par rapport à l'aménagement du territoire soumis à la planification centralisée.¹

Pour mieux exposer ce phénomène nous avons choisi un cas d'étude qu'est la wilaya de Guelma.

Problématique d'étude :

Le développement local repose sur la capacité de mobilisation des forces vives des territoires (habitants, collectivités locales, groupes associatifs, entreprises). Les projets des territoires sont censés répondre aux problèmes et aux aspirations des habitants qui ne veulent plus vivre leur vie comme un destin. Le développement local est un processus grâce auquel la communauté participe au façonnement de son propre environnement dans le but d'améliorer la qualité de vie de ses résidents. Aujourd'hui la wilaya de Guelma aucun aspect de nécessité du développement local d'oie notre choix de se cite.

Pourtant les potentialités de cette dernière sont nombreuses et peuvent contribuer à impulser le développement économique local. En effet, elle présente une grande région à vocation agricole et industrielle, elle est également riche du vue tourisme par ses nombreuses ruines romaines.

Alors, la wilaya de Guelma pourrait-elle impulser un projet local qui lui permettra un développement local durable et renverser la tendance actuelle du sous-développement ?

Hypothèse :

Cette situation nous conduit à formuler cette hypothèse :

Les trois piliers du développement durable, à savoir : social, spatial (environnementale) et économique sont les mêmes que les composantes du développement local dans le territoire de la wilaya de Guelma.

Cette hypothèse peut être divisée en trois épreuves comme suit :

- ✓ Le contexte social sera l'un des éléments importants des territoires de wilaya.
- ✓ Contexte spatial, grâce à sa diversité environnementale, sera un catalyseur pour le développement local durable dans le territoire de la wilaya.
- ✓ Contexte économique, à travers ses différents services, sera un atout majeur pour le développement local durable dans le territoire de la wilaya.

Pour vérifier ces hypothèses à travers la wilaya de Guelma, nous devons identifier les pertinences que ce territoire offre pour un développement local durable.

L'objectif d'étude :

Le but de cette étude c'est la découverte des possibilités offertes par le territoire de Guelma afin de pousser ver un développement local durable.

Méthodologie d'étude :



Les éléments du développement économique local : pour un développement durable dans la wilaya de Guelma

La méthode utilisée est l'enquête sociologique sur le terrain c'est la méthode de groupe de discussion ou focus group : Un groupe d'individus allant de 3 à 10 personnes sélectionnés et rassemblés pour discuter d'un sujet et commenter le sujet en fonction de l'échange d'expériences personnelles et de la présentation des opinions et de l'expression des sentiments et des tendances d'une heure à deux heures² afin de voir le moyen à utiliser pour renforcer tel ou tel aspects du développement durable. Nous avons également utilisé la méthode analytique afin de voir les facteurs sociaux, spatiaux et économiques et identifier les tendances et les effets de ces facteurs sur le développement futur.

Pour répondre à tout cela, nous nous référons aux points suivants :

1. Le contexte social local³ :

La connaissance, l'étude et la maîtrise de la donnée démographique sont fondamentales dans la prise en charge des besoins sociaux de la population, le poids démographique, son rythme de croissance, ainsi que toutes les sous populations qui découlent de la structure par âges, à savoir les populations scolarisables, en âge de travailler et les personnes âgées représentent les éléments essentiels et vitaux. L'analyse de la situation démographique passée et présente est nécessaire pour appréhender la situation future.

Tableau n°01 : Répartition de la population de la wilaya de Guelma par dispersion :

Wilaya de Guelma	Agglomération Chef Lieu (ACL)	Agglomérations Secondaires (AS)	Zone Éparse (ZE) rural	Total
	400.136 Hab	58.806 Hab	71.794 Hab	530.736 hab.
	75,39 %	11,08 %	13,53 %	100 %

Source : Monographie de la wilaya de Guelma 2017 (direction de DPAT)

Population Urbaine : **316.478** habitants, soit **59,63 %** de l'ensemble de la population. Ce taux reflète une forte urbanisation des centres agglomérés et le déséquilibre dans la répartition des habitants entre les milieux urbains 75%, semi urbain 11% et rural 14%. Ceci se traduit par une forte pression démographique sur les principaux centres, particulièrement le chef-lieu de Wilaya qui abrite près de 25 % des habitants et regroupe l'essentiel des services et équipements. Les quatre centres importants de la wilaya (Guelma, Bendjarah, Belkhir, El Fedjoudj,) regroupent près de 31 % de la population totale de la wilaya. Ces mêmes centres forment le grand Guelma :

Tableau n°02 : Conclusion de l'analyse démographique : Synthèse AFOM

Atouts	Faiblesses
✓ Dynamisme démographique • Croissance démographique soutenue de la population ; ✓ Importance des centres urbains et ruraux entre CLC et AS ; ✓ Population jeune à prendre en charge (moins de 20 ans (32%)). ✓ Une évolution nette de la population en vingt ans (plus de 36%).	✓ Taux d'accroissement encore important se traduisant par des besoins sociaux de plus en plus importants ; ✓ Inégale répartition de la population sur les territoires ; ✓ Concentration de la population au niveau de quelques centres et particulièrement le CLW (26, % de la population totale) ; ✓ Niveau de chômage élevé notamment chez les jeunes ;
Opportunités	Menaces
✓ Développement des territoires pour une meilleure répartition de la population ; ✓ Prise en charge des besoins sociaux de la population (développement humain) ; ✓ Maintien d'une structure familiale dans les zones rurales permettant l'augmentation des sources de revenu ;	✓ Asphyxie des grandes agglomérations ; ✓ Demande sociale de plus en plus forte ; ✓ Poursuite de l'exode rural, désertification ;



