

## 20. السياحة الرياضية تخطيط إستراتيجي لتنمية الاقتصاد الجزائري

أولباني سعاد

معهد التربية البدنية و الرياضية -جامعة الجزائر - 03 -

### الملخص

إن السياحة الرياضية أصبحت النمط السياحي الأكثر جاذبية علیاً للمستثمرين والسياح في نفس الوقت حيث تشهد أهمية متزايدة نظراً لدورها الكبير في دعم اقتصاديات الدول وذلك بتوفير فرص العمل وتوفير الفوائد الغير الملموسة، وتنضم سنوياً في الكثير من مناطق العالم تظاهرات رياضية كبيرة الظاهري رياضياً لكنها في جوهرها تستهدف الترويج السياحي والدعائية الجماهيرية والإعلامية للمكتسبات السياحية، وتعتبر الدورات الأولمبية والبطولات العالمية لكرة القدم وبسبيل وسباقات الدراجات الهوائية وسباقات السيارات، دليلاً كبيراً على قدرة الدول المنضمة على استغلال الأحداث الرياضية لتنمية وتطوير السياحة الداخلية والخارجية.

والجزائر من الدول التي تملك ثروات هائلة فيما يتعلق بتطوير هذا القطاع للربح والتخلص من تبعية المخروقات كمصدر لتمويل اقتصادها، بحيث تقوم في هذه الدراسة باقتراح السياحة الرياضية كتخطيط سياحي من أجل تنمية الاقتصاد الوطني الجزائري.

### الكلمات المفتاحية

السياحة - السياحة الرياضية - التنمية الاقتصادية - الإستراتيجية.

### ABSTRACT

The athletic tourism has become the most attractive kind of tourism world wide for the investors and the tourists at same time , it is gradually making headlines for its major contribution in funding countries economics and providing job opportunities as well as numerous benefits .

Many countries around the world organize athletic manifestation, its obvious aim is athletic but in reality it's all about athletic publicity and mainly for the media for touristic income . The olympic tournaments and the international ones of foot ball and baseball as well as bicycle and car racing are a proof of organizing countries ability to take advantage of the sports events to develop national and international tourism .

Algeria is amongst the countries that has tremendous advantages concerning the development, give up fuels as a source of funding its economy throughout suggesting athletic tourism as a touristic plan for developing the algerian national economy.

**Key words** Tourism – athletic tourism – economy development-strategy.

### مقدمة:

تعتبر صناعة السياحة قطاعاً اقتصادياً له أهمية كبيرة في دعم التنمية الاقتصادية، حيث يسمح لنا باكتشاف الثروات الطبيعية والبشرية و تطويرها و بحد القطاع الرياضي امتياز هو الآخر بكونه أحد القطاعات الاقتصادية للربح جداً، فالعلاقة بين الرياضة و النشاطات ذات الطابع الاقتصادي أصبحت موضوع دراسات أكاديمية عديدة .

فمنذ الألعاب الأولمبية التي أقيمت في لوس أنجلوس، كاليفورنيا (و-م-أ) و قيام نظام تسويقي عالمي لهذه الألعاب ظهر نشاط مكثف من خلال العشرينات التي تلت بريط السياحة بالنشاطات الرياضية، و مع انتشار رقعة الرياضة عالمياً، أصبح التنافس على تنظيم البطولات الرياضية هدفاً و طموحاً لجميع الدول بما يحمله هذا التنظيم من دعاية كبيرة للبلدان للنقطة ، ولعل من أهم نتائج تلك الدعاية زيادة نسبة السياح بالموازاة مع تنظيم تلك البطولات والأحداث الرياضية و هو ما يصطدح عليه بالسياحة الرياضية.

و يأتي الاهتمام بالسياحة الرياضية بسبب عوائدها الاقتصادية العالية بالإضافة أنها تركز على التواصل والاستمرار الحضاري و الاجتماعي لذلك يمكن اعتبارها كجزء من السياحة البديلة حيث أنها ليست أداة للتنمية الاقتصادية فقط، بل هي أداة فعالة لحسن

إدارة الموارد البشرية و المالية و الطبيعية و توجيهها لخدمة الدولة المضيفة سياسيا و إعلاميا و حضاريا و اجتماعيا إذ تطورت السياحة الرياضية من ظاهرة بسيطة إلى صناعة عظيمة أي النمط السياحي الأكثر جاذبية علیا للمستثمرين و السياح في نفس الوقت. و كون الرياضة و السياحة من أكبر الصناعات على المستوى العالمي أطلق بعضهم على هذا القطاع "برول القرن الحادي و العشرين" بسبب نموه السريع ومعدلات ترقيته فهو ينافس في ذلك صناعة السيارات و صناعة المعدات الالكترونية ... الخ .

إذ تعتبر الدورات الأولمبية و البطولات العالمية لكرة القدم و السباقات المختلفة كسباقات الدراجات الهوائية و سباقات السيارات... الخ دليلاً كبيراً على قدرة الدول المنظمة على استغلال الأحداث الرياضية لتنمية و تطوير السياحة الداخلية و الخارجية و هناك إستراتيجية للنهوض بهذا خاصة في دول أوروبا و أمريكا عكس القارة الأفريقية التي تعتبر مساهمتها ضعيفة في السياحة الرياضية و ذلك لغياب سياسة تنمية للنهوض بهذا القطاع .

والجزائر من بين الدول الأفريقية في وجهة سياحة مميزة تتمتع بمقومات عظيمة يمكن أن تؤهلها لأن تكون أكثر مناطق العالم جذبا للسياح و لقطاع السياحة الرياضية خاصة مع الأزمات التي تحصل في الآونة الأخيرة و التخطيط للمستقبل عند نفاذ البرول و الجزائر في ضل بحثها المتواصل عن توسيع مصادر دخلها و الخروج من تبعية النفط كمصدر واحد و أساسي ، إذ يجب الوقوف على مختلف مقومات السياحة الرياضية و كيفية الاستثمار فيها لتلبية حاجيات التنمية الاقتصادية وإرساء ثقافة سياحية هادفة تجعل الجزائر تواكب التطور الذي أحرزته بعض الدول في هذا القطاع حيث لا تقل إمكاناتها السياحية على التي تتوفر عليها الجزائري سواء الطبيعية، الحضارية، المادية و البشرية مما يدفعها إلى تطوير السياحة الرياضية و جعلها أثر مردودية في اقتصادها و هنا ما أدى بنا إلى طرح السؤال التالي: هل خيار السياحة الرياضية يعد أكثر تبريرا من الخيارات المتاحة أمام برامج التنمية الاقتصادية في الجزائر؟

ولتعریف أكثر بالمللوضوع سوف يتم التطرق إلى التعريف بالسياحة الرياضية وإبراز أهم العوامل المساعدة على الجذب السياحي والأهمية المنتظر تحقيقها من خلال استغلال جميع مقومات السياحة التي تسخر بها الجزائر، وهذا من خلال الدراسة التي تعالج الأساليب والإستراتيجيات الداعمة لتنمية الاقتصاد الوطني الجزائري عن طريق السياحة الرياضية.

