مجلة (كَاكَكِم الله المعدد 10جوان-2017



سياسات التنويع الاقتصادي في الجزائر د. عيساوي سهام د. حوحو فطوم د.خولة بن دادة

ملخص: يعتبر الاقتصاد الجزائري اقتصاد ربعي بدرجة أولى يعتمد في صادراته على المحروقات بنسبة تفوق 96% وهذا ما يدل على بعد الجزائر على تنويع اقتصادها، ولكن في ظل تقلبات أسعار المحروقات وحدت الجزائر نفسها أمام مشكل عويص، لذلك سعت إلى تنويع اقتصادها حيث حاولت تنويع صادراتها خارج قطاع المحروقات واتباع سياسات تنويعية في مجال السياحة، الطاقات المتحددة والقطاعات الاقتصادية (الزراعية والصناعية) لحل هذا المشكل. وأثبتت الدراسة أن الجزائر لم تصل بعد الى تنويع اقتصادها بالرغم من المجهودات المبذولة لذلك.

Abstract: The Algerian economy is considered to be a first-class economy dependent on its hydrocarbon exports by more than 96%. This indicates that its economy is not diversified. But in light of the fluctuations in the prices of fuel, Algeria found itself facing a serious problem, so it sought to diversify its economy by diversifying its exports outside the hydrocarbons sector and adopting diversification policies in the area of tourism, renewable energies and economic sectors (agricultural and industrial) to solve this problem. The study proved that Algeria has not yet reached the diversification of its economy despite the efforts made to do so.

Key words: rural economy, economic diversification, Algeria

المقدمة:

سعت الجزائر إلى تحقيق نمو اقتصادي بمكنها من الاندماج في الاقتصاد العالمي و ذلك بالاعتماد على قطاع المحروقات كنشاط تصدير يحقق لها أكبر نسبة دخل. ثما جعل الجزائر تتأثر بالتذبذبات و التقلبات التي تحدث في أسعار النفط في الأسواق الدولية والتي أدت إلى عرقلة الحركة التنموية وهذا ما أرغم الحكومة الجزائرية على البحث عن قطاع تصديري يعتمد على سلع مصنعة عوض الاعتماد على القطاعات الإستخراجية الخام من أجل تحقيق نمو إقتصادي مستديم و إنعاش الاقتصاد الوطني. ولذلك قامت الجزائر بإتباع سياسة اقتصادية تتجه نحو التنويع الاقتصادي و البحث عن موارد بديلة للقطاع النفطي، وتوجهت إلى قطاع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة كقطاع بديلا إدراكا ووعيا منها بالدور المرتقب لهذه المؤسسات في توسيع قاعدة الاقتصاد الوطني و الوقوف به و الحفاظ عليه من التحول إلى مجرد أسواق تجارية لتوزيع السلع وخدمات الاقتصاديات المتطورة، إضافة إلى قدرته في خلق و استيعاب المزيد من الأيدي العاملة والمساهمة في الناتج المحلي. وعلى هذا الاساس يمكننا طرح والتخفيف من حدة البطالة والمساهمة في الناتج المحلي الإجمالي. وعلى هذا الاساس يمكننا طرح الاشكالية التالية: ماهي مختلف السياسات التي انتهجتها الجزائر لتنويع اقتصادها؟

وللإجابة على هذه الإشكالية ارتأينا تقسيم هذا المقال إلى:

المحور الأول: واقع التنويع الاقتصادي في الجزائر

المحور الثاني: التنويع الاقتصادي وقيام قطاع إنتاجي خارج المحروقات.

المحور الثالث: سياسات التنويع الاقتصادي في الجزائر.

المحور الأول: واقع التنويع الاقتصادي في الجزائر

سعت الجزائر إلى التنويع الاقتصادي لعدة أسباب وذلك بغية الخروج من دائرة اعتمادها على الربع النفطي.

أولا. أسباب التنويع الاقتصادي في الجزائر:

وترجع هذه الأسباب إلى مايلي:

تقلبات أسعار النفط في السوق العالمية: يعتمد الاقتصاد الجزائري على الصادرات النفطية بنسبة 96% من إجمالي صادراته مما جعله يتأثر بالتقلبات التي تحدث في أسعار النفط و إذا نظرنا إلى تاريخ تقلبات أسعار النفط حلال الفترة 2000–2015 نجد أنما شهدت فترات أزمات كانت سببها إنخفاض أسعار النفط. أ، ففي فترة ما بين 2000–2008 عرفت أسعار النفط

ارتفاعا قياسيا من27.6 دولار للبرميل الواحد سنة 2000 إلى 92,7 دولار للبرميل سنة 2008 وذلك يعود إلى انخفاض سعر صرف الدولار الذي خلف أثرا كبيرا على صناعة النفط العالمية، أما سنة 2009 وصل سعر البترول إلى 61 دولارللبرميل الواحد وهنا شهد العالم أزمة انخفاض وذلك بسبب الأزمة المالية العالمية التي أثرت على السوق النفطية و لكن أسعار النفط ارتفعت خلال الفترة 2010-2013 بمتوسط 105.08 دولار للبرميل ليعاود الانخفاض إلى 55,30 دولار للبرميل الواحد في 2015-2013 وهذا لسبب تدهور أسعر النفط في السوق العالمية. وعلى ضوء ما سبق وحدت الجزائر إن الحل الأمثل لتفادي هذه التقلبات هو تنويع اقتصادها.

نضوب المخزون النفطي وارتفاع تكاليف الإنتاج: إن إنتاج احتياطي النفط الخام هو عامل مهم جدا في الهيكل البنيوي لقطاع النفط ومحفز يؤثر بشكل مباشر على الاحتياطات النفطية في الاقتصاد الجزائري، فضلا على كون الاحتياطات النفطية تتأثر بما ترسمه السياسات التخطيطية في البلدان النفطية، والاستخراج المستمر للنفط يعني بالضرورة نضوب مكانه، كما أن العمليات التي يشرع فيها من أجل تعزيز المخزون الاحتياطي قد لا تنجح في الكثير من الأحيان وتستوجب رؤوس أموال طائلة وعلى ضوء هذا رأت الجزائر أن تنويع الاقتصاد الوطني الحل المناسب لتحنب هذه المشاكل.

فقدان الاستقلال الاقتصادي للدولة: تتبع الدول العربية بصفة عامة والجزائر بصفة خاصة الدول الصناعية الكبرى التي تمكنت من السيطرة على إنتاج وتسعيرة النفط الخام، من خلال شركاتما النفطية العالمية مما جعلها تابعة لها و كما يقال منها و إليها أي أن العوائد النفطية للدول المصدرة و الجزائر من بينها تعود للدول الصناعية الكبرى عن طريق استيراد السلع والخدمات منها و بالتالي تفقد الجزائر استقلالها الاقتصادي و هذا ما جعلها تتجه نحو تنويع قاعدتما الإنتاجية .

