# العلاقات العامة ودورها في تفعيل القطاع السياحي ـ حالة الجزائر أ.بزرل كبير عبد الكريم د.نايت عبد الرحمان عبد الكريم جامعة الجزائر 3

#### ملخص:

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على دور العلاقات العامة في تفعيل السياحة باعتبار أن العلاقات العامة تعد نشاطا هاما وأساسيا من أنشطة المؤسسات التي تعمل في السياحة، كما تعد عاملا رئيسيا من عوامل نجاح الجهود التنشيطية السياحية، حيث تهدف العلاقات العامة إلى دعم ومساندة أنشطة البيع و التسويق ومحاولة تكوين صورة إيجابية عن المنشأة السياحية ومنتجاتما وحدماتما.

تعاني الجزائر اليوم من صورتها السلبية لدى المجتمعات (صورة الفوضى، انعدام الأمن ، الانغلاق) ، فالهدف الأساسي للعلاقات العامة هو ترقية صورة السياحة الجزائرية وزيادة شهرتها وإعطاء صورة شاملة وجذابة عنها لتصبح قبلة سياحية، فالسياحة اليوم هي أحد دعائم النمو الاقتصادي الجزائري خاصة في ضل انهيار أسعار المحروقات.

الكلمات المفتاحية: العلاقات العامة، السياحة، التنمية السياحية

#### Abstract:

This study aims to identify the role of public relations in activating tourism, considering that public relations is an important and fundamental activity of the institutions that work in tourism, It is also a key factor in the success of tourism revitalization efforts. Public relations aim to support sales and marketing activities and to attempt to create a positive image of the tourism establishment and its products and services.

Today, Algeria is suffering from its negative image in societies (the image of chaos, insecurity and isolation). The main objective of public relations is to promote the image of Algerian tourism, increase its popularity and give it a comprehensive and attractive image to become a tourist destination. Tourism today is one of the pillars of Algerian economic growth. Especially in light of the collapse of fuel prices. Keywords: Public Relations, Tourism, Tourism Development

#### مقدمة:

لقد تزايدت أهمية العلاقات العامة باعتبارها إحدى وظائف المنظمة، فلا تخلو أي مؤسسة من المؤسسات مهما اختلف نشاطها من صلات العمل والمصالح المتبادلة و التعامل مع الآخرين، ولا تقتصر العلاقات العامة على المنظمة والمتعاملين معها، بل تمتد إلى أولئك الذين ليس لهم صلة تعامل مباشرة ولكن من المحتمل أن تصبح لهم صلة تعامل مباشرة عاجلا أم آجلا.

لقد برزت الحاجة لدراسة مفهوم العلاقات العامة بعد الأحداث التي مر بحا العالم من حروب وتغيرات ديموغرافية واقتصادية وازدياد الاهتمام برأي الفرد وحريته في التعبير والوصول إلى الحاجات التي تعنيه، فضلا عن التطور الحاصل في وسائل الاتصال الجماهيري والتي تمثل جوهر العلاقات العامة في تحقيق أهدافها ،إذ إن هذه العوامل كلها مجتمعة أسهمت في نشوء مفهوم علمي للعلاقات العامة ينطلق أساسا من التركيز على أن العلاقات العامة جهود وأفعال وليست مجرد فكرة أو عمل وجد بحكم الضرورة البديهية

يأتي دور العلاقات العامة في المجال السياحي نتيجة التطورات التي طرأت على المشروعات الخدمية من نمو وتوسع، وقد برزت أهميتها كنشاط إداري متخصص تسعى من خلاله المؤسسات السياحية إلى جذب الجمهور وإرضائه وتشجيعه على التقبل المستمر ومعاودة الزيارة والمحافظة على العلاقات الطيبة معه.

في خضم التطورات التي يشهدها عصرنا الحالي في مجال السياحة وفي ضل المنافسة الشرسة التي يعرفها هذا القطاع بين الدول يصبح لزاما على المؤسسات القائمة على السياحية الجزائرية أن تبادر بوضع الخطط ورسم السياسات اللازمة لتطوير ممارسات أجهزة العلاقات العامة التابعة لها، و الاهتمام بإعداد وتميئة الكوادر الفنية والمتخصصة في هذا الجال وعليه نطرح الإشكال التالي: ماهور دور العلاقات العامة في تفعيل القطاع السياحي في الجزائر؟

لمعالجة هذه الإشكالية وتحليلها قمنا بتقسيم هذه الدراسة إلى أربعة محاور:

المحور الأول: تعريف السياحة

المحور الثاني:أثار السياحة على التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الجزائر

المحور الثالث :دور العلاقات العامة في تفعيل القطاع السياحي في الجزائر

المحور الأول: تعريف السياحة

أولا: تعريف السياحة

هناك العديد من التعاريف، تناولت موضوع السياحة، بوصفه نشاطا، أو صناعة، وهي كما يلي:

تعريف SHOLTERON VON HERMAN حيث عرف السياحة على أنها " الاصطلاح الذي يطلق على كل العمليات المتداخلة وخصوصا العمليات الاقتصادية التي تتعلق بدخول الأجانب وإقامتهم المؤقتة، وانتشارهم داخل وخارج حدود منطقة دولة معينة أ. "

وقد عرف مؤتمر الأمم المتحدة للسياحة والسفر الدولي في روما سنة 1963 السياحة على أنها "ظاهرة اجتماعية وإنسانية تقوم على انتقال الفرد من مكان إقامته إلى مكان آخر لفترة مؤقتة لا تقل عن 24 ساعة ، ولا تزيد عن 12 عشر شهرا ، بحدف السياحة الترفيهية أو العلاجية أو التاريخية و ، هي تنقسم إلى نوعين سياحة داخلية وسياحة خارجية 2".