## 2- أهمية الدراسة

تكتسي السياحة الرياضية أهمية متزايدة نظراً لدورها البارز الذي تلعبه في غزو وتطوير اقتصاديات الدول خاصة تلك المنظمة للمهرجانات الرياضية المحلية والدولية كـ كأس السيارات أو رياضة الرمال أو كأس العالم لكرة القدم أو الألعاب الأولمبية ..... الخ كونها تومن موارد مالية إضافية للبلد المنظم، كما تعمل السياحة الرياضية على جذب السياح إلى أماكن مختلفة في العالم أي إن الصورة تغيرت من تواجد الطبيعة الخلابة والخدمات للرافقة إلى إمكانيات القيام بنشاطات رياضية مختلفة خلال العطل الشتوية والصيفية، وبسبب أهمية السياحة الرياضية تقوم معظم الدول العالمية على ترويج مركباتها السياحية من ملاعب ومتزهات الرياضة باستثمار أموال هائلة على الترويج الإعلامي من خلال الفضائيات والصحافة بأنواعها، كما تساهم السياحة الرياضية في الحفاظة على الميراث الثقافي للإنسانية وتساهم في تطويره وتحقيق التفاهم والاحترام بين الشعوب والمجتمعات والآخازات الفردية والجماعية.

## 3- أهداف الدراسة

تمهد هذه الدراسة إلى تحديد مفهوم ومكونات السياحة الرياضية وعوامل الجذب السياحي، كما تهدف إلى إظهار الإمكانيات السياحية للسياحة الرياضية في الجزائر وتسليط الأضواء على استغلالها بطريقة فعالة وجدية مستقبلاً من خلال إتباع آليات إستراتيجية من أجل تنمية محلية ورياضية في المستوى.

## 4 - تحديد المفاهيم الواردة في الدراسة

4-1- السياحة: ظاهرة اجتماعية تمثل في انتقال الفرد مؤقتاً من البلد الأصلي إلى بلد آخر أو منطقة أخرى لأي غرض غير أغراض الهجرة أو العمل (Demen-meierch N5 p7-25 2005)، وهي ظاهرة من ظواهر العصر تنبثق من

ال الحاجة المتزايدة للحصول على الراحة والاستجمام وتغيير الجو والإحساس بجمال الطبيعة والشعور بالبهجة والملائكة من الإقامة في مناطق ذات طبيعة خاصة.(إبراهيم وفاء زكي ، 2006، ص70)

4-2-السياحة الرياضية: هي انتقال الفرد بصفة مؤقتة من البلد الأصلي الذي يقيم فيه على سهل الاعتياد إلى بلد آخر بغرض المشاركة في المناسبات الرياضية وما يصاحبها من نشاطات مختلفة، وهي الممارسة لمختلف الألعاب والهobbies الرياضية وكذلك الاشتراك في المناسبات الرياضية الكبرى وهي نوع من السياحة يكون الغرض منه إشباع حاجات الفرد لممارسة الرياضة للفضلة إليه أو مشاهدتها. (إبراهيم عبد للقصود وآخرون، 2004، ص70) تعتبر السياحة الرياضية هي استخدام النشاط الرياضي لغرض الترويج للمكتسبات السياحية للدولة أو إنشاء منتج سياحي يدير مداخيل باستغلال التظاهرات الرياضية.(الحاد حنيش، 2012، ص13)

4-3-التعريف الحديث للسياحة الرياضية: تعتبر السياحة الرياضية أحد الأنماط السياحية الحديثة التي أصبحت تساهم بصفة معترفة في المداخل العامة للنشاط السياحي بأنواعه المختلفة، كما أصبحت الرياضة وسيلة للجذب السياحي وعامل ترويج فعال للمنتج السياحي لدول عديدة في العالم.(الحاد حنيش، 2012 ص33)

بحيث يكون السفر من مكان إلى آخر داخل الدولة أو خارجها من أجل الاستمتاع بالأنشطة الرياضية المختلفة فنجد لها ممثلة في ممارسة القولف والانزلاق على الماء والصيد ويشترط في ممارستها توافر المقومات الخاصة بها من شواطئ ساحرة بالإضافة إلى ملاعب وصالات وحمامات سياحية اذ كان الغرض إقامة الدورات والمسابقات الدولية.

4-4- التنمية الاقتصادية: تحسن على مستوى الفردي في مستويات المهارة والكفاءة الإنتاجية، وحرية الإبداع، والاعتماد على الذات وتحديد المسؤولية، كما تعرف كذلك على أنها العملية التي تسمح بمرور بلد ما من وضعية معينة من تخلف إلى وضعية التقدم.(صباحي محمد قنوص ، 1988، ص97)

4-5-تعريف الإستراتيجية: يستمد مصطلح الإستراتيجية من الكلمة اليونانية " state gos " و هو الذي ارتبط مفهومه بالخطط المستخدمة في إدارة المعارك، إلا أنها امتدت بعد ذلك إلى مجال الفكر الإداري و صارت مفضلة الاستخدام لدى منظمات الأعمال ، و تعرف الإستراتيجية على أنها التصميم العام أو اقتصادية و هي كأسلوب للعمل لا يمكن تصميمها إلا في إطار الواقع الذي تنفذ منه (د، صديق محمد عقيقي ، 2003، ص563).

الإستراتيجية هي وسيلة تحقيق الأهداف و التوجه الكلي الذي يلخص كيفية انجازات المهام و الأساليب المفصلة لهدف محدد.(محمد سمير احمد سمير، عمان ،2009، ص153).

و نعني بـ"الاستراتيجيات في مجال إدارة الأعمال يتم اختيارها من بين مجموعة من الخيارات الإستراتيجية و هي التكلفة و التفريغ و التركيز، بمعنى اختيار المؤسسة أن تتنافس في السعر أو يجاد فروق بين منتجاتها و منتج المنافسين أو التركيز و التموقع في أسواق محددة و مستهدفة و تقديم خدمات جيدة أفضل مما يقدمه المنافسون. ( Chibani chihAmina ,Alger,2004,p38 )

و بالتالي فإن الإستراتيجية خطة عمل شاملة لبلوغ هدف استراتيجي ، ويرتبط مفهومها بوجود منافس أو خصم أو بشكل عام طرف آخر يراد التأثير عليه كالموارد المستخدم و غيره سواء كان من داخل المنشأة أو من خارجها ومن هنا لابد من أن تؤخذ ردود فعل للمنافس أو الطرف المقابل في الحسبان عند وضع الإستراتيجية

## 5-جوانب السياحة الرياضية

أ)- الجانب الأول: الأجانب الرياضي ونعني به الذهاب إلى دولة ما للقيام أو ممارسة نوع معين من الرياضة، إما أنها موجودة فقط في ذلك البلد كمصارعة الثيران ف إسبانيا مثلا، حيث يستقطب هذا الشكل ألاف المعجبين و للتتابعين.