ثانيا. العوامل المساعدة على تحقيق سياسة التنويع الاقتصادي في الجزائر: وتتمثل فيما يلي:

1. الإمكانيات الطبيعية: تمتلك الجزائر على إمكانيات طبيعية تتنوع مابين أراضي زراعية صالحة للزراعة الغابية و السهبية و الصحراوية بنسبة 17%من المساحة الكلية و ثروة مائية بأكثر من 20 مليار متر 4 بالإضافة إلى الثروة المعدنية والطاقة وكذا الثروة الحيوانية والسمكية التي تؤهل الجزائر للتنويع اقتصادها و زيادة مداخيلها.

- 2. الإمكانيات السياحية: تتوفر لدى الجزائر إمكانيات سياحية تتمثل أساسا في المناظر الطبيعية وأماكن الراحة والترفيه، الجبال، الأنحار والشواطئ والغابات والصحاري، الينابيع والحمامات الطبيعية بالإضافة إلى الآثار التاريخية والمعمارية والدينية والصناعات التقليدية وأيضا العادات والتقاليد والفنون الشعبية المختلفة. 5
- 3. البنية التحتية والإمكانيات البشرية: للجزائر مؤهلات من البنية التحتية تتمثل في محطات توليد القوة الكهربائية والاتصالات السلكية واللاسلكية، محطات معالجة المياه، الغاز والنقل العام والمطارات والموانئ والسكك الحديدية، وكذا حدمات التعليم، الصحة والأمن. أما الإمكانيات البشرية فتعتبر عنصر أساسي في التنمية الاقتصادية لذلك سعت الجزائر إلى الاهتمام بتكوينها عن طريق رسم استراتيجيات لاستغلال الكفاءات العلمية والمهنية.

ثالثا. دلائل التنويع الاقتصادي:

هناك العديد من الدلائل التي يمكن اعتمادها للتعرف على وجود تنويع اقتصادي وطني من عدمه و من بينها مايلي: ⁶

- 1. مساهمة القطاعات الاقتصادية غير نفطية في الناتج المحلي الإجمالي: تمثل مساهمة القطاعات الاقتصادية غير نفطية في الناتج المحلي الإجمالي أحد أدلة التنويع الاقتصادي وأكثرها شيوعا، من خلال الملحق (3) يتبين لنا أن الإنتاج المحلي الإجمالي في الجزائر يتحدد بدرجة كبيرة بقطاع المحروقات باعتباره القطاع المسيطر على الاقتصاد الجزائري بنسبة فاقت 95% من حجم الصادرات، ثم يليه قطاع التجارة والخدمات في المرتبة الثانية حيث بلغت في متوسط فترة والمنادرات، ثم يليه قطاع النقل والاتصالات بنسبة به 9,2% وفي الأخير يأتي قطاع الصناعة خارج المحروقات بنسبة لمتوسط الفترة 6,74% والسياحة بنسبة متوسط الفترة 2,2%. ومنه يمكن القول بأن القطاعات الأخرى البديلة لقطاع المحروقات قد بدأت تنهض وتترقى لتصبح بديلا للقطاع البترولي.
- 2. تركز الصادرات: يعد دليل التنوع والتركز من بين الأدلة الدالة التي تكشف عن مستوى التنويع الاقتصادي في الجزائر، حيث يقيس دليل التنوع Diversification Index انحراف حصة صادرات السلع الرئيسية لدولة من إجمالي صادراتها عن حصة الصادرات المحلية لتلك السلع الرئيسية في الصادرات العالمية كما يأتي:

$$Dj = \frac{\sum i = /1hij - hi/}{2}$$

hiJ: تمثل حصة صادرات السلعة (i) من إجمالي صادرات الدولة(J).

hi: تمثل حصة صادرات السلعة (i) من إجمالي صادرات العالم.

يتراوح هذا المؤشر بين (1-0) بحيث كلما اقترب الدليل من (0) كلما كانت درجة تنوع الصادرات أعلى وعندما يصل الدليل إلى (0) يتطابق هيكل الصادرات المحلية مع هيكل الصادرات المحلية.

أما دليل التركيز فهو يتطابق مع مؤشر (هيرفندال-هيرشمان) ويمكن القول أنهما يتطابقان حيث تتمثل صيغته على النحو التالي:

$$\mathrm{HH} = \frac{\sqrt{\sum_{j}^{n}(\frac{xi}{x})} - \sqrt{\frac{1}{n}}}{1 - \sqrt{\frac{1}{n}}}$$

حيث : Xi: الناتج المحلي الإجمالي للسلعة (i) و X الناتج المحلي الإجمالي و Nعدد القطاعات التي يتكون منها التركيبة السلعية للناتج.

حيث يقيس مستوى التركيز السوقي لحصة الدولة من الصادرات/ الواردات العالمية في سلعة أو مجموعة سلعية محددة، أو تنوعها بين أكثر من سلعة ومجموعة سلعية ولقياس درجة التنوع الاقتصادي في الجزائر نستعمل معامل أو مؤشر (هيرفندال-هيرشمان). 8

من خلال الاستعانة بالإحصائيات الموجودة في الملحق 2 الذي يحدد لنا قيمة xi/x و لدينا N=7 و بالتالي يمكن تطبيق المعادلة السابقة لحساب هذا المؤشر في كل سنة. و الجدول التالي يبين لنا قيمة H. H لكل سنة:

الجدول رقم (**02**): قيمة مؤشر هيرفندال-هيرشمان (**H.H**) خلال 2000-2015

السنة	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
قيمة HH	0.08	0.19	0.18	0.21	0.22	0.30	0.31	0.29
السنة	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
قيمة HH	0.31	0.16	0.20	0.23	0.19	0.20	0.23	0.27

المصدر: من اعداد الباحثين وفق المعادلة2 و الملحق رقم2 و باستخدام برنامج Microsoft Excel

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ ارتفاع قيمة المؤشر من 0.08 سنة 2000 إلى 2001 سنة 2008 النفط في سنة 2008 لتنخفض إلى 0.16 في 2009 ويعود هذا الانخفاض إلى تراجع أسعار النفط في هذه السنة ويعاود المؤشر الارتفاع إلى 0.23 سنة 2011 و يواصل إلى غاية 0.27 سنة 2015 و من هذه النتائج يمكن القول أن الجزائر مازالت مرتبطة بالنفط ولكنها تحاول تحقيق نوع من التنويع في إقتصادها للتخلص من إعتمادها المفرط على ربع النفط.

3. التجارة البينية الجزائرية: تعد التجارة البينية الجزائرية غير نفطية أحد المؤشرات الدالة على التنويع في الاقتصاد الوطني، و بنظر إلى التجارة البينة الجزائرية نجد أن التجارة البينية الجزائرية في إفريقيا لا تمثل سوى 12% من التجارة العالمية أما بالنسبة لشراكة الجزائر مع المملكة العربية السعودية فقد بلغت مستوى التجارة البينية بينهما في 2015 ما يقارب 600 مليون دولار أمريكي 6، كما تقيم الجزائر شراكة مع تونس حيث بلغت صادراتها نحو تونس به 33,86% بينما بلغت ما تستورده الجزائر منها به 26,81%، أما شراكتها مع مصر فقد بلغت صادراتها نحوها به 428,44% أما شراكتها مع مصر فقد بلغت صادراتها فحوها به 428,44% أما شراكتها مع مصر فقد بلغت طريق النمو.