Les éléments du développement économique local : pour un développement durable dans la wilaya de Guelma

2. Le contexte spatial local ⁴:

2.1. Situation et description de la Wilaya (Une situation géostratégique) :

La Wilaya de Guelma se situe au Nord- Est du pays et constitue, du point de vue géographique, un point de rencontre, voire un carrefour entre les pôles industriels du Nord (Annaba et Skikda) et les centres d'échanges au Sud (Oum El Bouaghi et Tébessa). Elle occupe une position médiane entre le Nord du pays, les Hauts plateaux et le Sud. S'étendant sur plus de 3 686 km², Guelma Constitue un axe stratégique. Elle est limitrophe des Wilayas suivantes :

- La Wilaya d'Annaba, au Nord : Avec son port et aéroport, ainsi qu'une base industrielle aussi importante, distante à quelques 60 Km.
- La Wilaya de Skikda, au Nord-Ouest : Avec son port et sa base pétrochimique, est à moins de 80 Km.
- La Wilaya de Constantine, à l'Ouest : Son aéroport, ses potentialités de capital de l'Est du pays est à une 100 de Km.
- La Wilaya de Oum-El-Bouaghi, au Sud : Porte des hauts plateaux, est à 120 Km.
- La Wilaya de Souk-Ahras, à l'Est : Région frontalière à la Tunisie, est à 70 Km.
- La Wilaya de El-Tarf, au Nord-Est : Wilaya agricole et touristique port de pêche, frontalière à la Tunisie.



Carte n°01 : limites administratives de la wilaya de Guelma



Les éléments du développement économique local : pour un développement durable dans la wilaya de Guelma

Guelma est Wilaya depuis 1974 et Ville universitaire depuis 1986. Guelma Composée de 10 daïras et 34 communes, elle présente une armature urbaine wilaya la tripolaire avec un noyau régulateur dominant (Guelma) et deux pôles de moindre importance (Boucheougouf et Oued Zenati), l'organisation spatiale de cette armature urbaine se caractérise par l'existence de deux zones plus ou moins distinctes. Une partie périphérique à relief montagneux relativement dépeuplée et une partie centrale relativement surpeuplée totalisant les 41.6% de la population totale, et où la densité avoisine les 500 hab. / km².

2.2. Topographie et relief :

Le relief de Guelma appartient au domaine oriental Nord Atlasique, il se caractérise par une dénivellation importante avec un contraste de forme, il est divisé en 03 partie :

- Partie Nord : montagnes, collines et piémonts
- Partie centre : basses plaines et la vallée de l'oued Seybouse qui est le résultat de confluence des 02 oueds Cherf et Bouhamdane dans la commune de Medjez Ammar
- Partie Sud : hautes plaines, piémonts et montagnes où se trouvent les plus importants sommets montagneux qui offrent des vues panoramiques par excellence, on retrouve des sommets qui dépassent 1400 m comme djebel Mahouna dans la commune de Bendjerrah

Ce relief se décompose comme suit :

🚧 **Montagnes** : 37,82 %

🚧 **Plaines et Plateaux** : 27,22 %

🚧 **Collines et Piémonts** : 26,29 %

🚧 **Autres** : 8,67 %

🚧 **Forêts** : Superficie forestière : 113.182 ha, soit 31 % de la surface totale ⁵

Tableau n°03 : Conclusion de l'analyse spatiale : Synthèse AFOM

Atouts	Faiblesses
✓ Ressources naturelles nombreuses et forte diversité écologique et paysagère ✓ Les zones d'espaces verts et la zone forestière constituent 30% de la surface totale du territoire ✓ Diversité des paysages sur le territoire de la wilaya ✓ Plusieurs zones d'intérêt paysager au plan.	✓ Les conflits de priorités classiques entre, d'une part, les exigences d'un développement économique dynamique et, d'autre part, les enjeux d'un écosystème sensible, se manifestent de façon particulièrement prégnante en raison de ses particularités topographiques et paysagères, ✓ Le potentiel de recherche et de développement dans le secteur des énergies renouvelables n'est pas suffisamment développé.
Opportunités	Menaces
✓ Une protection active de la nature permettrait de maintenir l'attractivité et de développer de nouvelles capacités dans le domaine du tourisme durable ✓ Développement positif, de la prise de conscience, par la population, des risques environnementaux, ✓ La forêt et le massif de la Mahouna mérite une revalorisation, ✓ Amélioration de l'épuration des eaux usées ménagères et industrielles (réalisation de la station épuration), ✓ Diversité agricole : culture maraîchère et pépinière.	✓ A l'avenir, les risques environnementaux augmenteront plutôt qu'ils ne diminueront, aussi, les menaces environnementales risquent d'augmenter plus rapidement que les capacités à trouver des solutions aux problèmes qui se posent ✓ Tant que la situation économique restera défavorable, il y a un risque que la priorité soit donnée aux besoins socioéconomiques de court terme, ce qui retardera l'exploitation des potentiels de moyen terme favorisant la mise en compatibilité de l'économie et de l'écologie, ✓ Aggravation de la pollution par industries présentes ou à venir ✓ Pratique agricole intensive, conséquence sur la nappe phréatique, ✓ Urbanisation croissante met en péril la plaine agricole de la Seybouse



Les éléments du développement économique local : pour un développement durable dans la wilaya de Guelma

3. Le contexte économique local :

3.1. L'activité agricole : un secteur à valoriser : ⁶

La wilaya de Guelma, grâce à des conditions climatiques très favorable et l'importance de la richesse de ses sols, offre de grandes possibilités pour le développement de l'agriculture (La wilaya de Guelma est une zone d'origine agricole)

3.1.1. Répartition générale des terres

La répartition générale des terres au niveau de la wilaya de Guelma, fait distinguer l'importance de la surface agricole totale (SAT) qui représente une superficie totale de **264618 Ha** soit **70,99%** de la superficie totale wilaya, dont (**70.80%**) surface agricole utile (SAU) soit **187338 Ha**.

