المجلة العلمية لمعهد التربية البدنية والرياضية (RSEPS) المجلد 18، العدد 1، جو إن 2009

ISSN: 1111-1135, EISSN: 2661-7358

"واقع وآفاق النشاط البدني والرياضي في الأوساط الجامعية الجزائرية"

مختصر من دراسة تحليلية ذات بعد إجتماعي

أبوشوكان محمد

إن رسالة الجامعة وفلسفتها تعتمد على الطالب لأنه محور الدراسة الجامعية والتي من أهدافها تتمية شخصيته وتزويده بالمعارف العلمية والنظرية والمهارات التطبيقية الميدانية. كما أنها تهدف إلى تتربيه على التفكير العلمي في مواجهة القضايا والمشاكل الفكرية والمادية، يضاف إلى هذا العديد من البراسج التربوية والإجتماعية والثقافية والرياضية التي تساهم في إعداد وتكوين شخصية الطالب الجامعي حتى يتمكن من مولجهة القيام بأدواره في المجتمع بعد اكتسابه استعدادات مهنية.

وتعتبر الجزائر من الدول التي اهتمت بالنشاط البدني والرياضي وفق قواعد محددة بمكن أن تسهم في إعداد الشاب الجامعي وهذا قصد تحقيق هدف التربية الرياضية المتمثل في تحقيق النمو والمنزن للفرد من الناحية النفسية والإجتماعية.

ونظرا لأهمية مكانة النشاط البدني والرياضي في الأوساط الجامعية الجزائرية والدور الذي يلعبه في تكوين الطالب الجامعي من جميع الجوانب النفسية والإجتماعية من جهة، وتزويده بالإستعدادات التي تساعده على تحقيق النمو الشامل والمتزن ليكون مواطن صالح يخدم وطنه وأمنه من جهة أخرى.

وبذلك يمكن طرح التساول الآتي:

ما هو الدور الذي يلعبه النشاط البدني و الرياضي في الأوساط الجامعية؟

وهل هذاك اهتمام من طرف الجهات الوصية في تشجيع ممارسة الأتشطة البدنية والرياضية في الأوساط الطلابية؟

الكلمات الدالة: التربية - النشاط الرياضي - النشاط الرياضي الترويحي (الترفيهي) التربية البدنية – الرياضة – الطالب – الوسط.

محهد أبوشوكان

Resume

La mission de l'université et sa philosophie s'appuient sur l'étudiant qui est au centre des études universitaires dont l'objectif est le développement de la personnalité, son épanouissement et sa formation scientifique en matière théorique et des habiletés motrices. Cette mission a aussi pour objectif son entrainement mentale pour faire face a des situations différentes de pratique et de réflexion.

D'autres programmes pédagogiques ,éducatifs, socio-culturels et sportifs qui participent a la formation de la personnalité de l'étudiant universitaire afin de lui faciliter son intégration sociale et jouer son rôle après avoir acquis des aptitudes professionnelles .

La pratique physique et sportive est une partie de l'éducation du fait de sa nature même comme moyen de formation de l'individu sur tous les plans : physique, mental et social.

Au vu de la place qu'occupe cette activité dans le milieu universitaire en Algérie pour être un citoyen model et utile a son pays. Partant de la, ou se pose la question suivante : quel est le rôle dévolu a l'activité physique et sportive en milieu universitaire ?

Mots clé: L'activité physique et sportive – milieu universitaire - sport – étudiant – Réalité - Horizons.

المجلة العلمية لمعهد التربية البدنية والرياضية (RSEPS) المجلة المجلد 18، العدد 1، جوان 2009

ISSN: 1111-1135, EISSN: 2661-7358

مقدمة:

إن رسالة الجامعة وفاد، فتها تعدما على الطالب الأنه محور الدراسة الجامعية والتي من أهدافها تنمية شخصيته وتزويده بالمعارف العلمية والنظرية والمهارات التطبيقية الميدانية. كما أنها تهدف إلى تدريبه على التفكير العلمي في مواجهة القضايا والمشاكل الفكرية والمادية، يضاف إلى هذا العديد من البرنامج التربوية والإجتماعية والتفافية والرياضية التي تساهم في إعداد وتكوين شخصية الطالب الجامعي حتى يتمكن من مواجهة والقيام بأدواره في المجتمع بعد اكتمابه إستعدادات مهنية.

ويعتبر النشاط البدني والرياضي جزء من التربية الشاملة، لكونه أداة فعالة وحيوية تهدف إلى تتشئة الفرد من جميع النواحي البدنية، النفسية، الإجتماعية وهو يخص بمكانة مرموقة بين دول العالم متقدمة، وقد أجمعت العلسفات النربوية على أن النشاط البدني والرياضي يلعب دورا متميزا في الإرتقاء بخيرة الفرد. فهو يسعى إلى تحقيق تربية الشاملة، لذا فهو لا يحتاج إلى مدربين رياضيين يعملون على تلقين وتعليم التقنيات والمهارات الرياضية فحسب، بقدر ماهو بحاجة إلى مربين يعلمون على قيادة نمو الشباب من الناحية النفسية الإجتماعية، لما في ذلك من أثر بالغ على تحديد قيم الممارسة وإتباهاته، فهدف النشاطات البدنية والرياضرة تكوين رجال مقبولين للحياة الإجتماعية من جميع جوانبها، وليس تحضير شدان رياضيين ليصبحوا أبطالا في المستقبل (Ben Aki, 1995).

الإشكالية:

تعتبر الجزائر من الدول التي اهتمت بالنشاط البدني والرياضي وفق أسس وقواعد محددة يمكن أن تساهم في إعداد الشاب الجامعي وهذا قصد

محجد أبوشوكان

تحقيق هدف التربية الرياضية المتمثل في تحقيق النمو الشامل والمتزن للفرد من ناحية النفسية والإجتماعية.

وبناء على الطرح السابق، ونظرا لمكانة النشاط البدني والرياضي في الأوساط الجامعية الجزائرية والدور الذي يلعبه في تكوين الطالب الجامعي من جميع الجوانب النفسية والإجتماعية من جهة، وتزويده بالإستعدادات تحقق له النمو الشامل والمنزن وبالتالي مواطن صالح يخدم وطنه وأمنه من جهة أخرى(Ben Aki, 1995).