المحور الثاني: التنويع الاقتصادي وقيام قطاع إنتاج خارج المحروقات

على الرغم من التقلبات في أسعار البترول إلا أن الجزائر مازالت تعتمد على قطاع المحروقات، ولكنها بدأت تسعى لتنويع النمو الاقتصادي.

أولا. النمو الاقتصادي وخلق فرص العمل:

1. النمو الاقتصادي: تندرج إستراتجية النمو الاقتصادي الجزائري في برامج دعم النمو الاقتصادي والانتعاش الاقتصادي بالإضافة إلى التعاون مع البنك الدولي من أجل تحقيق الاستقرار المالي للموازنة وتحسين مناخ الأعمال و الاستثمار و مشاركة القطاع الخاص وتحسين استفادة السكان من الخدمات بما يمكن من المشاركة في اقتصاد السوق¹¹. وبالنظر إلى معدل تطور النمو الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة 2000-2014 نجده 3.58 % كمتوسط للفترة يمكن القول عنه أنه ضعيف مقارنة بما تقوم به الحكومة من برامج إصلاحية لتحقيق معدل نمو أكبر.

2. خلق فرص العمل: يعتبر العمل المحرك الأساسي للنمو الاقتصادي و بالنظر إلسوق الشغل في الجزائر خلال الفترة2000-2015 أند تراجع نسبة البطالة من 17.7% سنة 2004 إلى 10% سنة 2010 ثم إلى 9.8% أسنة 2015 و بالتالي نلاحظ و جود انتعاش اقتصادي يعود إلى الاستثمار المباشر الخاص الوطني و الأجنبي، ومنه فقد كانت للمجهودات المبذولة من طرف الدولة نتائج إيجابية في مجال التشغيل، كما كانت البداية لإعادة التوازن بين العرض والطلب في سوق التشغيل .

ثانيا. تنويع الصادرات خارج المحروقات في الجزائر:

اهتمت السلطات الجزائرية بتطوير الصادرات خارج المحروقات فما هو حال تنويع الصادرات في الجزائر؟

- واقع التصدير خارج قطاع المحروقات: عملت الجزائر على ترقية الصادرات خارج المحروقات إلا أنما لم تتعد 4% حسب إحصائيات التجارة الخارجية للجمارك الجزائرية خلال الفترة 2012-2015 فقد انخفضت بنسبة 2.9 % وذلك بسبب تراجع بعض المؤسسات الجزائرية المصدرة عن التصدير، والظروف التي مرت بما الجزائر خلال الآونة الأخيرة من تراجع أسعار النفط وما صحبها من تأثيرات على كافة القطاعات. بالتالي نجد أن الصادرات الجزائرية خارج قطاع المحروقات ضعيفة برغم من الاستراتيجيات المتبعة من طرف الدولة من أجل النهوض بصادرات خارج قطاع المحروقات.

- التنوع السلعي للصادرات الجزائرية خارج المحروقات: يدل التنوع السلعي للصادرات خارج الجروقات على وجود تنوع كبير في صادرات الدولة و من خلال الرقم (2) نجد أن تركيبة السلع للصادرات الجزائرية في مقدمتها المحروقات بنسبة 95% و باقي السلع الأخرى تحتل نسبة 5 % فقط حيث تترأس هذه السلع المواد نصف مصنعة بنسبة3.73% ثم تليها الفلاحة بنسبة 0.51 % وبعدها المواد الخام بنسبة 81.0% لتكون شبه منعدمة في معدات التجهيزات الصناعية و السلع الاستهلاكية الغير غذائية بنفس النسبة 0.00% لتنعدم في التجهيزات الفلاحية، و من هنا يمكن القول على أن التركيبة السلعية للصادرات تسيطر عليها المحروقات على الرغم من الجهود المبذولة من طرف الدولة لترقية القطاعات الأخرى. 15

ثالثا. مناخ الاستثمار في الجزائر:

عملت الجزائر على تشجيع الاستثمار الأجنبي والقطاع الخاص من خلال توفير مناخ أعمال مناسب لقيام قطاع خاص متين قادر على المنافسة وجلب استثمارات أجنبية مباشرة.

1. القطاع الخاص: إن تشجيع الاقتصاد الوطني للقطاع الخاص، أعطى له حيوية يمكن ملاحظتها من خلال ¹⁶مساهمته في القطاعات الاقتصادية إذ قدرت نسبة مساهمته خلال الفترة 2012-2000 في القطاعات التالية:

الفلاحة، التجارة، الخدمات والأشغال العمومية، النقل والاتصالات بر 99,28%، 993,73 على التوالي ومن هنا نجد أن القطاع الخاص يستحوذ على قطاعات غير المحروقات و يساهم في تنميتها و هذا ما يدل على توجه الحكومة لتنمية القطاع الخاص بحدف تنويع القاعدة الإنتاجية.

2. الاستثمار الأجنبي المباشر: يبين الملحق رقم 1 نسبة تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر إلى الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة الزمنية من 1992 إلى غاية 2011. فلقد حققت الجزائر مستويات مقبولة من الاستثمارات الأجنبية المباشرة هذا فقد تميزت خلال الفترة السابقة بغياب شبه كامل للاستثمار الأجنبي ويرجع ذلك للوضعية المعقدة التي مرت بحا المجزائر، فقد شهدت هذه المرحلة تفاقم أزمة المديونية الخارجية وارتفاع خدمات الدين الخارجي مما اجبر السلطات إلى إعادة جدولة المديونية الخارجية وما تبع ذلك من تنفيذ صارم لشروط التعديل الهيكلي، وكان لتدهور الأوضاع الأمنية وعدم الاستقرار السياسي والاقتصادي وارتفاع درجات المخاطرة، الأثر السلبي على جذب الاستثمار الأجنبي.

ففي الفترة ما بعد سنة 2001 تميزت بارتفاع ملحوظ في حجم الاستثمار الأجنبي المباشر، حيث قدر حجمه الوارد إلى الجزائر به 1196 مليون دولار سنة 2001، أي بنسبة 2.17% من الناتج المحلي الاجمالي بعدما كان لا يتجاوز %0.51% سنة 2000. وهي السنة التي توافق إصدار الأمر رقم 03/01 وما انطوى عليه من حوافز ضريبية، وكذلك التدفق المحقق في سنة 2002 والمقدرة به 1065 مليون دولار الذي تحقق بفضل بيع رخصة الهاتف النقال لشركة أوراسكوم المصرية، وخوصصة شركة الصناعات الحديدية بالحجار لشركة إسبات الهندية. كما ارتفاع إلى 882 مليون دولار سنة 2004 بفضل بيع الرخصة الثالثة لشركة

الوطنية للاتصالات الكويتية، وهكذا فان تدفقات الاستثمار للسنوات الأخيرة جاءت معظمها من قطاع الاتصالات.

أما الفترة من 2005 إلى غاية 2011 فقد لوحظ ارتفاع محسوس في الاستثمار الأجنبي المباشر فقد كانت التدفقات 2007 في حدود 1,657 مليار دولار، أما في 2008 فقد عرفت تزايدا رغم الأزمة المالية العالمية حيث كانت قيمة التدفقات في حدود 2.594 مليار دولار، كما واصلت التدفقات سنة 2009 تزايدها فقد كانت في حدود 2.761 مليار دولار إلا أنه وفي سنة 2010 انخفض حجم التدفقات وأصبح حجمها 2.291 مليار دولار إلا أنه عاد وارتفع خلال سنة 2011 وأصبح في حدود 2.519 مليار دولار. وكانت اكبر نسبة خلال هذه الفترة سنة 2009 بنسبة 2% من الناتج المحلى الاجمالي.

