# المجلة العلمية للتربية البدنية و الرياضية (RSEPS SSN): 1135-1111 / EISSN 2661 - 7358

//www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/452

ص 390/400

المجلد: 22 العدد: 10.(2023)

# دور التحفيزات التمويلية والجبائية في تشجيع إنشاء المؤسسات الرياضية

The role of financial and fiscal stimulus to encourage the establishment of small and medium sports enterprises

> نایت براهیم محمد جامعة الجزائر -3-Nait m51@hotmail.com

## تاريخ القبول: 06 /01/ 2023

## تاريخ الارسال: 14/ 2022/10

#### ملخص:

أصبحت الجزائر في الآونة الاخيرة، نتيجة تراجع المداخيل البترولية، مجبرة على الاعتماد على قطاعات اقتصادية أخرى في تحقيق التنمية، و ذلك بالتركيز على قطاعات الصناعة، الفلاحة، السياحة الرياضية، الرياضة، الخدمات و تكنولوجيات المعلومات و الاتصال، ما يقتضي من الدولة توجيه و تشجيع الاستثمار في هذه القطاعات.

لذلك تبنت الدولة، في العشرية الاخيرة، سياسة تحفيزية تعمل على منح تسهيلات تمويلية، واعفاءات جبائية للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة و امتيازات خاصة للمستثمرين في القطاعات الاستراتيجية بما فيها القطاع الرياضي.

و على ضوء هذا الواقع، نحاول في هذا المقال تبيان طبيعة التحفيزات الخاصة بالمؤسسات الصغيرة و المتوسطة الخاصة بالقطاع الرياضي و دورها في توسيع الاستثمار و تنمية النشاط الرياضي.

الكلمات المفتاحية: المنشأة الرياضية، التحفيزات التمويلية و الجبائية، آليات دعم الاستثمار

#### Received: 14/10/2022

## Accepted:06/01/2003

#### **Abstract (not more than 10 Lines):**

Algeria has recently become, as a result of the decline in oil revenues, forced to rely on other economic sectors to achieve development, by focusing on the sectors of industry, agriculture, sports tourism, sports, services and information and communication technologies, which requires the state to direct and encourage Invest in these sectors.

Therefore, in the last decade, the state has adopted a stimulus policy that works to grant financing facilities, tax exemptions to small and medium enterprises, and special privileges to investors in strategic sectors, including the sports sector.

In light of this reality, we try in this article to show the nature of the incentives for small and medium-sized enterprises in the sports sector and their role in expanding investment and developing sports activity.

Keywords: Sports facility, Financial and fiscal stimulus, Investment Support Mechanisms

#### مقدمة:

يزداد الاهتمام بالمجال الرياضي من يوم إلى آخر، فقد كانت ولفترة طويلة أمرا جزئيا خارج اهتمامات الاقتصاد، فقبل نشأة الألعاب الأولمبية في سنة، كانت الرياضة مرادفة لمفهوم مثل: الصحة، الاستجمام، الترويح، تمرينات الترفيه.

لكن الشواهد الحديثة أثبتت أنه إلى جانب الترويح والترفيه اتصال الرياضة وثيق بالقيم الاستهلاكية، الصحة والإنتاج، فهي تدخل في الدورة الاقتصادية سواء باعتبارها منتجا أو شريكا للإنتاج أو كقيمة مضافة.

بالإضافة إلى كون الرياضة ميدان تجريبي يهتم بتكوين المواطن اللائق من الناحية البدنية والعقلية والاجتماعية، ووسيلة ترويح وترفيه جد ضرورية، فان الرياضة تعتبر قطاع اقتصادي رئيسي يشكل مصدر دخل هائل للدولة والخواص، فيجب التعامل مع الرياضة كصناعة حقيقية تدخل فيها استثمارات ورؤوس أموال، لتوفير الإمكانات الضرورية ومن أهمها المنشآت الرياضية، فهي القاعدة والأساس لممارسة مجمل الرياضات الهاوية منها والاحترافية. والدولة الجزائرية وسعيا منها لتنمية مستوى الممارسة الرياضية أنشأت وأكدت على ضرورة توفير وتحيئة المنشآت الرياضية، وهذا ما تفرزه بعض النصوص القانونية المتعلقة بحذا الشأن، فحسب قانون التربية البدنية والرياضية المؤرخ في: (23 شوال 1396هـ) فيما يخص تحيئة وبناء المنشآت الرياضية جاء بما يلي: (قانون التربية البدنية والرياضية، المؤرخ في 23 شوال 1396، أمر رقم 76/ 81، الباب الرابع، ص 47).

المادة 57: كل بناء للمجموعات الكبرى الاقتصادية والسكنية الحضرية الريفية، يجب أن تتضمن مساحات اللعب والمنشآت الرياضية المتنوعة والمكيفة مع الأوضاع المحلية.

