

**التنمية الحضرية في الجزائر: أي دور للمجتمع المدني؟  
دراسة ميدانية لأحزاب ونقابات وجمعيات - بمدينة خنشلة-**

د. بوسالمي عامر

**جامعة خنشلة**

ملخص الدراسة:

نتيجة لعقد الحياة وكثرة المطالب وتعدد الحاجيات وتتنوعها، الدولة بمفردها لم تعد تستطيع القيام بجميع الوظائف التنموية، بل لابد من توافر شريك يتحمل معها أعباء ومسؤوليات المواجهة والإصلاح والتنمية والتأثير على أجندـة سياسـات التـنمية الحـضـرـية في مجـتمـعـ المـديـنـةـ. فقد أصبحـتـ المـدنـيـةـ تمـثـلـ الواـسـطـةـ الحـضـرـيةـ لـتـطـوـيرـ أدـوـاتـ الإـنـسـانـ عنـ طـرـيقـ مـخـتـلـفـ الأـدـوـارـ الحـضـرـيةـ وـالـقـاـفـيـةـ وـالـإـنـتـاجـيـةـ الـتـيـ تـقـدـمـهـ فـيـ آـنـ وـاحـدـ،ـ فـهـيـ الـبـيـئـةـ الـأـقـدـرـ عـلـىـ تـقـهـمـ حـاجـاتـ السـكـانـ الـحـضـرـيـنـ الـمـتـطـوـرـةـ وـالـمـتـقـاعـلـةـ معـهـاـ وـبـاستـمرـارـ باـعـتـبارـ آـنـ قـيـمةـ الـمـدـنـةـ وـمـكـانـتـهاـ تـتـحـقـقـ بـمـقـدـارـ ماـ تـقـدـمـهـ لـسـكـانـهـاـ مـنـ خـدـمـاتـ حـضـرـيـةـ مـتـعـدـدـةـ وـمـتـطـوـرـةـ وـمـتـجـدـدةـ،ـ لـأنـ وـظـيـفـةـ الـمـدـنـةـ تـمـثـلـ انـعـكـاسـاـ لـخـدـمـاتـهـاـ وـأـنـشـطـتـهاـ الحـضـرـيةـ.

إـلـىـ ذـلـكـ تـمـتـازـ الـمـجـتمـعـ الـمـدـنـيـ بـقـدـرـتـهـ عـلـىـ التـقـاطـ الـأـحـاسـيـسـ الـحـقـيقـيـةـ لـأـفـرـادـ الـمـجـتمـعـ وـالـتـعـبـيرـ عـنـهـ بـمـوـضـوـعـةـ،ـ وـبـمـسـتـوىـ عـالـىـ الـمـسـؤـلـيـةـ وـالـجـدـ عـلـىـ اـفـتـرـاضـ أـسـاسـيـ أـنـ هـذـهـ الـمـؤـسـسـاتـ تـصـبـحـ أـكـثـرـ قـدـرـةـ عـلـىـ مـوـاجـهـةـ مـشـكـلـاتـهـاـ وـأـكـثـرـ فـاعـلـيـةـ فـيـ مـقـابـلـةـ حـاجـاتـ وـسـيـاسـاتـ التـنـمـيـةـ الـحـضـرـيـةـ،ـ وـطـرـحـ وـبـلـورـةـ الـتـصـورـاتـ الـبـدـيـلـةـ لـلـأـلـوـلـيـاتـ وـالـبـرـامـجـ وـالـأـشـطـةـ الـحـضـرـيـةـ.

**الكلمات المفتاحية:** فاعلية، المجتمع المدني، التنمية الحضرية، وظيفة المدينة، أدوار حضرية، أحزاب، نقابات، جمعيات.

**Abstract:**

demands and diversity of needs and diversity, the state alone can no longer carry out all developmental functions. Rather, it is necessary to have a partner with the burdens and responsibilities of confrontation, reform and development and influence the urban development policy agenda in the city society. Through its various urban, cultural and productive roles, it is the environment most capable of understanding and interacting with the urban needs of the urban population. N multiple, sophisticated and innovative urban services, because the function of the city is a reflection of urban services and activities.