كما أن التدفق نحو الجزائر وإن كان أعلى من التدفق إلى الدول الإفريقية الأحرى من ناحية القيمة، فإنحا تبقى أقل من إمكانيات الجزائر وتبقى غير كافية لتأمين نمو اقتصادي أو لتقليص من البطالة. فالجزائر تحتل المرتبة 111 على المستوى العالمي للسنوات 1998 إلى 2000 في قائمة نتائج CNUCED وحسب تقرير الاستثمارات الأجنبية المباشرة والمرتبة والمرتبة والمرتبة أي قائمة إمكانيات الاستثمارات الأجنبية المباشرة مما لا يشكل ترتيبا مشجعا وملائما بالنظر إلى الإمكانيات الكبيرة التي تتوفر عليها الجزائر: سوق الاستهلاك، سوق العمل، سوق المواد الأولية...، وهذا رغم الأهمية الإستراتيجية للاستثمار الأجنبي المباشر في مجال العلاقات الاقتصادية بين الدول المصنعة أو حتى دول جنوب ساحل البحر المتوسط 17. إلا أنه أصدر المباشر في بلدان البحر الأبيض المتوسط، بما في ذلك دول المغرب العربي فقد ذكرت بأنه في نحاية المباشر في الجزائر قد سجلت لديها أكثر من عام 2011، بأن الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائرية وتدفق الاستثمارات الدولية. فقد كان التصنيع في التكنولوجيا الحيوية ومواد البناء والإسكان، ومختلف الصناعات لا الدولية. فقد كان التصنيع في التكنولوجيا الحيوية ومواد البناء والإسكان، ومختلف الصناعات لا الدولية. فقد كان التصنيع في التكنولوجيا الحيوية ومواد البناء والإسكان، ومختلف الصناعات لا الدولية. فقد كان التصنيع في التكنولوجيا الحيوية ومواد البناء والإسكان، ومختلف الصناعات لا الدولية.

المحور الثالث: سياسات التنويع الاقتصادي في الجزائر:

تبنت الجزائر مجموعة من السياسات لتنويع اقتصادها تتمثل في مايلي:

أولا. سياسة التنويع الاقتصادي في الطاقات المتجددة:

سعت الجزائر إلى تطويرها الطاقات البديلة والمتجددة من خلال إنشاء عدة هياكل عملية متخصصة في البحث والتطوير والتنمية منها: 18

- الوكالة الوطنية لترقية و عقلنة استعمال الطاقة (APRU) والتي أنشأت من أجل تنشيط تنفيذ سياسة التحكم في الطاقة
- نماذج تجريبية تتعلق بالتجهيزات الشمسية ذات المفعول الحراري والاستعمال المنزلي والصناعي و الفلاحي.
- مركز تطوير الطاقات المتحددة (CDER) وتمثلت مهام هذا المركز في جمع ومعالجة المعطيات من أجل تقييم دقيق للطاقات الشمسية وحرارة الأرض الجوفية والكتلة الحيوية وصياغة معايير صناعة التجهيزات في ميدان الطاقات المتحددة واستعمالها.
- نيو إنارجي ألجيريا "NEW-ENERGY ALGERIA" وهي عبارة عن شركة تضم كل من شركة سونطراك وشركة سونلغاز، تتلخص مهامها في ترقية وتطوير الطاقات المتحددة وتطويرها وإنجاز المشاريع المتعلقة بالطاقات المتحددة التي لديها فائدة مشتركة للشركاء.
- I. واقع الطاقات المتجددة في الجزائر: اكتسبت الجزائر من خلال موقعها الجغرافي مميزات جعلتها بلدا قويا متميزا منتجا لمصادر الطاقة المتجددة، وعلى رأسها الطاقة الشمسية التي تعد منجما للطاقة يتجاوز مليار ميغاواط ساعي في السنة. أما طاقة الرياح فهي تعتبر مورد طاقوي يتغير من مكان لآخر ونتقسم في الجزائر إلى منطقتين المنطقة الشمالية والجنوبية، حيث تتميز هذه المنطقة بسرعة رياح كبيرة خاصة في الجنوب الغربي بسرعة تزيد عن 4 a/ ثا وتتجاوز قيمة a/ ثا a/ ثا وتتجاوز قيمة a/ ثا a/ أدرار.أما الطاقة الجوفية فيتواجد في الجزائر أكثر من 200 مصدر ساخن شمال الجزائر حيث تفوق حرارته حوالي ثلثي هذه المصادر. و لكن بالرغم من هذه الإمكانيات إلا أن استغلالها ضعيف.

II. الانعكاسات الاقتصادية للطاقة المتجددة في الجزائر:

تساهم من خلال مايلي:

- انعكاسات على توفير مناصب الشغل في الجزائر: يعد الاستثمار في الطاقات المتحددة أمرا لا محال منه بالنظر إلى مبدأ خلق المزيد من مناصب الشغل والتخفيف من حدة البطالة التي يعاني منها الاقتصاد الجزائري ، وفي هذا الصدد كشفت المصادر المتخصصة في إنتاج الطاقة المتحددة في الجزائر عن إقامة مصانع لإنتاج الطاقة البديلة، و التي تعد خطوة تترجم رغبة الجزائر في تحقيق الاكتفاء الذاتي والحق في التصدر مما يوفر مناصب شغل للعديد من البطالين قد تتجاوز 3 آلاف منصب شغل. ويعد البرنامج الوطني للطاقات المتحددة الذي تقوم به الجزائر لزيادة استثماراتما في هذا المجال وإنشاء محافظة طاقوية متحددة والتي تعمل بصفة شاملة ومنسقة بين مراكز البحث ورجال الصناعة للتحكم في التقنيات والتكنولوجيات الجديدة وتطويره،ا وبالتالي توفير مناصب شغل مباشرة وغير مباشرة في مجال الطاقة في الجزائر والتي قد تصل إلى 54 ألف منصب شغل.

- انعكاسات تطور الطاقة المتجددة العالمية على طلب الطاقة في الجزائر: ينتج عن تطوير الطاقات المتحددة العالمية إحلال هذه الاخيرة محل النفط والغاز في مجال النقل والكهرباء، إذ يتوقع تزايد الطلب العالمي على الطاقة وفقا لوكالة الطاقة الدولية 11429 مليون طن ما يكافئ في عام 2005 إلى 17721 مليون طن ما يكافئ وي عام 2030 إلى 17721 مليون طن ما يكافئ فقط، وستتراجع حصة النفط والغاز من حصة الطلب على الطاقة وسيتم تعويض ذلك النقص بمصادر طاقة متنوعة.

حيث زادت مساهمة الطاقات المتحددة بنسبة متواضعة، حيث أو ارتفعت حجم الاستثمارات في الجزائر في مجال الطاقات المتحددة من 45,1 مليار سنة 2004 لتصل إلى 178,5 مليار سنة 2014 وبالتالي فإن الجزائر قد حققت في مجال الاستثمارات الموجهة للطاقات المتحددة قفزة نوعية لتصبح بديلا استراتجيا للمحروقات.

