أثر تطبيق الحكومة الالكترونية في تحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في جامعة تامنغست -موقع جامعة تامنغست أنموذجا-

# The Impact of The Application of Electronic Government in achieving Administrative Transparency for Research Professors at The University of Tamanghasset - The website of The University of Tamanghasset as a model

ط/د: عثماني محمد عبد المالك \*، جامعة تامنغست(الجزائر)، مخبر رهانات الاستثمار والتنمية المستدامة في المناطق othmani.mohammedabdelmalek@univ-tam.dz، الحدودية جامعة تامنغست،souilhi@gmail.com،(الجزائر)،souilhi@gmail.com

تاريخ النشر: 2023/12/28

تاريخ القبول: 2023/08/02

تاريخ الاستلام: 2023/05/14

#### ملخص:

تهدف الدراسة الى معرفة العلاقة والتأثير بين تطبيق الحكومة الالكترونية والشفافية الإدارية موقع جامعة تامنغست، من خلال دراسة عينة عشوائية تتكون من أستاذة باحثين بجامعة تامنغست.

وأهم ما توصلت اليه الدراسة هو أن جامعة تامنغست تطبق الحكومة الالكترونية والشفافية الإدارية بمستوى متوسط، وأن هناك علاقة ارتباط وأثر انحدار بين تطبيق الحكومة الالكترونية وتحقيق الشفافية الإدارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست.

كلمات مفتاحية: حكومة الكترونية، شفافية إدارية، أساتذة باحثين، موقع جامعة تامنغست. تصنيفات JEL: M150 ، L860، H110.

#### **Abstract:**

The study aime to know the Relationship and the impact between the application of e-government and administrative transparency on the site of the University of Tamanghasset, through the study of a random sample consisting of a research professors at the University of Tamanghasset.

<sup>&</sup>quot; المؤلف المرسل.

# أثر تطبيق الحكومة الالكترونية في تحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في جامعة تامنغست -موقع جامعة تامنغست نموذجا-

The most important finding of the study is that the University of Tamanghasset applies electronic government and administrative transparency at a medium level, and there is a statistically significant correlation and regression effect between the application of electronic government and the achievement of administrative transparency for research professors on the website of the University of Tamanghasset.

**Keywords:** electronc government, administrative transparency. Research professors, Tamanghasset University website.

Jel Classification Codes: H110, L860, M150.

#### 1. مقدمة

يشهد العالم تحولات متسارعة في جميع مجالات الحياة، بسبب في تنوع الحاجات البشرية، ومع ظهور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، أصبح العالم قرية صغيرة في تبادل الثقافات والأفكار والقيم بين المجتمعات المختلفة، الامر الذي حتم على الدول والمنظمات من مختلف القطاع العمومية والخاصة تحديات كبرى في تطوير جميع المجالات الإدارية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية المرتبطة بالخدمات الاستراتيجية للمواطنين، لقد تحولت الدولة من التحول من نظام اداري بيروقراطي الى انتقال حديث و متطور الى الإدارة الالكترونية كمرحلة أولية ثم الى الحكومة الالكترونية كمرحلة ثانية في جميع القطاعات والادارات.

ونتيجة لظهور الحكومة الالكترونية في مختلف القطاعات والادارات مثل الداخلية والجماعات المحلية والعدالة، كان قطاع التعليم العالي والبحث العلمي من القطاعات المهمة التي تم تنفيذ الحكومة الالكترونية فيها، والتي تقوم على تبسيط الاجراءات، والقوانين واللوائح، وتسهيل الوصول الى الخدمات الالكترونية وغيرها بكل شفافية وضوح بين الأساتذة الباحثين والموظفين وطلبة، من خلال الولوج الى المواقع الالكترونية والبوابات والمنصات الالكترونية والتطبيقات لتقديم خدمات تعليمية عالية الجودة.

ومن خلال ما سبق فلإشكالية: ما هي طبيعة الأثر بين تطبيق الحكومة الالكترونية والشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في موقع الالكتروني لجامعة تامنغست؟

#### أسئلة الدراسة:

- ما مدى تطبيق الحكومة الالكترونية وأبعادها في موقع جامعة تامنغست؟
  - ما مدى تتوفر الشفافية الإدارية وأبعادها في موقع جامعة تامنغست؟
- هل توجد علاقة ارتباطية بين تطبيق الحكومة الالكترونية وتحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست؟
- هل يؤثر تطبيق الحكومة الالكترونية على تحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست؟

#### فرضيات الدراسة:

- لا توجد علاقة ارتباطية بين تطبيق الحكومة الالكترونية وتحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست.
- لا يؤثر تطبيق الحكومة الالكترونية على تحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست.

### أهداف الدراسة:

يتمثل الهدف الرئيسي لهذه الدراسة في تحديد أثر تطبيق الحكومة الالكترونية في تحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في جامعة تامنغست، ويتفرع عن هذا الهدف الأهداف الفرعية الآتية:

- التعرف على العلاقة والاثر بين تطبيق الحكومة الالكترونية في تحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست.
- الخروج بتوصيات تساهم في تحسين تطبيق الحكومة الالكترونية وتحقيق الشفافية الادارية من قبل جامعة تامنغست محل الدراسة.

#### منهج الدراسة:

في الإجابة على إشكالية الدراسة اعتمدنا على المنهج الوصفي والتحليلي المناسبان لوصف الظاهرة المدروسة وتحليلها لتحديد الجانب النظري للدراسة، واستخدام المنهج الاحصائي في معالجة البيانات الدراسة وتحليلها في شكل نسب مئوية ونماذج إحصائية (المتوسط الحسابي، والانحراف المعياري) واستخدام برنامج الاحصائي Spss اصدار 26.