المادة 58: كل بناء لمؤسسات التعليم أو التكوين يجب أن تتضمن المنشأة الرياضية التي لابد منها لتعليم التربية البدنية والرياضية لجميع المنتمين لذلك المؤسسات.

المادة 59: يحدد الوزير المكلف بالرياضة برامج بناء وتحيئة المنشآت الرياضية

وتعد المنشآت الرياضية القاعدة التي تمارس فيها الرياضة بكل أنواعها وعلى كل مستوياتها حيث بتوفر هذه المنشآت الرياضية وجودتها وحسن تسييرها يتحسن ويرتفع مردود مستوى الرياضة العالي ويتألق في المحافل الدولية، مما دفع الدولة بالاهتمام بإنشاء وتسيير المنشآت الرياضية في الجزائر، فقد نص المشرع الجزائري بأن الدولة تضمن وضع الوسائل البشرية والعلمية والتقنية والمنشآتية والمالية الخاصة بإنجاز برامج ومخططات تحضير الرياضيين والنخب المؤهلة لتمثيل الوطن في المنافسات ذات المستوى الدولي والعالمي، (المادة: 100، الباب الخامس التمويل، من الجلسة الوطنية الرياضية، قصر الأمم، نادي الصنوبر).

تعتبر المنشآت الرياضية الخاصة، خاصة منها الصغيرة والمتوسطة الحجم ضرورية و فعالة في الدفع لممارسة الرياضة من جهة و إعطاء بنية تحتية تسمح لنا بتكوين أبطال يقومون بتشريف الجزائر على المحافل الدولية من جهة أخرى.

إن التحفيزات المقدمة من الدولة للمؤسسات الاقتصادية و المستثمرين الخواص يمكن أن تكون في شكل تمويل مباشر (بواسطة القروض) و غير مباشر (مساهمة في رأس مال) أو في شكل دعم تقني لها، يساهم في ترقية و تحسين اداء التسيير و الاستغلالي للنشاط الرياضي.

كما أن للتخفيضات و الإعفاءات الجبائية دور في دعم خزينة هذه المنشآت الرياضية، خاصة أنها قد تخص فترة معتبرة، تصل إلى غاية عشر سنوات و قد تشمل تكاليفها الاستثمارية و الاستغلالية.

لكن من المهم تقييم و معرفة مدى نجاعة هذه السياسة المطبقة على تنمية الاستثمار و الاستغلال في القطاع الرياضي.

ومن خلال هذا الطرح تتحدد مشكلة بحثنا في التساؤل التالي:



هل دعم الدولة للقطاع الرياضي قد يعطى دافعا هاما في تطوير المؤسسات الرياضية الخاصة الصغيرو و المتوسطة الحجم ؟

ويمكن تبسيط هذا التساؤل بالأسئلة الفرعية التالية:

هل التحفيزات و الدعائم التمويلية المنشأة الرياضية الصغيرة و المتوسطة تساهم في تطويرها؟

ما مدى فعالية التحفيزات الجبائية في تشجيع تنمية المنشآت الرياضية في الجزائر؟

### فروض البحث:

فروض البحث هي عبارة عن تخمينات يطرحها الباحث كحل مؤقت ينتظر الإجابة عنها وعموما هي تتكون من متغيرات مستقلة ومتغيرات تابعة أو قد تكون عبارة عن مفاهيم ومصطلحات ، وفي بحثنا هي على النحو التالي:

#### الفرض العام:

دعم الدولة للقطاع الرياضي قد يعطى دافعا هاما في تطوير المؤسسات الرياضية الخاصة الصغيرة والمتوسطة الحجم.

#### الفروض الجزئية:

التحفيزات و الدعائم التمويلية للمنشأة الرياضية الصغيرة و المتوسطة تساهم في تطويرها.

تلعب التحفيزات الجبائية دورا هاما في تشجيع تنمية المنشآت الرياضية الخاصة الصغيرة و المتوسطة و تشجع على الاستثمار في القطاع الرياضي.

#### أهداف البحث:

### الهدف العام:

معرفة ما إذا كان دعم الدولة للقطاع الرياضي قد يعطي دافعا هاما في تطوير المؤسسات الرياضية الخاصة الصغيرو و المتوسطة الحجم.

## الأهداف الجزئية:

التعرف على التحفيزات و الدعائم التمويلية المتاحة للمنشأة الرياضية الصغيرة و المتوسطة.

معرفة التحفيزات و الجبائية المتاحة للمنشأة الرياضية الصغيرة و المتوسطة .

إضافة إلى بعض الأهداف الفرعية التي تتمثل في:

التعرف على مختلف المفاهيم المتعلقة بالتمويل والموارد التمويلية للمنشأة الرياضية.