وبذلك بمكن طرح التساؤل الآتي:

التربية:

ما هو الدور الذي يلعبه النشاط البدني والرياضي في الوسط الجامعي؟

وهل هناك إهتمام من طرف الجهات الوصبة في تشجيع ممارسة الأنشطة البدنية والرياضية في الأوساط الطلابية؟

بُعَديد المِفاهيم الأساسية الواردة في البحث:

الإجتماعي، بفرض تحقيق النوافق أو التكييف بين الإنسان والقيم والإتجاهات الإجتماعي، بفرض تحقيق النوافق أو التكييف بين الإنسان والقيم والإتجاهات الذي يفرضه المحيط تبقا لدرجة التطور المادي والروحي فيها" (معوض وصالح، 1964).

كما عرفها Henry-Joy بأنها "مجموعة الجهود التي تهدف إلى أن يصبح للغرد الإمتلاك الكامل لمختلف ملكاته وحسن إستخدامها" (حقى وآخرون، 1985).

 وعرفها HERBERT بأنها "موضوع علم يجعل غايته تكوين الغرد من أجل ذاته بأن نوقظ فيه ضروب ميوله الكثيرة" (حقي والحرون، 1985، ص 13).

ومن خلال هذا نرى بأن التربية هي:

ثاك السلوكات والأفعال التي تؤثر في شخص آخر، بغية تحقيق غاية معينة،
 وبالنالي نزمي إلى المساهمة في نمو شخصية الفرد سلوك الأفضل والأحسن.

2- النشاط الرياضي:

عرفه قاسم حسن حسين أنه ميدان التربية عموما والتربية البدنية خصوصا، ويحد عنصرا فعالا في تكوين الفرد وإعداده من خلال تزويده بخبرات ومهارات حركية تؤدي إلى توجيه نموه البدني والنفسي والإحتماعي والأخلاقي، الوجهة الإيجابية لخدمة الفرد نفسه ومن خلاله المجتمع (حمين، 1990).

3- النشاط الرياضي الترويحي (الترفيهي): (MJS)، 1985، ص 9)

"يتمثل في ترفيه فعال إرادي وحر أو منظم يهدف إلى تقتح شخصية الفرد تقافيا وتهيئته وهو موجه إلى كافة أصناف السكان دون السكان دون تمييز في الس أو الجدس."

4- الثربية البدئية: (Fonlquie, 1991)

هي مجمل التعرينات المنهجية المتنافسة للتعلور والنمو المتوازن أساس للجسم ثم بصافة غير مباشرة نحو الخصائص النفسية والأخلاقية، كالتحكم في الذات، والإنطواء، التفتح...، نجد في النشاطات البننية والرياضية الجماعية، بروز روح الجماعة، وكما نقول أيضا عن هذا المصطلح الثقافة البنية أنظر الرياضة، الدور الأخلاقي والنفسي للتربية البننية يتمثل في ارتباطه بمحلف

محجد أبوشوكان

فروع التربية العامة والأستاذ المشرف على هذه المادة الإعتراف أن من خلال الحركة واللعب هناك نتمية ليس فقط للناحية البدنية ولكن حتى الأخلاقية والجمالية. (A LATARGET IN ENCYCL. Française XV, 30.14)

5- الرياضة:

هي كلمة "SPORT" أنجليزية، وهو مفهوم معقد يمكن أن يفسر بأنه نشاط بدني يحث أساس على السعي وراء الرياضية والبدنية، وتبدو من خلال المنافسات والسباقات مع الغير والإحتكاك، أي تجاوز حدود الذات.

"إن الرياضة تؤدي بممارستها بإنتضام على حالات فكرية معينة وطريقة خاصة من الحياة تكون نتيجة إتزان بدني وكثافة معايشة في العلاقات الإنسانية" (Bulletin, 1978)

6- الطالب:

و هو الفرد الذي يزاول دراسته بمدرسة عمومية". قاموس DE Lacord وحسب ما جاء في هذا المعجم هو الشخص الذي يتابع دراسته بالجامعة أو مؤسسة تابعة للتعليم العالي، ففي خلال الفترة المسماة بالمراهقة التانية، نجد الطلبة بعيدين عن الحقول والمصانع والمعامل.. فنجد فكر الطلبة غير مغلق و لا ضيق مثله مثل الثانويين فالأبواب والآفاق مفتوحة عليهم لعالم الرجال والنساء ويستعدون للدخول فيه والخوض في غماره بصفتهم مهتمين مثقفين، فالمشاكل الإجتماعية بالنسبة لهم هي عبارة عن مشاكل فكرية أكثر مماهي مشاكل الحياة (Fonlquie, 1991).

7- الوسط:

فهو يوجه في بعض الأحيان سلوكات الطالب والأستاذ، (الأمرة، الحي، الجامعة) لهم تأثير كبير على سلوكات الفرد، فالوسط هو كل ما يثير سلوك الفرد والجماعة ويؤثر فيه، وقد أدخل علماء النفس في تعريفهم للوسط

المجلة العلمية لمعهد التربية البدنية والرياضية (RSEPS) المجلة المجلد 18، العدد 1، جوان 2009

ISSN: 1111-1135, EISSN: 2661-7358

المصادر الداخلية للمثيرات، أما علماء الإجتماع بوجه عام فيؤكدون دراسة الظروف أو الحوادث الخارجية عن الكائن العضوي سواء كانت فيزيقية أو إجتماعية أو ثقافية (نخبة من أسائذة قسم الاجتماع).

1- الجامعة ودورها في المجتمع:

تعتبر الجامعة في مختلف الأنظمة الإجتماعية مصدرا أساسيا للنتمية الإجتماعية والإقتصادية، فهي مركز بحث ومنارة للإشعاع التقافي، تعكس مستوى حضاريا وندعوا لتقدمه، وهي مصدر للإستثمار والتتمية لأهم ثروات المجتمع، المتمثلة في الثروة البشرية. والأساس في الجامعة أنها هيئة يشارك في تتظيمها وتوجيهها وتصرف أمورها الأسائذة والطلبة والإداريون.

يتوقف هذا الأداء على ثلاثة أصناف رئيسية كما ذكرها محمد العربي ولد خليفة 1989م وهي "الأستاذ، الطالب والهيكل النتظيمي الذي يحتويهما. والوصول للهدف المنشود يكون بالإعتماد على نضامن أعضائها، وهذا الأخير بتحقق وفق المحبط والجو التنظيمي الذي يسودها (ولد خليفة، 1989).