ب)- الجانب الثاني: الجانب السياحي حيث يقوم السائح باللعب ومارسة الرياضة المحببة له في نفس البلد الذي يزوره أو مشاهدة رياضة أو منافسة معينة كما هو الحال أثناء مشاهدة كأس العالم لكرة القدم أو أي رياضة أخرى . (كمال جمال الريضي، 2015، ص325)

## 6- عوامل الجذب للسياحة الرياضية

- ✓ توافر الإمكانيات الرياضية والترويج على المستويين المحلي والإقليمي بحيث يمكن مواهتها مع احتياجات أوقات الفراغ.
- ✓ إعداد الحملات الإعلانية بعرض النوعية للمشاركة الشعبية.
- ✓ توفير جميع الإمكانيات الازمة للرياضة والترويج وأوقات الفراغ عن طريق إعداد المزيد من المساحات الخضراء ولللاعب الرياضية.
- ✓ المحافظة على البيئة الطبيعية وعدم للساس بالإمكانات المتوفرة بها.
- ✓ تشجيع الأنشطة الترويجية المتعلقة بالثقافة المحلية عن طريق استغلال الموارد المتاحة.
- ✓ إعداد برامج التدريب لكافة المستويات وبصفة خاصة للقادرة في هذا المجال.(صلاح الدين عبد الوهاب، 1984، ص96)
- ✓ استغلال للهرجانات الشعبية والتراثية في الترويج للسياحة المحلية.
- ✓ تحسيس القائمين على الاتحادات الرياضية بصورة التفكير في تنظيم الأحداث الرياضية التي تروج للساحة في الجزائر.

## 7- موارد السياحة الرياضية

- 7-1-الإمكانات الطبيعية: وتمثل في الحيط المائي والجوي والبايس وأهمها المناخ للعتدل والشمس الساطعة والجو الجاف وشواطئ البحار والأنهار والبحيرات والنباتات الطبيعية ويمكن استغلال هذه للقومات الطبيعية في خدمة السياحة الرياضية مثل الغطس - الصيد - القنص - سلقي الجبال - التجديف - التزحلق على الماء والجليل.(إبراهيم عبد المقصود وآخرون، ص235)
- 7-2-الإمكانات المادية للسياحة الرياضية:
  - إمكانات التمويل: وهي تتعلق بتمويل المشروعات السياحية الرياضية كالبطولات والمناسبات الرياضية والجوائز التي تمنح بما وكذلك العمل على جذب الاستثمارات العالمية للاستثمار في مجال السياحة الرياضية وإعداد الإمكانيات الازمة.
  - أماكن الممارسة: مثل لللاعب - الصالات - حمامات السباحة.
  - المنشآت: مثل الفنادق-بيوت الضيافة-المخيمات-القرى السياحية والمطاعم ولللاهي والوكالات السياحية.(أمامه سمير حلمي، 2000، ص27)
  - الأجهزة والأدوات: مثل الكرات - قوارب التجديف - المتوازي - الجلة أي كل تتعلق بالأدوات الرياضية وأجهزة التدريب وأماكن صيانتها وتخزينها للحصول على أكبر استفادة.
  - للستفيدين: حيث تستفيد الدولة بكل هيئاتها وأفرادها من السياحة الرياضية وتعود بالنفع على كل الجوانب.
  - الإمكانيات الخاصة بالإعلام والتسويق: وتعلق بالإعلان عن للناسبات الرياضية والتسويق الجيد لها حتى نستطيع من خلالها الحصول على عدد أكبر من السائحين والرياضيين. (أشرف سمير البداني ، 2004 ، ص10 )
- 7-3-الإمكانات البشرية للسياحة الرياضية: وتنقسم الإمكانيات البشرية للسياحة الرياضية إلى:
  - 1) العاملين في مجال السياحة الرياضية: وهم كافة الأخصائيين العاملين بالجالب ونوعية تدريتهم وإعدادهم وتحصصهم وعلى من يجب العمل بذلك المجال.
  - 2) الهيئات المسؤولة عن السياحة الرياضية: ويتصل ذلك بالهيئات الرسمية وغير الرسمية التي يربط عملها بالسياحة الرياضية وتحقيق النجاح لها.
  - 3) الهيئات العلمية المرتبطة بالسياحة الرياضية: وهي كافة الجهات التي يجب عليها العمل في إعداد أخصائيين وحسن تدريتهم وإعدادهم بصورة متميزة قادرة على تحقيق النجاح للسياحة الرياضية، مثل كليات التربية البدنية و كليات السياحة والفنادق. (kamilla swart , 2006)

## 8- أشكال السياحة الرياضية

-السياحة لحضور حدث رياضي في دولة ما.

-السياحة للمشاركة في نشاط رياضي.

-السياحة للأماكن اشتهرت باستضافة بطولات رياضية.

-السياحة للمشاركة في مقررات رياضية.

-السياحة للمشاركة في بطولات رياضية علية أو قارية.(كمال جمال الريفي، ص327)

## 9-أهمية السياحة الرياضية

تحقق السياحة الرياضية أهداف إنسانية، ففي أوقات الألعاب الأولمبية يتجه الشباب من كل بلد إلى الأولمبياد ويعكتشون فيها ويتبادلون المعرفة. (أشرف سمير الميداني، ص53) وتوضح أهمية السياحة الرياضية بأنها تمثل أحد أهم عوامل الجذب السياحي الحديثة التي تحقق التنوع والتغيير في مصادر الجذب السياحي، حيث أن المجال الرياضي الذي كان منذ القدم أحد الوسائل السياحية التي يهافت عليها الإنسان من كل مكان، إذ يساهم ذلك في تنشيط الحركة سواء الداخلية أو الخارجية مما يؤدي إلى زيادة الاقتصاد القومي.(نبيل الروبي، القاهرة ،1998، ص19)

تلعب السياحة الرياضية دورا هاما في اقتصادات الدول وتحتل مكانا مرموقا واهتمامًا عالياً من جانب الخبراء من أجل تنمية القطاع فيها إذ تأخذ طريق نحو التنمية الاقتصادية وتحسين الهيكل الاقتصادي، ويظهر الأثر الاقتصادي للسياحة الرياضية في زيادة الإيرادات السياحية من النقد الأجنبي التي ينفقها السائحون خلال مدة إقامتهم على مختلف الخدمات والسلع السياحية. (heatler

J.gibson, 2007

وفي مجال إيجاد فرص العمل المتعددة، فإن الأنشطة السياحية تحقق عمالة وطنية مباشرة تمثل في العاملين في شركات السياحة والفنادق و مجال السياحة ولمرشدين السياحيين، وفي رسالة مشتركة بين منظمة السياحة العالمية واللجنة الأولمبية الدولية أكدت تلك الرسالة أن السياحة والرياضة أدتان للتنمية وزيادة الاستثمارات في مشروعات البنية الأساسية مثل المطارات والطرق والمحاجمات الرياضية.