وقد عرف مؤتمر أوتاوا للسياحة المنعقد بكندا في جوان 1991 على أنها" مجموع الأنشطة التي يقوم بما الشخص المسافر إلى خارج بيئته المعتادة لمدة من الزمن ، وأن لا يكون غرضه من السفر هو ممارسة نشاط يكتسب به دخلا في المكان الذي يسافر إليه". 3

كما عرفتها المنظمة العالمية للسياحة بأنها تتضمن أربعة نقاط أساسية وهي :

-تنطوي السياحة على تحرك الناس من موقع إلى موقع آخر خارج مجتمعهم المحلي.

-إن الجهات القصد السياحية توفر نطاق من النشاطات و الخبرات و التسهيلات و الخدمات.

-إن الحاجة و الدوافع المختلفة للسائح تتطلب إشباعا ، و أ ن هذه الحاجات و الدوافع بدورها تخلق تأثيرا اجتماعيا .

تتضمن صناعة السياحة عددا من النشاطات الفرعية ، و هذه النشاطات تولد مجتمعة دخلا ضمن الاقتصاد الوطني ، ينتج من خلال العملات الصعبة الأجنبية التي تدخل إلى البلد السياحي المزار عن طريق السياح.

مما سبق نستنتج أن السياحة هي إحدى الأنشطة التي يقوم بها الإنسان من خلال تنقله من بلده إلى بلد آخر من أجل الترفيه والتعرف على حضارات الشعوب وعاداتها وتقاليدها، وهي داعم أساسي للنمو الاقتصادي للدول من خلال المساهمة في الدخل القومي وخلق فرص العمل وجلب الاستثمارات الأجنبية.

المحور الثاني:أثار السياحة على التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الجزائر

تساهم السياحة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية من خلال مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي وميزان المدفوعات، والصادرات و خلق فرص العمل، وتحسين المستوى المعيشي.

أولا: أثار السياحة على التنمية الاقتصادية

1. مساهمة السياحة في الناتج المحلى الإجمالي

الجدول رقم (3) يوضح مساهمة السياحة في الناتج المحلي الإجمالي

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
المساهمة في الناتج المحلي%	3.1	3.2	3.3	3.4	3.6	3.9	3.3	3.2
السنوات	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
المساهمة في الناتج المحلي%	3.1	3.7	3.4	3.3	3.3	3.6	3.3	3.5

المصدر: عبد الرزاق مولاي لخضر، خالد بورحلي، متطلبات تنمية القطاع السياحي في الاقتصاد الجزائري، المجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية ، ع 04 / جوان 2016، ص 79.

من خلال الجدول نلاحظ أن حصة السياحة في الناتج المحلي الإجمالي ظلت مستقرة لعدة سنوات مع ارتفاع طفيف، ومع ذلك سحلت نموا إيجابيا سنة 2005 ب 3.7 و % 3.7 سنة 2009، ثم تعود لتستقر عند % 3.5 خلال سنة 2015 ، بالرغم من عديد الأنشطة التي لا تدخل في احتساب حصة السياحة في الناتج المحلي مثل أنشطة وكالات السفر أو ذات صلة مثل النقل، ولكن بالرغم من الاستراتيجيات التي انتهجتها الدولة الجزائرية في هذا القطاع تبقى مساهمة السياحة الجزائرية في الدخل المحلي ضعيفة كثيرا مقارنة مع الدول المجاورة، وهذا يعكس المكانة الضعيفة التي يحتلها قطاع السياحة بين قطاعات الاقتصاد الجزائري.

تساهم السياحة في إيرادات الدولة من خلال تدفق رؤوس الأموال الأجنبية المستثمرة في المشروعات السياحية والإيرادات السياحية اليي تقوم الدولة بتحصيلها من السائحين وخلق استخدامات جديدة للموارد الطبيعية والمنافع الممكن تحقيقها نتيجة خلق علاقات اقتصادية بين قطاع السياحة والقطاعات الأخرى. 5

الجدول رقم(4) يوضح تطور الإيرادات السياحية للفترة 2000-2014 الوحدة (مليون دولار)

2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	السنوات
219	220	184	178	112	111	100	102	الايرادات
	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
	347	367	207	209	246	246	323	الإيرادات

المصدر: عبد الرزاق مولاي لخضر، حالد بورحلي، مرجع سابق، ص 79.

حسب الإحصائيات المسجلة فقد بلغت إيرادات السياحة سنة 2000حوالي 102 مليون/دولار ، وفي سنة 2010 وصلت الإيرادات ضعف ما كانت عليه حيث بلغت 246 مليون/دولا، ثم تطورت إلا أن وصلت 347مليون/دولار سنة 2014 لكن رغم هذا التطور في الإيرادات إلا أن مساهمة السياحة تبقى ضعيفة مقارنة بقطاع المحروقات وهذا راجع إلى عدة أسباب منها عدم الاستغلال الأمثل لهذا القطاع من قبل الدولة،عدم توفر الخدمات والمرافق ذات الجودة التي تليق بالسائح، عدم توفر الظروف الأمنية خاصة في الصحراء، غياب الترويج للسياحة الجزائرية سواء داخل الوطن وخارجه، المنافسة الشرسة من قبل الدول المجاورة (تونس و المغرب) وارتفاع ظاهرة السياحة العكسية حيث بلغ خروج المواطنين المقيمين عبر الحدود الجزائرية 2014 الدول 1340 هنة 2014.