Tableau n°04 : Répartition Générale Des Terres Agricoles En Hectares

	S.A.U. (ha)			Parcours et pacages (ha)	Autre Terres improductives (ha)	SAT	Surface communale (ha)
	En sec	En irriguée	TOTAL				
Total wilaya	171188	16150	187338	50875	26405	264618	372775

Source : DSA 2017

3.1.2. La production végétale

L'agriculture dans la région s'articule principalement autour de la production de maraîchage ⁷ avec **2210871 Qx** dont la production de pomme de terre avec **1015714 Qx**. La production céréalière occupe la deuxième position avec **1891740 Qx** dont la production de blé dur est de **1310626 Qx** et le blé tendre représente une production de **305981 Qx** ; donc on conclut que la production de blé dur montre une importance par rapport à celle du blé tendre, la production de la culture industrielle arrivent en troisième position avec **1890240 Qx** (tomate industrielle représente la production de la culture industrielle), les fourrages avec une production de **1372467 Qx** et les arboricultures fruitière sont peu important avec une production de **155672 Qx** dont les pépins avec **80175 Qx**, Noyaux **54856 Qx**, et la production de rustique **20641 Qx**.

3.1.3. L'élevage

L'élevage s'est développé avec les extensions progressives des grandes cultures. Cet état de fait est souvent du à la recherche d'un complément de revenu des exploitations agricoles.

Tableau n°05 : Répartition de la production animale - gros élevage -

	Bovins (têtes)	Dont vaches	Ovins (têtes)	Dont brebis	Caprins (têtes)	Dont chèvres	Équins (têtes)
Total wilaya	86700	49690	444500	238900	59400	36400	3760
	86700		444500		59400		

Source : DSA 2017

Tableau n°06 : Répartition de la production animale – petit élevage

	Poule pondeuse existant (sujets)	Poulet de chair mises en place (sujets)	Dindes mise en place (Sujets)	Ruche (unités)
Total	328100	2405300	9700	42780

Source : DSA 2017

Wilaya de Guelma dans la région Nord- Est:

Contribution de la wilaya aux productions agricoles régionales : La wilaya de Guelma apporte à la région **14%** de ses productions totales et se classe de ce faite au troisième rang





Les éléments du développement économique local : pour un développement durable dans la wilaya de Guelma

après wilayas de Skikda et El-Tarf. Elles se distinguent principalement par ses apports en céréalières : **22%**, en légumes secs : **22%**, en fourrages secs **25%**, et encore : en céréales d'été : **17%**, en légumes de saison : **15 %**, et en fruits rustiques : **12%**.

Contribution de la wilaya aux élevages régionaux : 18% des cheptels sont stationnés sur cette wilaya. Ce sont **11%** des effectifs bovins ; **21 %** des effectifs caprins et ovins. Cette wilaya compte pour son apport en ovins et caprins, le plus fort de la région après la wilaya de Souk-Ahras.

Tableau n°07 : Conclusion de secteur d'agriculture : Synthèse AFOM

ATOUS	OPPORTUNITES
✓ Superficie agricole totale (SAT) = 264618 ha, soit 70.99% de la superficie totale de la Wilaya ; ✓ Superficie agricole utile (SAU) = 187338 ha, soit 50.25% de la superficie totale de la wilaya ; ✓ La dominance de la céréaliculture : 85560 ha, soit 46% de la (SAU) ; ✓ Ressources animales (bovines, ovines, caprines, apicoles, équins) diversifiées et valorisantes ; ✓ Diversification des cultures (céréales, arboriculture, cultures maraîchères, cultures industrielles) ; ✓ L'importance d'évolution de la production végétale aux cours des cinq compagnes sauf la production d'oléiculture a enregistré une production irrégulière durant les cinq compagnes ; ✓ L'importance de la production de gros et petit élevage aux cours des cinq compagnes ; ✓ L'importance d'évolution d'effectif de la poule de chair durant les cinq compagnes, soit un taux de croissance de 222.86% ; ✓ Le maraîchage est la principale production dans l'agriculture durant la campagne 2010-2011 avec 2210871 Qx ; ✓ L'importance du rendement moyen de la tomate industrielle durant la campagne 2010-2011 : 566 Qx/Ha ; ✓ L'importance de la main d'œuvre agricole.	✓ Accroissement des superficies irriguées ; ✓ Mobilisation des eaux superficielles ✓ Développement des petits élevages (poulet chair, poulet pende, dinde, caprin, apiculture) ; ✓ L'ouverture de pistes pour le désenclavement agricole ✓ L'activité agricole dans la wilaya de Guelma connaît un véritable développement. ✓ L'évolution de la production de miel et d'huile, constituent une véritable opportunité de développement des PME, PMI à travers la transformation du produit agricole. ✓ Prise en charge du fellah, mécanisation, la reconversion et vulgarisation.
FAIBLESSE	MENACE
✓ L'importance de la jachère qui occupe une surface de 60924 Ha soit 33% de la surface totale de SAU ; ✓ Faiblesse de la superficie de culture industrielle.	Menace de l'urbanisation, par l'étalement sauvage des zones urbaines sur des terrains agricoles.