#### الدراسات السابقة:

- دراسة سلوى بنت عبد الله الحمودي، سرى بنت إبراهيم العايد (2017) بعنوان " أثر تطبيق الحكومة الالكترونية في تحقيق الشفافية الالكترونية ودورها في الحد من ممارسات الفساد الإداري في الأجهزة الحكومية في منطقة الرياض بحث ميداني "، أهم نتائج الدراسة ان تطبيق الحكومة الالكترونية وتحقيق الشفافية الالكترونية كان متوسطا، كذلك، وجود أثر ذي دلالة إحصائية بين تطبيق الحكومة الالكترونية في تحقيق الشفافية الالكترونية الأجهزة الحكومية بالمملكة العربية السعودية.
- دراسة وفاء تركي الغميز (2019) بعنوان " واقع الشفافية الإدارية لدى مديري ومديرات معاهد التربية الفكرية بمدينة الرياض من وجهة نظر المعلمين والمعلمات"، وأهم نتائج الدراسة ان درجة ممارسة الشفافية الإدارية لدى مديري ومديرات معاهد التربية الفكرية بمدينة الرياض قليلة بمتوسط حسابي (2.57 من 5).
- دراسة محمد على عبد الحميد سعد(2021) بعنوان " العلاقة بين الشفافية الإدارية وإدارة التغيير في المنظمات العامة دراسة ميدانية على مديريات الخدمات بمحافظة الدقهلية"، وأهم نتائج الدراسة ان إدراك العاملين للشفافية الإدارية بأبعادها المختلفة قد جاء متوسطا.

- دراسة زينب إسماعيل إبراهيم الغرابلي، حاتم محمد البنا (2022) بعنوان " دور الشفافية الإدارية في تدعيم الالتزام بالعقد النفسي "دراسة تطبيقية"، أهم نتائج الدراسة واقع تطبيق الشفافية الإدارية كانت متوسطة ومرتفعة على المستوى الإجمالي بالنسبة لكل بعد من ابعادها على حدى.

## 2. الإطار النظري للدراسة

سنتطرق في هذا المحور الى مفاهيم مختصرة حول الحكومة الالكترونية مفهومها ومراحلها ومجالاتها، والشفافية الإدارية مفهومها وابعادها في العناصر التالية:

#### 1.2 الحكومة الالكترونية 1.2

مفهوم الحكومة الإلكترونية هو مفهوم إداري حديث مرتبط بتطور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والذي أدى إلى تغييرات جذرية من الأعمال الورقية إلى العمل الإلكتروني، حيث تناول العديد من المفكرين تعريفات الحكومة الإلكترونية التي تختلف وفقًا لوجهاتهم، من بين أهمها ما يلى:

عرف أبو مغابض الحكومة الالكترونية على أنما " تحويل كافة العمليات الإدارية ذات الطبيعة الورقية الى عمليات ذات طبيعة الكترونية باستخدام مختلف التقنيات الالكترونية في الإدارة وهذا يعني تحويل الدورة المستندية الورقية في المنظمة الى دورة الكترونية وهذا ما يطلق عليه العمل الالكتروني أو الإدارة بلا أوراق، وتتعدى فكرة الحكومة الالكترونية". (يوسف كافي و مصطفى كافي، 2022، صفحة 272) وعرفتها منظمة الأمم المتحدة على أنها " استخدام الانترنت والشبكة العالمية العريضة لتقديم

وعرفتها منظمه الامم المتحده على أها استحدام الانترنث والشبكة العالمية العريضة لتقديم المعلومات وخدمات الحكومة وللمواطنين أيضا". (احمد لطفي، 2021، صفحة 15)

وعرفها أيضا البنك الدولي على أنها " استخدام المؤسسات الحكومية لتكنولوجيا المعلومات مثل: (شبكات المعلومات، شبكة الانترنت، الاتصال عبر الهاتف المحمول) والتي لها القدرة على تحويل العلاقة مع المواطنين ورجال الاعمال مع المؤسسات الحكومية، كما انها ان هذه التكنولوجيا تخدم أهدافا أخرى مثل: تقديم خدمات افضل للمواطنين، وتطوير التفاعل مع رجال الاعمال والمجتمع الصناعي، كذلك تمكين المواطنين من الوصول للمعلومات بحرية وكفاءة، والفائدة ستكون تقليل الفساد وزيادة الشفافية وتعظيم العائد وتخفيض التكلفة ". (أيوب، 2020، صفحة 34)

وتتمثل مراحل تطبيق الحكومة الالكترونية في ثلاثة هي: (أيوب، 2020، الصفحات 42-44)