معرفة مختلف احتياجات وآليات التمويل ومتابعتها في المنشأة الرياضية.

#### أهمية البحث:

تهدف هذه الدراسة إلى إظهار أهمية إنشاء المؤسسات الرياضية الخاصة، خاصة منها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والدور الفعال الذي يمكن أن تلعبه هذه الأخيرة في توجيه، ترقية، تطوير ورفع مستوى القطاع الرياضي في الجزائر. كما أن عملية الإستثمار في الجال الرياضي تتطلب تمويل خاص ودعم من الدولة لتحفيز الاستثمار في هذا القطاع، من خلال السياسة العامة للدولة بالتخلي عن البيروقراطية والمركزية وتسهيل العمليات الإدارية من جهة وتقديم تحفيزات تمويلية وجبائية من جهة أخرى وذلك لجذب المستثمرين الخواص. بالإضافة إلى أن التدقيق في هذا الموضوع من شأنه أن يساهم في إيجاد حلول عملية للمسيرين وللكفاءات في المؤسسات الرياضية، من عدة جوانب المالية، التسييرية وجبائية.

- 2. الامكانيات التمويلية و هيئات دعم الاستثمار المتاحة للمؤسسات الرياضية في الجزائر:
  - 1.2 الامكانيات التمويلية المصرفية المتاحة للمؤسسات: المتمثلة أساسا في



#### 1.1.2 البنوك التجارية:

تقدم تمويل قصير أو متوسط الاجل، على أساس تعامل تجاري محض و بشروط ضمان صارمة، قد تصل في بعض الحالات إلى 100 %.

### 2.1.2 المؤسسات المالية المتخصصة:

و هي مجموعة من المؤسسات المالية أنشأتما الدولة من موارد الخزينة العمومية أو بمساهمة مجموعة من البنوك العمومية و الخاصة، والمتخصصة في التمويل الطويل والتمويل المتوسط الاجل بمدف تمويل قطاعات معينة (مؤسسات ص و م) أو لتمويل إحتياجات معينة. و ذلك وفق الاشكال التالية:

قروض مباشرة من الهيئات المالية المصرفية في شكل اعتمادات إيجارية.

مساهمة الهيئات المالية المصرفية في رأس مال المؤسسات: و هي تقنية للتمويل بواسطة المساهمة الادنى و المؤقتة في رأس مال الشركات، و ذلك سواء بواسطة رأس المال-الخطر للتمويل انشاء الشركات، أو رأس المال لتمويل تطوير المؤسسات.

تتولي الهيئات المالية للإستثمار Les sociétés de capital investissement هذه المهمة بمساهمة الهيئات المصرفية المجائل ال

و المساهمة و التوظيف " ش .م .ا .م .ت-ش .أ. « (Sofinance SPA).

تسمح هذه التقنية بتدعيم رأس مال المؤسسات المدعمة، بنسبة لا تتجاوز 49 % و لمدة 5 إلى 7 سنوات، بتحسين طاقتها الاستدانية اتجاه البنوك و تحصيل كفاءات تسييرية و الخبرات. كما لا تتطلب أي ضمانات حقيقية او شخصية.

## 2.2 الامكانيات التمويلية الغير المصرفية:

و هي أجهزة تابعة لسلطة رئيس الحكومة، تعمل على دعم انشاء المؤسسات وفق الصيغ التالية:

# 1.2.2 الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANGEM):

و هي مخصصة للأشخاص بدون دخل ثابت و مستقر لإنشاء أنشطة لإنتاج السلع و الخدمات. يمنح كحد أقصى 1 مليون دج لاقتناء وسائل الانتاج الصغيرة و المواد الاولية الضرورية للبدء في النشاط. كما يمكن أن تصل مدة تسديد القرض إلى ثمانية سنوات.

# 2.2.2 الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب (ANSEJ):

تهتم بدعم إنشاء المؤسسات المصغرة الجديدة الخاصة بأصحاب المشاريع الذين تتراوح أعمارهم ما بين 19

و 35 سنة و لكن في حالة ماكان المشروع ينشئ 3 مناصب شغل دائمة يمكن أن يصل عمر المسير إلى

40 سنة، و ذلك بمنحها الإعانة المالية (القرض بدون فائدة)ما بين 5.000.000 دج و بحد أقصى يصل إلى 10.000.000 دج. و نميز بين: التمويل الثنائي: بين القرض الذي تمنحه الوكالة و يتغير حسب مستوى الاستثمار و المساهمة المالية للشباب المستثمر التي تتغير قيمتها حسب مستوى الاستثمار.

التمويل الثلاثي: و هنا يضاف إلى التمويل الثنائي مساهمة البنك بقرض بنكي بمعدل مخفض من الوكالة نفسها و يتم ضمانه من طرف صندوق الكفالة المشتركة لضمان أخطار القروض (FGAR).