3.2. L'activité industrielle : 8

3.2.1. Les unités Industrielles :

a) Les unités Industrielles Publiques :

Les Unités industrielles Publiques implantées sur le territoire de la Wilaya comme suit : E.N.CYCMA à Guelma, Levurerie et Semoulerie (ERIAD) à Bouchegouf, Semoulerie à Héliopolis (ERIAD), E.N.A. Marbre à Boumahra, O.N.A.B aliments de bétails à Oued Fragha

b) Unités Industrielles privées de production : On y recense plusieurs unités on cite :

Les unités de transformation de la tomate, les unités de Boissons Gazeuse, les Semouleries, les Minoteries, les Briqueteries, les unités d'eau minérale...etc.

L'industrie agro alimentaire est parmi les industries les plus importantes dans la wilaya de Guelma qui est en cohérence avec les différentes activités agroalimentaires telles que : limonaderie, laiterie, minoterie, semoulerie. Par ailleurs, l'activité la plus dominante est celle de Ben AMOR conserverie et minoterie connue.

3.2.2. Zones d'activités :

Les zones d'activités commerciales et artisanales dans la wilaya réparties comme suit : ZAC de Belkheir, ZAC de Nechmaya, ZAC de Guelaat Bousbaa, ZAC D'Elfedjoudj, ZAC d'Oued Zenati, ZAC De Tamlouka, ZAC D'Ain Ben Baida, ZAC Artisanale D'Oued Zenati.





Les éléments du développement économique local : pour un développement durable dans la wilaya de Guelma

3.2.3. Zones industrielles :

La wilaya de Guelma dispose d'une seule zone industrielle qui se situe à 3 Km du chef lieu de la wilaya à **Draa Lahreche /Belkheir** avec une superficie de 45Ha.

3.2.4. Les PME-PMI : un secteur en croissance continue⁹

L'ouverture du marché algérien à la concurrence, l'émergence d'un vaste marché euro méditerranéen, la signature de l'Accord d'Association avec l'Union Européenne, la future adhésion de l'Algérie à l'OMC, autant de paramètres qui interpellent la petite et moyenne entreprise, devenue, désormais, l'alternative du développement des activités industrielles. A ce titre, la PME est appelée, plus que jamais à se hisser aux niveaux d'excellence requis, sinon disparaître. La wilaya de Guelma comptabilise 654 P.M.E industrielles (Dont 309 sont localisées à Guelma chef lieu de wilaya). Les activités dominantes sont le secteur de l'industrie qui est le plus important avec 74.65%, spécifiquement réparties sur l'industrie agroalimentaire avec 31.5% du nombre total, l'industrie artisanale avec 45 entreprises (Bijoutier, Fabrication de brosses, soudeur.) et l'industrie du bois avec 18 entreprises. Suivie par le secteur du bâtiment et des travaux Publics avec 37 entreprises soit 25.34%. On remarque dans ces activités l'absence de certains secteurs tels que l'agriculture, le transport et communication, L'hôtellerie et restauration...

3.3. L'artisanat : ¹⁰

L'artisanat traditionnel a un puissant ancrage dans toute l'activité de la société, qu'elle soit économique ou culturelle. Economique, d'abord du fait que l'artisanat est créateur de richesse, pourvoyeur d'emplois directs ou indirects. L'activité artisanale c'est une autre activité pour le développement local, elle se répartit sur 7512 artisans jusqu'à 2017. L'activité artisanale dans la wilaya de Guelma est implantée en majorité à la commune de Guelma (2641 artisans)

3.3.1. Type d'artisanat (domaine d'activité) :

La wilaya de Guelma est caractérisée par son artisanat patrimonial hérité des ancêtres.
Tableau n°08 : Répartition des artisans selon le domaine d'activité

Féminin			Total féminin	masculin			Total masculin	Total
Production des biens	service	Art		Production des biens	service	art		
292	224	1904	2420	987	2074	422	3483	7512

Source : Chambre d'industrie traditionnelle et d'artisanat de Guelma 2017

3.3.2. Les richesses artisanales :

La wilaya de Guelma recèle un patrimoine culturel et immatériel d'une grande importance et les sociétés traditionnelles ont conservé un savoir faire unique, tout à fait typique des traditions de cette région à dominance montagnarde. Nombre d'objets artisanaux y sont fabriqués entre autres : -Le bijou traditionnel -Le tissage -Tapis -Poterie et céramique - Broderie -Habit traditionnel -El kachabia

La wilaya de Guelma dispose de matières premières nécessaires au développement des activités artisanales. On enregistre une variété d'activité artisanales notamment au niveau des centres de formation et des établissements de jeunesse ; dans le domaine de la poterie ; le tissage ; la broderie et la bijouterie.



Les éléments du développement économique local : pour un développement durable dans la wilaya de Guelma