3. مساهمة السياحة في الصادرات:

الجدول رقم (5) يمثل نسبة مساهمة السياحة في الصادرات

السنوات	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
مساهمة السياحة في الصادرات%	0.98	0.69	0.52	0.58	0.79	1.12	1.86	2.23	2.56

المصدر: عبد الله عياش،" استراتيجيات تنمية السياحة البيئية في الجزائر من منظور الاستدامة حظيرة الطاسيلي بولاية إليزي - أغوذجا" (أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، 2016)، ص 189

من خلال القيم المسجلة في الجدول نلاحظ أن نسبة مساهمة السياحة في الصادرات تبقى حد ضعيفة بالرغم من تطورها إلا أنها لم تتجاوز نسبة % 03.3 في سنة 2013 وإذا ما قورنت بدول الجوار، تونس % 20.5 في سنة 2013 وإذا ما قورنت بدول الجوار، تونس % 20.3 سنة 2013 والمغرب % 38.4 سنة 2013 ، فإنها تبقى جد بعيدة.

ثانيا:الآثار الاجتماعية

#### 1. خلق مناصب الشغل:

مما لاشك فيه أن القطاع السياحي يؤدي إلى تحقيق العديد من الفوائد للاقتصاد الوطني خاصة في مجال خلق مناصب الشغل باعتبار السياحة قطاع متعدد ومتشعب النشاطات والفروع، ولها علاقات عديدة مع القطاعات الاقتصادية و الاجتماعية والثقافية الأخرى فهي تساهم بطريقة مباشرة أو غير مباشرة في خلق العديد من مناصب العمل بالمنطقة التي تنشأ فيها المرافق أو المركبات السياحية

# يمكن تقسيم العمل السياحي إلى نوعين:

العمل المباشر :وهو مجمل مناصب العمل المحدثة طرف الوحدات السياحية نفسها مثل الإيواء و المطاعم، وكالات سياحية، النقل السياحي ، والتنظيم السياحي .. الخ.

العمل غير المباشر :وهو محمل مناصب العمل النابذة من النشاطات والقطاعات التي لها علاقة بشكل أو بآخر مع القطاع السياحي مثل البناء، التأثيث، الهياكل القاعدية  $..الخ^6$ 

الجدول رقم (6) يمثل تطور عدد العمال في القطاع السياحي في الجزائر للفترة (2000-2015) الوحدة (ألف عامل)

2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	السنوات
225.4	239	258.9	227.5	180.4	180.5	166.3	154.7	عدد العمال
2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
327.3	305.9	321.4	292.2	266.6	254.1	269.2	227.7	عدد العمال

المصدر: عبد الرزاق مولاي لخضر، حالد بورحلي، مرجع سابق، ص 79

من خلال الجدول نلاحظ أن نسبة العمالة قد تزايدت خلال الفترة 2000-2015 ضعف ماكانت عليه حيث قدرت سنة 2000 ب 154.7 ألف عامل وفي سنة 2015 قدرت ب327.3 ألف عامل ويعتبر هذا الرقم ضئيلا في مساهمة قطاع السياحة في امتصاص البطالة في الجزائر، هذا مقارنة بحجم الطاقات السياحية التي تمتلكها الجزائر، إضافة إلى ذلك نقص التأهيل في أوساط العاملين في هذا الجال مما انعكس بشكل سلبي على نوعية الخدمات، ومن أجل تأهيل وتحسين مردودية الموظفين في هذا القطاع تضمن المخطط التوجيهي للتهيئة السياحية SDAT2025 موضوع التكوين في تخصصات مختلفة في مجال السياحة.

# 2 تحسين المستوى المعيشى للسكان

تؤثر السياحة بشكل مباشر على المستوى المعيشي لسكان البلدان السياحية، إذ يؤدي النشاط السياحي إلى تحسين المستوى المعيشي لبعض فئات المجتمع، التي يرتبط نشاطها بالسياحة بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، وكذلك زيادة مستوى دخلهم الفردي، الذي ينعكس في الأخير على زيادة الطلب الكلي للاقتصاد الوطني ككل وبالنظر إلى المؤشرات المحققة في القطاع السياحي الحزائري فقد بينت ضعف القطاع

وتهميشه ضمن المخططات التنموية للبلاد، مما أدى بالضرورة إلى انخفاض نصيب الجزائر من السياحة الدولية، وبالتالي تديي مستوى الدخل الفردي السياحي.<sup>7</sup>

الجدول رقم (7) يمثل تطور نصيب الفرد من الإيرادات السياحية للجزائر خلال الفترة (2005-2013)

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	السنوات
8.40	6.80	5.70	6.08	7.50	8.66	6.30	6.43	5.60	نصيب الفرد من الإيرادات السياحية

المصدر: عبد الله عياش، مرجع سابق، ص 192

من خلال الإحصائيات المسجلة في الجدول نلاحظ تدني في نصيب الفرد الجزائري من إيرادات السياحة، فبرغم من نموها إلا أنها ضعيفة مقارنة بدول الجوار وهذا راجع إلى أن قطاع السياحة في الجزائر لا يحظى لدى الحكومة الجزائرية بالأهمية التي يستحقها كقطاع استراتيجي يساهم في نمو الاقتصاد الوطني كبديل للمحروقات.