و تصل مدة القرض إلى 8 سنوات، 3 سنوات فترة سماح لا يسدد فيها أصل القرض، بينما لا تعتبر الفائدة على السنة الاولى واجبة في نفس السنة بل توزع على 7 سنوات المتبقية (كإجراء اتخذته الدولة في يقضى بتحمل الدولة كل الفوائد).



### 3. التحفيزات الجبائية للمؤسسات الرياضية

## 1.3 مفهوم التحفيز الضريبي:

التحفيز كمفهوم اقتصادي، مصطلح حديث نسبيا، يستعمل بصفة عامة للدلالة على الأساليب والطرق ذات الطابع الإغرائي التي تتخذها السياسة الاقتصادية في نطاق التنمية للنهوض بقطاع معين". (صحراوي على، 1992، ص. 91)

وللتحفيز أنواع مختلفة، يعتبر التحفيز الضريبي من أهمها، وهو " جملة من الإجراءات

والامتيازات ذات صبغة ضريبية تتخذها الدولة لفائدة فئة معينة من الأعوان الاقتصاديين لتوجيه نشاطهم بغرض ترقية قطاع أو منطقة جغرافية أو أي غرض آخر تمليه طبيعة السياسة الاقتصادية والاجتماعية المنتهجة". (بليلة لمين، 1998، ص.90)

ومنه فالتحفيز الضريبي ما هو إلا مجموعة تسهيلات تقرها السياسة الضريبية، في إطار الاختيارات الإيديولوجية والتنموية لتعبئة الطاقات المادية والبشرية، في اتجاه تحقيق أهداف اقتصادية واجتماعية.

ولهذا تشمل إجراءات التحفيز الضريبي كل عون اقتصادي تتوفر فيه الشروط التي تستدعي منح امتيازات ضريبية كممارسة الأنشطة المستهدف ترقيتها، أو إقامة المشاريع في المناطق المحرومة المراد تنميتها.

ولأن إجراءات التحفيز الضريبي تحاول تحسيد أهداف السياسة الاقتصادية والاجتماعية فإن وضعها يتطلب إعداد دراسات معمقة ووافية تشمل: (ناصر مراد، 1997، ص.178)

## 2.3 خصائص التحفيز الجبائي وأشكاله:

من التعريف السابق للتحفيز يمكن استنتاج ما يلي:

إجراء اختياري: أي أن للأعوان الاقتصاديين والمستثمرين خاصة حرية الاختيار بين الاستجابة أو الرفض لما تحتويه سياسة التحفيز الجبائي. إجراء هادف: مثل هذه الإجراءات ليست تلقائية فقط والمغزى من استعمالها هو توجيه الأعوان الاقتصاديين إلى النشاطات والقطاعات التي هي بحاجة إلى تطوير.

إجراء له مقياس: باعتبار التحفيز موجه إلى فئة معينة من المكلفين بالضريبة والتي عليها احترام بعض المقاييس التي يحددها المشرع كتحديد نوعية النشاط مكان إقامته الإطار القانوني والتنظيمي للمستفيد ويعتبر شرط ضروري للاستفادة من المزايا:

الوسيلة: أي الوسيلة التي تستخدمها سياسة التحفيز الضريبي لتشجيع وتوجيه الأعوان الاقتصاديين إلى القطاعات والأنشطة المنتجة ذات الأولوية وهي تمنح تسهيلات وإعفاءات وامتيازات جبائية وهي الأكثر شيوعا، " والمستفيد هو شخص خاضع للضريبة اختير على أساس بعض الشروط أو معايير تنسب عادة على نوع الإطار القانوني والتنظيمي التي تمارس من خلاله الأنشطة وكذا جنسية الممول ونوع النشاط والخبرة.

## 3.3 هيئات الدعم الجبائي و التقني الممنوحة للمؤسسات:

# 1.3.3هيئة الدعم الجبائي (الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار(ANDI)):

و هي مكلفة بتسهيل، ترقية و مرافقة الاستثمار و خلق المؤسسات، و التحفيزات المقدمة من هذه الهيئة المتمثلة أساسا في الامتيازات الجبائية والشبه الجبائية. و ذلك بمنح تخفيضات جبائية و جمركية و تخفيضات في معدلات الفائدة، لكن يتطلب الاستفادة من الميزات الممنوحة من هذا الصندوق، تحصيل اعتماد الوكالة بعد تقديم تصريح الاستثمار، و تمنح هذه الامتيازات وفق نمطين من التحفيزات: العام و الخاص.