- مرحلة النشر: **Publish** في هذه المرحلة يتم نشر المعلومات عبر شبكة الانترنت وسائل الاتصالات المتطورة الأخرى وتمكين المواطنين والمستفيدين من الاستفادة من الخدمات المختلفة، ويتم ذلك من خلال مواقع الحكومية الالكترونية، وتوسيع نطاق نشر المعلومات بشكل واسع لتشمل أكبر عدد ممكن من المواطنين وبذلك نقضى على مظاهر البيروقراطية في الإدارة.
- مرحلة التفاعل: Interact بعد مرحلة نشر المعلومات، تأتي مرحلة التفاعل في اشراك المواطنين في عملية صنع القرار والحكم على خدمات الحكومة الالكترونية، بحدف بناء ثقة بين الحكومة والمواطنين، وتتم المرحلة التفاعلية باستخدام اسلوبين اتصالين هما اما عن طريق الاتصال عبر البريد الالكتروني للمواطنين من اجل طلب معلومات من مسؤولي الحكومة، او عن طريق التغذية العكسية (الراجعة) من اجل تقديم المواطنين اقتراحاتهم واراءهم حول مختلف قضايا التشريعية او التنظيمية، وقد تستعمل طريقة أخرى تتمثل في انشاء منتديات للنقاش عبر المباشر او عن طريق مجتمعات افتراضية للنقاش و تبادل الأفكار والآراء بين المواطنين حول قضايا معينة.
- مرحلة المعاملات: Transact في هذه المرحلة نقوم بإنشاء مواقع الكترونية عبر شبكة الانترنت قادرة على توفير خدمات مختلفة للمستخدمين والمواطنين والمتعاملين على الخط (بطاقات الهوية، تسجيل رخص، دفع الضرائب)، وهذا يسمح بالحد من المعاملات البيروقراطية، وتبسيط الإجراءات وتوفير الوقت والجهد والتكاليف في الحصول على هاته الخدمات.

وتوجد ثلاثة مجالات رئيسية لتطبيق الحكومة الالكترونية تتمثل في: (احمد لطفي، 2021، الصفحات 30-31)

- المواطنين: تقدم الحكومة الالكترونية خدمات عامة للمواطنين من خلال بوابة واحدة على موقع الكتروني حكومي تلبي جميع احتياجات المواطنين وطلبي الخدمة.

- القطاعات الحكومية: يتم تبادل الخدمات والمعلومات بين القطاعات الحكومية واداراتها ومؤسساتها التي لها علاقة متكاملة ومترابطة فيما بينها تشترك في نماذج الطلبات والبرمجيات ووسائل الاتصال.
- القطاع الخاص والقطاع العام: تقدم الحكومة الالكترونية الخدمات والمعلومات بين القطاع العام والقطاع الخاص (الاعمال) عبر شبكة الانترنت، يوفر القطاع العام بيئة جيدة للممارسة النشاط الاقتصادي والتجاري لقطاع الاعمال، ويساهم القطاع الخاص في دعم القطاع العام والتنمية الاقتصادية للدولة.

# 2.2 الشفافية الادارية 2.2

يرتبط مفهوم الشفافية عموما بالبحث عن قيم النزاهة والعدالة والمصداقية والوضوح والمساءلة في الممارسات التجارية والإدارية، فتعني الشفافية بانحا "جعل الامر واضحا وشفافا بعيدا عن اللبس والغموض وتعقد الإجراءات بطريقة لا تتيح إمكانية متابعتها ومعرفة أوجه النقص والخلل فيها". (الغالبي و العامري، 2018، صفحة 437)

فالشفافية كلمة لها عدة تعاريف تبعا لمجالات استخدامها، فتعرف الشفافية لغة " من الشف وهو الثوب أو الستر الرقيق يرى ما وراءه، واستشف أي ظهر ما وراءه ". (فراج، 2021، صفحة 72) وفي اللغة الإنجليزية هي ترجمة كلمة Transparency تعني الشفافية أي كون الشيء شفافا،

و Transparent أي شفاف، صريح، جلي واضح. (بن بادي السبيعي، 2010، صفحة 13

وأما اصطلاحا فتعني " المكاشفة بين الحكومة والشعب عبر ممثليه في البرلمان، ومن ثم مؤسسات المجتمع المدني"، وتعني إجرائيا بانها " الوضوح والمكاشفة التي يتعين أن تكون تجاه قضايا الفساد المالي والإداري من قبل كافة مؤسسات الدولة وأفراد المجتمع " (الكرخي، 2017، صفحة ص159)

فتعرف الشفافية الإدارية بانها " هي الوضوح والعقلانية والالتزام بالمتطلبات او الشروط المرجعية للعمل بتكافؤ الفرص للجميع وسهولة الإجراءات، والحد من الفساد، ووضوح التشريعات وسهولة فهمها واستقرارها وانسجامها مع بعضها وموضوعها ووضوح لغتها ومرونتها وتطورها وفقا للتغيرات الاقتصادية

# أثر تطبيق الحكومة الالكترونية في تحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في جامعة تامنغست -موقع جامعة تامنغست نموذجا-

والاجتماعية والإدارية، وبما ينسجم مع روح العصر، فضلا عن تبسيط الإجراءات ونشر المعلومات بحيث تكون متاحة للجميع". (ابراهيم الغرابلي و محمد البنا، 2022، صفحة 115)

وتعرف ايضا الشفافية الإدارية بانحا" مبدا خلق بيئة تكون فيها المعلومات المتعلقة بالظروف والقرارات والاعمال الحالية متاحة ومنظورة ومفهومة وجعل القرارات المتصلة بالسياسة المتعلقة بالمجتمع معلومة من خلال النشر في الوقت المناسب". (الكرخي، 2017، صفحة 164)

فالشفافية الإدارية عند اجراء المعاملات الكترونيا دون اتصال مباشر بين صاحب المصلحة والمسؤول المختص، لا مجال للرشوة او التلاعب الموظفين واساءة معاملتهم المواطنين او طالبي الخدمة، بالإضافة الى مكافحة للفساد الاداري وجرائم العمل، لا يتم الإنجاز الالكتروني امام الجمهور، مما يسهل تجنب مشاكل المواجهة المباشرة مع أصحاب المصلحة وطالبي خدمة الوساطة والمحسوبية، خاصة في دول العالم الثالث التي تنشر مظاهر الواسطة خاصة في انجاز المعاملات. (المبيضين، 2020، الصفحات 31-