إلى أي إشكال في المنظمة هو في الواقع إشكال بين الفرد والمنظمة وهذا الإشكال تخلق عراقيل تتظيمية التي يطفئ ثقلها على عائق الأفراد، مما يخل من مهمة المنظمة. ومن بين الباحثين الذين تحدثوا عن هذه العرافيل نجد موكيلي Mucchilli, 1983 والذي سماها بمرص المنظمة المنظمة pathologic de l'organisations وقد أعطى تشخيصا للأغراض التي عبين هذا المرض ومنها:

- ◄ إد تفاع معدل الدور إن و الغيابات.
- ◄ عدم إلنزام الأفراد بأوقات العمل.
- > إنخفاض الروح المعنوية وعدم الرضا.

محجد أبوشوكان

- ◄ كثرة الإحتياجات والشكاوي.
 - ◄ كثرة تعديل القرارات.
- ◄ التوقف عن العمل و إنخفاض الإنتاجية (Levinson, 1962).

1−2−1 مفهوم الجامعة:

أصل الإسم اللاتيني UNIVERSITAS، أستعمل في القرن التاسع عشر في الحقوق، للإشارة لكل رابطة وكل تجمع، وعبر التاريخ تم تعريف الجامعات ومؤسسات التعليم العالي، على أساس أنها أنظمة مجهزة أو خاضعة للأسلوب إداري وتمويل محدد قانونيا، وبالمفهوم العام نكره دوراند DURAND.C الجامعة هي التعليم العالى (Durand, 1983).

I-3-I وظيفة الجامعة:

يحد شاباز Chappaz الوظيفة التربوية للجامعة فيما يلى:

- ◄ الوصول بالطلبة إلى المستوى المطلوب للحصول على الشهادة (المعرفة العلمية).
- ◄ التدريب على العمل الجماعي بالتعليم والشرح للآخرين، (معرفة الكلام ومعرفة الإقتمام).
- ◄ تطوير روح النقد والمبادرة وإستقلالية القرار (المعرفة التفكيرية)
 (Chappaz, 1983).

ويشمل هذا المفهوم بالمعنى الواسع وإن صبح القول، بالخدمة التي تقدمها الجامعة، وهي النقطة المشتركة في مهمة كل الجامعات، لكن إذا تمعنا أكثر ومن بلد أخر وعبر التاريخ، نجد أن تسلسل وفهم هذه الخدمة مختلف، فمثلا كانت الجامعة الألمانية في القرن التاسع عشر قد تعهدت بالبحث عن الحقيقة،

وكانت الجامعة النابليونية والسوفياتية مصلحة عمومية، أما في إنكلترا أين أخذ التعليم شوطا نحو البحث، كانت الجامعة موجهة لتكوين مواطنين أحرار.

أخذ بمفهوم الخدمة في الجامعات الأنكلوساكسونية معنى خاصا. فهي تلزم المؤسسة بتنظيم المجموعة المحلية بطريقة مباشرة ومستعجلة قبل التعليم و البحث (UNESCO, 1977, p58).

هذا يجعلنا أن وظيفة الجامعة المعاصرة مرتبطة بالمجتمع الذي يضمنها، فهي تسعى لضمان تعليم ذي نوعية رفيعة وبحث علمي منتج وهو أحسن إستثمار يمكن أن يقوم به أي بلد لضمان النطور الإقتصادي، الإنفتاح الإجتماعي والحرية.

4-I أهداف الجامعة:

حتى تتوصل الجامعة لتأدية وظيفتها على أحسن وجه لا بد من تحديد أهدافها، فلا يمكن لمؤمسة تعليمية كهذه أن تسيير بفعالية إذا كانت أهدافها غامضة. إذ يساهم هذا التحديد في التنظيم الجيد، في تعليل المشاكل الموجودة وفي تدعيم إتخاذ القرارات وتقييمها، وتحديد الأهداف بجب أن بضم كل محالات تسيير هذه المؤسسة بذكرها زسولر Zisweller كما يلى (Zisweller, 1979):

- أ) الأهداف البيداغوجية: نضم التكوين، وهي أهداف المحتوى البيداغوجي المتعلق بالكفاءات، المعارف، التقنيات، مميزات تكوين كل مرحلة، وكذا الأهداف المتعلقة بطرق التريس والوسائل البيداغوجية.
- ب) أهداف البحث العلمي: لها علاقة بالبحث البيداغوجي في مجالات تكييف التكوين وإستعدادات الطلبة، وبالبحث الأساسي مساهمة في تأليف وتطوير المؤسسة، وبالبحث التطبيقي الذي يسمح بربط علاقات دائمة مع المحيط الإجتماعي والمهني.

ج) أهداف تسيير هيئة الموظفين: ترتبط بالأساتذة وهي:

- ◄ أهداف النوعية والكمية، مع تحديد الكفاءات للإندماج في المؤسسة.
- ◄ أهداف خاصة بالتكفل، ظروف العمل، سياسة ولجراءات الترقية، وضعية الأجور، الوسائل البيداغوجية الموضوعة تحت تصرفه والتي يجب أن تكون مكيفة لنوعية وكمية الخدمات المقدمة. كما ترتبط هذه الأهداف بنسيير الإداريين والعمال، وهي تتجاوب والمبادئ الأساسية للأسائذة.
- د) أهداف التعيين والإنتقاء: للجامعة مسؤولية تجاء مكونها، فمن الخطر أن تكون أفراد دون المعرفة لماذا تكونهم؟ أي عدم المبالاة بمستقبلهم، وتعطى الأهداف ثلاثة جوانب وهي:
 - ◄ الجانب النوعى المطلوب إكتسابه من طرف الطلبة.
- ◄ الجانب الكمي يتعلق بحجم المؤسسة وحاملي الشهادات، وبمجالات العمل الممكنة.
 - ◄ جانب الإنتقاء للدخول والإنتقال من مرحلة الأخرى.
- ه) أهداف العلاقات الإجتماعية للمؤسسة: توضيح العلاقات والإعلام ضروري في كل مؤسسة تربوية، والهدف الأساسي هو ضمان أحسن الظروف للعمل والإعلام لهيئة الموظفين.
- ◄ أهداف العلاقات الداخلية تغطي ظروف العمل، الإعلام، المشاركة في القرارات، أجهزة المتعاونين والسلطة، أجهزة الإعلام، ويجب التأكد من هذه النقاط حتى تتحمن ظروف عمل الطلبة، الأسائذة والإداريين.
- ◄ أهداف العلاقات الإحتماعية الخارجية التي تتطلب تحديد مساهمات المؤسسة وبعض الهيئات الأخرى.