#### نايت براهيم محمد

## 2.3.3 أجهزة ضمان الاستثمار و الدعم التقنى للمؤسسات:

عند الحديث عن التمويل للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة الرياضية أو غيرها، لا يمكن تجاهل أجهزة ضمان

الاستثمار (FGAR/CGCI) التي من شأنها تسهيل عملية التمويل و المرافقة التقنية (ANDPME)، التي هي من جهة، تمثل تمويل غير مباشر لبرامج تقنية، أساسية لنشاط المؤسسات الصغيرة و المتوسطة، و من جهة أخرى، تعمل على ترقية مستوياتها التسييرية، الاستغلالية و التنافسية في السوق.

#### أجهزة ضمان الاستثمار:

عمدت الدولة إلى انشاء صناديق ضمان الاستثمار لتدني تخوف البنوك من تمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة، نتيجة انخفاض رأس مالها و ضماناتها، هذه الاولى تحتم بوظيفتين: أولا تحصيل التمويل المخصص للمؤسسة، ثانيا المساهمة في المشاريع للمؤسسات أو التعاضد مع الأخطار حسب إجراءات ضمان الملائمة، كي تتمكن البنوك من المخاطرة أكثر في تمويل الاقتصاد و المؤسسات، و تتمثل هذه الاجهزة في:

## صندوق ضمان القروض م ص م (FGAR) PME (FGAR) صندوق ضمان القروض م ص

تم انشاء صندوق ضمان القروض م ص م بحدف ضمان القروض الموجهة لأنشاء و توسع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة، المنتجة للسلع و الخدمات، و لكن يشترط وجود الموافقة المسبقة من البنك على منح القرض، حدد الحد الاقصى للقروض المضمونة ب 50 مليون دينار، و يستثني من ذلك قروض الاستهلاك، القروض الفلاحية و التجارية.

# ela Caisse de Garantie des Crédits d'Investissement(CGCI) صندوق ضمان قروض الاستثمار

و هو مخصص لضمان مخاطر عدم الملائمة للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة اتجاه البنوك، بحيث يعتبر مكمل لإجراءات التمويل البنكي و دعم صندوق ضمان القروض م ص م(FGAR) و صناديق ضمان التعاضدية.

يمنح هذا الصندوق ضمان اقصاه 250 مليون دج لديون اقصاها 350 مليون دج. لكن يشترط وجود موافقة مسبقة من البنك على منح القرض. المرافقة التقنية من الوكالة الوطنية لتطوير المؤسسات الصغيرة و المتوسطة(ANDPME):

و هو برنامج لترقية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة المطبق من الوكالة بمدف تحسين تنافسيتها و دعم

وضعيتها التسويقية المحلية و الخارجية. و ذلك : بتأهيل قدراتها الادارية و التنظيمية، تأهيل قدراتها على إتقان المعرفة و الابتكار، القدرة على الانتاج بالاعتماد على التكنولوجيات الجديدة، تأهيل الاداء التسويقي لهذه المؤسسات و فرض نفسها في الاسواق، تمكينها من توفير التمويل المناسب، تأهيل نوعية المؤسسة و تأهيل مستوى مواردها البشرية.

و للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة عامة ، امكانية الاستفادة من التكوين و المرافقة فيما يخص تقييم نقاط القوة و الضعف للمؤسسة، الاستفادة من ميزات تحويل التجهيزات، تكوين الموارد البشرية و المرافقة في عملية شهادة الخبرة المقدمة من خبراء متخصصين.

كما يمكن لهذه المؤسسات أيضا، حسب الشروط السابقة الذكر، الاستفادة من:

- دعم الاستثمار الغير مادي فيما يتعلق بالمؤسسة في حد ذاتها (كتنظيم، تكوين، ...إلخ)
- و فيما يخص محيطها الاستثماري (كدراسة فرع نشاطها، دراسة ولائية، تحسين الوساطة المالية بين هيئات الضمان و الهيئات المالية لتسهيل الاقتراض...إلخ).
  - دعم الاستثمارات المادية التي تشمل: استثمارات الانتاج و ذات الاولوية، الاستثمارات ذات التكنولوجيا ...إلخ.



## 4.3 تحليل فعالية التحفيزات التمويلية و الجبائية للمؤسسات الرياضية (دراسة احصائية) للمؤسسات:

تساهم الدولة بواسطة مؤسساتها الغير المالية بطريقة مباشرة و غير مباشرة بتمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة بمساهمة البنوك التجارية، و تعتبر الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار و صناديق الضمان من أهم الاجهزة المتخصصة في التمويل و التحفيز الجبائي لهذا النوع من المؤسسات. لذلك يمكننا من خلال تحليل الاحصائي لنتائج هذه الاجهزة في سنوات الاخيرة، أن نستشف الدور الذي

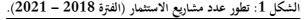
تمارسه في دعم، تمويل و تحفيز المشاريع الاستثمارية الرياضية.