كما تسهم السياحة الرياضية في تجمع الناس معاً مما يؤدي إلى تكوين صدقات قوية بين البشر، الأمر الذي يجعل العالم أصغر وأقرب مما كان من قبل.(barnes, july 12-14-2005)

ومن المنطلق إن زيادة معدل تدفق السائحين الرياضيين إلى البلد السياحي المنضم للبطولة الرياضية، تعني زيادة حجم العمالة حيث أن الروج الفندقي ينبع عنه تشغيل أعداد كبيرة من المواطنين وبذلك تتحفظ نسبة البطالة وعليه فتحرر الخدمات السياحة الرياضية بزيادة القيود المفروضة على تدفقات رؤوس الأموال للاستثمار في مجالات خدمات السياحة الرياضية لزيادة مساحتها في الناتج المحلي الإجمالي. (davidJ.delivers,barcelona, 2001)

بحيث نجد ذلك الاتجاه الجديد لتسويق السياحة عن طريق الأنشطة الرياضية تحت السياحة الرياضية، ولقد حققت دول كثيرة في تفويض ذلك الاتجاه الرائد في الترويج السياحي عن طريق استفادة تلك الدول من الرياضة في إنتاج منتج سياحي وأحسنت استغلاله وتقديمه كأحد عوامل الجذب السياحي لأن الرياضيين ولهمتين بالرياضات المختلفة يتقلدون من مكان إلى آخر ومن بلد إلى آخر سعياً وراء المشاركة في المسابقة الرياضية أو متابعتها خلال المقابلة لإشباع رغبائهم الرياضي، وهذا ما يبحث في تحقيقه المملكة المتحدة في صورة بطولتها السنوية للتنس التي يتنافس على لقبها الأبطال العالميين ويتبعها مباشرةً آلاف السائحين ولهمتين برياضة التنس من مختلف دول العالم بما لدين يقصدون بريطانيا في ذلك الوقت من كل عام وما يتحققه من زيادة في الدخل ورواج للسلع والمبيعات سواء الرياضية أو غير الرياضية طوال فترة البطولة، أما عن طريق غير مباشر ويتمثل في للتتابعين للبطولة عبر شاشات التلفزيون والجرائد والإعلان عن اسم الدولة في كافة أرجاء العالم وما يتبع ذلك عن روج سياحي عالمي.

بالإضافة إلى كافة الدورات والبطولات العالمية، قاربة أولمبية فأصبحت هذه البطولات تحقق رواجا عظيماً للدولة الضيفة مما أدى إلى تدخل سياسة هذه الدول لتنال شرف تنظيم مثل هذه البطولات نضراً لما تتحققه من مكاسب جمة تعنيها الدولة من جراء تنظيمها لتلك البطولة.

إضافة إلى ذلك ما استحدثت من بطولات دولية تقييمها بعض الدول مستخدمة ما لديها من عوامل جذب وإمكانات طبيعية لتحقيق الروح السياحي للدولة عن طريق ممارسة تلك الرياضة مما يؤدي إلى الازدهار والتقدم لمختلف نواحي الدولة. (صلاح عبد الوهاب، مصر، 1995، ص 43)

ومن خلال نصراً سريعاً أن كلاً من السياحة والرياضة كيلاهما مشترك في نفس الهدف يعتمد على جذب مختلف شعوب العالم إلى اللقاء في أماكن متفرقة ومختلفة محبيه للنفس وتقريباً لوجهات النصر وكسرأ للجمود بين الشعوب. (سمير أشرف للميداني، ص 35)

والسياحة من الوجهة الرياضية توفر فرص واسعة لممارسة الرياضات المختلفة وخاصة تلك التي تتطلب إمكانات خاصة، سواء تلك التي تستغل عناصر الطبيعة أو التي تحتاج في إعدادها وتزويدها بالمعدات التي تكفل ممارستها مثل القولف، الفروسية، صيد البط، التنس ومختلف الرياضات المائية.

وبالنسبة للرياضة من الوجهة السياحية فإنها تشبع رغبات الأفراد وبجعلهم يتذدون على الأماكن التي تحقق هذه الرغبة وتطيل من مدة إقامتهم فيها ونتيجة لذلك تتحقق فرص التفاهم الدولي والسلام العالمي، كما أن كلاً من السياحة والرياضة يشتركان في هدف واحد يسعى كلاً منها إلى تحقيقه وهو جذب مختلف الأفراد للمرجع بين الثقافات المختلفة والتعرف على عادات وتقاليد

البلاد والترويج عن النفس. (إبراهيم عبد المقصود وآخرون، ص 263) 10 - مقومات السياحة الرياضية في الجزائر إن رهان السياحة الرياضية في الجزائر يرتكز أساساً على الدراسة التامة للمؤهلات السياحية التي تزخر بها الجزائر وسوف نعرض أهم نقاط القوة التي من شأنها أن يجعل الجزائر قبلة للعديد من السياح والمستثمرين في تنمية هذا القطاع.

#### 1-10 المقومات الطبيعية للسياحة الرياضية في الجزائر :

تنوع الإمكانيات الطبيعية للسياحة الرياضية في الجزائر بين المعطيات الطبيعية التي تتمتع بها الجزائر في مختلف مناطقها عبر كامل التراب الوطني ومنها :

أ) الموقع الجغرافي :

موقع الجزائر أهمية إستراتيجية وخصائص حيوية تجمع بين ميزات نادرة استمدتها من موقعها للتتوسط في خريطة العالم، فهي جسر اتصال ومحور التقاء بين أمريكا وإفريقيا، وبين المغرب العربي والشرق الأوسط، ومرا حيوياً للعديد من طرق الاتصال العالمية برا وبحرا جوا. (achourziane.yoo-7com, le 27-05-2015) إذ تعتبر الجزائر الأولى إفريقياً من حيث المساحة إذ تبلغ مساحتها 2.381.741 كلم.

ب) المناخ :

يتميز مناخ الجزائر بتوعه وذلك لأنساع المساحة واختلاف التضاريس وهو ينقسم إلى ثلاثة أقسام متميزة منها:

✓ مناخ البحر الأبيض المتوسط: يشمل الساحل الجزائري

✓ المناخ الشبه القاري: فهو مزيج بين المناخ المتوسطي والصحراوي يغطي المضاد العلوي

✓ المناخ الصحراوي: ينحصر في الجنوب الجزائري يسود للمنطقة الجنوبية والواحات.