# تتمثل أبعاد الشفافية الإدارية فيما يلي:

تناول المفكرون والباحثون أبعاد الشفافية كلا من زاوية، منهم من حصرها في اتخاذ القرارات، والتعليمات، والاتصال والعلاقات، والتطوير الإداري، تقييم الأداء والتغذية الراجعة، والبعض الاخر حصرها في الثقافة التنظيمية، المؤثرات الخارجية، التخطيط والأداء والتغذية الراجعة، بينما يرى اخرون ان لها خمس ابعاد وهي التشريعات، المعلومات، الاتصالات والعلاقات، تقييم الأداء، اتخاذ القرارات، ويضيف باحثون أخرون لأبعاد الخمسة السابقة بعدي الإجراءات واليات العمل، والفساد والمساءلة. (الغميز، 2019، صفحة 28)، وسنتطرق في هذا العنصر الى الابعاد التالية:

- البعد التشريعي: ان الهدف من وجود التشريعات والقوانين والأنظمة هو الحد من النظام البيروقراطي وتبسيط الإجراءات وتعزيز اللامركزية وتنمية الثقة العامة والمصداقية بين المستفيدين، يجب كتابة القوانين والانظمة بان تكون واضحة الفهم ومبسطة وسهلة التعامل معها بين

المستفيدين والموظفين، وان تتراجع بشكل دوري مع مواكبة بيئة العمل والتطور الإداري. (بنت عبد الله الحمودي و بنت ابراهيم العايد، 2017، الصفحات 108-109)

- بعد الإجراءات وأليات العمل: تعرف الإجراءات بأنها " مجموعة الخطوات او العمليات التي يجب على الإدارة مراعاتها منذ بدء التفكير في اصدار القرار لحين وضعه في الصورة النهائية التي يصدر فيها" (الفالوجي، 2014، صفحة 34)، أن" تسم اليات وإجراءات العمل والتخطيط بالبساطة والوضوح وعدم التعقيد وأن يجري تحديث وتغيير مستمر لهذه الإجراءات وفق اليات يتم مناقشتها مع مختلف الجهات ذات المصلحة" (ابو النصر، 2015، صفحة 114).
- بعد المعلومات والاتصالات: تعد المعلومات والاتصال عنصران هامان في العملية الإدارية، كل منهما يكمل الاخر، فالاتصال " هو العملية الهادفة الى نقل وتبادل المعلومات بين الافراد والجماعات بحدف التأثير في سلوكياتهم وتوجيههم الوجهة المطلوبة"، فبعد المعلومات والاتصال بين الجامعة وجمهورها الخارجي حسب "علي السيد" انه يهدف الى تعريف بحقيقة الجهود المبذولة داخل المؤسسة بحدف تطوير وتحسين الخدمات وتعريفه بالصعوبات والمشكلات التي تواجه المؤسسة في سبيل تحقيق الأهداف مما يساهم في تحسين صورة المؤسسة في أعين الجمهور الخارجي للوصول الى دعمه وتأييده، وكذلك تعرف اراء افراد الجمهور ومقترحاته بالنسبة للإنتاج او الخدمة التي تقدمها المؤسسة، بحدف تطوير وتحسين الخدمة مستقبلا". (ابو كريم، 2009) الصفحات 117–118)
- بعد المشاركة الادارية: هناك اعتراف متزايد على الصعيد العالمي بإن المشاركة امر أساسي في للحكم الرشيد، وتحسين تقديم الخدمات وزيادة التمكين، وهي تنص على النشر الرسمي للمعلومات وعدم غموضها، والمشاركة والتشاور مع المستفيدين والمستخدمين، وجدية الاستجابة للشكاوى، وإزالة أسبابها وتعويض اصاحبها، والمتابعة التشاركية. (حجي، 2016، صفحة 124)

- بعد المساءلة الادارية: المساءلة هي وسيلة يمكن من خلالها للأفراد والمنظمات تحمل المسؤولية عن أدائها، وهذا يضمن لمن يتعامل معهم أن الأمور تصب في المصلحة العامة والأهداف المحددة، والتي تستند إلى تعظيم الممارسات الجيدة وتقليص الممارسات السيئة وأن يتم التعامل مع المشاكل بشكل عادل ومنصف. (سعد، 2021، صفحة 668)

#### 3. الإطار النظري التطبيقي لجامعة تامنغست

# 1.3 مجتمع وعينة الدراسة

المجتمع المدروس هو جميع الاساتذة الباحثين من جميع الاختصاصات الذين يعملون في كليات جامعة تامنغست (كلية الحقوق والعلوم السياسية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، كلية الآداب واللغات، كلية الإنسانية والاجتماعية، كلية التكنولوجيا) من مختلف الجنسين والمؤهلات الوظيفية، تم أخذ عينة عشوائية بسيطة، حيث بلغت عينة الدراسة 39 أستاذ جامعي.