المجلة العلمية لمعهد التربية البدنية والرياضية (RSEPS) المجلد 18، العدد 1، جوان 2009 المجلد 18:00، 1111 1125 (RSSN) 2441 7350

ISSN: 1111-1135, EISSN: 2661-7358

II - النشاط البدنى والرياضي الجامعي:

يعتبر النشاط البدني والرياضي بألوانه المتعددة وأسسه ونظمه ميدان هام من ميادين التربية، وعاملا قويا في إعداد وتكوين الفرد اللائق والصلاح وذلك من خلال تزويده بالمهارات الواسعة الذي تمكنه من الإندماج والتكييف أكثر مع مجتمعه حتى تجعله يستطيع تشكيل حياته مع مسايرة عسره وتطوره.

كم يكسب النشاط البدني الفرد الصحة الجسمية والعقلية ويقوي الأحلاق.

ويرقى بالأنماط والعادات الإنسانية للبشرية، فالقيام بالحركة أو المهارة من خلال القيام بالنشاط البدني والرياضي، فهذا العمل يعتبر كلا لا يتجزأ، فكل أعضاء الجسم تشترك في الجهد، إلى جانب ذلك تعلوها الإرادة والعزيمة التي تمكن في ذات الفرد وحاجته إليها بهذا النشاط.

ومن هنا يفهم أن لكل نشاط إسناد وتفسيرا يستند إلى قواعد علمية راسخة، فالقواعد والأمس التي يستند عليها النشاط البدني والرياضي هي كالأتى:

- ♦ القواعد البيولوجية للنشاط البدني و الرياضى.
 - القواعد النفسية للنشاط الرياضي.
 - ♦ القواعد الإجتماعية للنشاط الرياضى.

أ. القواعد البيولوجية: وتعطي بها كل ما بتصل بعمل أعضاء الجسم أثناء النشاط الرياضي، بما فيها طبيعة عمل العضلات، وما يتصل بها من أجهزة تمد بالطاقة مثل الجهاز التنفسي والدوري وكذلك الجهاز العظمي الذي تعمل أجزاؤه كروافع تعمل عليها العضلات.

 ب. القواعد النفسية: ونقصد بها الخصائص الإدارية والخلقية ومعرفة شخصية الفرد ومدى دوافعه وإنفعالاته، فالقواعد النفسية نسمح لنا في إعطاء

محهد أبوشوكان

صورة لأهم نواحي النشاط البدني كما تساعد في التحليل للعمليات المتعلقة بالنشاط الرياضي إضافة إلى مساهماتها في التكوين والإعداد الجيد والمناسب لطرق التدريب والتعلم الحركي المناسب لكل نشاط رياضي.

ج. القواعد الإجتماعية: ونعني بها الإحتكاك والتعاون والإهتمام بأداء أفراد البساعة الآخرين وهذه السعفارة يسكن تتميتها عبر مسارسة منتلف أوجه النشاط الرياضي.

11 - II دور النشاط البدني و الرياضي في نمو شخصية الطالب:

يمثل النشاط الرياضي محور عملية التربية البدنية، حيث يمثل علاج أو بالأحرى من الميكانيزمات الجيم والعقل والروح، لهذا فإن نوع هذا العلاج أو الدواء بجب أن يكون ملائما للإنسان الممارس، وإذا كان عكس ذلك قد يكون منارا. فالأثر الذي السلبي للنشاط البدني والرياضي قد لا يظهر في الحال وإنما بعد أعولما وذلك من جانب عدم وجود منهج سليم للممارسة هذا النشاط، وإن هذا الأثر كإصابة القلب أو الكليتين أو المفاصل أو العظام أو الدماغ. والإصابات لا تقتصر فقط على الإصابات البدنية بل تتعداها إلى إصابات نفسية.

- ♦ توفير الإمكانيات والتجهيزات الرياضية اللازمة.
- توفر القاعات والملاعب المناسبة والمجهزة رياضيا.
 - وجود جهاز يشرف على التدريب والتسيير.
 - وجود مناهج رياضي واقعي وموضوعي.

ومن أهم التأثيرات التربوية للنشاط البدني في شخصية الطالب الجامعي:

المجلة العلمية لمعهد التربية البدنية والرياضية (RSEPS) المجلد 18، العدد 1، جوان 2009

ISSN: 1111-1135, EISSN: 2661-7358

أ. حصول الطالب على القوة واللياقة البدنية ينعكس ذلك على الأعمال التي يقوم بها أدائها فلو ضعفت قونه أثر ذلك على سلوكاته المباشرة والغير مباشرة.

ب. تميز الطالب بالسرعة يجعله يقوم بأعماله بشكل أسرع وأحسن وهذا ما بميره على باقى زمااته وزميالته وفي نظر أساتنته.

ج. فالمرونة والمهارة والمطاولة (المداومة) التي يكتسبها الطالب من خلال ممارسة النشاط البدني والرياضي سواءا على مستوى ترويحي أو تناضى تتعكس على تصرفاته وأفعاله الحركية اليومية، فتزيد من كفاءته في أداء وظيفته الدراسية وإيعاد سرعة الرتب قدر الممكن.

إن تأثير ان التربية البدنية أو النشاط البدني في الطلاب متفاوتة الدرجة وكلما كان التأثير أكبر أثر في شخصيته (غسان، الصفار، 1988) وفيما يلى ندون أهم التأثيرات التربوية للرياضة في شخصية الطالب الجامعي،

1. حصول الطالب على القوة البدنية تجعل تركيبه الجسمى أشد وشكله أحسن.

حصوله على السرعة تجعله يؤدى أعماله بشكل أسرع.

 المرونة والمهارة تتحول إلى أفعال حركية وسلوكات وهذا ما يزيد من مكافئة أما زملائه وزميلاته، كما أنه لا يتعب بنفس السرعة التي يتعب بها زميله غير الرياضي ولهذا فإنه يستطيع إكمال واجباته بشكل إعتيادي.