ت) التضاريس: ويمكن تقسيم الجزائر تضاريسياً إلى شمال وجنوب:

تمتد المنطقة الشمالية من الأطلس الصحراوي حتى البحر المتوسط، مساحتها تقدر فقط من مساحة الجزائر 16% بحوالي 381.741 كلم أي تمتد المنطقة الجنوبية من السفوح الجنوبية للأطلس الصحراوي حتى أقصى الجنوب بمساحة تقدر بـ 2 مليون كلم أي حوالي 84% من مساحة البلاد شمال الجزائر يضم التل والمناطق السهلية تمتد أراضيه باتجاه العرض (1000 كلم) أكثر

منها باتجاه الطول وأنه الأراضي موجودة في الشمال حيث معدل الارتفاع 900 متر تنحدر السهول العليا المؤطرة بسلاسل جبال الأطلسيين من 1000 إلى 600 م من الغرب إلى الشرق. (أحمد هني، الجزائر، 1988، ص 08)

أما تضاريس الجنوب (الصحراء) فتمتد جنوب الأطلس الصحراوي وأغلب تكوينها صخور قبيعة بركانية تمتاز بالرتابة والانبساط أما الواحات فهي مساحات خضراء وسط الصحراء القاحلة وهي غنية ببساتينها وخليها، يرتكز معظمها في الشمال الشرقي للصحراء بالقرب من شط ملنيغ وشط مروانة لأن المنطقة غنية بملياه الجوفية.

وما سبق يمكن القول أن الجزائر تربع على أربع أنواع من التضاريس المتباينة من ناحية الامتداد، فهي تتبع من الشمال إلى الجنوب، ففي الشمال تمتد سهول التل الجزائري وبعدها حزام جبلي يحتوي على سلاسل جبلية، منها جبل شيليا وقمة لالة حدجية بجبال جرجرة وغيرها من الجبال التي تتميز بما تضاريس الجزائر التي يمكن استغلالها في تطوير السياحة الرياضية الجبلية وما ينطوي هذا النمط السياحي من متعة وترفه ومارسة بعض الرياضيات كالترحل، والسباحة بالمضلات الشراعية، خاصة وأن هذه الجبال تتتوفر على مقومات الجذب السياحي من جمال الطبيعة، غابات وثلاجات مثل الشريعة في ولاية البليدة تيكجدة في ولاية البويرة وتاغيلاف بولاية تizi وزو، وهي تعتبر محطات عامة للتزلج وجهازه لممارسة هذه الرياضة، كما تخلل هذه الجبال وغيرها منابع مائية وحيوانات وطيور ب المختلفة الأشكال والألوان، مما يؤهل هذا المنتج السياحي ليرقى إلى مستوى الطلب عليه وتلبية رغبات هواة السياحة الرياضية الترفيهية والجبلية.

أما جنوب الجزائر فيمثله الأطلس الصحراوي الذي يكتسي أهمية كبيرة في التراث الطبيعي للبلاد، نظراً لما يتتوفر عليه من كنوز وشواهد تحمل الكثير. (www.startimes.com 12-05-2015)

إن هذا الرصيد من الإمكانيات الطبيعية والتاريخية للجزائر لا يستهان بها مما يجب الحافظة عليه واستغلاله وتنميته للنهوض وتطوير الأنماط السياحية وجعله قادراً على المنافسة في السوق السياحية العربية والإفريقية، لرفع حصتها من السياحة الدولية.

## 10-2- المقومات المادية للسياحة في الجزائر:

أ- الطاقة الفندقية: بالإضافة إلى المقومات الطبيعية والتاريخية والحضارية، توجد المقومات المادية التي تعتبر ذو أهمية كبيرة، وذلك من خلال توفير طاقة فندقية مختلفة تصنفها والبنية التحتية كالطرق والموانئ والمطارات، مما يسهل تحرك السياح وتحسين الخدمات. (عوينات عبد القادر، الجزائر، 2012، ص 137)

ففي مجال جودة البنية التحتية الشاملة، احتلت الجزائر المرتبة 106 عالمياً وقام للمنتدى الاقتصادي العالمي بتصنيف 144 دولة في العالم، وفقاً لجودة بنيتها التحتية وتغطي الجوانب التي تمت دراستها بالنسبة لهذا التصنيف، البنية التحتية للنقل الطرقي والطرق السيارة والسكك الحديدية والموانئ والمطارات إلى جانب البنية التحتية الطاقية وبنية الاتصالات. وكان قد أظهر تقريراً "تمكين التجارة العالمية 2014" الصادرة عن منتدى الاقتصاد العالمي دافوس أن الجزائر إحتلت المرتبة 97 من إجمالي 138 دولة في مؤشر تمكين التجارة العالمية، حيث منح للجزائر درجة 3.6 من أصل 7 درجات. (www.al-fajr.com/ar/economie le 22-05-2015)

تتمثل الطاقة الفندقية في قدرة استيعاب للمؤسسات الفندقية الموزعة عبر كامل التراب الوطني، إذ تمثل الطاقة الفندقية إحدى المؤشرات للهمة في قياس مدى تطور وتقدير القطاع السياحي في أي بلاد، والجزائر عملت منذ الاستقلال على تحسين قدرات الاستقبال.

ب)المواصلات والاتصالات: تحتوي الجزائر على عدّة وسائل وطرق للمواصلات أهمها:

1- الطرق البرية: تمتلك الجزائر أكثر من 104 كلم (25%) طرق وطنية تزداد كثافتها في الشمال أكثر من الجنوب 381000 كلم (37%) طرق ترابية صالحة للسير والحركة والباقي دون نوعية متعددة كما تربط الجزائر مع دول الساحل طريق عابر للصحراء يسمى طريق الوحدة الإفريقية على مسافة 2344 كلم لتسهيل الوصول إلى الموانئ الجزائرية، كما أنشئت الطريق السريع شرق غرب الذي يربط حدودها مع كل من تونس وللغرب لتسهيل الحركة بين جهات الوطن والذي يبلغ مسافة 1216 كلم.

2-السكك الحديدية: تربط شبكة السكة الحديدية أهم المدن الشمالية بعضها البعض وتصل خطوطها من مناطق استخراج المواد الأولية إلى وصوتها للمدن الصناعية وللوانة، وتعد من أهم الدول لإفريقيا من حيث كثافة السكك الحديدية والتي يبلغ طولها 4200 كلم منها 215 خطوط مكهربة وتعطي 17 بالمائة من النقل البري.

3-النقل الجوي : نظرا لشاسعة المساحة وبعد المسافة بين جهات الجزائر واتساع مساحة الصحراء أصبح للنقل الجوي أهمية خاصة، ويكون الأسطول الجوي من 63 طائرة معظمها من نوع بوينغ وإيرباص وتتضمن شركة الخطوط الجوية الجزائرية سنويا نقل أكثر من 3.6 مليون مسافر ونحو 30 ألف طن من البضائع، كما يوجد 55 مطار منها 12 مطار دولي والباقي داخلي جهوي أو خاص أهمها مطار هواري بومدين ومطار وهران.