#### 2.3 أداة الدراسة وثباتها:

لكي تحقق الدراسة أهدافها قمنا باستخدام استبيان كأداة لجمع البيانات، وذلك بتوزيع استبيان إلكتروني على أساتذة جامعة تامنغست، واعتمدنا على أسئلة إستبيان دراسة سلوى بنت عبد الله الحمودي، سرى بنت إبراهيم العايد (2015)، لمقارنة نتائجهم، وتم تقسيم الاستبانة الى جزئين:

- الجزء الأول: يتعلق بالخصائص الشخصية والوظيفية المستقلة للدراسة في المحور الأول (الجنس، العمر، المؤهل العلمي، الرتبة، الخبرة، ....) وهذا من اجل الوقوف على تأثير هاته المتغيرات على نتائج الدراسة.
- الجزء الثاني: اشتمل على المحورين الرئيسين للدراسة، المحور الثاني تضمن (14) فقرة (لمعرفة تطبيق الحكومة الالكترونية للأساتذة الباحثين لفي موقع الالكتروني لجامعة تامنغست)، واما المحور الثالث تضمن (15) فقرة (لمعرفة ابعاد الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين لفي موقع الالكتروني لجامعة تامنغست)

والاعتماد على سلم ليكارت الخماسي ذا اتجاه سلبي، أخذنا عينة عشوائية ب 39 أستاذ جامعي، قمنا بتحليل نتائج الدراسة عن طريق تحليل الارتباط البسيط والانحدار البسيط، واستخدام الأساليب الإحصائية، واستخدام برنامج الاحصائي spss الإصدار 26.

ولقياس ثبات أداة الدراسة تم استخدام معامل الفا كرو نباخ (Cronbach Alpha) وكانت النتائج كالتالى:

الجدول رقم (01): قيمة معامل الثبات للاتساق الداخلي لمتغيرات الدراسة

معامل الثبات	عدد الفقرات	المحاور
0.860	14	المحور الثاني: تطبيق الحكومة الالكترونية
0.862	15	المحور الثالث: الشفافية الادارية
0.919	29	مجموع المحورين الثاني والثالث

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج spss الإصدار 26.

نلاحظ من جدول رقم (01) أن معامل ثبات الاستبيان مقبول ويزيد عن 0.60 في كل من المحورين هو الثاني (0.860) والثالث (0.862)، وعليه فإن ثبات الاستبيان الإجمالي لكل من المحورين هو (0.919) وهي نسبة ثبات يمكن الاعتماد عليها في هذه الدراسة.

# 3.3: دراسة تطبيق الحكومة الالكترونية والشفافية الالكترونية في جامعة تامنغست

سيتم تطرق في دراسة تطبيق الحكومة الالكترونية والشفافية الإداري غي موقع جامعة تامنغست فيما يلى:

# 1.3.3دراسة تطبيق الحكومة الالكترونية في موقع جامعة تامنغست

الجدول رقم (02): استجابات افراد الدراسة لأبعاد تطبيق الحكومة الالكترونية.

مستوى القبول	الأهمية النسبية	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارات	رقم البعد
متوسط	4	0.59128	3.0037	بعد النشر (الظهور)	01
متوسط	2	1.33834	3.2890	بعد التبادل	02

أثر تطبيق الحكومة الالكترونية في تحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في جامعة تامنغست -موقع جامعة تامنغست نموذجا-

متوسط	3	1.21848	3.0464	بعد التفاعل	03
منخفض	1	0.98300	3.7486	بعد التكامل	04
متوسط	_	0.65033	3.2719	تطبيق الحكومة الالكترونية	المحور الثاني:

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج spss الإصدار 26

من خلال الجدول رقم (02) وجدنا أن مستوى تطبيق الحكومة الالكترونية للأساتذة الباحثين فدره في جامعة تامنغست جاء متوسطا (محايد) بمتوسط حسابي (3.2719) وانحراف معياري قدره (0.65033) حيث بلغت إجابات افراد عينة الدراسة ب(65.44%)، أحتل البعد رقم (04) في المرتبة الأولى (التكامل) مع متوسط حسابي قدره (3.7486) وإنحراف معياري قدره (0.98300)، حيث أجاب ب (75.%) من افراد عينة الدراسة بأنهم غير موافقون بانه يوجد تنسيق بين موقع الجامعة والمواقع الأخرى والجهات الرسمية المختلفة لتبادل المعلومات. بينما جاء البعد رقم (01) (بعد النشر) في المرتبة الاخيرة بمتوسط حسابي قدره (3.0037) وانحراف معياري قدره (58128)، حيث أجاب المرتبة الاخيرة عينة الدراسة بأنهم محايدون بان الموقع الجامعة يقوم بنشر المعلومات.

# 2.3.3 دراسة تحقيق الشفافية الإدارية في جامعة تامنغست الجدول رقم (03): إستجابات أفراد الدراسة لأبعاد تحقيق الشفافية الادارية.

مستوى القبول	الأهمية النسبية	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارات	رقم البعد
متوسط	3	0.76061	3.2051	بعد التشريع والقوانين	01
متوسط	2	0.64170	3.2821	بعد الإجراءات واليات العمل	02
مرتفع	5	1.12322	2.5088	بعد المعلومات والاتصال	03
متوسط	4	1.48781	2.9484	بعد المشاركة	04
متوسط	1	1.31127	3.3219	بعد المساءلة	05
متوسط	_	0.62055	3.0533	لث: تطبيق الشفافية الإدارية	المحور الثا

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج spss الإصدار 26.