المحور الثالث : دور العلاقات العامة في تفعيل السياحة:

أولا: تعريف العلاقات العامة

عرفت بأنها:" الوظيفة الإدارية التي تساعد المنظمات في تحديد أهدافها وبلوغها، وتحديد فلسفتها، وتسهيل عمليات التغيير داخل المنظمة. ويمارس رجال العلاقات العامة العمليات الاتصالية مع كل من الجماهير الداخلية والخارجية التي ترتبط بحا المنظمة لتطوير علاقات ايجابية، وخلق حالة من التوافق بين أهداف المنظمات وتوقعات المجتمع ويقوم رجال العلاقات العامة بوضع وتنفيذ وتقويم برامج المنظمات لتطوير وتبادل التأثير والتفاهم بين كل مكونات المنظمة وبينها وبين المجتمع"

كما عرفها معجم وبستر:" بأنها نشاط مؤسسة صناعية أو نقابية أو شركة أو صاحب مهنة أو حكومة أو هيئة لإقامة علاقات سليمة مثمرة مع الجمهور العام وفئات هذا الجمهور النوعية كالمستهلكين والمساهمين وغيرهم وذلك بغية التكيف مع البيئة وتفسير النشاط الاجتماعي ويمكن أن نحكم على نجاح العلاقات العامة أو فشلها بمدى التكيف أو الانسجام بين المؤسسة والرأي العام". 9

وفي مجال السياحة عرفت بأنها" عبارة عن حلقة اتصال لتوجيه وتنمية علاقات المهتمين والمنتفعين بالسياحة في بلد ما أو بين بلدين أو أكثر وتغذية كل طرف للآخر بالمعلومات السياحية الصحيحة بأصلح الطرق مع العمل على تنمية وتحسين و استمرار هذه العلاقات مما ينتج عنه زيادة في عدد السياح" وتعرّف أيضا بأخّا "الجهود المبذولة التي تقوم بما هيئة أو منشأة لتحسين صورة تلك المنشأة في أذهان الجماهير وكسب ودّهم ورضاهم ودعم التّفاهم والصّلات القويّة بينهما مع المحاولات المستمرة لكسب الثّقة ودوام الانسجام، والعلاقات العامة تقوم بمهامها لتحقيق تلك الأهداف وهي تحسين الصورة وكسب ودّ ورضا الجمهور ودعم التفاهم والصلات القوية معه، وتسعى إلى تحقيق ذلك عن طريق وسائل الترويج المختلفة"

ثانيا:وظائف العلاقات العامة السياحية

تنحصر وظائف العلاقات العامة في مجال السياحة في الوظائف التالية:11

#### 1. البحوث:

طالما أن العلاقات العامة تقوم بالاتصال بجماهير المنشأة بحدف كسب ثقة هذه الجماهير وتأييدهم فإن العلاقات العامة لابد أن تقوم بدارسة وافية على الجماهير وتقسيمهم إلى شرائح وذلك للتعرف على خصائصهم التي يتسمون بها بما يمكن من توجيه رسائل اتصالية وإعلامية تتلاءم مع توجهاتهم وميولهم.

كما يجب إجراء الدراسات والبحوث لمعرفة متطلبات الجماهير واحتياجاتها واتجاهاتها فضلاً عن عوامل نجاح حركة السياحة ومعوقاتها وذلك لأخذ هذه العوامل في الاعتبار عند وضع الخطط ورسم السياسات بما يؤدي إلى تحقيق التوافق والتكيف بين المنشأة وجماهيرها.

كما يجب أن تحدد البحوث مناطق الجذب السياحي الموجودة في الدولة بشكل واضح ودقيق لكي يسهل التعامل معها واستغلالها وتطويرها والمحافظة عليها وبالتالي لا غنى عن البحوث التي تمثل حجر الزاوية والأساس الذي يجب أن تقوم عليه عمليات التخطيط.

#### 2. التخطيط:

إذا ما تمت الخطوة الأولى بشكل علمي يتسنى للمنشأة وضع الخطط العلمية بشكل قائم على الحقائق والمعلومات الموضوعية الدقيقة، فيتم تصميم البرامج الإعلامية واختيار الوسائل الاتصالية الملائمة وفقاً للأهداف المحددة والسياسات المطلوبة.

والتخطيط العلمي القائم على البحوث يمكن المنشأة من الارتفاع بمعدلات السياح كما أنه يؤدي إلى التقليل من احتمال حدوث الأزمات أو من خسائرها إلى الحد الأدبي عند حدوثها.

#### 3. الاتصال:

وفي هذه المرحلة تقوم الأجهزة الرسمية للسياحة والمنشآت السياحية الخاصة بالاتصال بمختلف جماهير المنشأة باستخدام الوسائل الاتصالية الملائمة لكل ن وع من هذه الجماهير، وذلك لكي تنقل لهم المعلومات عن انجازات وخطط المنشأة بشكل يؤدي إلى كسب ثقتهم وتأييدهم وتحسين صورة الدولة السياحية وصورة مواطنيها لدى هذه الجماهير.

### 4. التقييم:

وفي هذه المرحلة يتم التقييم لمعرفة الأنشطة والبرامج الإعلامية التي تم القيام بها ومدى فعاليتها وارتباطها بأهداف المنشأة وتأثيرها في الجمهور، وهل تمت في ضوء الميزانية المحددة، وما الذي نجح منها وما الذي لم ينجح، وما هي الأنشطة والبرامج التي ستتم في العام القادم.

ثالثا: دور العلاقات العامة في الترويج للسياحة:

- ـ بناء الصورة الذهنية الطيبة للسياح نحو الدولة السياحية
- ـ التعرف على اتجاهات ورغبات السياح وإيصالها إلى الجهات المسئولة عن السياحة من أجل تلبيتها.
- إقامة علاقات حيدة مع رجال الإعلام والصحافة فهم بمثابة المرآة العاكسة للمجتمع حيث كانوا ومازالوا يؤدون دوراكبيرا في جلب الزبائن والسياح مما يساعد على تنشيط الاستثمار السياحي.