Civil society is characterized by its ability to capture and objectively express the true feelings of the members of society and with a high level of responsibility and seriousness on the basic assumption that these institutions are better able to cope with their problems and more effective in meeting the needs and policies of urban development and to develop and develop alternative perceptions of urban priorities, programs and activities .

**Keywords:** effective ,civil society, development urban , urban services , programs , urban activities

1- تحديد الإشكالية:

تعتبر المدينة مسرحاً للنشاط اليومي، يتم فيه التبادل الاجتماعي والتفاعل الثقافي لتطوير الملاكات والمواهب في هذا المجال، وهي بذلك تصقل سلوكيهم العام حسب ما يعتنقه الغالبية منهم من قيم مستمدـةـ منـ الـبـيـئـةـ،ـ فقدـ

أصبحت الوعاء الذي يضم مكونات مادية وأخرى لا مادية، ومركزاً لتلبيةصالح وقضاء الحاجيات والأغراض المتعددة بأشكال وأنماط مختلفة.<sup>(1)</sup>

دفعت الاتجاهات المرتبطة بالتحضر المفرط بالبلدان النامية والتي تمثلت في زيادة حجم سكان المدن وعدها، وتدور الكثير من البيئات الحضرية وتفاقم العديد من المشكلات التي أصبحت ملزمة للحياة الحضرية وخاصة في المدن الكبرى، إلى زيادة الاهتمام بمستقبل المدن ورفاهية سكانها، فالتغيرات العالمية الجديدة، وسرعة إيقاعها وما تحمله من تداعيات، وتواصل التعبير حول المسakens السكانية ذات الطابع الحضري في أبعاده الفيزيقية والتمويلية والاجتماعية والمجسدة في الرغبات والمواقف والطموحات التي تظهر في كل الآراء وإرهاق الحياة الحضرية. في مواجهة الحاجات الحياتية المختلفة، تطرح هذه التحولات إشكالية جديدة للاستطلاع والاستشراف في مجالات المشاركة والالتزام في كل ما يخص مجتمع المدينة تأميناً لتحقيق الإنماء المتوازن وهي في ذلك تدفع إلى رسم مسارات جديدة ومتطرفة. لهذا برزت الحاجة لسياسة فعالة وشاملة للتنمية الحضرية في الوقت الراهن لضرورة ملحة ومطلباً ضرورياً، ومن هنا تزايد في السنوات الأخيرة على دعوة للتنمية الحضرية، سرعان ما اكتسبت هذه الدعوة أهمية واعترافاً واسعاً.

من جهة أخرى نجد التنمية الحضرية تضع على رأس أولوياتها الارتقاء بجودة الحياة في المدينة، وهي سياسة جديدة واعدة لکبح تدور الحياة الحضرية، كما أنها خطوة إيجابية لمعالجة مشاكل المدينة الحرجية، وهي آلية لارتقاء بأفراد المجتمع لحياة مستقرة وآمنة، تسهل لهم القدرة للحصول على متطلبات الحياة من صحة وبيئة وسكن لائق وسهولة الوصول إلى المنافع العامة، والترفيه، وتحفزهم على الاندماج والتفاعل الاجتماعي وتقوي إرادتهم للانخراط في مؤسسات المجتمع المدني مما يسمح لهم بالمشاركة في تسيير فضاءاتهم المعيشية في إطار من الحوار والتضامن.

إن دور مؤسسات المجتمع المدني يؤثر في التنمية الحضرية، كذلك التنمية الحضرية تحفز اليقظة لهذه المؤسسات وتدفعهم للمشاركة بفاعلية في تطوير مجتمعهم الحضري وإدارة شؤونه والمهتم على إنمائيه، وهنا تبدو الحاجة قوية على وجود مجتمع مدني يقوم بتوعية أفراد المجتمع بأهميتها.

هذا، وتلعبالجزائر دوراً كبيراً من أجل تفصيل دور مؤسسات المجتمع المدني، وذلك بغية تفيذ معظم البرامج التنموية لتقديم نموذجاً ي العمل على توفير الخدمات الحضرية ذات الأولوية فتعكس بدرجة كبيرة مدى الترابط والألفة بين المدينة والسكان، هذه المحاولة المعقّدة تحتاج إلى وضع سياسات واستراتيجيات تأخذ بنظر الاعتبار مشاركة مؤسسات المجتمع المدني لتحسين نوعية الحياة الحضرية بإيجاد توازن بين خدمات المدينة المتعددة وبين ما يتطلب توافره لسد حاجات الأفراد من هذه الخدمات.