من مميزات المواطن الصالح أن يكون سليم الجسم والعقل قادر على توجيه إمكانياته البدنية والعقلية في نواحي النشاط التي تتطلبها حياته، ولا يقتصر الأمر على مجرد الرعاية الصحية للفرد حتى بخلو ببنه من الأمراض بل لا بد من أن بتعداه أن إتاحة الفرص له من الصفر للممارسة أنواع متعددة من النشاط البدني والرياضي تكتسبه القدرة على القيام

محجد أبوشوكان

بمسوؤلياته التي تتطلب دائما قدرا من المجهود البدني وبهذا بشأن المواطن متمتعا بصحة ولياقة بدنية تمكنه أن ينقن أنواع النشاط التي تكسب الجسم القدرة على التحمل مشاق الحياة.

نعتبر البرامج الرياضية من الوسائل الهامة في نربية الطفل وننشئته وتدريب حواسه وتتمية إستعداداته والإنتقال به بطريقة تلقائية من مرحلة إلى أخرى وإعداده لحياته المستقبارة.

وتتمثل أهمية النشاط الرياضي في خدمة الفرد والجماعة فيما يلي:

- يعتبر وسيلة ناجحة يمكن الإخصائيين إستغلالها في جذب أعضاء الفرقة والجماعة نحو البرامج إذا راعى ملائمة هذا النشاط لمستوى نمو الأعضاء وميولهم، لأن هذا النشاط بطبيعته محبوب من الجميع.
- هو الوسيلة الأساسية لتنمية القدرات الجسمية وإشباع الحاجات البدنية إذا
 لا ينمو الجسم نموا صحيحا بدون معارسة أنواع مناسبة من النشاط الرياسي،
 كما أنه وسيلة لتربيب الحواس المختلفة وإكتساب الحركات الرشيقة.
- 3. نعمل خدمة الجماعة على دمو الأفراد (داخل الجماعة) من الدواحي الجسسية والمقلية والوجدانية، وللنشاط الرياضيي دورا أساسي في تعلور الفرد من هذه النواحي المختلفة فإنه فضلا على أنه وسيلة هامة لنمو الجسم نموا سليما فإنه يعمل أيضا على إكتساب الفرد مهارات بدنية ورياضية تمكنه من إكتساب مكانة طيبة بين أعضاء الفرقة والمحيط مما يوفر له إشباع حاجاته النفسية في القيادة، " فمن الملاحظ أن الأعضاء المتفوقين في أنواع من النشاط الرياضي يحتلون مراكز مرموقة في الحماعة، وبعتبرون قبادات فبها، ويلعبون أدورا هامة في ديناميكية الجماعة وتوجيه تفاعلها الجمعي." (سلامة، بدون سنة).

4. بتيح النشاط الديني والرباضي الفرصة للأعضاء لكي يعبرون عن أنفسهم بحرية وطلاقه أثناء ممارسة الألعاب الرياضية المختلفة، فنلاحظ أنه عندما يكون نوع النشاط الرياضي مناسبا للجماعة من جميع الوجود فإن الأعضاء يقبلون على ممارسة بحماس يجعلهم يبطلقون في تصرفاتهم فيعبر كل منهم عن نفسه تعبيرا جر، مما يتيح الفرصة للأخصائي وهنا نقصد بالمشرف على هذا النشاط البدني سواء كان أستاذ تربية بدنية أو مدرب درجة عالية فهما مربيان كي يدرس كل فرد ويتعرف على إنجاهاته ونزعاته الحقيقية التي لا تظهر في فرصة أخرى بنفس درجة الوضوح التي تظهر بها أثناء ممارسة النشاط الرياضي والإندماج فيه، وهذا معناه في محيط مناسب وحركي لحدوث الديناميكية في الجماعة.

5. عن طريق ملاحظة المربي الرياسي للأعضاء أثناء ممارستهم النشاط الرياضي يمكنه فهم الأعضاء كونهم أشخاص وكذلك دراسة الجماعة ككل كما يمكنه إتخاذ هذا النشاط كوسيلة لتعديل الإتجاهات المنحرفة التي قد يبديها عضو أو أكثر في الجماعة، لجعل هذه الإتجاهات تتفق وأهداف المؤسسة وثقاليد المجتمع وقيمه.

6. النشاط الرياضي يعتبر وسيلة تربوية ترويجية، فكل لعبة رياضية لها توانينها ونظمها الضاصة التي يجب على كل عضو في الجماعة أتباعها أثناء الله: إذا شاء الإستماع بهذا النشاط، والعنصر الذي تخفق في المحافظة على أصول اللعبة أو مخالفتها ومخالفة السلوك الرياضي السليم، يعاقبة قانون اللعبة فورا.

7. بنيح هذا النشاط نوعا من المنافسة الشريفة بين أعضاء الجماعة ويكسبهم الخلق الرياضي الذي يعلم العضو اللاعب كيف يتقبل الهزيمة بنفس الروح التي رتقبل بها الفوز فلا يشعر بالحسرة أو الغرور...كما يساعد النشاط الرياضي في بث روح التعاون بين الأعضاء في سبيل رفع شأن

محجد أبوشوكان

الجماعة. فترى أعضاء الغريق الرياضي يبدلون كل ما في وسعهم لإحراز النصر للجماعة كلها.

8. كما يتيح الفرصة للجماعة لتكوين علاقات طبية مع الجماعات الأخرى خلال المباريات التي تقيمها هذه الجماعات. فتتعرف كل جماعة على الأخرى ويتسع نطاق العلاقات الإجتماعية داخل المؤسسة وخارجها وهنا نقصد بذلك أعضاء الجماعة وهم الطلبة، والمؤسسة هو محيطهم الجامعي، أي أن النشاط الرياضي يساعد على تتمية العلاقات الإجتماعية التي تعتبر دعامة من دعائم خدمة الفرد والجماعة.

9. النشاط الرياضي كغيره من أنواع النشاطات التي تحتويها برنامج الجماعة يساعد على الضبط الإجتماعي في المؤسسة فنجد كل لعبة لها في الغالب زمن محدد ومكان محدد بحيث تجب أن تتوقف الجماعة على اللعب بمجرد إنتهاء الوقت المحدد لها وتخلي الملعب من تلقاء نفسها كي تحل محلها جماعة أخرى، وتتدرب الجماعات على تبادل وسائل وأماكن اللعب في أوقات محددة ويصورة ناجحة تساعد على إقرار الضبط الإجتماعي في المؤسسة حيث تمتاد الجماعات النظام وإحترام حقوق الآخرين.