- توعية المواطنين داخل الدولة بأهمية السياحة في زيادة النمو الاقتصادي وزيادة مناصب الشغل وتعريفهم بالدور الذي يقومون به من اجل المحافضة على الآثار السياحية و رعاية السياح الأجانب من اجل رسم صورة ذهنية طيبة عن الدولة السياحية.

- متابعة كل ما ينشر في وسائل الإعلام ومحاربة الإشاعات التي تصدرها الجهات المنافسة من اجل الإضرار بسياحة البلد وتصحيح المفاهيم الخاطئة عن المجتمع خاصة فيما يتعلق بالعنف و الأمن .

- القيام بالحملات الإعلامية (اصدرا نشرات دورية، إنتاج الأفلام السينمائية، عقد المؤتمرات) داخل وحارج الوطن من أجل التعريف بسياحة البلد.

- القيام بدعوة شخصيات مثل الصحفيين و الكتاب والرياضيين من أجل تعريفهم بسياحة البلد والعمل على تكوين صورة طيبة لديهم من خلال المعاملة الجيدة وحسن الضيافة حتى يكونوا وسيلة دعائية في بلدهم ويمكن الانتفاع من صورتهم الذهنية الطيبة في الترويج لسياحة.

رابعا:جهود العلاقات العامة في تفعيل السياحة الجزائرية

تتمثل جهود العلاقات العامة في تفعيل قطاع السياحة الجزائرية فيما جاء به مخطط المخطط التوجيهي للتهيئة السياحية SDAT2025 حيث حددها فيما سمي بالحركيات الخمس لتفعيل السياحة الجزائرية حيث تشكل الحركيات الخمس الطريق لإنعاش سريع ومستدام للسياحة مدعومة بعودة الجزائر إلى السياحة الدولية وموقعها الاستراتيجي. ويدعو هذا المعطى اليوم وبقوة إلى إعادة الاعتبار للمكان والدور الذي يتعين على السياحة أن تؤديه ضمن آفاق التحكم في الرهانات التي تقوم عليها أية سياسة للتنمية المستدامة وهي كما يلي 12:

# 1 : مخطط وجهة الجزائر :

تعاني الجزائر اليوم فيما يتعلق بصورتها من بعض الذهنيات السلبية، وأيضا من غياب الصورة والاستثمار السياحي، لذا عليها اختبار أوراقها القوية بغية تقوية صورتها، حتى تتمكن من تثبيتها كوجهة سياحية كاملة، وتبقى ترقية صورة الجزائر مسألة أساسية لتصبح وجهة سياحية كاملة وتنافسية، تكون أبرز ملامحها الأصالة، الابتكار والنوعية.

وعليه يجب تعزيز حاذبية وجهة الجزائر بالتموقع بالصورة على مستوى الأسواق المطلوب المحافظة عليها والفئات السكانية المستهدفة، ففي المرحلة الأولى يجب منح الأولوية للأسواق الواعدة المطلوب المحافظة عليها مع حصر الفروع والمنتوج الواجب تطويره، كما يتعين تحديد الأهداف لهذه الأسواق.

في المرحلة الأولى هناك أربعة فئات من السياح يتوجب استهدافهم:

السياح المحليون

الجزائريون المقيمون بالخارج

متوسطي السن في الأسواق المطلوب المحافظة عليها

السياح في المدن المطلوب المحافظة عليها

#### 2. الأقطاب السياحية للامتياز:

القطب السياحي هو تركيبة من العرض السياحي للامتياز في رقعة جغرافية معينة مزودة بتجهيزات

الإقامة، التسلية، الأنشطة السياحية والدورات السياحية، بالتعاون مع مشاريع التنمية المحلية، ويستجيب لطلب السوق ويتمتع بالاستقلالية، ومتعدد الأقطاب، يدمج المنطق الاجتماعي، الثقافي، الإقليمي التجاري، مع الأخذ بعين الاعتبار توقعات طلبات السوق؛ وقد حدد المخطط التوجيهي لتهيئة السياحية في هذا الإطار، سبعة أقطاب سياحية للامتياز هي:

القطب السياحي للامتياز شمال شرق :ويشمل كل من عنابة، الطارف، سكيكدة، قالمة، تبسة، سوق أهراس؛

القطب السياحي للامتياز شمال وسط : الجزائر، تيبازة، بومرداس، البليدة، الشلف، عين الدفلة، البويرة، بجاية، تيزي وزو؛

القطب السياحي للامتياز شمال غرب :مستغانم، وهران، عين تموشنت، تلمسان، معسكر، سيدي بلعباس، غيلزان.

القطب السياحي للامتياز جنوب شرق :الواحات، غرداية، بسكرة، الوادي، المنيعة.

القطب السياحي للامتياز جنوب غرب :توات، القرارة، طرق القصور :أدرار، تيميمون، بشار.

القطب السياحي للامتياز الجنوب الكبير :طاسيلي، إليزي، حانت.

القطب السياحي للامتياز الجنوب الكبير :أدرار، تمنراست.

ويتشكل كل قطب من الأقطاب السبعة من عدة مركبات تستدعي وضعها في تكامل وفقا لقدراتها، بحيث تستجيب لتوقعات مختلف أنواع الزبائن، وهذا بتوفير منتوجات سياحية متعددة ومتنوعة (سياحة صحراوية، سياحة لاستجمام، سياحة علاجية وصحية)، وستسمح هذه الأقطاب السياحية للامتياز ببروز تنوع سياحي على كافة الإقليم وتستخدم كنقطة ارتكاز وكقاطرة للتطور السياحي، إن الهدف المتوقع من بناء هذه الأقطاب هو تحريك الدافع الذي يسهل الانتشار السياحي في كافة التراب الوطني، عبر إنشاء مجموعة من القرى السياحية للامتياز تشجع على تنمية مستدامة للقطاع.