ثانيا. سياسة التنويع الاقتصادي في القطاعات الاقتصادية:

يعد كل من القطاع الزراعي والصناعي وحدة رئيسية داخل الاقتصاد الوطني وأي اقتصاد أي بلد.

- I. القطاع الصناعي: تعرف الصناعة على أنها "كل الإجراءات المتخذة من قبل الوحدات الاقتصادية في المجتمع من أجل تحويل خام أو سلع وسيطة إلى سلع أخرى تعتبر من وجهة نظرها سلع نهائية".
- 1. واقع القطاع الصناعي في الجزائر: يتميز القطاع الصناعي الجزائري بالتنوع وذلك لتنوع وذلك لتنوع ووفرة الخيرات الطبيعية التي تزخر بما الجزائر من صناعات غذائية معدنية كيميائية، إذ تقدر قيمة الإنتاج الصناعي المباع من هذه الصناعات للفترة الممتدة بين 2012-2008 بحوالي 77% أصلها في الغالب صناعات غذائية، حيث لا تمثل نسبة مساهمة الصناعات الالكترونية، الكهربائية والميكانيكية سوى 15,5% منها أما الصناعة الكيماوية فهي تمثل 11% من إجمالي الإنتاج الصناعي المباع.

تتمركز المؤسسات الصناعية على السواحل الجزائرية حيث تنشط حوالي 786 وحدة صناعية، 21 منطقة نشاط، 13 منطقة صناعية، 14 محجرة رملية، 27 محجرة و 91 صناعة خطرة، أما حجم مساهمة القطاع الصناعي في الناتج الداخلي الخام 24 فقد وصل سنة 2010 إلى 6,36% بعدما كان سنة 2003 9,13 وهذا ما يدل على تدهور مساهمة الصناعة في الناتج المحلي الخام ولكن هذا الانخفاض لم يتوقف بل تواصل إلى غاية 5,15% سنة 2015. وعليه يمكن القول في هذا الصدد أن الصناعة الوطنية تملك بنية تحتية متينة ولكن تحتاج إلى إعادة الانتشار في إطار الآفاق المستقبلية للعولمة.

2. مساهمة القطاع الصناعي في الاقتصاد الوطني: يساهم قطاع الصناعة في الاقتصاد الوطني من خلال:

- مساهمة القطاع الصناعي في توفير مناصب الشغل: سعت الجزائر إلى تشجيع الاستثمار في القطاع الصناعي من خلال إقامة المشاريع الاستثمارية فيه ، حيث قدرت نسبة المشاريع في هذا القطاع خلال الفترة 2002-2015 بـ 15,32% ما أدى إلى توفير مناصب شغل بنسبة 37,54% خلال هذه الفترة 25 وهذا ما يبرز رغبة الحكومة في النهوض بحذا القطاع وتنشيطه، ولكن رغم الجهود المبذولة إلا أن مساهمة هذا القطاع في التشغيل تبقى متوسطة و لم تحقق المستوى المطلوب في توفير مناصب الشغل.

- مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الخام: يعد القطاع الصناعي من القطاعات التي تحاول الحكومة النهوض بما لتحقيق النمو الاقتصادي وجعلها بديلا لقطاع المحروقات في جلب العملة الصعبة. وقد عرفت مساهمة الصناعة خارج المحروقات في الناتج المحلي الخام تذبذبا خلال الفترة 2000-2010 حيث قدرت مساهمة الصناعة خارج المحروقات خلال 2010-2010 الفترة 2010-2010 فقد قدرت به 2015 وهي ضعيفة كمتوسط لتلك الفترة، أما خلال الفترة 15,22% وهي ضعيفة كمتوسط لتلك الفترة، أما خلال الفترة المحلي الإجمالي من فقد قدرت به 15,22% أو بالتالي فقد ارتفعت مساهمة الصناعة في الناتج المحلي الإجمالي من ضعيفة إلى مقبولة وهذا الجهود المبذولة من طرف الدولة و الإصلاحات المقدمة في هذا القطاع غلى أنا تبقى ضعيفة و لكن في تحسن .

II. القطاع الزراعي: تعرف الزراعة على " أنها علم وفن وصناعة وتجارة وإنتاج محاصيل زراعية وحيوانية لتلبية احتياجات اجتماعية واقتصادية ومادية"

1. واقع القطاع الزراعي في الجزائر: يتميز الإنتاج الزراعي في الجزائر بأنه غير كافي ولا يغطي الاحتياجات المحلية للسكان مما يحتم على الدولة استيراد كميات كبيرة لسد الفجوة الغذائية، حيث تشير 27 المعطيات والإحصائيات لوزارة الفلاحة لسنة 2013 نمو إنتاج الحبوب المخفض إلى 4,3% بعدما كان 20,4% في 2012 كما عرف محصول القمح بنوعيه الصلب واللين انخفاضا معتبرا 3,1% سنة 2012 و 5,6% سنة 2013، أما الإنتاج البستاني فقد قدر به 11,9 مليون طن وفي سنة 2013 ارتفع الإنتاج بنسبة 4,2% مقابل 8,5% في سنة 2012.

كما قدر إنتاج البطاطا 15.8 % أي 4.88 % مليون طن كما قدر إنتاج الطماطم الصناعية ب9.05 % مليون طن وزراعة الكروم 9.05 % أي 0.575 % مليون طن وكذا الحمضيات 0.575 % وعليه نجد أن هذا التذبذب في الإنتاج النباتي يرجع إلى التذبذب في تساقط الأمطار لذا يجب الاهتمام وتفعيل أنظمة الري.

أما الانتاج الحيواني والذي تكمن أهميته في دوره التكميلي للإنتاج النباتي فقد عرف إنتاج اللحوم الحمراء نموا بنسبة 6,2% سنة 2012 بعدما كان 4,8% في 2012 وارتفعت الدواجن بنسبة 15,4% سنة 2012. كما نجد أن

مجموع الأبقار في الجزائر قدر بـ 156330 رأس بقر خلال الفترة 2007-2011، أما بالنسبة للأغنام والماعز فنجد أنما وصلت إلى 23989330 رأس غنم في نماية 2011 أما تربية الجمال في الجزائر فقد وصلت إلى 27395 رأس خلال فترة 2007-2011. أما الخيول فقد وصلت إلى 2840 رأس خلال 2011 علما أن الخيول الجزائرية من أجود الخيول إذ يجب الاهتمام بتربية الخيول في الجزائر حيث يعتبر هذا العدد ضعيف. وعموما يمكن القول أن الجزائر عرفت تحسنا في القطاع الزراعي إلا أنما لم تصل بعد إلى تحقيق الاكتفاء الذاتي، ومازالت تعمد على الاستيراد وبمعدلات كبيرة وهذا الأمر يعتبر كارثيا.