10. النشاط الرياضي يكسب الأعضاء العادات الصحية الملائمة ويعدل من العادات الخاطئة، فيساعد على تعويدهم على النطاقة والإبعاد عن العادات الضارة كالتنخين والمخدرات وتعاطي المنشطات وخيرها، ويوجه إهتمام الأعضاء إلى المناية بأبدانهم فيمينون، ويهتمون بالتخنية السليمة والملبس مما يتبح لهم مظهرا مقبولا بجعلهم قدوة في سلوكهم بين الجماعات.

11. يمكن لأن يتخذ النشاط الرياضي كوسيلة بعض الأعضاء ثقتهم في أنضهم وفي الآخرين – فالأعضاء المنزوون في الجماعة يمكن الكشف عن إستعداداتهم الرياضية والندرج في تدريبهم وإدماجهم في الألعاب الرياضية

حتى يجيدونها فيزداد شعورهم بأهميتهم وإعتزازهم بشخصيتهم فيتخذون أدوارا إيجابية في الجماعة.

III- النشاط البدني والرياضي الجامعي في الجزائر:

تعتبر الممارسة الرياضية والثقافية والعلمية داخل الأوساط الجامعية من "المكونات الأساسية لشخصية الطالب، وكما تعتبر عاملا مهما لضمان التوازن الجسمي والعقلي الفكري "للطالب فهي تحرص على عدم تهميشه، ذلك لن الجامعة بعمل أساسا على تكوين وإعداد الإطار المسؤول والكفء، ومن هنا أضحت النشاطات العلمية والثقافية والرياضية ضرورة حتمية تستوجب السير والنظام الحسن للحياة المؤسسة الجامعية.

فإنعدام التقييم الموضوعي والعلمي للنشاطات في مختلف جوانبها (الثقافية، الرياضية، العلمية والترفيهية، والتي سايرت مسيرة الجامعة الجزائرية خلال مختلف مراحل نطورها، يطرح عموما إلى صباعة التخراحات وبدائل خاطئة للمشكلات المطروحة وعدم التعللع نحر الأفاق المستقبلية. فقد بات من المؤكد اليوم أن الحصيلة في ميدان اانتشيط الثقافي والترفيهي هي حصيلة سلبية على العموم وخاصة هذه السنوات الأخيرة من عمر الجامعة الجزائرية، إذا يلاحظ أن هناك ركود في ميدان النشاطات والتظاهرات الرياضية الذي أصبح ظاهرا الديان، وأصبح اقسمة التي تطبع والتفافة، الرياضية في الجامعة رغم وحود بعض المعادرات والمحاولات المنعزلة لإعادة تتميتها أو إستمرار الحفاظ على بعض التقاليد المحدودة جدا مكانا وزمانا وهذا ما نلمحه في الدورات التنافسية القليلة الخاصة بالمنافسة والتمثيل الرياضي الجامعي، فهذا الندهور في الأوضاع والظروف لا ينبغي أن نتعامل أو ندسى المراحل المضيئة التي نمت وإزدهرت فيها النشاطات

محجد أبوشوكان

الرياضية والثقافية مسايرة التطور والنقدم الذي أحرزته خلال هذه الحقبة الثرية من تاريخها، ويمكننا أن نلمح ثلاث مراحل مرة بها النشاطات الرياضية والثقافية الجامعية في الجزائر.

أ- مرحلة 1971/1962:

وأثناءها تم وضع البذور الأولى لإنتشار وتوسع النشاطات الثقافية، الرياضية والترفيهية، في الأوساط الطلابية. وقد أخذت المنظمات الشبانية والملابية على عائقها جانبي التنظيم والتجنيد وشكلت بذلك بفضل حماس وإرادة مناضليها أطر منقلة وعامل دفع وحافز للعمليات المسطرة في هذا الشأن.

وكان النشاط الرياضي يرتكز أساسا في الأحياء الجامعية وبصفة أقل في الجامعة كان مقتصرا على الجانب الترفيهي والثقافي ومحتشما في الملف الرياضي. ولم تكن هذه الحركة من التتشيط المناسبة لعد الطلبة القليل الذي كان يوم مقاعد الجامعات الأربع (الجزائر، وهران، قسنطينة، عنابة) حوالي 120.000 طاارا في 1970م. لإشكال من أشكال الإدارة في التعبير والخروح من الثقيقة والنفتح على الأفكار والنماذج الثقافية المائدة أنداك.

ومع تطور السريع والمذهل الذي عرفته الجامعة الجزائرية فيما بعد وعلى كافة الأصعدة العلمية، الثقافية والفكرية أطلت وبدأت المرحلة المقبلة، مرحلة إصلاح والتعديل التعليم العالى والديموقراطية في منة 1971م.

ب- مرحلة 1971-1985م:

لقد عرفت الجامعة الجزائرية أثناء هذه المرحلة تقدما متصاعدا في مسيرتها من كافة الأصعدة من الحياة الطلابية، مما إنعكس إيجابيا على حركة النشاطات الكفافية، الرياضية، الترويحي والعلمية. فدفعت في هذه السنوات مسيرتها نحو الأمام لتساعد وتساهم في الإشعاع العلمي والثقافي

والبناء الوطني وإعداد الطالب الجزائري إعداد متقتحا على المجال الاجتماعي والعلمي.

فقد لعبت الأطوار الرسمية للمؤسسات الجامعية دورا متعاظما في بروز هباكل تنظيمية ذات صلاحية للإحتكاك والنفاعل والننظيم وإستغلال وكشف المواهب والإدارات (كاللجان والنوادي الثقافية والعلمية، الجمعيات والرابطات الرياضية، الورشات والسجسوعات الفنية إلخ...) وفي خلل حركة البناء السريع والمكثف للجامعات والتدفقات الكبيرة لإعداد الطلبة الوافدين عليها، إزدهرت النشاطات إزدهارا كبيرا في الوسط الجامعي سواء من حيث الحجم، النوعية والتنظيم بل وحتى التنويم.

ج- مرحلة 1985 - 1998م:

تعتبر هذه المرحلة الصعبة التي تواجهها الجامعة الجزائرية فيما يتعلق بالحياة الثقافية، الرياضية، والترفيهية فهي نتمكل حقيقة شاقة تدهورها فيها الأوضاع بشكل مفضوح، في الوقت الذي كان فيه الأمل معقودا على تحقيق قفزة نوعية في هذا الميدان بالنظر إلى التراث ورأسمال التجربة المميزة للأطر والهياكل والأشكال الفائمة عليها.