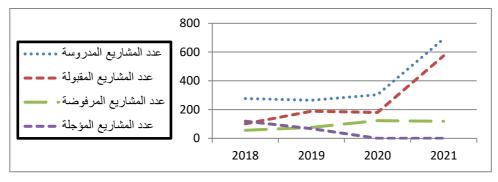
## تقييم عام لتطور المشاريع الرياضية خلال 3 سنوات:

إن دراسة تطور المشاريع الاستثمارية يسمح لنا من تقييم مدى نجاعة التدابير العامة، الجبائية و التمويلية الخاصة بتشجيع الاستثمار و تحفيز النشاط الرياضي، و لقد اقتصر التحليل على تقييم ثلاثة سنوات الاخيرة نظرا لتوفر بعض المعلومات الموثوقة عن الاستثمار في الجزائر.

2021 2020 2019 2018 692 303 276 265 عدد المشاريع المدروسة 189 101 574 180 عدد المشاريع المقبولة 118 123 76 56 عدد المشاريع المرفوضة / / 67 119 عدد المشاريع المؤجلة

الجدول 1: عدد المشاريع في الاستثمار للفترة الممتدة من 2018 إلى غاية 2021.





نلاحظ من خلال الجدول و الشكل أعلاه، تزايد عدد المشاريع الاستثمارية خلال ثلاثة سنوات الاخيرة، و بالخصوص في السنة الاخيرة إذ تضاعفت عدد المشاريع ، في نفس الوقت قامت بمعالجة جميع المشاريع المقترحة، ما يعكس توجه المستثمرين إلى الاستثمار في هذا المجال و رغبة الدولة.

## 4. النهج المتبع في البحث

إنطلاقا من طبيعة الموضوع المعالج في بحثنا هذا والذي نقوم من خلاله بوصف ودراسة التحفيزات التمويلية و الجبائية الخاصة بالمنشآت الرياضية الخصة الصغيرة و المتوسطة. استخدمنا لسرد الحقائق المنهج الوصفي التحليلي، حيث يهدف هذا المنهج لجمع البيانات لتقرير الحالات الفعلية



للظواهر واختبار الفروض للإجابة عن الإشكالية المطروحة وفق معايير علمية دقيقة، حيث يعرف المنهج الوصفي على أنه "لا يقف على مجرد جمع البيانات والحقائق، بل يتجه إلى تصنيف هذه الحقائق وتلك البيانات، وتحليلها وتفسيرها وإستخلاص نتائجها، وتحديدها بالصورة التي هي عليها كميا وكيفيا بحدف الوصول إلى نتائج نحائية يمكن تعميدها.

ولهذا إستعملنا الإستبيان الموجه للمسؤول المالي في المنشآت الرياضية، تم عرض النتائج من وراء ذلك ودراستها عن طريق المعالجة الإحصائية بإستعمال إختبار رسمي وإعطاء دلالة الإحصائية للمقابلة بالفرضيات.

## 5. مجتمع وعينة البحث

يعرف حسب كل من دلال القاضي ومحمود البياتي بأنه "جميع المفردات التي لها صفة أو صفات مشتركة وجميع هذه المفردات خاضعة للدراسة أو البحث من قبل الباحث". تعرف عينة البحث على أنها "مجتمع الدراسة الذي تجمع منه البيانات الميدانية وهي تعتبر جزءا من الكل بمعنى أنه تؤخذ مجموعة من أفراد المجتمع على أن تكون ممثلة للمجتمع عليها الدراسة بالعينة إذا هي جزء أو نسبة معينة من افراد المجتمع الأصلي، ثم تعمم نتائج الدراسة على المجتمع كله. (رشيد زرواتي، 2007، ص. 181)

مجتمع البحث هو جميع العناصر أو الأفراد محل الإشكال وضمن الموضوع المعالج، ويتجسد مجتمع بحثنا في مجموع المنشآت الرياضية الخاصة الصغيرة والمتوسطة على مستوى الجزائر العاصمة المسجلة في مديرية الشباب والرياضة، والتي يبلغ عددها 380 منشأة.

## 6. تفسير ومناقشة النتائج

# 1.6 تفسير ومناقشة نتائج الفرضية الأولى:

الفرضية الأولى : هل التحفيزات و الدعائم التمويلية المنشأة الرياضية الصغيرة و المتوسطة تساهم في تطويريرها؟

من خلال الأجوبة التي تحصلنا عليها قي جداول المحور الأول نجد أن التحفيزات و الدعائم التمويلية المنشأة الرياضية تساهم بشكل فعال في تحقيق أهداف تسيير إدارتها، وتعتبر الحوافز المالية المتمثلة في القروض والضمانات المقدمة من أجهزة الدولة لدعم وتحفيز المستثمرين الخواص للإستثمار في القطاع الرياضي، بمساعدتهم إما بتمويلهم للإنشاء والإستثمار عند بداية النشاط أو بتمويل إحتياجاتهم الإستغلالية لتحديث أو توسيع أو تحسين نشاطهم.