4-النقل البحري : يتم النقل البحري عبر 17 ميناء بعضها مخصص لتصدير المحروقات كميناء بجاية وسكيكدة ، بينما ميناء الجزائر العاصمة ووهران وعابة فهي موانئ متعددة النشاطات كما يتضمن الأسطول البحري 74 سفينة بحرية منها 5 ناقلات بترول، 9 ناقلات الغاز السائل، 7 نقل المواد الكيميائية و 3 نقل الأفراد والبضائع.

2)الاتصالات: أدت التحولات الاقتصادية الكبرى التي اعتمدتها الجزائر والتي ارتكزت على الافتتاح على الأسواق الدولة إلى تحويل قطاع الاتصالات من خلال التطور الكبير الذي عرفه الهاتف النقال (الحمول) فبالإضافة إلى للتعامل "موبيليس" فقد تعززت هذه الوضعية إلى المتعاملين وهم المتعامل أراسكوم تيلكوم تحت اسم "جيزي" والقطري كيوتيل تحت اسم "نجمة" مما أدى إلى زيادة المنافسة وازيد عدد مستعملى الهاتف .(جميلة بوعموضة، سطيف، الجزائر، 2012، ص 110)

### 10- مؤسسات التكوين السياحي

أ- معهد بوسعداء: ويتوالى المهام التالية:

- ✓ تكوين تقنيين في مختلف مهن السياحة والفندقة والحمامات للعدنية .
- ✓ تكوين جميع الأسلاك الأخرى التابعة للمهن الضرورية لنشاط السياحة والفندقة والحمامات للعدنية .
- ✓ تحسين مستوى المستخدمين التقنيين للخريجين من قطاع السياحة.(ملونة النصوص، التشريعية والتنظيمية بقطاع السياحة الجزائر، ص 137 )

ب- معهد تزي وزو: وهو يقوم بمجموعة من المهام كما يلي:

- ✓ تعليم التقنيات الجديدة المرتبطة بالسياحة، الفندقة والحمامات العدنية عن طريق جميع وسائل الدعم لللائمة.
- ✓ الدراسات والتحليل والمعاينات والبحوث.
- ✓ المؤتمرات والندوات واللقاءات والملتقيات.
- ✓ تحسين المستوى وتجديد المعارف.

### جـ-المدرسة الوطنية العليا للسياحة

تعتبر مؤسسة عمومية ذات طابع إداري تتمتع بالشخصية للعنوية والاستقلال للائي تم إنشاءها في 17 أوت 1994 (الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية، 1998، ص 15)، تمنح شهادة اللسان في تسهير الفنادق والسياحة وتطوير وتدريب العاملين في قطاع السياحة ([www.AMT-gov.dz](http://www.AMT-gov.dz))، ويتوفر 100 مقعد مقرها بالجزائر العاصمة من بين مهامها نجد:

- ✓ - تقوم بجميع الدراسات الاستكشافية من أجل الاستجابة للطلب الذي يعبر عنه للمعاملون مع التوفيق بين للهمة التربوية في اختيار مواضع الرسائل والأشغال بين الحاجات في ميادين السياحة والفندقة والحمامات للعدنية .
- ✓ - تصدر مجلة متخصصة في السياحة والفندقة والحمامات للعدنية.
- ✓ - تشارك في تطوير البحث العلمي والتكنولوجيا في ميادين اختصاصها.

إذا قارنا أهمية السياحة في الجزائر مع المؤسسات التكوينية الموجودة فنستطيع القول أن هذه المؤسسات قليل جدا، ضف إلى ذلك أن عدد المقاعد التي توفرها هذه للمؤسسات قليل كذلك، وكلها موزعة في الناحية الشمالية للبلاد، وبالتالي افتقار السياحة على

جميع مستويات الخدمات السياحية، ولهذا يمكن القول لأجل النهوض بالسياحة الجزائرية، كان لابد من تنوع مثل هذه للؤسسات التكوينية وتوزيعها عبر كافة التراب الوطني، نضرا لأن السياحة تحتاج لمزيد من الموارد البشرية المؤهلة والقادرة على كسب رهان السياحة

## 11- أنواع السياحة الرياضية في الجزائر

هناك العديد من الإستراتيجيات للناتحة والمملكة والتي من شأنها تعزيز الوصول إلى الأهداف للسيطرة، إذ مما لا شك فيه أن الجزائر تمتلك طاقات سياحية متنوعة بحيث يجد السياحة الرياضية والتي تعرف بسياحة الترفيه والاستجمام، وترتبط هذه السياحة ارتباطاً وثيقاً بتنمية وترقية النشاطات الموجهة لفئة الشباب خاصة فالعديد من النشاطات السياحية يجب تطويرها في اتجاه هذه الفئة بما فيها الفرق الرياضية والسياح الأجانب، حيث يتعلق الأمر بالسياحة الإقليمية، كسياحة الصيد البحري والغوص والغطس وسياحة المتعة والترفيه، حيث أن إعطاء أهمية لهذه السياحة من شأنه أن يشارك في تفتح للمواطن واندماجه الاجتماعي، وبخاصة السياحة الرياضية في الجزائر التي يمكن أن تساهم في الترويج تمثل في عدة موقع أهمها:

### 1-11- السياحة الساحلية:

وجود هذا النوع من السياحة مراده إلى الساحل الجزائري الذي يمتد على طول 1200 كلم والذي يتميز بشواطئ ذات مناظر جميلة وغابات كثيفة، وسلسل جبلية متنوعة التي يمكن استغلالها لممارسة الكثير من الرياضات السياحية الساحلية أو البحريه مثل رياضة السفن الشراعية، ركوب الأمواج، التزلج على الماء، التجديف، رياضة كرة الماء ورياضة كرة الطائرة الشاطئية...الخ. حتى يلعب هذا النوع من السياحة دوره لابد من توفر ما يلي:

- ✓ الحفاظ على نظافة الشواطئ وإشعار السياح بمراعاة ذلك عن طريق بث الوعي بواسطة النشريات المختصرة والواضحة وبلغات متعددة.
- ✓ توفير محلات تجارية يعرض كل ما يحتاجه السائح.
- ✓ إنشاء مساكن سياحية منفردة وعلى نسق مدروس، بحيث تتناسب مع السياحة الفردية والعائلية وبكيفية يمكن التحكم في تسييرها و توفير الأمن فيها .(عوينات عبد القادر، 2012، ص147)
- ✓ إنشاء ملاعب للرياضات بمدف جذب السياح.