Tableau n°09 : Conclusion de secteur industriel et artisanal : Synthèse AFOM

Atouts	Faiblesses
✓ Plus de 25% de la population de la wilaya vit dans la plaine de la Seybouse. ✓ Localisation de trois grandes unités industrielles : E.N. CYCMA, Une unité de fabrication de sucre (reprise par un grand industriel algérien), Une unité de fabrication de Céramique (reprise par un groupe Italien), ✓ Dynamisme commercial du centre-ville de Guelma ✓ Existence d'une unité artisanale, et d'un savoir faire local reconnu à l'échelle nationale, ✓ Une zone industrielle dont la surface avoisine les 50 ha complètement viabilisé, ✓ Une station d'épuration (en activité) qui va prendre en charge les eaux usées de plus de 40% de la population, et qui va atténuer le niveau de pollution au niveau d'oued Seybouse ✓ Des entreprises de transformation des produits agricoles (laiteries, semoulerie, transformation des viandes...),	✓ De nombreuses friches urbaines à l'intérieur du périmètre du centre ville (anciennes écuries, dépôts ex- ex-Onafila, Textile....) ✓ Des commerces de centre-ville en cours de spécialisation (manque de diversité). ✓ Paysage dégradé des trois entrées de ville, ✓ Absence d'une véritable industrie de l'hôtellerie d'où une nécessité de requalification pour l'hôtellerie. ✓ Inexistence de zones de loisirs à caractère local ou régional, ✓ Régression de l'offre d'emploi dans les domaines industrie, ✓ Absence de mise à niveau des entreprises, pour être concurrentielles ✓ Inexistence d'entreprises grandes génératrices d'emplois, ✓ Des petites entreprises isolées, avec peu de moyens logistiques
Opportunités	Menaces
✓ Concrétisation du projet du chemin de fer (les études d'exécution finalisées). ✓ Création d'une Maison de l'artisanat	✓ Des ressources territoriales peu valorisées. ✓ Privatisation générale du secteur de l'industrie, ✓ Problème de pollution grandissant, notamment des nappes phréatiques

3.4. Le tourisme facteur de développement de la wilaya :

La vocation touristique de la région de Guelma apparaît à travers la diversité de ses nombreuses et indéniables potentialités (naturelles, thermales, culturelles et historiques) qui lui offre un large éventail d'opportunités touristique.

3.4.1. Potentialités naturelles ¹²

Parmi les sites naturels et les paysages les plus importants, il y a lieu de citer :

- **Djebel Mahouna** : (commune de Ben Djerrah): Se situe au Sud- Est de la commune de Ben Djerrah, dont Il se caractérise par une multitude de sommets dont le plus important culmine à **1411m** d'altitude par rapport au niveau de la mer, on y trouve la forêt récréatif de Mouna, un paysage forestier très riche et très varié.
- **Forêt de Mahouna** : Elle s'étend sur une superficie de **1055 ha**, à une altitude de **1411 mètres**, le point le plus haut par rapport à toute la région de Guelma.
- **Forêt récréative de Béni Saleh** : Elle s'étend sur une superficie de **12 657 Ha** au mont de Bouchegouf constitue en primauté de Chêne liège, chêne zeen et Eucalyptus. Cette forêt abrite un potentiel faunistique important pareillement à celle de la forêt de la Mahouna plus une espèce rare « le Cerf de barbarie ». Elle a la forme d'un trapèze, s'étendant sur une superficie de **2000 Has**.
- **Le lac souterrain « Bir Osmane »** : il situé à la limite de la commune d'Ain-Hsaïnia « Houari Boumediène », à quelques centaines de mètres au dessus de la station thermale de Hammam Chellala, sa longueur peut atteindre 80 m.
- **Ghar-ladjmaa : à Bouhamdane** : Vaste et merveilleuse grotte de stalagmite et de stalactites s'ouvrant dans le flanc Nord du Djebel Taya. Elle est découverte par M^r Jorge



Les éléments du développement économique local : pour un développement durable dans la wilaya de Guelma

Bourkiate du 23 Mai 1867 et une délégation française, Elle est classée comme un site naturel le 1927.

- **Focus sur : Aïn Sefra :** Ancienne station d'été située sur un coteau supérieur de la Maouana, Aïn Sefra était un centre d'estivage de premier ordre, en raison de sa température délicieuse.

3.4.2. Potentialités patrimoniales : 13

Les monuments historiques et culturels témoignent des civilisations qui se sont succédé dans cette

région et sont représentés dans le tableau suivant. Il est à préciser que l'époque romaine est fortement représentée. Parmi les plus importants bâties on citera :

- **Théâtre romain :** dans la commune de Guelma, C'est le seul théâtre antique le plus complet au niveau la méditerranée, construit au début du 3^{ème} siècle par la prêtresse-Annia Aeliarenti TuTa-, d'une capacité de 4500 places. Il est classé en 1900.
 - Quant à la période musulmane elle est représentée par :
- **La mosquée El Atik :** située dans le centre la ville de Guelma, il a été inauguré en 1852.
- **La nécropole Funéraire de Roknia :** Situé à proximité d'une falaise rocheuse, Abrite plus de 3000 dolmens répartis sur une surface de 2 Km².
- **Vestiges de l'antique Thibilis :** Les ruines se trouvent à 2 Km à gauche de la petite route menant à Ain Makhoul après Fedj Dhib ou un rocher comporte des gravures rupestres. La vue est dégagée dans la vallée de oued cheref avec les différentes montagnes qui dominent et notamment la Mahouana en arrière plan. Aujourd'hui Thibilis est un site archéologique classé, de la région de Guelma.
- **Le théâtre municipal :** construit en 1880

3.4.3. Thermalisme 14

L'étude élaborée par l'ENET, a montré l'existence de 15 sources thermales sont:

- ☀ Hammam Debagh : source d' Ain Cheddakha, Ben Nadji, Ain Cheffa et Elbakbaykia,
- ☀ Héliopolis : source de Nakhla, Elnakhlatayn et Bir Hammam Ouled Ali Eldafla
- ☀ Ain Larbi : source de Guerfa et Belhachani
- ☀ Hammam N'Bail : source d'El Mina et Source Hammam N'Bail
- ☀ Bouhachana : source d'Assasla, Rommia et Ben Tahar

La wilaya de Guelma est reconnue par ses potentialités thermales très importantes.