إلا أن للمنشأة مشاكل أو نقص في الموارد التمويلية بالمقارنة مع احتياجاتها الطويلة وقصيرة الأجل، لدورة الاستثمار أو لدورة الاستثمار أو لدورة الاستثمار أو نقص في الموارد التمويل الناتي، إلا أن هذا النوع من التمويل يبقى محدود و غير كافي في أغلب الحالات. فهو قليلة مقارنة بالاحتياجات الخاصة للمنشأة الرياضية، مما يتطلب البحث عن موارد مالية أخرى،. وهذا ما يحتم عليها اللجوء إلى الموارد المالية الاخرى مثل البنوك والمؤسسات الاقتصادية والخواص .....الخ و ذلك للحصول على أموال لتغطية احتياجاتها المختلفة.

وبمذا لا بد من إعطاء المنشأة الرياضية تحفيزات مالية أكثر إما للمساعدة في انشائها أو العمل على نجاحها و استمراريتها.

وعليه فإن الفرضية الاولى القائلة التحفيزات و الدعائم التمويلية للمنشأة الرياضية الصغيرة و المتوسطة تساهم في تطويرها ، قد تحققت.

# 2.6 تفسير ومناقشة نتائج الفرضية الثانية:

الفرضية الثانية: تلعب التحفيزات الجبائية دورا هاما في تشجيع تنمية المنشآت الرياضية الخاصة الصغيرو و المتوسطة و تشجع على الاستثمار في القطاع الرياضي.



بعد المعالجة الإحصائية وحسب النتائج المتحصل عليه ، نجد أن للتحفيزات الجبائية دور جد مهم في إنشاء ودفع وتيرة نشاط المنشأة الرياضية الخاصة الصغيرة والمتوسطة، عن طريق تحفيز الإستثمار الخاص.

رغم أن التحفيز كمفهوم اقتصادي، مصطلح حديث نسبيا، يستعمل بصفة عامة للدلالة على الأساليب والطرق ذات الطابع الإغرائي التي تتخذها السياسة الاقتصادية في نطاق التنمية للنهوض بقطاع معين" (صحراوي علي، 1992، ص. 91). إلا أنه لاحظنا أن التحفيزات الجبائية لا تشمل جميع المستثمرين الخواص ولاكل المنشآت الرياضية، فقامت الدولة بربط تقديم التحفيزات الجبائية بالتحفيزات المالية، أي أن المنشأة الرياضية التي استفادت من الدعم التمويل من خلال الصندوق الوطني لتشغيل الشباب مثلا، تستفيد من جهة أخرى من إعفاءات ضريبية محتلفة لمدة معينة تسمح لها بالنمو والبقاء والتطور، أما المنشآت الرياضية التي لم تمر على الدعم المالي المقدم من قبل الدولة فلا تستفيد من الدعم الجبائي ومنه تصبح مهددة أكثر من سابقتها بالزوال نظرا للأعباء الضريبية.

ويجب الإشارة هنا أن استمرار تقديم الدولة لهذه التحفيزات يعتبر ضرورة ملحة ليس فقط من أجل توسيع النشاط بل أساسي لاستمرار نشاط هذه المنشآت أيضا، إذ ما يميز هذه الانشطة ضخامة تكلفتها الاستثمارية الأولية وبطئ تحصيل المردودية، والذي يترتب عنه مشاكل مالية وندرة في المنسآت أيضا، إذ ما يميز هذه المنشآت في المراحل الأولى من نشأتها.

لكن لاحظنا أن الدولة لا تولي أهمية كبيرة لهذا القطاع مقارنة بالقطعات الأخرى، والذي يتضمن خلال محدودية القروض المقدمة والتسهيلات العقارية المتوفرة، رغم أهمية هذا النوع من الأنشطة في تطوير وتنمية الجانب الاجتماعي والاقتصادي خاصة المناطق المعزولة منها، ولذلك على الدولة التفكير في توجيه هذا الدعم حسب الخطط التنموية للسياسة المتبعة من طرفها.

كما أن دور النشاط الرياضي لا ينحصر في الجانب الربحي البحت بل يتعدى ذلك، إذ يحقق أهداف إقتصادية، إجتماعية ونفسية للمجتمع تتماشى وتطلعات السياسة التنموية للدولة، حيث أن إشراك النشاط الرياضي في المؤسسات الإقتصادية والأحياء لدعم روح التضامن والنشاط بين العمال والسكان.