وقد ساهمت في هذه الوضعية عدة عوامل موضوعية وذاتية إتصلت بالوضعية التي عرفتها البلاد في كافة الميادين الإجتماعية، الإفتصادية والسياسية وكذا بالتدفقات الكبيرة والترايد عدد الطلبة بالسياسة المتبعة ودوعية التسيير وركود الأسرة الجامعية وحالة المنشأت الحية والتجهيزات، وضمن هذا المنظور بمكن حصر عوامل الركود والتدهور في عناصر التفسير التالية:

 غياب إستراتيجية لتطور النشاطات الثقافية، الرياضية، وإقتصار العمل في الميادين على أعمال ظرفية وإرتجالية تفرضها متطلبات أنية وفرارات سياسية مرابطة بالأشخاص والأهداف المراد تحقيقها.

- غياب الإرادية السياسية في إدراج النشاطات التقافية والرياضية في برامج التكوين المنفذة.
- غياب البرامج ومخططات العمل الميدانية القابلة لتحقيق بأقل التكاليف لضمان إستمرار تتظيم النشاطات.
- غياب إستغلال الأعمال الفكرية والمعلومات المعدة والمنشورة في هذا الميدان وترجمتها إلى قرارات نتفيدية ونصوص نتظيمية ملزمة.
- 5. تجاهل الأهمية التي تكتسبها النشاطات في تكوين الطالب وإعتبارها من طرف المسيريين فرعية كلمات تمت. ومقارنتها بالمهمات الحيوبة التي بقومون بها في ضمان تدريس المادة العلمية المقررة أو في تديم الخذاء وإيواء الطالب.
 - عدم تكامل الأدوار في النشاطات الثقافية، الرياضية والعلمية الطلابية.
- 7. نقص الموارد المالية المرصدة للتتشيط وتنظيم التظاهرات المسجلة في ميزانيات المؤسسات الجامعية بالنسبة إلى الأعداد الطلابية (260 دج للطالب في سنة 1993م، الإعانة المقدمة من طرف وزارة الجامعات) (وزارة الجامعات، 1993/1992).
- 8. زيادة الأعداد الطلابية المذهل من سنة إلى أخرى وعجز المؤسسات الجامعية ومسيرتها في تلبية الإحتياجات والإهتمامات الطلبة عن طريق توفير الوسائل وتجنيدها تحت تصرف الممارسين.
- 9. تدهور الحالة الإجتماعية للطالب وهذا راجع إلى ضعف وعجز الخدمات الإجتماعية والتي يشرف عليها " ديوان الوطني للخدمات الإجتماعية الجامعات (COUS)، كمشكل الأحياء الجامعية من الإيواء والغذاء والهياكل والمرافق الضرورية الأخرى.

المجلة العلمية لمعهد التربية البدنية والرياضية (RSEPS) المجلة 18، العدد 1، جوان 2009

ISSN: 1111-1135, EISSN: 2661-7358

10. إنعدام أو قلة التسبق بين الهياكل القطاعية أو بينها وبين القطاعات الخارجية والمحيط في ميدان رصد الإمكانيات وإعداد البرامج والتعاون في تحقيقها عمليا.

11. عدم السماح أو توفيق العمل بعد الدراسة الإستعمال القاعات، والمنشآت والملاعب الرياضية، وهذا معمول به في المعاهد الرياضية الجزائرية.

12. تدهور حالة المنشآت الملحقة بالمؤسسات الجامعية وغياب برامج صيانتها وحفظ التجهيزات الرياضية من الإهمال والتلف.

13. تباطؤ عمليات إنجاز المنشآت المسجلة في المخططات الوطنية وتعثر إنهاء أشغال الهياكل التي شرع في إنجازها وتحويل البعض منها إستعمالات غير التي أنشأت من أجلها (تحويل القاعات المخصصة للنشاط الرياضي وقاعات الملابس إلى مكاتب، مخازن للأرشيف مراقد للأعوان والعمال، والعتاد المختلف).

التوصيات والاقتراحات:

إن هذه الدراسة المتواضعة ما هي إلا محاولة محصورة في حدود الإمكانيات المتوفرة الباحث، من معلومات ومعطيات علمية ورغم ذلك نود أن تكون نقطة بداية ووصل لبحوث ودر اسات أحرى في هذا المجال والتي نقتقر اليها، حيث أوضحت لنا النتائج المستخلصة من هذا البحث معرفة الوسط الجامعي، ووضعية النشاطات البدنية والرياضية فيه ومدى أهميتها على المستوى الدراسي والإجتماعي والنفسي لدى الطلبة، وعلى ضوء النتائج المتوصل إليها وبعد عرضها ومناقشتها أمكن للباحث أن يضع ويتقدم ببعض الإشراحات والتوصيات إلى كل من رهمهم الطالب والجامعة الجزائرية ما يلى:

- نشر الثقافة الصحية والعادات الصحية بين أوساط الطلبة، كالنظافة والوقاية والإعتدال في كل شيء من غذاء وشري ونوم وراحة.
- 2. إعلاميا يجب إبراز أهمية النشاط البدني والرياضي في مقاومة وتصحيح عيوب القوام، لدى الطلبة والأفراد امة وكذا تحسين اللياقة البدنية ورفع المستوى الصحي وشغل وإستغلال أوقات الفراع بشكل ممتع لإستعادة الهدوء وإزالة المناعب.
- إبراز دور النشاط البدني والريانسي في مساحدة الطلبة على تجنب الترتر والقاق والخوف وكل ما رؤدي إلى الإضطرابات النفسية والعقاية.
- 4. يعتبر النشاط البدني والرياصي حاجة ملحة للإنسان المعاصر، وضرورة من ضروريات الحياة لتكوين المواطن الصالح بدنيا وعقليا ونفسيا ولجتماعيا خلقيا، فهو يحتاج إلى دراسة علمية وتوفير كافة الإمكانيات اللازمة لتحقيق الصحة والسعادة لكافة المواطنين.
- الزامية المراقبة الطبية والصحية في الجهاز التربوي الجامعي بمختلف معاهده ومدارسه.
- 6. إنشاء مكاتب ومراكز توجيهية (يشرف عليها مربين وأطباء نفسانيين ومختصين إجتماعيين) وإن وجدت حاليا فهي فليلة ولا تعم جميع المعاهد الجامعية، تهدف إلى فتح أبواب الإستماع إلى الطلبة وتحسيسهم بالمحيط والظروف التي تحوم حولهم لتفادي المشاكل التي تعيق مستقبل دراستهم وحياتهم منها، الأمراض والإنحرافات الأحداث (كالتنخين، العلاقات المشبوهة، تعاطى المخدرات...إلخ) وهذا العمل التربوي يندرج تحت الحكمة الشهيرة "الوقاية خير من العلاج".