من خلال الجدول رقم (03) وجدنا أن مستوى تحقيق الشفافية الإدارية للأساتذة الباحثين في جامعة تامنغست جاء متوسطا (محايد) بمتوسط حسابي (3.0533) وانحراف معياري قدره (0.0.62055) حيث بلغت إجابات افراد عينة الدراسة ب(61.0%)، حيث احتل البعد رقم (05) المرتبة الأولى (المساءلة) بمتوسط حسابي قدره (3.3219) وانحراف معياري قدره (0.131127)، حيث أجاب (66.43) من افراد عينة الدراسة بأنهم محايدون حول أن إدارة جامعة تامنغست تقوم بتقييم جودة أداء موقع الجامعة، بينما جاء البعد رقم (03) (بعد المعلومات والاتصال) في المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي قدره (2.5088) وإنحراف معياري قدره (1.12322) حيث بلغت نسبة (50.18%) من أجاب أفراد عينة الدراسة بأنهم موافقون حول أن نظام الاتصالات الالكترونية للجامعة يعاني من عدم استقرار شبكة الانترنت.

4.3: اختبار الفرضيات حول تطبيق كل من الحكومة الالكترونية والشفافية الادارية، وأثر تطبيق الحكومة الالكترونية على تحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في الموقع الالكتروني لجامعة تامنغست.

في هذا الجزء سنقوم باختبار تحليل نموذج تحليل الارتباط البسيط والانحدار الخطي البسيط بمدف التعرف على تأثير تحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست. خلال الفرضيتين التالية:

- الفرضية الاولى التي تنص: لا توجد علاقة ارتباطية بين تطبيق الحكومة الالكترونية وتحقيق الشفافية الإدارية للأساتذة الباحثين في في موقع جامعة تامنغست، حيث تنقسم الى:

الفرضية الصفرية H0: لا توجد علاقة ارتباط بين تطبيق الحكومة الالكترونية على تحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست.

الفرضية البديلة H1: توجد علاقة ارتباط بين تطبيق الحكومة الالكترونية على تحقيق الشفافية الادارية لأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست.

الجدول رقم (04): نتائج تحليل الارتباط الخطي لاختبار علاقة بين تطبيق الحكومة الالكترونية على تحقيق الشفافية المنعست.

تحقيق الشفافية الادارية	تطبيق الحكومة الالكترونية	نوع معامل الارتباط
0.767	0.767	معامل بیرسون Corrélation de Pearson
0.000	0.000	Sig. (bilatérale) مستوى المعنوية

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج spss الإصدار 26.

 $\mathbf{sig}$  من خلال نتائج الجدول رقم (04) تبين لنا ان مستوى المعنوية  $\leq 0.05$  اي  $\mathbf{H0}$  المعنوية  $\mathbf{H0}$  المحقيق الشفافية الإدارية في جامعة تامنغست، ومنه نفرض الفرضية الصفرية المعنوية على تحقيق الشفافية الالكترونية في موقع جامعة تامنغست)، ونقبل الفرضية البديلة  $\mathbf{H1}$  (يوجد علاقة ارتباط بين تطبيق الحكومة الالكترونية على تحقيق الشفافية الالكترونية في موقع جامعة تامنغست) أي وجود علاقة ارتباط طردية إيجابية قوية ذات دلالة إحصائية معنوية بين تطبيق الحكومة الالكترونية والشفافية الإدارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست.

- الفرضية الثانية التي تنص: لا يؤثر تطبيق الحكومة الالكترونية على تحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست، حيث تنقسم الى:

الفرضية الصفرية **H0**: لا يؤثر تطبيق الحكومة الالكترونية تحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست.

الفرضية البديلة **H1**: يؤثر تطبيق الحكومة الالكترونية تحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست.

الجدول رقم (05): نتائج تحليل الانحدار الخطي البسيط لاختبار أثر تطبيق الحكومة الالكترونية تحقيق الشفافية الجدول رقم (05): الإدارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست.

	F	t	t	معامل المعياري	المعاملات غير المعيارية		النموذج
Sig	قيمة	Sig	قيمة	Bêta	الخطأ المعياري	A	

#### عثماني محمد عبد المالك وصويلحي نور الدين

0.000	53.025	0.016	2.514	/	0.317	0.798	الثابت
0.000	33.023	0.000	7.282	0.767	0.100	0.728	تحقيق الشفافية الادارية

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج spss الإصدار 26.

من خلال نتائج الجدول رقم (0.5) تبين لنا ان مستوى المعنوية  $\leq 0.05$  اي (0.000) ومنه نفرض الفرضية الصفرية (0.000) (لا يؤثر تطبيق الحكومة الالكترونية تحقيق الشفافية الإدارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست) ونقبل الفرضية البديلة (0.000) الشفافية الإدارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست) أي يوجد انحدار ذو دلالة إحصائية معنوية بين تطبيق الحكومة الالكترونية ((X)) تحقيق الشفافية الإدارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست ((X))، وان قيمة (X)0.000) وقيمة (X)0.000)، وقيمة (X)0.000)، وقيمة (X)0.000) وقيمة (X)0.000) انه يفسر النتائج (X)0.000 بالمائة من الظاهرة المدروسة، ومنه فان معادلة الانحدار البسيط كما يلي:

Y=0.728X+0.798

حيث (X): المتغير المستقل (تطبيق الحكومة الالكترونية) و(Y): المتغير التابع (تحقيق الشفافية الادارية).

ومنه نفرض الفرضية الصفرية ونقبل البديلة ان هناك انعكاس وتأثير إيجابي في تطبيق الحكومة الالكترونية ومساهمتها في تحقيق الشفافية الادارية بالنسبة للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست.