### 2-11- السياحة الجبلية

إذا كانت السياحة الساحلية قادرة على جذب أعداد معتبرة من السياح، فإن الأمر يختلف بالنسبة للسياحة الجبلية، خاصة عند تدهور الأوضاع الأمنية ، من هنا فإن التفكير في إستراتيجيات للسياحة الجبلية تستوجب أن تكون اليوم، وتحتوي المناطق الجبلية على ثروات سياحية هامة مثل المناضر الطبيعية الخلابة والمغارات والكهوف التي أوجدهما الطبيعة منذ العصور الجيولوجيا الغابرة (صلاح فلاحي ،ص05)، وتمثل السياحة الرياضية هنا في بعض الرياضات والمتمثلة في رياضة التزلج على الثلوج والتي يقبل عليها طالبي هذا المنتج السياحي في منطقة تيكجدة (البويرة) و تلاعلاف (تizi وزو) والشريعة (البليدة) ورياضة الهبوط بالطائرات الشراعية في جبال جرجرة وكذلك رياضة تسلق الجبال بحيث يجد سببين لتصنيف السياحة الجبلية، أولهما يتمثل في الواقع للمناخي في الجزائر حيث أن كميات الثلوج للتساقطة جدا مما جعل استغلالها ضروري والثاني أن خبايا المناطق الجبلية لا تقتصر فقط على المغارات والكهوف فحسب وإنما هناك ثروات أخرى لها أهميتها للسائح مثل الحيوانات المتنوعة والطيور النادرة والينابيع المائية العذبة والتي تتميز بالبرودة صيفاً والفاتورة شتاءً.

وفي الواقع لا تحتاج السياحة الجبلية إلى استثمارات هائلة وضخمة وهيكلة، مثلما هو الحال للسياحة الساحلية وإنما يكفي أن تحدد الواقع التي لها جاذبيتها للسياح بالاعتماد على الإشهار وتقليل الأشارة حول هذه الواقع وضمان سلامه السياح. (طالب دليلة وأخرون، 2012، ص14 )

### 3-11- السياحة الصحراوية :

تتوفر الجزائر على صحراء شاسعة حوالي 87% من التراب الوطني وتقع من أسفل السفوح الجنوبية لجبال الأطلس الصحراوي الذي يمثل الحدود الطبيعية بين الصحراء جنوبا والمضاب العليا شمالا، إذ تعد الصحراء الجزائرية من أحسن المساحات الشاسعة العذراء في العالم حيث تعد المنتج السياحي لهم الذي يمكن أن يسمح للجزائر باختراق السوق العالمية للسياحة بقدرة تنافسية عالية (حدادة اساعة وآخرون، 2012، ص 06)، إذ تتمتع بكل للقومات الضرورية لإقامة سياحة ناجحة ومن هذه المكونات واحتاجها للتشرة عبر أرجائها والسلالس الجبلية ذات الطبيعة البركانية في المقار وحيث يمكن استغلال هذه الثروة في تشجيع الرياضات السياحية مثل الترخلق على الرمال والترنج الذي يساهم في تنشيط الحركة السياحية والتظاهرات الثقافية وهو ما يعرف بسفينة الصحراء (الجمال) التي تشير حب الفضول في السائح الرياضي كان أو السائح الغري المتشوق مثل هذه للناصر الخلابة والأحداث لرؤيه وركوب هذا الكون المختلف.(طالب دليلة، ص 15)

#### 11- 4- سياحة الحمومية (سياحة الحمامات)

إن الهدف من سياحة الحمامات هو العلاج والنقاهة (السياحة العلاجية) من خلال التوجه نحو أماكن تتمتع بخصائص شفائية مثل المياه المعدنية أو الكبريتية أو حمامات الطين والرمال والتي تعد شفاء للعديد من الأمراض منها أمراض العظام التي يعتمد عليها الكثير من الرياضيين أثناء الإصابات التي يتعرضون لها سواء خلال المنافسة أو التدريب الرياضي، وأمراض الجهاز التنفسى والأمراض الجلدية بالإضافة إلى الإشراف الطبي المتواجد هناك. (المدونة العلمية ،دور السياحة الرياضية في تنمية الاقتصاد

#### 12- معوقات السياحة الرياضية في الجزائر

- ضعف الثقافة السياحية وترامك المشاكل البيئية:إذ كان المجتمع تغيب عليه الثقافة السياحية،فهذا يؤثر سلبا على قطاع السياحة الرياضية في حد ذاتها والبيئة هي الأخرى تلعب دورا مهما جدا في تحسين صورة السياحة للبلاد.
- قلة المدارس والمعاهد والجامعات التي تهتم بتعليم أصول صناعة السياحة بصفة عامة وخصصات السياحة الرياضية بصفة خاصة وفقا لبرامج تماشى مع التطورات الحديثة لصناعة السياحة الرياضية في العالم.(حبة نجوى وآخرون، الجزائر، 2010، ص 15-16)
- تدهور الوضع الأمني وتراجع السياحة الجزائرية: يمكن القول أن الجزائر مرت بأزمة سياسية أمنية لعدة سنوات، حيث ساهم هذا الوضع المتردي في تأثير ملحوظ على السياحة الرياضية بالإضافة أنه كرس ثقافة الرفض عند شرائح اجتماعية واسعة لأنواع محددة من الأنشطة السياحية في الجزائر، وهنا نشير إلى أن الوضع الأمني لا يقتصر فقط على ظاهرة العنف التي عرفتها الجزائر، بل تضم كذلك الاختلافات المختلفة كالاعتداءات الجنسية والسرقة وغيرها حيث أصبحت هذه الاختلافات تشكل خطرا كبيرا على المجتمع وبالتالي تحدد القطاع السياحي بصفة عامة والسياحة الرياضية بصفة خاصة بعد الاعتداء على السائح الفرنسي في تيكجدة على أساس أنه من ممارسي الترخلق على الثلج في سنة 2015 وحاليا تشهد السياحة الصحراوية في الجزائر خلال سنة 2012 تراجعا كبيرا بسبب الاعتداءات التي تعرض لها السياح الأجانب إذ أخذت السلطات الجزائرية إجراءات مشددة نضرا لتدور الوضع الأمني في الحدود الجزائرية مع مالي نضرا للأزمة الأمنية التي تعرفها مالي، مما يهدد الوضع السياحي في الصحراء الجزائرية وما سوف يلحقها من آثار سلبية نتيجة لهنـه الأزمـة، مع العلم أن السياحة الصحراوية الجزائرية تعرف إقبال السياح الأجانب وخاصة من أوروبا للاستمتاع بالرمال الذهبية والكلبان والواحات التي ترخر بها بلدنا.