La grande cascade de Hammam Debagh : L'autre grande attraction naturelle de la wilaya, c'est l'insolite « cascade pétrifiée », qui constitue un site pittoresque merveilleux de réputation mondiale, elle se présente comme un majestueux rideau de pierre plissé, et drapé comme une toge antique, sur ses flancs couleur de neige, les eaux se ruissellent resurgissent du sol à 96°C, une température qui frise l'ébullition, (elles sont les plus chaudes du monde après celle de Geyers de « l'Islande »)

3.4.4. Les infrastructures d'accueil 15

a) **Hôtellerie :**

L'infrastructure d'accueil existante à travers le territoire de la wilaya a une capacité d'hébergement globale de 1526 lits. Elle se compose de 15 établissements hôteliers situés au niveau de la wilaya (07 à Guelma, 02 à hammam Debagh, 02 à Héliopolis, 01 à Nechmaia, 02 à Bouchegouf et 01 à Belkhir), dont la majorité se trouve dans les quatre hôtels « Mermoura, complexe hammam Debagh, El Baraka et complexe Bouchahrine.). Il est à noter que seul 02 hôtels sont classés de 3 et 2 étoiles le premier se situe à Guelma et le deuxième à la commune



Les éléments du développement économique local : pour un développement durable dans la wilaya de Guelma

de Hammam Debagh (Mermoura et Complexe Hammam Chellala) et les autres sont en cours de classement.

Ainsi, les autres communes de la wilaya sont dépourvues d'équipements hôteliers. Cela indique que le niveau de service (hébergement) est à la limite de l'admissible sinon médiocre.

b) Les agences de tourisme et voyage :

La wilaya de Guelma compte 21 agences de voyages, dont la majorité (16 agences) se localise à la commune de Guelma, 2 agences à Bouchegouf, une à belkhir et une à héliopolis.

Tableau n°10 : Conclusion de secteur touristique : Synthèse AFOM

Atouts	Faiblesses
✓ Diversité du paysage ✓ Ville conviviale et accueillante ✓ Riche patrimoine en sites historiques, culturels, et en patrimoine bâti ✓ Nombreuses sources thermales ✓ Qualité de l'artisanat d'art : tapis, poteries, et surtout la bijouterie ✓ Richesse de la culture traditionnelle : chants, danses, costumes, culinaire, fêtes, ✓ Existence de troupes théâtrales amateurs, ✓ Existence d'infrastructures culturelles : centre de loisir scientifique (CLS), maison de la culture, maisons de jeunes.... ✓ Organisation ces deux dernières années au niveau du théâtre romain du festival national de la musique actuelle (sa deuxième édition). Cette année, il y'a eu la ✓ Visite inopportune de son excellence l'ambassadeur de l'Inde.	✓ Dégradation des sites historiques et culturels par insuffisance ou absence d'entretien et par l'urbanisation non contrôlée, ✓ Absence, graves insuffisances dans la mise en valeur des sites et des monuments et dans la gestion des sites patrimoniaux, méconnaissance des sites patrimoniaux, ✓ Déficit en savoir-faire en matière de valorisation et d'économie du patrimoine, ✓ Situation « archaïque » et gestion désastreuse des ressources thermales, ✓ Disparition de sites patrimoniaux naturels, historiques, culturels d'où une perte de richesses formant l'identité nationale, ✓ Infrastructures concentrées majoritairement dans le chef lieu ✓ Pas de cinéma
Opportunités	Menaces
✓ Concrétisation Une réserve naturelle, la forêt de Beni Salah	✓ Guelma, ville que l'on traverse sans s'y arrêter, surtout avec la mise en service de l'autoroute Est-ouest

4. certaines caractéristiques sociales d'importance économique :

Cette section est basée sur l'enquête sociologique que vous avez faite dans les mois de février, mars et la moitié du mois d'Avril 2017

4.1. L'aspect démographique et socioprofessionnel

Ce volet de l'enquête met en évidence les spécificités démographiques et professionnelles des groupes cibles (âge, genre, origine, niveau de scolarisation, etc.). La connaissance de ces caractéristiques nous aide à mieux positionner nos groupes cibles.

4.1.1. Les caractéristiques démographiques :

Il ressort qu'environ 30 % de cette population sont de sexe féminin, ces femmes travaillent dans certaines branches d'activité notamment l'agriculture, l'artisanat et l'industrie.

La catégorie d'âge dominante est de 30 à 55 ans, elle représente 82 % des enquêtés. La plupart des populations enquêtées résident dans le territoire communal de Guelma.

En ce qui concerne le niveau scolaire, les résultats de l'enquête montrent que 10 % de la population ont le niveau primaire, 45 % ont le niveau moyen et 36 % ont le niveau secondaire. Le reste, soit 9 % des enquêtés sont « sans niveau » et travaillent dans le secteur agricole. Un pourcentage faible de personnes universitaires, ils travaillent dans le secteur d'industrie (PME).



Les éléments du développement économique local : pour un développement durable dans la wilaya de Guelma

4.1.2. Les caractéristiques socioprofessionnelles :

Les résultats d'enquête montrent que la majorité de ces populations (soit environ 73 %) a une expérience dépassant 10 ans, dont la quasi totalité de ces expériences sont héritées notamment dans le secteur d'agriculture.

On remarque aussi que seulement 35% des groupes socioéconomiques dans la wilaya ont un diplôme dans le métier en plus des expériences héritées. Il s'agit surtout des artisans qui sont en majorité diplômés

Malheureusement ces populations diplômées ne bénéficient d'aucun stage de formation supplémentaire ou de recyclage à l'exception quelque artisan a bénéficié de stages.