#### 5.4: الاستنتاج العام للدراسة:

بعد عرض النتائج الدراسة المتوصل اليها نستنتج ما يلي:

- نتائج السؤال الفرعي الأول: التي نص على ما مدى تطبيق الحكومة الالكترونية لأبعاده في جامعة تامنغست؟، تبين لنا أن مستوى تطبيق الحكومة الالكترونية للأساتذة الباحثين في جامعة تامنغست جاء متوسطا (محايد) بمتوسط حسابي (3.2719) وانحراف معياري قدره (0.65033) حيث بلغت إجابات افراد عينة الدراسة ب(65.44%).
- نتائج السؤال الفرعي الثاني: التي نص على ما مدى توفر الشفافية الإدارية لأبعاده في جامعة تامنغست؟، تبين لنا أن مستوى تحقيق الشفافية الإدارية للأساتذة الباحثين في جامعة تامنغست

- جاء متوسطا (محايد) بمتوسط حسابي (3.0533) وانحراف معياري قدره (0.0.62055) حيث بلغت إجابات افراد عينة الدراسة ب(6.61)).
- نتائج الفرضية الأولى: التي تنص: لا يؤثر تطبيق الحكومة الالكترونية على تحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست، وجود علاقة ارتباط طردية إيجابية قوية ذات دلالة إحصائية معنوية بين تطبيق الحكومة الالكترونية والشفافية الإدارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست، حيث معامل ارتباط قدره (0.767)، عدم صحة الفرضية الاولى.
- نتائج الفرضية الثانية: لا يؤثر تطبيق الحكومة الالكترونية على تحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست، وجود اثر انحدار ذو دلالة إحصائية معنوية بين تطبيق الحكومة الالكترونية (X) تحقيق الشفافية الإدارية للأساتذة الباحثين في موقع جامعة تامنغست (Y)، عدم صحة الفرضية الثانية.

#### واتفقت نتائج الدراسة مع:

- دراسة سلوى بنت عبد الله الحمودي، سرى بنت إبراهيم العايد (2017) في تطبيق الحكومة الالكترونية وتحقيق الشفافية الالكترونية بمستوى متوسط، وفي وجود أثر انحدار ذو دلالة إحصائية معنوية بين تطبيق الحكومة الالكترونية وتحقيق الشفافية الادارية في موقع جامعة تامنغست، وعدم ودراسة وفاء تركي الغميز (2019) في تحقيق الشفافية الادارية بمستوى متوسط، وعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات افراد عينة الدراسة في تحقيق الشفافية الإدارية في جامعة تامنغست حسب المتغيرات الشخصية والوظيفية (الجنس، المؤهل العلمي).
  - ودراسة محمد على عبد الحميد سعد (2021)، تحقيق الشفافية الادارية بمستوى متوسط.
- ودراسة زينب إسماعيل إبراهيم الغرابلي، حاتم محمد البنا (2022)، تحقيق الشفافية الادارية بمستوى متوسط.

#### 4. خاتمة

بعد عملية عرض ونتائج الدراسة قمنا بالإجابة على إشكالية الدراسة، تبين أن تطبيق الحكومة الالكترونية وتحقيق الشفافية الإدارية في جامعة تامنغست من خلال موقعها الالكتروني لا يزال نوعا ما بعيدا عن اهداف الاستراتيجية التي تبنتها وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بصفة خاصة والدولة الجزائرية بصفة عامة من خلال السعي الى تطوير قطاع التعليم العالي بإدخال الرقمنة واستخدام تكنولوجيا

#### عثماني محمد عبد المالك وصويلحي نور الدين

المعلومات والاتصالات من اجل تقديم الخدمات العامة الالكترونية وتقريب الإدارة من الجمهور، ومن هنا كانت النتائج الدراسة، كما يلي:

- كان مستوى تطبيق الحكومة الالكترونية من خلال موقع الالكتروني لجامعة تامنغست متوسطا.
- كان مستوى تحقيق الشفافية الإدارية من خلال افي موقع الالكتروني لجامعة تامنغست متوسطا.
- وجود ارتباط طردي إيجابي قوي ذو دلالة إحصائية معنوية بين تطبيق الحكومة الالكترونية وتحقيق الشفافية الإدارية في موقع الالكتروني لجامعة تامنغست.
- وجود أثر انحدار ذو دلالة إحصائية معنوية بين تطبيق الحكومة الالكترونية في تحقيق الشفافية الإدارية في موقع جامعة تامنغست.
  - ومن بين أهم توصيات الدراسة ما يلي:
- تحديث نظام المعلومات والاتصال الالكتروني التي يعرضها في موقع الرسمي للجامعة بشكل مستمر.
- ادراج الأدلة الارشادية والوثائق المتعلقة بالخدمات ومعلومات شاملة عنها وكيفية استخدامها على في موقع الجامعة.
  - زيادة تدفق الانترنت في موقع الجامعة وسرعة تحميل البيانات التي يحتاجها الأساتذة.
- نشر اللوائح والانظمة والتعليمات المستجدة بشكل دوري على موقع الجامعة، وإتاحة الوصول الى المعلومات الصادرة عن الجهات الرسمية.
- تبسيط إجراءات الحصول على الخدمة الالكترونية لجميع المستفيدين بشكل واضح دون غموض.
- توفير موقع الجامعة على نماذج محددة لإنجاز المعاملات الإدارية، وإنجازها الكترونيا دون الحضور.
- تشجيع إدارة الجامعة كل الموظفين سواء الأساتذة والاداريين على المشاركة في تحسين أداء موقع الجامعة.
- قيام إدارة جامعة تامنغست بتقييم جودة الخدمات التي يقدمها موقع الجامعة بشكل مستمر من اجل اكتشاف الأخطاء ومعالجتها في المستقبل.