### 3. مخطط النوعية السياحية

لقد أصبحت النوعية اليوم مطلبا ضروريا في الدول السياحية الكبيرة، إنما الفلسفة التي جعلت مخطط

السياحة يرمي إلى تطوير نوعية العرض السياحي الوطني فهو يرتكز على التكوين والتعليم، كما يدرج تكنولوجيات الإعلام والاتصال في تناسق مع تطور المنتوج السياحي في العالم.

فالمخطط النوعي للسياحة يشمل:

تحسين النوعية وتطوير العرض السياحي.

منح رؤية جديدة للمحترفين.

حث المتعاملين في السياحة على العمل بإجراءات النوعية.

نشر صورة الحزائر وترقيتها كوجهة نوعية.

وقصد الاستجابة للهدف المادي والنقدي في مخطط الأعمال 2025 ، أصبح تكوين العنصر البشري أمرا ضروريا، وعلى هذا الأساس حدد المخطط ثلاثة أهداف إستراتيجية للتكوين، قصد تحفيز الجزائر سياحيا في آفاق 2025

- ـ ضمان الميزة التنافسية للبرامج البيداغوجية، وتأهيل المؤطرين البيداغوجيين بمدارس السياحة.
  - ـ إعداد مقاييس الامتياز للتربية والتكوين السياحي.
  - ـ الابتكار واستعمال تكنولوجيات الإعلام والاتصال في مخطط النوعية السياحية.

### 4. مخطط الشراكة العمومية - الخاصة:

لا يمكن تصور تنمية دائمة لسياحة دون تعاون فعال بين القطاع العمومي والخاص، ويمكن الحديث عن الشراكة العمومية-الخاصة عندما يتحرك المتعاملون العموميون والخواص سوية للاستجابة لطلب الجماعي للمنتجات السياحية.

فإذا كانت الدولة تمارس دورا ضروريا في الجال السياحي، خاصة في قيئة الإقليم وحماية المناظر العامة، ووضع المنشآت القاعدية: كالمطارات والطرق، في خدمة السياحة، كما أنها تسهر على النظام العام وحفظ الأمن وتدير المتاحف والصروح التاريخية، فإن القطاع الخاص يضمن أساسيات الاستثمار والاستغلال السياحي، يثمن ويسوق الأملاك والخدمات التي تضعها الدولة تحت تصوفه.

وعلى هذا الأساس يسعى مخطط الشركة العمومية-الخاصة، إلى خلق روابط بين مختلف الفاعلين في العملية السياحية سواء كانوا عموميين أو خواص، وذلك من أجل مواجهة المنافسة الأجنبية وتحقيق منتوج سياحي نوعي، وجعل الواجهة الجزائرية أكثر جاذبية وتنافسية، لبلوغ مستوى نضج سياحي يرقى بالجزائر إلى مصاف البلدان السياحية الأكثر تفضيلا.

### 5. مخطط تمويل السياحة:

أخذا بعين الاعتبار خصوصية قطاع السياحة لكونها صناعة ثقيلة تتطلب استثمارات ضخمة من جهة،

وكونها ذات عوائد بطيئة من جهة أخرى، فإن المخطط التوجيهي لتهيئة السياحة جاء لمعالجة هذه المعادلة الصعبة، من خلال دعم ومرافقة الشريك المرقى أو المطور.

أما عن محتوى مخطط تمويل السياحة، فالأمر يتعلق ب:

- ـ مرافقة المستثمرين المرقين وأصحاب المشاريع بالمساعدة في اتخاذ القرار، في تقدير المخاطر وفي تمويل عتاد الاستغلال.
  - \_ تخفيف إجراءات منح القروض البنكية
    - ـ التمديد في مدة القرض.
- ـ الدعم ومرافقة المؤسسات المعدة لاحتياجات المؤسسات السياحية وأصحاب المشاريع؛ من خلال :نظام مرافقة مالي.
- ـ مساعدات للتكوين، تشجيع شامل للنوعية، إنشاء أداة جديدة لتمويل الاستثمارات السياحية مثل إنشاء بنك الاستثمار السياحي.
  - خامسا:الأجهزة المكلفة بممارسة العلاقات العامة في قطاع السياحة في الجزائر
- من اجل قيام العلاقات العامة بوظيفتها في تحسين صورة السياحة الجزائرية وتسويق المنتوج الجزائري على المستوى الوطني و الدولي حددت وزارة السياحة و الصناعات التقليدية أجهزة ممارسة العلاقات العامة حيث تمثلت فيما يلى:

# 1. الديوان الوطني للسياحة:

هو مؤسسة عمومية ذات طابع إداري تعمل تحت وصاية وزارة السياحة والصناعات التقليدية، هدفها صنع مكانة للقطاع السياحي الجزائري في الأسواق العالمية وتكوين صورة حيدة للسياحة الجزائرية، تأسس بموجب المرسوم التنفيذي رقم 214/88 المؤرخ في 31 أكتوبر 1982 المتمم عاء المرسوم التنفيذي رقم 20/92 المؤرخ في 31 أكتوبر 1992 المتمم و المعدل للمرسوم التنفيذي رقم 214/88 حيث حدد هذا المرسوم التنفيذي مهام الديوان الوطني للسياحة وكيفية تنظيمه، اذ نصت المادة الثانية منه على اعتبار الديوان أداة تعمل على ترقية السياحة ودراسة السوق والعلاقات العامة.