(فالتحفيزات الجبائية ليست بالشكل المطلوب وغالبا ما لا تكون منصفة أي تطبق بطريقة عشوائية وغير مدروسة، حيث تعفي بعض المنشآت وتطبق على البعض الآخر، ويطرح مشكل أيضا في المنشآت الجمركية حيث لم تعطي الدولة إستراد المعدات الموجهة للإستعمال في المنشآت الرياضية بصفة خاصة الاهتمام اللازم.)

وعليه فإن الفرضية الثانية القائلة تلعب التحفيزات الجبائية دورا هاما في تشجيع تنمية المنشآت الرياضية الخاصة الصغيرة و المتوسطة و تشجع على الاستثمار في القطاع الرياضي ، قد تحققت.



#### 7. خاتمة:

شهدت المنشآت الرياضية عبر العالم تطورا ملحوظا وحظيت بإهتمام كبير، وذلك بإعتبارها القاعدة الأساسية لأي اختصاص أو نوع رياضي، حيث أن هدف المنشأة الرياضية ترقية النشاطات الرياضية وتوفير الهياكل الرياضية الملائمة لرفع مستوى المردود الرياضي مما يتوجب على الدولة البحث عن أنجع الحلول والوسائل لدعم إنشاء وتسيير المنشآت الرياضية العامة منها والخاصة، لذلك لابد عليها بوضع سياسة تحفيزية تساعد وتشجع المستثمرين الخواص على الإستثمار والنشاط في هذا القطاع.

و بتحليل طبيعة دعم الدولة التمويلي و الجبائي للمنشآت الرياضية نجد أنها معتبرة ، ليس فحسب من حيث تعدد هيئات التمويل المتعاقدة مع وزارة السياحة (مصادر التمويل) و هيئات ضمان القروض الموجهة للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة (CGCI, FGAR) المسهلة لعملية التمويل، بل أيضا من حيث التخفيضات و الاعفاءات الجبائية و المالية الخاصة، التي يمكن أن تستفيد منها المؤسسات السياحية من الوكالة الوطنية لدعم الاستثمار.

بالإضافة إلى ذلك، فإن هذه الاعفاءات و التخفيضات لا تشمل فقط مرحلة الانجاز، بل أيضا مرحلة الاستغلال و لمدة قد تصل إلى 10 سنوات حسب منطقة الاستثمار و البرنامج الذي يندرج فيه نشاط المؤسسة.

لكن رغم كل ذلك، تبين لنافي الميدان من خلال تحليل مساهمات الدعم التمويلي و الجبائي لهذه الهيئات، تدني مستوى الدعم للمؤسسات الرياضية و محدودية اقبال المستثمرين على طلب الدعم التقني من الوكالة الوطنية لتطوير المؤسسات الصغيرة و المتوسطة ANDPME، رغم تزايد عدد المشاريع للقطاع، و الذي قد يرجع لعدة أسباب مالية متعلقة بضخامة الاستثمارات في مقابل انخفاض المردودية و طول فترة استرداد الأموال. و عليه، رغم أن النشاط الرياضية و عدد المشاريع المنجزة لا تزال في مستوى ضعيف ، إلا أن الابقاء على هذه التحفيزات شرط أساسي لانشاء و تطوير المنشآت الرياضية ومنه النهوض بالنشاط الرياضي.



## 5. قائمة المراجع:

- بليلة، لمين، (2002)، "سياسة الضريبة ضمن برامج التصحيح الهيكلي لصندوق النقد الدولي"، حالة الجزائر للفترة 1989 / 1998،
  جامعة الجزائر.
- صحراوي، علي، (1992)/ "مظاهر الجباية في الدول النامية وأثرها على الاستثمار الخاص من خلال إجراءات التحفيز الجبائي"، رسالة ماجستير، جامعة الجزائر.
- ناصر، مراد، (1997)، تأثير النظام الضريبي على نشاط المؤسسة في ظل الإصلاحات الضريبية، حالة الجزائر، رسالة ماجستير، معهد العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر.
- علي سلوم، جواد، ومازن حسن، جاسم، (2014)، أساسيات ومناهج (اختبار الفرضيات، تصميم التجارب)، مكتبة المجمع العربي، الطبعة الأولى.
  - طارق، الحاج، (2002)، مبادئ التمويل، عمان (الأردن)، دار صفاء للنشر والتوزيع.
- عبد الجميد، قدي، (2005)، المدخل إلى السياسات الاقتصادية الكلية- دراسة تحليلية تقيمية-، الجزائر، دوان المطبوعات الجامعية، الطبعة الثانية.
  - محمد، الصاوي، ومحمد، مبارك، (1992)، البحث العلمي:أسسه وطريقة كتابته، المكتبة الأكاديمية، القاهرة، الطبعة الثالثة.
  - Agence national de développement de la PME, (2015), Guide du créateur d'entreprise, WWW. Andpme.org.dz.