## 5. قائمة المراجع

- احمد اسماعيل حجي. (2016). الحكومة الالكترونية المتكاملة والمدن الذكية وحوكمتها (الإصدار الاولى). القاهرة، مصر: عالم الكتب.

- احمد فتحي ابو كريم. (2009). الشفافية والقيادة في الادارة (الإصدار الاولى). عمان، الاردن: دار الحامد للنشر والتوزيع.
- خالد حسن احمد لطفي. (2021). الحكومة الالكترونية ودور ها في مكافحة الفساد الاداري رؤية-هدف (الإصدار الطبعة الاولى). الاسكندرية ، مصر: دار الفكر الجامعي.
- ونيق عبد الحميد الفالوجي. (2014). الشفافية الادارية وعلاقتها بالاداء الوظيفي دراسة ميدانية للموظفين الاداريين في شركة الاتصالات الخلوية الفلسطينية جوال. رسالة ماجيستير في الاقتصاد والعلوم الادارية. غزة، كلية الاقتصاد والعلوم الادارية، فلسطين: جامعة الازهر.
- وينب اسماعيل ابراهيم الغرابلي، و حاتم محمد محمد البنا. (ديسمبر, 2022). دور الشفافية الادارية في تدعيم الالتزام بالعقد النفسي "دراسة تطبيقية". مجلة العربية للادارة، المجلد 42(العدد 04)، ص doi:https://doi.org/10.21608/aja.2022.183129 .138-113
- سلوى بنت عبد الله الحمودي، و سرى بنت ابراهيم العايد. (2017). أثر تطبيق الحكومة الالكترونية في تحقيق الشفافية الاكترونية ودورها في الحد من ممارسات الفساد الاداري في الاجهزة الحكومية في منطقة الرياض بحث ميداني. الرياض، السعودية: معهد الادارة العامة مركز البحوث.
- صفوان المبيضين. (2020). مقدمة في الحكومة الالكترونية. عمان، الاردن: دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع.
- طاهر محسن منصور الغالبي، و طاهر محسن منصور العامري. (2018). المسؤولية الاجتماعية واخلاقيات الاعمال (الإصدار الطبعة الخامسة). عمان، الاردن: دار وائل للنشر والتوزيع.
- فارس بن علوش بن بادي السبيعي. (2010). دور الشفافية والمساءلة في الحد من الفساد الاداري في القطاعات الحكومية. الطروحة دكتوراه الفلسفة في العلوم الامنية. الرياض، كلية الدراسات العليا قسم العلوم الادارية، السعودية: جامعة نايف العربية للعلوم الامنية.
  - مجيد الكرخي. (2017). مؤشرات الحكم الرشيد. عمان، الاردن: دار المناهج للنشر والتوزيع.
- محمد أيوب. (2020). الحكومة الالكترونية الخطط والاستراتيجيات. عمان، الاردن: مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع.
- محمد علي عبد الحميد سعد. (يوليو, 2021). العلاقة بين الشفافية الادارية وادارة التغيير في المنظمات العامة دراسة ميدانية على مديريات الخدمات بمحافظة الدقهلية. المجلة العلمية للاقتصاد

والتجارة، المجلد 151(العدد 02)، 51–704.

## doi:https://doi.org/10.21608/jsec.2021.158117

- محمود عبد العال فراج. (2021). الحوكمة في المالية الاسلامية. اسطنبول، تركيا: مكتبة الاسرة العربية.
- مدحت محمد ابو النصر. (2015). الحوكمة الرشيدة فن ادارة المؤسسة عالية الجودة (الإصدار الاولى). القاهرة، مصر: المجموعة العربية للتدريب والنشر.
- مصطفى يوسف كافي، و يوسف مصطفى كافي. (2022). التطوير الاداري والحكومة الالكترونية (الإصدار الطبعة الاولى). الاردن: مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع.
- وفاء تركي الغميز. (30 ديسمبر, 2019). واقع الشفافية الادارية لدى مديري ومديرات معاهد التربية الفكرية بمدينة الرياض من وجهة نظر المعلمين والمعلمات. مجلة العلوم التربوية والنفسية، المجلد03)، 25-40.

# 6. الملاحق

Statistiques	de fiabilité
Alpha de Cronbach	Nombre d'éléments
,919	29

Récapitulatif des modèles							
			R-	Erreur			
Modèle	R	R-deux	deux	Erreur standard de			
			ajusté	l'estimation			
1	,767 <sup>a</sup>	,589	,578	,35598			
a. Prédicteurs : (Constante), الحكومة تطبيق متوسط							
	;	الالكترونية					

**ANOVA**a

# أثر تطبيق الحكومة الالكترونية في تحقيق الشفافية الادارية للأساتذة الباحثين في جامعة تامنغست -موقع جامعة

#### تامنغست نموذجا-

Modèle		Somme des carrés	ddl	Carré moyen	F	Sig.
	Régression	6,719	1	6,719	53,025	,000 <sup>b</sup>
1	de Student	4,689	37	,127		
	Total	11,408	38			

a. Variable dépendante : الادارية الشفافية متوسط

b. Prédicteurs : (Constante), الالكترونية الحكومة تطبيق متوسط

#### Coefficientsa

Modèle				Coefficients standardisés	4	C: ~
	Modèle	standardisés standardisés t   B Erreur standard Bêta   ,798 ,317 2,514   ,728 ,100 ,767 7,282	Sig.			
	(Constante)	,798	,317		2,514	,016
1	الحكومة تطبيق متوسط الالكترونية	,728	,100	,767	-	,000
a. Varia	نوسط : ble dépendante	الشفافية م	الادارية			