Les principaux constats sur les caractéristiques socioprofessionnelles sont le faible niveau d'instruction des membres des groupes socio économiques au niveau de la wilaya, l'expérience professionnelle considérable en matière d'agriculture et l'importance du rôle de la femme dans certaines activités économiques au niveau de la wilaya (l'agriculture et l'artisanat). Ces caractéristiques doivent être prises en compte dans toute stratégie de développement du territoire de la wilaya.

4.2. L'aspect socio-économique

En générale, le travail collectif est conditionné par les facteurs socioculturels, même avec la médiation d'institutions formelles. C'est pourquoi dans cette section, on va tester l'aptitude à la collaboration.

4.2.1. L'aptitude à la collaboration

Généralement, l'indicateur de l'aptitude à la collaboration montrer des résultats extrêmement positifs: l'indice de la sociabilité est moyennement faible (entre 30% à 50%), ce qui est en contradiction avec l'indice de solidarité, qui est positif (entre 70% à 90%), et avec les résultats obtenus par l'indice d'appartenance (entre 80% à 90%) ce qui aussi en contradiction avec et l'indice de confiance (ne dépasse pas le 10%).

4.2.2. La compréhension du territoire local

Cet indicateur recherché à tester la connaissance du territoire de la wilaya (atouts et faibliesse).

Selon les résultats de l'enquête, (environ 85%) des enquêtées considère le tourisme (Hammamet) comme le principal atout économique de la wilaya de Guelma. En deuxième place vient l'agriculture. Cela donne moins d'importance à l'artisanat. Il est à noter qu'un échantillon faible de la population enquêté considère que la wilaya n'a aucune ressource (n'excédant pas 2%). En général, cette vision commune de la population pourrait inciter à agir dans des intérêts collectifs.

4.2.3. L'ouverture sur l'extérieur

Les résultats d'enquête montrent que 100 % des enquêtés ont des relations avec l'extérieur dont 67 % de ces derniers se déplacent pour le travail et 33 % de la population enquêtée déplacent à l'extérieur pour visiter la famille ou les amis.

En ce qui concerne l'arrivée dans la commune des nouveaux investisseurs, environ 87 % se déclarent favorables, pendant que 10 % se déclarent indifférents ; les raisons de cette indifférence sont moins évidentes. Les 3 % restant, s'opposent à l'arrivée des investisseurs pour des raisons sociales et environnementales ; ils considèrent que de nouveaux investisseurs vont créer ou amplifier les conflits d'usage.

Généralement, l'indice d'ouverture sur l'extérieur sont encourageants le développement économique être reliés à l'extérieur qu'à l'intérieur.



Les éléments du développement économique local : pour un développement durable dans la wilaya de Guelma

☀ Sur la base des données par les trois indicateurs présidentes, le territoire de la wilaya est considéré un territoire propice aux processus de développement économique local durable.

4.3. L'aspect financier

La quasi-totalité de la population enquêtée déclare que la principale source de financement de ses activités est toujours l'autofinancement pour éviter les différents risques, tandis que la seconde source est les emprunts auprès de la famille et des amis en plus seuls que 6 % des enquêtés déclarent avoir contracté des crédits bancaires pour améliorer leurs activités.

Ces résultats pourraient s'expliquer par les institutions nationales sont devenues pour la plupart autonomes signifiant que l'État ne garantit plus les emprunts bancaires ; en se transformant en banques classiques, elles appliquent les règles strictes du crédit bancaire et imposent souvent des taux d'intérêt très élevés en raison du fort risque de non remboursement¹⁶.

Mais une proportion significative de la population enquêtée finançait leurs projets en aidant l'Etat dans le cadre de l'ANSEJ dans le secteur de l'agriculture et l'industrie et ANGEM beaucoup plus dans le secteur d'artisanat.

4.4. Relation avec les autorités locales

Sur la base des déclarations de la population enquêtée l'analyse de la prédisposition des relations avec les autorités locales au processus de développement local au niveau de la wilaya. L'analyse de milieu socio politique au niveau de territoire de la wilaya montre un faible niveau de communication.

L'absence d'intégration compromet la réussite des projets collectifs de développement économique et leur durabilité. Donc, trouver des méthodes pour mobiliser ces acteurs locaux et mettre des mécanismes pour garantir la communicabilité, la transparence, la concertation sont nécessaire, bien que cela soit souvent difficile à mettre dans un régime politique fortement hiérarchisé (concentré et dans les meilleurs cas déconcentré) qui impose les compétences, les responsabilités et les champs d'intervention aux collectivités locales. Donc, une démarche de développement local durable supposerait dans le court et moyen terme de revoir les attributions des collectivités locales et dans le long terme de revoir, dans sa globalité, les modalités d'exercice de gestion territoriale¹⁷.

4.5. La vision de développement économique local dans le futur

Selon aux réponses à la question sur la vision de développement économique local dans le futur de la wilaya, émergent deux visions différentes :

✚ **une vision négative (pessimiste) :** qui est représentée 15% des enquêtés. Selon eux, il n'y a aucune solution pour sortir de cette situation.

✚ **une vision positive (optimiste) :** représentée par la majorité de population enquêtée 85 %. Cette vision de la population constitue un avantage pour la mise en œuvre d'un développement économique local car elle permet d'agir positivement et mieux résister aux problèmes.

Pour cette dernière classe des enquêtés les efforts de développement économique local durable doivent porter sur :

- ✓ Fournir des besoins sociaux fondamentaux : l'emploi, les équipements et les services
- ✓ Diversifier les actions d'investissements : c'est la seule voie d'accès possible au développement économique
- ✓ La rectification des lois (rendre plus flexible)
- ✓ Développer le secteur touristique en effet, il constitue le moteur de développement



Les éléments du développement économique local : pour un développement durable dans la wilaya de Guelma

local : la wilaya est riche en sites touristiques, mais beaucoup d'entre eux a négligé ceci est la raison de l'absence de touristes.