أولا: أهداف الديوان الوطني للسياحة: إن الهدف الرئيسي الذي يسعى الديوان الوطني للسياحة الى تحقيقه هو ضمان صورة سياحية جيدة للجزائر على المستوى الأسواق العالمية، أما الأهداف الفرعية فهي: 15

### أ.على المستوى الوطني:

- \_ رد الاعتبار للثروات الثقافية والسياحية للجزائر.
- \_ تطوير السياحة الخاصة بأصحاب الدخول المتوسطة والمرتفعة.
  - \_ تحسيس المواطن بأهمية النشاط السياحي.
    - ب.على المستوى الدولي:
  - \_ تشكيل صورة جديدة عن السياحة الجزائرية
    - \_ زيادة إيرادات القطاع السياحي.
    - \_ البحث عن أسواق سياحية جديدة.
    - \_ تشجيع وترقية الاستثمارات السياحية.
- ـ تطوير منتجات سياحية جديدة تستجيب لحاجيات السائح الأجنبي.
  - \_ تحقيق التوازن بين العرض و الطلب السياحي.

ثانيا: وسائل العلاقات العامة للديوان الوطني للسياحة:

- من أجل تنفيذ الإستراتيجية التسويقية للسياحة الجزائرية كان لابد من اعتماد الديوان الوطني للسياحة على تقنيات ووسائل ترويجية تمكن من التعريف بالمنتوج السياحي الجزائري لدى السياح الأجانب و المحليين حيث تمثلت هذه الوسائل فيما يلي: 16 . الدعائم الترقوية الاشهارية: تقوم مديرية العلاقات العامة والاتصال بالعمل الاشهاري للديوان الوطني للسياحة من أجل: التعريف بالمقومات السياحية للجزائر باستعمال مطويات وكتيبات وملفات صحفية متخصصة وبعدة لغات (العربية، الفرنسية، الانجليزية، الاسبانية، الايطالية، الألمانية) بالإضافة إلى الأقراص المضغوطة والأشرطة السمعية البصرية.
  - ـ إبراز أهمية المنتج السياحي .
  - \_ ترغيب الجزائريين بالقيام بالرحلات داخل الوطن وعدم الذهاب إلى الخارج.
    - \_ وضع المنتج الجزائري كعرض مميز في السوق السياحي العالمي.
- قام الديوان الوطني للسياحة ومضة اشهارية تبث على الفضائيات الوطنية وبعض القنوات الدولية مولت من طرف مؤسسة نجمة، كما تضمنت الدعائم الترقوية للديوان الوطني ما يلي:
- الكتيبات: تم طبع مجموعة من الكتيبات باللغة العربية والفرنسية منها كتاب "الساحل الجزائري تعبير الأحاسيس" يضم 62 صفحة تم إبراز من خلاله أهم الشواطئ الجزائرية بجمالها الساحر، وكتاب" الهقار و الطاسيلي عالم من الطمأنينة" يبرز سحر الصحراء الجزائرية، وكتاب "الواحات الجزائرية، وكتاب "الواحات بوابة الصحراء" حيث يبرز مجموعة من الواحات الجزائرية بمناظرها الخلابة.
  - ـ الخرائط السياحية :حيث تم في هذا الجحال إنجاز حريطتين سياحيتين تبرزان المعالم السياحية للجزائر على المستوى الوطني.
- ـ الدلائل: تم إنجاز دليلين الأول خاص بالفنادق على المستوى الوطني والثاني خاص بالوكالات السياحية بالإضافة إلى دليل "القصبة الجزائر"
- ـ المحلات: تم تصميم ثلاث محلات (محلة على الساحل الجزائري، محلة على الصحراء الجزائرية، العدد الأول من محلة الديوان بشكل حديد).
  - كل هذه الدعائم توزع على مستوى المطارات و الوكالات و المعارض.

- الرحلات الاستكشافية: يقوم الديوان الوطني للسياحة بتنظيم رحلات سياحية على حسابه للمتعاملين السياحيين و الصحافة الأجنبية والمحلية للتعريف بالمنتج السياحي الجزائري من خلال زيارة أهم المناطق و المواقع السياحية التي تزخر بحا الجزائر.
  - ـ المعارض و الصالونات الدولية: من خلال المشاركة في المعرض و الصالونات الدولية للتعريف بالسياحة الجزائرية.
- 2. دار الجزائر: على غرار الدول السياحية الكبيرة في العالم يجب أن تمثل السياحة الجزائرية من جهة في الأحواض الرئيسية (bassins) الموفدة للزبائن ومن جهة أخرى توحيد كل الطاقات السوسيو مهنية الحالية والمستقبلية لتأمين إرادة عقلية بغية تحديد إستراتيجية تسويق وتنفيذها بواسطة خطة عمل.
  - مهام دار الجزائر:أنشأت دار الجزائر من أجل تشجيع السياحة في البلاد وذلك عن طريق:
- \_ نشر وتوزيع المعلومة عن بعد بواسطة الانترنت في الدول الرئيسية المرسلة للسياح من خلال مكاتب سياحية مستقلة بالتنسيق مع البعثات و التمثيليات الدبلوماسية الجزائرية في تلك الدول.
- ضمان علاقات طيبة مع الصحافة الأجنبية و الجمهور بصفة عامة من خلال تنمية وتطوير العلاقات مع السياح في الخارج من أجل زيارة الجزائر.
  - ـ تنظيم ومراقبة تطور الأسواق في مجال الاستثمار السياحي.
  - ـ تنظيم مشاركة مستهدفة لمحترفي السياحة الجزائرية في الصالونات الرئيسية السياحية التي تقام في الخارج<sup>17</sup>