وعليه فالتساؤل الرئيسي لهذه الدراسة هو:

ما هو دور مؤسسات المجتمع المدني في برامج التنمية الحضرية؟

وتحت هذا التساؤل الرئيسي تدرج عدة تساؤلات فرعية ذكر منها:

1. ما هي الوظائف التنموية التي تضطلع بها مؤسسات المجتمع المدني؟

2. ما هي أهم العوائق التي تواجه عمل هذه المؤسسات؟

3. أين يكمن وعي السكان بحتمية سياسات التنمية الحضرية في بناء المجتمع الخشلي؟

4. هل تقف الأسواق التقليدية حجر عثرة في مواجهة برامج التنمية الحضرية في هذه الأحياء؟

## 2- أهداف الدراسة:

1. التعرف على مؤسسات المجتمع المدني التي تعمل في مجال التنمية الحضرية.

2. التعرف على مختلف الأدوار التي تؤديها والكشف عن مجالات تدخلها في أحياء الدراسة.

3. معرفة العلاقة بين مؤسسات المجتمع المدني والتنمية الحضرية والذي يمكن أن تلعبه في تنمية المدينة، وتحسين صورتها إلى الأحسن من خلال مجالات تدخلها.

4. تشخيص أهم المشاكل والمعوقات التي تقف عائقاً أمام أداء ونشاط هذه المؤسسات وكيفية تجاوزها.

5. الوقوف على مدى ارتفاع الوعي لدى السكان ببرامج التنمية الحضرية، ومدى انسجامها مع احتياجاتهم الفعلية والمتزايدة باستمرار.

## 3- مفاهيم الدراسة:

1-3 المفاهيم الرئيسية: و دراستنا هذه تتضمن أربعة مفاهيم أساسية و المتمثلة أساساً في:

1. دور

2. المؤسسات

3. المجتمع المدني

4. التنمية الحضرية

### 1-تعريف الدور:

التعاريف اللغوية:

دار، دورا، دورانا: انطلق في حركة متواترة حول نفسه، تحرك دائريا وعاد إلى حيث كان، وإلى حيث بدأ.<sup>(2)</sup>  
دور: [مفهود] ج أدوار لغير المصدر.

مهمة ووظيفة: نقول قام بدور.

ومنه لعب دورا: شارك بنصيب كبير، شارك بعمل ما، أو أثر في شيء ما.

- الدور الاجتماعي: السلوك المتوقع من الفرد في الجماعة أو النمط الثقافي لسلوك الفرد الذي يشغل مكانة معينة.<sup>(3)</sup>

التعاريف الاصطلاحية:

هناك من يعتبر الدور رباط اجتماعي يحدد توقعات والتزامات تقترب مع المواقع الاجتماعية وهو ناتج عن عمليات التفاعل الذي يبلوره الأفراد بحيث يتضمن كل دور تفاعل مع الآخرين.<sup>(4)</sup>

والدور بمعناه السوسيولوجي، ينسب غالباً إلى "رالف لينتون" وهو نظام إلزامي معياري يفترض بالفاعلين الذي يقومون به الخصوص له.<sup>(5)</sup>

إن الدور بحسب هذه التعريف هو نظام يتبعه الفرد داخل الجماعة، ويتترجم عادة إلى سلوك ، يتحدد من خلاله الموقع الاجتماعي للفرد، وهو تحصيل حاصل لعمليات التفاعل المستمرة والمتجددة يوميا، كما أنه مرتبط بهدف معين.