- ✓ L'aide financière : pour améliorer et développer les travaux « renforcement des agriculteurs (le coût du matériel d'agricultures est très coûteux) et les artisans (manque de matière première en plus du cout très élever) »
- ✓ La non-discrimination entre les communes de la wilaya (l'égalité des droits)

D'après les résultats de l'enquête, en général, la prise en compte de la réalité du contexte social local ne suffit pas à elle seule à ajuster le modèle de développement local durable. Le contexte spatial, social et économique à travers leurs potentialités et contraintes est aussi l'un des éléments clés à prendre en compte pour améliorer la sculpture de ce modèle, en agissant sur d'autres facteurs (politiques, technologiques, financiers et méthodologiques) qui causent de retard économique au niveau de la wilaya.

Conclusion :

D'après cette l'étude montre que des résultats encourageants des approches de développement économique local dans ce territoire permettent au développement local d'être l'une des pistes privilégiées de développement et conçu même porteur de développement durable.

Cet article vise à mettre l'accent sur les occasions offertes par ces territoires à un développement économique local. Ce territoire considérés comme lieux d'ancrage pour le développement local de part leur spécificité, du contexte social, spatial, et économique. Veut dire confirmation de cette hypothèse à travers l'étude du territoire de Guelma, nous a permet de déterminer la prédisposition de ces territoires à un tel développement.

-Une approche empirique combinant plusieurs sous approches ; une approche par l'enquête sur terrain fondée sur un questionnaire ; une approche environnementale ; une approche socio économique. Elle permet de redécouvrir les richesses potentielles que recèle le territoire de Guelma. À ce diagnostic on identifie la prédisposition de ce territoire au développement économique local et les enjeux auxquels il est confronté.

Les résultats de l'étude montrent que le contexte social local, avec ses caractéristiques socio-sociologiques, encourage la mise en œuvre du développement économique local en tant que processus basé sur une combinaison d'acteurs locaux.

Le contexte spatial local est généralement propice pour le développement économique local. Les atouts sont nombreux et variés sur le territoire de la wilaya en termes de zones de ressources multifonctionnelles, multifonctionnelles et paysagères (montagne et plaine). Le territoire de wilaya représente un potentiel important pour le développement local (compris comme un processus de valorisation de la richesse locale).

Quant au contexte économique local, il conduit au développement économique local à la lumière des différentes compétences (agriculture, industrie, tourisme, artisanat, etc.), du potentiel humain, des richesses culturelles et des jeunes, de la démographie évolutive et d'un système de peuplement qui tend vers le regroupement.





Les éléments du développement économique local : pour un développement durable dans la wilaya de Guelma

Références bibliographiques :

- Nait Merzoug, Kouadria Nouredine, Amara Fatah, Mars 2012, thème: Gouvernance urbaine et développement local en Algérie. Quels enjeux pour les métropoles régionales ? Cas d'Annaba,
- TABET-AOUL Mohamed Kébir, mémoire de magister, option: marketing, thème : le marketing territorial, un outil de développement local, 2008-2009
- Teisserenc P. (2002). Les politiques de développement local, 2ème édition, Paris.
- VACHON B. (1993). Le développement local : théorie et pratique.
- Chambre d'industrie traditionnelle et d'artisanat de la wilaya de Guelma
- Direction de Conservation des Forêts de la wilaya de Guelma
- Direction de la Culture de la wilaya de Guelma
- Direction de la Petite et Moyenne Industrie et la promotion de l'Investissement de Guelma
- Direction des Services Agricoles de la wilaya de Guelma
- Direction de Tourisme de la wilaya de Guelma
- Monographie de la wilaya de Guelma 2017 (direction de DPAT de la wilaya de Guelma)
- Plan d'aménagement du territoire de wilaya de Guelma (PAW),
- Schéma directeur d'aménagement touristique (SDAT) phase V, 2017

¹ Nait Merzoug, Kouadria Nouredine, Amara Fatah, Mars 2012, thème: Gouvernance urbaine et développement local en Algérie. Quels enjeux pour les métropoles régionales ? Cas d'Annaba, Revue des Sciences Humaines – Université Mohamed Khider Biskra

² Article sur la méthode de groupe de discussion fait par Dr : Mohamed Ali chibane ElAmiri

³ Monographie de la wilaya de Guelma 2017

⁴ Schéma directeur d'aménagement touristique (SDAT) phase V, 2017

⁵ Direction de Conservation des forêts de Guelma 2017

⁶ Direction des services agricoles de Guelma 2017

⁷ Maraîchage : Pomme de Terre, Tomate, Oignons, Haricot, Melon, Piment, Poivrons, Concombre, Courgettes, Aubergines, Choux vert, Choux fleurs, Navets, Ails, Fèves vertes, Petit Pois, autres légumes

⁸ Direction de l'énergie et de l'industrie de la Wilaya de Guelma 2017

⁹ Direction de la petite et Moyenne Industrie et la promotion de l'Investissement de la Wilaya de Guelma 2017

¹⁰ Chambre d'industrie traditionnelle et d'artisanat de Guelma

¹¹ Office National des Fruits et Légumes d'Algérie

¹² Direction de la culture de la wilaya de Guelma

¹³ Direction de la culture de la wilaya de Guelma

¹⁴ Direction de tourisme de la wilaya de Guelma

¹⁵ Direction de tourisme de la wilaya de Guelma

¹⁶ Directeur de la banque de crédit populaire Algérien (CPA)

¹⁷ VACHON B. (1993). Le développement local : théorie et pratique.