- نقص مرتبط بنوعية المنتجات للخدمة و ذلك من خلال غياب سياسة الاتصال في المنتج السياحي إذ تعتبر هذه السياسة من أحد أهم عناصر المنتج التسويقي التي تهدف إلى تحقيق التواصل المستمر بين المؤسسة وجمهورها.
- عجز في طاقات الإيواء وعدم تحكم وكالات الأسفار في التقنيات الجديدة للسوق.
- نقائص مرتبطة بنوعية الخدمات والتي تمثل في نقص في تأهيل ومهنية المستخدمين في المؤسسات والخدمات السياحية والفنادق خاصة. (ولاد المدار فاتح بلقاسم، الجزائر، 2013 ، ص 40)

لا شك أن السياحة اليوم تعد رهان حقيقيا للتنمية في عدد من دول العالم وأهمية السياحة الرياضية كنمط سياحي ذو مردودية مالية واجتماعية كبيرة ترتكز على التواصل والاستمرار الحضاري والاجتماعي لذلك يمكن اعتبارها كجزء من السياحة البديلة في الجزائر بحيث بحد الجزائر زاخرة بشرواعها ومناظرها للتنوعة، إذ هناك الجبال الشاهقة والمضاب العليا الفسيحة بحيث يمكن التزلج على السفوح للثلجة بجبال جرجرة إلى تلاغلاف كما يمكن للمرء أيضا في الفترة الممتدة من فصل الخريف إلى الربيع التزلج لكن ليس على الجليد بل على الكثبان الرملية الشاهقة لتغافت ويني عباس في بشار التي تجدها في واحات الصحراء الجزائرية بالإضافة إلى السواحل البحرية الممتدة على ضفاف البحر الأبيض المتوسط وهي سواحل ساحرة والجمال بحيث تجمع بين الجبال والبحر والغابات ومساحتها الشاسعة التي جعلت الجزائر أوسع بلد إفريقي.

ولكن رغم توفر الجزائر على إمكانات سياحية عظيمة، إلا أن عدم الاهتمام بالسياحة الرياضية خلال المسار التنموي حال دون الاستفادة منها والتعرف على مكوناتها محلياً ودولياً، إذ تعتبر السياحة الرياضية القطاع الذي يمكن أن يسهم في تطوير القطاعات الأخرى، والمسألة تكمن في إعطاء السياحة الرياضية مكانة لائقة بها فيالجزائر فالطريق للؤدية إليها لا تزال في بدايتها ومع ذلك فالوصول إلى المهدف ليس مستحيلاً إذ تكاثفت الجهود المستمرة والإرادة الجادة لتجسيدها انطلاقاً من الإمكانيات البشرية وللأدبية والقيم الحضارية التي تزخر بها الجزائر.

### قائمة المراجع

- إبراهيم عبد للقصود، حسن أحمد الشافعي، للؤسسة العلمية للإدارة الرياضية، الإسكندرية 2004.
- إبراهيم وفاء ركي، دور السياحة في التنمية السياحي، لمكتبة الجامعية الحديثة، إسكندرية، 2006.
- أحمد هني، اقتصاد الجزائر المستقلة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1988.
- أشرف سمير للميداني، السياحة الرياضية في مصر، (ط1)، دار النشر والوفاء، الإسكندرية، 2004.
- أمامة سمير حلمي، تقويم أساليب تسويق السياحة الرياضية في مصر، رسالة ماجستير، كلية السياحة والفنادق، جامعة الإسكندرية 2000.
- حبة بنجوى وحبة بديعية، الثقافة السياحية كأداة للنهوض بالاقتصاد الجزائري، الملتقى الدولي حول اقتصادات السياحة ودورها في التنمية المستدامة ، 2010.
- حدانةأساعة ودحانى موسى، تسويق للترويج السياحي الصحراوي الجزائري في ضل التنمية المستدامة ، المؤتمر العلمي الدولي حول السياحة رهان للتنمية المستدامة 2012.
- حميدة بوعموشة، دور القطاع السياحي في تمويل الاقتصاد الوطني لتحقيق التنمية المستدامة، مذكرة ماجستير-جامعة فرجات عباس، سطيف، 2012.
- صبحي محمد قوص، أزمة التنمية، دراسة تحليلية للواقع السياسي والاقتصادي والاجتماعي لبلدان العالم الثالث، (ط2)، الدر الدولية للنشر والتوزيع، القاهرة 1999.
- صديق محمد عقيقي، إدارة التسويق، 2003.
- صلاح عبد الوهاب، اقتصادات والفنادق، مطبعة زهران، القاهرة ، 1995.
- صلاح الدين عبد الوهاب، السياحة القومية للتسويق السياحي، للمركز العربي للبحوث والنشر، القاهرة، 1984.
- صلاح فلاحي، النهوض بالسياحة في الجزائر كأحد شروط الاندماج الاقتصادي الجزائري في الاقتصاد العالمي، للملتقى الدولي حول تسيير وتمويل الجامعات المحلية في ضوء التحولات الاقتصادية، الجزائر، 2010 .
- طالب دليلة، وهاني عبد الكريم، السياحة أحد محركات التنمية المستدامة نحو تنمية سياحة مستدامة، الملتقى الوطني حول السياحة في الجزائر، الواقع وأفاق، 2012 .

- كمال جمبل الرياضي، الاستثمار الرياضي في التنمية الاقتصادية، (ط1)، الجامعة الأردنية، 2015
- عوينات عبد القادر، السياحة في الجزائر- إمكانات ومعوقات، (2000-2025) في ظل الإستراتيجية السياحية الجديدة للمخطط التوجيهي للتنمية السياحية 2025، اطروحة دكتوراه، الجزائر، 2013.
- محمد سمير أحمد، الإدارة الاستراتيجية وتنمية الموارد البشرية، ط1، دار المسيرة للنشر، والتوزيع وطباعة، عمان، 2009 مدونة النصوص التشريعية والتنظيمية المتعلقة بقطاع السياحة، الجزائر.
- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية، العدد 19، 1998
- الحاج حنيش، التحليل السياحي (السياحة الرياضية نوذجا) المؤتمر العلمي الدولي حول السياحة رهان التنمية المستدامة، الجزائر، 2012.
- نبيل الروبي، اقتصاديات السياحة في مصر، مؤسسة الثقافة الجامعية، القاهرة، 1998 .
- ولاد المدلل فاتح بلقاسم، دور الصناعة السياحية في إبراز للقومات السياحية، مذكرة ماجستير، جامعة الجزائر، 2013
- المدونة العالمية، دور السياحة الرياضية في الاندماج الاقتصادي
- Chibani chikhamina, le marketing stratégique de AaZ,algerie,2004
- Demen-meierch « Le tourisme :essai de définition « EHL-forum Ecole hotelerie 2005 N5 p7-25.
- Kamilla swart:Leisur,sport and tourism Resources Faculty of leisure and tourism backin ghamchire university, look U.K 2006
- Heatlerj.gibson :sport tourism.published by :Routledge,24 december 2007.
- David J.delivers :sport tourism to stimulate development, world conference on sport s and tourism ,Barcelona ,STAIN .feb,2001
- barnes –sport,tourism and Economic development,cleveland state university ,july 12-14 2005
- www.al-fajr.com/ar/economie/313524.html ,le30/02/2016 a14 :44
- www.feedo ,life style /travel trip relaxation /tourism all over world /htm ,le 12.08.2015/a 15:30
- www.MTA gov.dz
- www.startims.com 10/11/2015 a 14 : 25
- www.aljadida .com le 05/01/2016 a 22 :31
- http://achourziane.yoo7.com