#### خاتمة:

بالرغم من المجهودات التي قامت بها الجزائر للنهوض بالقطاع السياحي إلا أنها لم ترتقي به إلى المستوى الذي يكفل بلوغ الأهداف المرجوة منه وبقيت آثاره الاقتصادية والاجتماعية على التنمية محدودة، وذلك بسبب:

- ـ عدم وجود إرادة سياسية حقيقية في جعل قطاع السياحة قطاعا استراتيجيا وليس ثانويا.
- ـ ضعف البنية التحتية وتدهور الخدمات السياحية (ضعف المواصلات، ضعف قدرة الاستيعاب الفندقي).
  - ـ غياب إستراتيجية تسويقية للمنتجات السياحية الجزائرية في الخارج.
  - ـ عدم تفعيل وظيفة العلاقات العامة كآلية للتعريف بالسياحة الجزائرية داخل الوطن وخارجه.
    - ـ عدم وجود تمويل كاف للمشاريع الاستثمارية في المجال السياحي.
    - ـ غلاء أسعار الخدمات السياحية وافتقارها لمعايير الجودة العالمية.

#### التوصيات:

- العمل على تفعيل المخطط التوجيهي للتهيئة السياحية.
- ـ إنشاء قاعدة بيانات ومعلومات إحصائية عن السياحة الوطنية تساعد على تسويق السياحة الجزائرية.
- الاهتمام بوظيفة العلاقات العامة في المنشئات السياحية من خلال توفير الموارد البشرية المتخصصة في هذا الجال إضافة إلى الدعم المالى من أجل القيام بأنشطتها من بحوث وحملات إعلامية.....الخ
  - ـ تكثيف جهود العلاقات العامة في مجال بناء ثقافة سياحية لأفراد المجتمع.
- ـ قيام أجهزة العلاقات العامة بحملات إعلامية (برامج تلفزيونية وإذاعية، النشرات، المعارض) من أحل تعريف السائح الأجنبي و المحلي بالمواقع السياحية الجزائرية.
  - ـ إعادة تأهيل المواقع السياحية بشكل يستقطب السياح ويشجعهم على زيارتها.

- ـ دعم التدريب والتكوين في المجال السياحي من خلال وضع برامج تكوينية تتماشى مع التطورات و التقنيات الحديثة لتسيير الخدمة السياحية.
  - ـ تسهيل إجراءات دخول السياح الأجانب إلى الجزائر من خلال إلغاء التأشيرات ورفع الحواجز.
  - ـ الاهتمام بالصناعات التقليدية ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تعمل في مجال السياحة.

### قائمة المراجع:

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> جليلة حسن حسنين ، اقتصاديات السياحة .منشورات جامعة الإسكندرية: الاسكندرية، 2003 ، ص.07

<sup>2</sup> محى محمد مسعد ، **الإطار القانوني للنشاط السياحي والفندقي** المكتب العربي الحديث: الاسكندرية، دون سنة نشر ، ص61.

<sup>3 —</sup>نفس المرجع السابق ، ص6

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> زايد مراد ، **السياحة كصناعة في الاقتصاد الوطني ، حالة الجزائر** ، الملتقى الدولي حول " اقتصاديات السياحة و دورها في التنمية المستدامة ،كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير ، جامعة محمد خيضر بسكرة ، يومي 0.30 من 2010 مارس 09/10

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> حميدة بوعموشة،" دور القطاع السياحي في تمويل الاقتصاد الوطني لتحقيق التنمية المستدامة حراسة حالة الجزائر-"(رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية وعلوم التسيير، جامعة سطيف،2012) ص 37

حميدة بوعموشة، " مرجع سابق، ص 37

أ عبد الله عياش، **مرجع سابق**، ص 192

<sup>8</sup> راسم محمد الجمال، خيرت معوض عياد، **إدارة العلاقات العامة المدخل الاستراتيجي** القاهرة : الدار المصرية اللبنانية، 2005، ص37.

<sup>9</sup> خالد الصوفي، **العلاقات العامة أساليب وبمارسات**، ط1 .القاهرة : دار الكتب العلمية للنشر والتوزيع ، 2004، ص 24.

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> بركان أسياء، **دور العلاقات العامة في الترويج السياحي، مجلة ا**لاقتصاد الجديد، ع 12،مجلد01، 2015، ص 306.

http://www.nauss.edu.sa/Ar/CollegesAndCenters/TrainingCollege/Trainingactivities/TruningCourses002/act\_10092 ملى الساعة 19:00 على الساعة 2010/Documents/4.pdf

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup>لحسين عبد القادر، **مرجع سابق**، ص195-196.

<sup>13</sup> الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبيّة، المرسوم التنفيذي رقم 214/88 المؤرخ في 31 أُكتوبر 1988 المتضمن انشاء الديوان الوطني للساحة وتنظيمه.

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، المرسوم التنفيذي رقم 402/92 المؤرخ في 31 أكتوبر 1992 المتم و المعدل للمرسوم التنفيذي رقم 214/88 المتضمن انشاء الديوان الوطني للساحة وتنظيمه.

<sup>15</sup> رهير بوعكريف، "التسويق السياحي ودوره في تفعيل قطاع السياحة" (رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة قسنطينة،2012)، ص 183. 184

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup> زهير بوعكريف، **مرجع سابق**، ص 185، 186.

وزارة تحيئة الإقليم والبيئة والسياحة الجزائرية،الكتاب الثاني، المخطط التوجيهي للتهيئة السياحية :برنامج الأعمال ذات الأولوية 17 وزارة تحيئة السياحية :برنامج الأعمال ذات الأولوية 2008، ص 31.