2. مساهمة القطاع الزراعي في الاقتصاد الوطني: تساهم الزراعة في الاقتصاد الوطني من خلال مايلي:

- مساهمة القطاع الزراعي في إجمالي الناتج الوطني: يحتل القطاع الزراعي أهمية في الاقتصاد الوطني من خلال مساهمته في الناتج المحلي 20 الخام، حيث قدرت نسبة مساهمته في الناتج المحلي الحام خلال الفترة وهنا نلاحظ أن مساهمة قطاع الزراعة في الناتج المحلي الخام ضعيفة مقارنة مع الإمكانيات التي يتوفر عليها هذا القطاع .

- مساهمة الزراعة في تنمية الصناعة: يساهم قطاع الزراعة في الجزائر في تنمية القطاع الصناعي بشكل واضح من خلال تقديم المواد الأولية اللازمة لقطاع الصناعة وقيام صناعة غذائية عن طريق إقامة العديد من الوحدات الصناعية الصغيرة والمتوسطة التي تقوم بتحويل المنتجات الزراعية بشقيها النباتي والحيواني إلى منتجات صناعية منها:

- ✓ وحدات صناعة العجائن الغذائية المختلفة ومطاحن الحبوب.
- ✔ وحدات تحميع وتحويل وتعليب الحليب (استخدام جزئي للمواد الأولية المنتجة محليا).
 - ✓ معامل صناعة المربيات الغذائية.

وغيرها من المصانع التي أنشأت من أجل صناعة وتحويل المنتجات الزراعية من منتجات غير قابلة للتخزين إلى منتجات صناعية أكثر قدرة على التخزين والتصريف؛ و ذلك من خلال المخطط الوطني للتنمية الفلاحية الذي أعطى دعما كبيرا للأشخاص الذين يستثمرون في هذا

المجال. ومنه فقد ساعد تطور القطاع الزراعي إلى زيادة الطلب على مدخلات الإنتاج المختلفة (الأسمدة، آليات الزراعة ووسائل الري) مما أدى إلى إقامة وحدات صناعية لتوفير المستلزمات. ثالثا. سياسة التنويع الاقتصادي في قطاع السياحة:

سعت الجزائر إلى تطوير قطاع السياحة كبديل استراتيجي لتنويع اقتصادها.

I. واقع قطاع السياحة في الجزائر: تتربع الجزائر على موقع إستراتيجي هام مكنها من اكتساب مؤهلات سياحية متنوعة تتمايز ما بين سياحة مناخية يستفاد منها في العلاج عن طريق المناخ، والسياحة الصيفية و الشتوية على حسب المناخ أما السياحة الأثرية المتوارثة من الحضارات المتعاقبة: كأثار تيمقاد؛ تيبازة؛ جميلة؛ قالمة؛ قصور أدرار والطاسيلي والهقار. ونجد السياحة الصحراوية موزعة على 5 مناطق كبرى في الجنوب هي: أدرار، إليزي، تمنراست، تندوف، وادي ميزاب وهذه المناطق تمتلك مواقع ومناظر رائعة للاكتشاف. إضافة إلى السياحة الحموية المتعلقة بالعلاج الجسمي والنفسي وأحيرا السياحة الساحلية فهي الأخرى يستفاد منها في العلاج بالإضافة إلى ما يحتويه الساحل على مناطق ساحلية هامة من الناحية البيئية تجعلها موقعا سياحيا متميزا.

II. الاستثمار السياحي في الجزائر: عملت الجزائر جاهدة على تطوير القطاع السياحي والحفاظ عليه من خلال الاستثمار فيه، فوفقا لإحصائيات الوكالة الوطنية لدعم وترقية الاستثمار، والحفاظ عليه من خلال المرحلة مابين 2002 و 2015بو 789 مشروع استثماري، بقيمة قدرت به 982934 مليون دينار جزائري بنسبة كما استفاد من 11 مشروع استثماري أجنبي مباشر خلال نفس المرحلة، أي ما بقيمة تعادل 420657 مليون دينار جزائري. 34 كما قدمت وزارة السياحة جملة من المعطيات مفادها أن الجزائر تحصي حاليا 746 مشروع سياحي وطني بتكلفة 240 مليار دينار بطاقة استيعابية به 84643 سرير، كما ذكرت الوزارة أن الجزائر بحا القطاع السياحي في الجزائر عمثل فرصة حقيقية للمساهمة في تحقيق تنمية مستدامة.

III. واقع مساهمة قطاع السياحة في قضايا التنمية الاقتصادية: تساهم على النحو التالي:

- مساهمة قطاع السياحة في الناتج المحلي الإجمالي: يعد قطاع السياحة من القطاعات المكونة للناتج المحلى الإجمالي و بالنسبة إلى الجزائر نجد أن متوسط مساهمته في الناتج المحلى الخام

خلال الفترة 2000-2015 قدرت ب2.21%و هي نسبة ضعيفة و ذلك يرجع إلى عدم إعطاءه الأولوية في الاهتمام والتطوير إلى في الآونة الأخيرة بعد حدوث الأزمات العالمية. 36

- مساهمة قطاع السياحة في توفير فرص العمل: تساهم السياحة في خلق فرص العمل بشكل مباشر أو غير مباشر و بالنظر إلى معدل خلق الوظائف في قطاع السياحة في الجزائر نجده يتطور من 346 ألف سنة 2008 إلى 506 ألاف عامل سنة 340 ومن المتوقع أن يصل عدد العمال إلى 666 ألف عامل سنة 2018 في هذا القطاع عام . وهذا راجع إلى تشجيع الاستثمار في هذا الجال و زيادة المنشآت الفندقية.

- مساهمة السياحة في ميزان المدفوعات: تأثر السياحة في ميزان المدفوعات ويتحدد هذا التأثير بالقيمة الصافية للميزان السياحي ونسبتها إلى النتيجة الصافية للميزان التجاري وبالنسبة للجزائر نجد أن ميزان السياحة خلال 2010-2010 سالبا وذلك بسبب عدم قدرة المنتج السياحي الجزائري على المنافسة ولكن منذ 2011 إلى غاية يومنا هذا أصبح الميزان السياحي إيجابيا و يعود ذلك إلى اهتمام الجزائر بالسياحة و توفير كل الوسائل اللازمة لتطويرها 38.

النتائج:

من خلال هذه الورقة البحثية وجدنا أنه رغم المجهودات المبذولة من طرف الدولة لأجل الخروج من دائرة الاقتصاد الربعي والتوجه نحو اقتصاد أكثر صلابة يعتمد على الموارد الأخرى خارج البترول، إلا أنه مازال الاقتصاد الجزائري اقتصاد ربعي يعتمد بالدرجة الأولى على قطاع المحروقات، أما القطاعات خارج المحروقات فمازالت نسبة مساهمتها في الاقتصاد الوطني دون المستوى المقبول الذي تسعى الجزائر إلى تحقيقه. ومما سبق استخلصنا النتائج التالية:

- أن التنويع الاقتصادي يعد عملية توسع نطاق الأنشطة الاقتصادية سواء في الإنتاج أو توزيع السلع و الخدمات و توسيع قدرة الاقتصاد على خلق فرص للأنشطة الاقتصادية المختلفة لخلق اقتصاد قائم على قاعدة صلبة و عريضة.
- توصلنا من خلال دراستنا أن السبب الرئيسي الذي ألزم الجزائر بتنويع اقتصادها هي التقلبات التي شهدها العالم في أسعار النفط على مر التاريخ و ما صاحبها من أثار سلبية على الاقتصاد الوطني.