المجلة العلمية لمعهد التربية البدنية والرياضية (RSEPS) المجلد 18، العدد 1، جوان 2009

ISSN: 1111-1135, EISSN: 2661-7358

7. تحمين الظروف الإجتماعية للطالب والمربي معا، على مستوى المعاهد والأحياء الجامعية خاصة (بالنمبية للطلبة المقيمين)، وتتمثل هذه الظروف في: التقذية، الإيواء، النقل، النظافة والمراقبة والمماعدة الطبية.

8. رعاية الطلبة المعوقين والمختلفين صحيا وتدبير وسائل علاجهم.

9. العناية بالطلب الجامعى، الوقائى والعلاجي، وذلك بتوفير العديد من المراكز والأطباء والممرضين وتوفير الأدوية اللازمة، لأن الإهتمام بالصحة الجامعية يعد من الأولوبات الذي يجب أن تقوم بها الدولة ولأن الجامعة الجزائرية تضم عدد هائل من أفراد الأمة.

 متابعة الطلبة متابعة دقيقة دون تهميش على المستوى الدراسي والإجتماعي.

خاتمة:

من خلال هذه الصفحات المقدمة خلال عرضنا الموجه، حاول الباحث اير از العلاقة الموجودة بالمجال الإجتماعي للإعداد الفرد الطالب من جهة تكوينه نحو الحياة المستقبلية وممارسة مهامه اليومية على أحسن الأداء والوعي وذلك بإرتباط الهدف التربوي والإجتماعي للنشاط البدني بإنشغالات وحاجات الفرد والذي يخص به هذا الشاب الطالب.

كما أننا تعرضنا للجانب التأسيسي والقانوني للنشاط الرياضي في الجزائر عامة وعن النشاط الجامعي خصوصا قصد إبراز المهام والجهود التي بذلتها الدولة الجزائرية لتنمية وتطوير هذا القطاع ألا وهو المنظومة التربوية للتربية البدنية والرياضية بما فيها الأجهزة والقطاعات المشرفة على النشاط الرياضي عبر جميع الأطوار التعليمية، إلا انه لوحظ رغم هذه الجهود المبذولة والمساعي والإرادات فقد قوبلت بالعقبات والمشاكل هل

محجد أبوشوكان

أهمها المشاكل الموارد المالية والتميير ونقصد هنا السياسة المنتهجة في الميدان، وهذا ما يعكس سلبا على المردود الذي تقدمه المؤسسة الجامعية لصالح النشاط البدني والرياضي عموما والطالب خصوصا الذي هو محور نقطة الإشترك لتحقيق الأهداف، وبالتالي فهذا لا يكفي من حيث النصوص وتشريعاتها بل يتطلب من جميع المشرفين والمدربين والمسيرين في القطاح التعمق أكثر في معالمة المشاكل التي تواجهها الرياضة الجامعية بروح موضوعية مسؤولية وتكون بعيدة كل البعد عن المصلحة الذاتية الضيقة والتناسي والعمل والإعتماد على مقولة "الصورة تعير عن الحركة".

ومنه نقصد الإكتفاء بالمجال التنافسي الضئيل للنشاط الرياضي الجامعي كأساس للتمثيل الداخلي والخارجي، وتهمل وتهمش الأطر والقوانين والنصوص التي تنظم وتتعامل مع الجانب الترفيهي والترويحي لهذا النشاط؟.

المجلة العلمية لمعهد التربية البدنية والرياضية (RSEPS) المجلد 18، العدد 1، جوان 2009

ISSN: 1111-1135, EISSN: 2661-7358

قائمة المراجع المعتمدة

المراجع باللفة العربية:

- أحمد حقى و آخرون د مبادئ التربية مطبعة جامعة بغداد، 1985م.
- 2) تشارلز بيوكر، ترجمة د/ حسن معوض، د/كمال مسالح: أسس التربية البدارة، مكارة الأنجاو المصرية، القاهرة، 1964.
- الدكتور غسان محمد صادق الدكتور سامي الصعار /النزبية والنزبية الرياضية، وزارة التعليم العالى و البحث العلمي – جامعة بغداد، 1988م.
- 4) عبد الحميد سلامة تعريب / الرياضة : مظاهرها السياسية والإجتماعية التربوية / سلملة العلوم الإجتماعية بدون سنة.
- 5) قاسم حسن حسين، علم النفس الرياضي مبادنه ونطبيقه في مجال التدريب، مطابع التعليم العالى، بغداد، 1990.
- من المادة 7- لأمر 95-5 المؤرخ في 25 فبراير 1985 المتطق بتوجيه المنظومة الوطنية لتربية البدنية والريامنية وتنظيمها وتطويرها، تحت إشراف MJS.
 - 7) وزارة الجامعات- التكوين العالمي بالأرفام- الجزائر 1992-1993م
- 8) ولد خليفة، م. ع-المهام الحضارية للمدرسة والجامعة الجزائرية ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1989.

المراجع باللغة الأجنبية:

- Ben AKI (M.A): « Pour une approche conceptuelle de L'EPS en milieu éducatif dans la revue scientifique de E.P.S. Vol N° 4- O.P.U – Alger, 1005.
- Bulletin de la fédération. Education physique et sportive. N°4 du 12 1978.
- Chappaz, G La pédagogie une arme ou un piège, Revue Aupelf perspectives, Québec-Belgique Vol 1 N°2, 1983
- Durand, C Prinborgne L'administration Scolaire, Edition. Sirey, Paris, 1983.
- Levinson –H. Price, C.R. Mander, H.S. and Salley C/M Men. Management and Mental Health-Cambridge Harvard University. Press 1962.
- 14) Mucchielli R-Rôles et communications les organisations 1ére édition col, Paris 1983.
- 15) Paul fonlquie: dictionnaire de la langue pédagogique/presse universitaire de France 1er 1991 Avril. Puf, Paris.
- 16) Unesco Education permanente et potentiel universitaire association internationale des universités, Paris 1977.
- 17) Zisweller, R- Gestion des établissements d'enseignement, Edition. Sirey, 1ére ed, Paris, 1979.