سياسة التنويع الاقتصادي في الجزائر

- تمتلك الجزائر قطاعات إستراتجية متحددة يمكن أن تعتمد عليها في تنويع القاعدة الإنتاجية و تتمثل في الطاقات المتحددة و القطاعات الاقتصادية(الزراعة و الصناعة) بالإضافة إلى قطاع السياحة كل هذه القطاعات تعتبر سياسات تنويعية إستراتجية يمكن أن تؤذي إلى تنويع الاقتصاد الوطني إذا أحسن استغلالها.

- لا تزال الجزائر الى الآن لم تحقق ما تطمح اليه من خلال الاستراتيجات المطبقة وكل المجهودات المبذولة لذلك، ومازالت تعتمد على الاقتصاد الربعي والذي يعتمد على النفط.

الهوامش:

¹ براهيم بلقة ، "تطورات أسعار النفط وانعكاساتها على الموازنة العامة للدول العربية خلال الفترة (<u>2000-2000)</u>" مجلة (العدد 12 ، 2013 حامعة حسيبة بن بوعلى، الشلف- الجزائر)ص 9.

² استطلاع لرويتر متوسط سعرالنفط في **2015دولار أمريكي للبرميل الواحد**، حريدة الأيام نت، العدد 9670 2015 .

³ نصر الدين عيساوي <u>"تقلبات أسعار المحروقات وأثارها على الاقتصاديات الربعية دراسة حالة الجزائر</u>" مجلة البحوث الاقتصادية والمالية (العدد 5 جوان 2016 حامعة أم البواقي الجزائر) ص 55.

فريجة محمد هشام مداخلة بعنوان "ترشيد استخدام الموارد المائية في الجزائر الملتقى الدولي حول الأمن المائي: تشريعات الحماية
وسياسات الإدارة ، يومي 14-15 ديسمبر 2014 " ، جامعة 8 ماي 1945 قالمة، ص ص 1-6.

⁵ عوينان عبد القادر "السياحة في الجزائر الإمكانيات والمعوقات(2000–2005) في ظل الإستراتيجية السياحية الجديدة المخطط التوجيهي للسياحة SDAT 2025" أطروحة دكتوراه العلوم في العلوم الاقتصادية تخصص نقود مالية ، جامعة الجزائر 30 ، 2013/2012 ، من 140.

b عاطف لافي مرزوك و عباس مكي حمزة، التنويع الاقتصادي مفهومه وأبعاده في بلدان الخليج وممكنات تحقيقه في العراق، مجلة العزي للعلوم الاقتصادية والإدارية (الجلد 8 العدد 31 السنة 2014، حامعة الكوفة، العراق) ص 62.

⁷ المرحع نفسه، ص 62.

⁸ ضيف أحمد، ضيف أحمد "أثر السياسة المالية على النمو الاقتصادي المستديم في الجزائر (1989–2012)" أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية ، تخصص نقود ومالية ، ،، جامعة الجزائر -3-، 2014–2015 ص199

 $^{^{9}}$ على حداد، اللجنة العليا المشتركة المملكة العربية السعودية المشتركة. المملكة العربية السعودية – الجزائر منتدى رؤساء المؤسسات الرياض 15 نوفمبر 2016 ، ص 4.

¹⁰ عبد الرزاق حمد حسين "التجارة العربية البينية ودورها في تعزيز التكامل الاقتصادي العربي" بحلة جامعة كركوك للعلوم الإدارية والاقتصادية(المجلد 1 العدد 1 ،2011جامعة كركوك للعلوم الإدارية والاقتصادية، العراق)ص 100.

¹¹ دليلة طالب ، "قياس أثر الانفتاح التجاري على النمو الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة 2012-2012" ملفات الأبحاث في الاقتصاد والتسيير ج 2 العدد 4 سبتمبر 2015جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان الجزائر ص ص 152-155.

¹² البنك الدولي والديوان الوطني للإحصائيات، النشاط الاقتصادي والتشغيل، خلال سبتمبر 2015 ص- ص 1-3.

سياسة التنويع الاقتصادي في الجزائر

- 13 رحيم حسين و حاجي فطيمة، إشكالية البطالة و التشغيل في الجزائر في إطار إتفاقية الشراكة الأوروجزائرية ، بحث مقدم للمؤتمر السنوي لكلية العلوم الاقتصادية، يوم 31 أكتوبر 2011 جامعة مسيلة، ص-ص 3-4
- 14 بن زكورة العوينة مداخلة بعنوان "أثر الانفتاح التجاري خارج قطاع المحروقات على النمو الاقتصادي في الجزائر -دراسة قياسية 2000-2014 الملتقى الوطني القانوني للاستثمار الأجنبي يومي 18و 19نوفمبر 2015جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، ص 7.
 - 15 سمير بوختالة ومحمد زرقون "دور قطاع صناعة الحديد والصلب في تحقيق متطلبات التنمية الاقتصادية دراسة اقتصادية تحليلية" الجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية (العدد 02 جوان 2015 ، جامعة قاصدي مرباح ورقلة)ص-ص 85-86.
 - 16 مولاي لخضر عبد الرزاق و بونوة <u>شعيب "دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية بالدول النامية -دراسة حالة الجزائر</u>-" مجلة الباحث رالعدد 07، 2009-2010 للدرسة العلما للأساتذة ، يوزريعة، الجزائر)ص 144.
 - 17 لوعيل بلال، أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على النمو الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة 1995-2007، مجلة أبحاث اقتصادية وإدارية،(العدد 4: 2008، ديسمبر، جامعة محمد خيضر بسكرة)، ص 145.
- 18 فروحات حدة "الطاقات المتجددة كمدخل لتحقيق التنمية المستدامة في الجزائر دراسة لواقع مشروع تطبيق الطاقة الشمسية في الجنوب الكبير بالجزائر" بجلة الباحث(العدد 11، 2012 ،المدرسة العليا للأساتذة ، بوزريعة الجزائر)ص 152.
- 19 مدلحي محمد "فعالية الاستثمارات في الطاقات المتجددة كاستراتيجية لما بعد المحروقات في تحقيق التنمية المستدامة حالة الجزائر بعلة الباحث الاقتصادي (العدد 4 ديسمبر 2015 جامعة البشير الإبراهيمي برج بوعريرج، الجزائر) ص 116.
 - ²⁰عمراوي عادل "بدائل تنويع الاقتصاد الجزائري في ظل الأزمة النفطية" مذكرة الماستر، جامعة بسكرة ص-ص 52-54.
 - 21 عمراوي عادل، مرجع سابق ص 23
 - 22 أحمد سعيد بامخة "اقتصاديات الصناعة" دار الزهراء للنشر والتوزيع، القاهرة ، مصر ط2 2011 ص 15.
- 23 عروب رتيبة وبوسبعين تسعديت مداخلة بعنوان "أهمية تأهيل وتثمين الموارد المتاحة في تفعيل الاستراتيجيات الصناعية ودفع عجلة التنمية الاقتصادية في الجزائر حقائق وآفاق الملتقى الوطني الأول حول الإستراتيجية الصناعية الجديدة في الجزائر استمرارية
 - ...أم قطيعة"، 23-24 أفريل 2012 جامعة ابن باديس- مستغانم، ص 146.
 - 24 عروب رتيبة وبوسبعين تسعديت، مرجع سابق ص
 - 25 الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار 30: 17 www.andi.dz02/02/2017à
 - ²⁶ الديوان الوطني للإحصائيات 10: WWW.ONS.COM 22/02/2017 à 11
 - 27 الوطنة لترقية الاستمار الوكالة. 20: www.andi.dz 22/02/2017 à 14
 - التطور الاقتصادي والنقدي للجزائر، مرجع سابق ، ص ص 28 التطور الاقتصادي والنقدي المجزائر،
- 29 غردي محمد "القطاع الزراعي الجزائري وإشكالية الدعم والاستثمار في ظل الانضمام إلى المنظمة العالمية للتجارة" أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية تخصص التحليل الاقتصادي جامعة الجزائر -3- 2011/2011، ص ص 39-40.
 - 30 غردي محمد ، مرجع سابق ص ص 30
 - 31 المرجع نفسه، ص- ص 39-40.
- 32 بوبكر بداش "صناعة السياحة في الجزائر بين المؤهلات والسياسات: رؤية استكشافية وإحصائية" بحلة البحوث الاقتصادية العربية (العدد22، 2000الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية القاهرة 'مصر) ص 9.

سياسة التنويع الاقتصادي في الجزائر

الملاحق:

الملحق رقم(01): حجم تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر والناتج المحلي الاجمالي من 2011

لوحدة بالمليار دولار

IDE/ PIB	IDE	PIB	السنوات
0.06%	0.0288	48.003	1992
0.10%	0.04977	49.947	1993
0.38%	0.162	42.543	1994
0.60%	0.25	41.764	1995
0.58%	0.27	46.942	1996
0.54%	0.26	48.1779	1997
1.04%	0.501	48.188	1998
1.04%	0.507	48.641	1999
0.51%	0.279	54.79	2000
2.17%	1.196	55.181	2001
1.87%	1.065	57.053	2002
0.93%	0.634	68.019	2003
1.04%	0.882	85.014	2004
1.06%	1.081	102.339	2005
1.53%	1.795	117.169	2006
1.22%	1,657	135.804	2007
1.52%	2.594	170.989	2008
2.00%	2.761	138.1199	2009
1.41%	2.291	161.979	2010
1.34%	2.519	188.681	2011

Source: Banque mondiale

الملحق رقم (02): مساهمة القطاعات الغير نفطية في الناتج المحلي الخام الوحدة: نسبة مئوية

³³ بوفاس الشريف وبن خديجة منصف "ترقية تسويق المتنوج السياحي في الجزائر: الواقع والتحديات، الملتقى الوطني الأول حول المقاولاتية وتفعيل التسويق السياحي في الجزائر، كلية العلوم الاقتصادية والتحارية وعلوم التسيير يومي 22-23 أفريل 2014" جامعة 8 ماي 1945 قالمة ص ص 4-5.

³⁴ حفيظ إلياس على حمزة "دراسة تحليلية وتقييمية لإستراتيجية تنمية السياحة كقطاع بديل لقطاع المحروقات: حالة الجزائر" علم المنظيم والعمل (العدد 5 ، حانفي 2014)، حامعة حيلالي إلياس – سيدي بلعباس الجزائر) ص ص 8-9.

³⁵ بوفاس الشريف بن حديجة منصف " مرجع سابق ذكره ص 16.

³⁶ عبد المالك مهلل يونس لغواطي "التنمية السياحية في الجزائر وأثرها على الاقتصاد الوطني بحلة المناجر(العدد 2 ، جوان 2015، المدرسة التحضيرية في العلم الاقتصادية التجارية وعلم التسيير – دراية الجزائر) ص 134.

³⁷ يحيى سعيدي سليم العمراوي "مساهمة قطاع السياحة في تحقيق التنمية الاقتصادية حالة الجزائر" بحلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية (العدد 36 ،2013 بغداد العراق)ص ص 404 – 106.

³⁸ يحيي سعيدي سليم العمراوي "مرجع سابق ص 106.

سياسة التنويع الاقتصادي في الجزائر

سنوات الفلاحة	الفلاحة	محروقات	صناعة	البناء	النقل	التجارة	السياحة
			خارج	والأشغال	والاتصالات	والخدمات	
			محروقا	العمومية			
			ت				
11,09 200	11,09	48,36	8,47	8,51	8,0	16,52	1,4
11,94 200	11,94	42,94	9,13	9,28	8,80	17,91	1,6
11,44 200 2	11,44	41,61	9,26	10,15	9,35	18,19	1,6
11,99 200 3	11,99	44,52	8,27	9,33	9,09	16,79	1,7
11,38 200 4	11,38	46,46	7,61	8,99	10,05	15,50	1,8
9,04 200 5	9,04	53,01	6,50	7,85	10.02	13,58	1.7
8,73 200 6	8,73	53,73	6,12	8,31	10,12	13,00	1,02
8,81 200	8,81	52,04	5,97	9,12	10,23	13,73	1,7
7,78 2008	7,78	54,39	5,56	9,31	9,24	18,16	2,05
11,51 200 9	11,51	39,58	7,13	12,36	11,26	16,89	2,3
10,47 201 0	10,47	43,75	6,36	12,31	10,22	16,43	2,3
10,49 201 1	10,49	47,11	5,89	11,19	8,9	16,43	2,4
11,82 201 2	11,82	43,87	6,06	11,73	9,11	17,42	3,3
10,75 201 3	10,75	42,87	5,15	11,68	8,27	16,20	3,6
10,77 201	10,77	45,01	5.01	10,62	7.20	15,76	3,4
12,1 201 :	12,1	55,15	5,15	11,13	7,37	16,71	3.5

المصدر: الديوان الوطني للإحصائيات

الملحق رقم(03): التنويع السلعي للصادرات خارج المحروقات في الجزائر من (2005-2014)

ي	الوحدة: مليار دولار أمريكي										
-	Σ	السلع	معدات	معدات	نصف	مواد	الطاقة	مواد غذائية	لسنوات		
		لاستهلاكية	التجهيز	التجهيز	المنتجات	الخام	وزيوت				
_			الصناعية	الفلاحية			التشحيم				
	46001	14	36	-	656	134	45094	67	2005		
	54613	43	44	1	828	195	53429	73	2006		
	60163	35	46	1	993	169	58831	88	2007		
	79298	32	67	1	1384	334	77361	119	2008		
	45194	49	42	-	692	170	44128	113	2009		
	57053	30	30	1	1056	94	55527	315	2010		
	73489	15	35	-	1496	161	71427	355	2011		

سياسة التنويع الاقتصادي في الجزائر

71866	19	32	1	1527	168	69804	315	2012
64974	17	28	-	1458	109	62960	402	2013
95662	10	15	2	2350	110	60146	323	2014
%100	0,02	0,02	0	3,73	0,18	95,54	0,51	%

المصدر: المركز الوطني للإعلام الآلي والإحصاء التابع للحمارك CNI