**التعريف الإجرائي:**

خدمة لأهداف البحث تم وضع التعريف الإجرائي التالي:  
الدور هو: "سلوك الفرد داخل الجماعة، ناتج عن عمليات التفاعل، بغية تحقيق أهداف معينة"  
المؤسسات:

**أ. التعريف اللغوية:**

إن مصطلح "المؤسسة" اشتق من لفظ institutions والتي تعني التعهد والالتزام بإنجاز عمل يكتسي أهمية كبرى، أي التكفل بهمة هامة نسبيا.<sup>(6)</sup>

**التعريف الاصطلاحية:**

هي "جمعيات إنسانية يحدد نظامها ويسير عملها القانون، وهي مجموعة الآليات الاجتماعية الرامية إلى تحقيق الخير المشترك للجماعة الإنسانية داخل الدولة، وهي كل ما هو منظم إراديا في مجتمع معين - بحسب جاك أيلول - وتنشأ المؤسسة وليدة حاجة أو شبه فكرة أو قيمة معينة، وتتأتي وليدة حاجة إنسانية فردية أو جماعية وترتكز على قواعد معينة، وتقيم روابط بين مجموعة من الأفراد، وهي تكسب شخصية خاصة بها تضعها فوق إرادة مؤسسيها وتدوم بغيرهم، وتنتوء بين مؤسسات خاصة (أحزاب، نقابات، جمعيات) وممؤسسات عامة ترتبط بالنظام العام في المجتمع والدولة".<sup>(7)</sup>

أما المؤسسة كتنظيم " هي مجموعة بشرية منظمة، ونسق اجتماعي موجه نحو متابعة هدف أو أكثر (إشباع رغبات، أو أشياء أو خدمات، تحقيق الأرباح، توفير الشغل) تنقل ملزماته كاهل أفراده ".<sup>(8)</sup>

كما ذكر تعريف المؤسسة في معجم "روبير" بأنها: "مجموعة الأشكال الأساسية لتنظيم اجتماعي كما قررها القانون أو العادات في هيئة اجتماعية ". وتعرف كذلك على أنها "مجموعة علاقات اجتماعية منظمة لاحتواء وتنظيم جهود الأفراد لتحقيق الأهداف المشتركة".

**التعريف الإجرائي:**

" المؤسسة تنظيم يحتوي على مجموعة من القوانين، تضم مجموعة بشرية، لها أساليب عمل ملزمة لأفرادها، تتمتع بشرعية لإشباع حاجات الأفراد المشتركة عبر الزمن، وهي في غالب الأحيان مستقلة ماليا"

**المجتمع المدني:**

لم يتحدد دفعة واحدة، ولكنه قطع شوطا تاريخيا، شارك في تحديد مفكرون كثيرون حتى حدث اتفاق بشأن تعريفه وتعيين حدوده، فقد عرف كغيره من مفاهيم العلوم الاجتماعية والإنسانية تغيرا وتطورا في معناه ودلالة منذ ظهوره.

### أ. التعريف اللغوية:

عرف مفهوم المجتمع المدني عدة انعطافات عبر تاريخ استعماله وترجمته، فمن الناحية الاستقافية يمكن اعتبار Civil في اللاتينية مرادف Political في الإغريقية، كما أن Polis الإغريقية و Civitas اللاتينية لا يؤديان الدلالة نفسها، بمفهوم Polis له وجود مستقل بصرف النظر عن العلاقات التي تتسعها مكوناته<sup>(9)</sup> وقد كان أرسطو يستعمل مفهوم Zoonpolitikon مما يعني الحيوان السياسي على الرغم من أن Politikon في الإغريقية تعني أيضاً "اجتماعي" وبناءً على ذلك يكون الإنسان حيواناً تواصلياً (ناطق بالأساس) يمارس السياسة.

مع الانتقال إلى اللغة الألمانية نلاحظ أن مفهوم Burgerliche gesellschaft ينطوي على دلالتين أما الأولى فتعني: المجتمع المدني، وأما الثانية فتحيل على المجتمع البرجوازي، ومثلها في الانجليزية والفرنسية، ويحيلنا كل من مفهوم Civil ومفهوم Burger على التعارض مع الدين، ولذلك: فالمجتمع المدني مجتمع لائق بطبعه وفي جوهره.

### التعريف الاصطلاحية:

لعل أحدث تعريف لمفهوم المجتمع المدني، كما يعبر عنه رائد بحوث المجتمع المدني في الوطن العربي "سعد الدين إبراهيم" هو "فضاء للحرية، يلتقي فيه الناس، ويتقاولون تفاعلاً حرراً، ويبادرون مبادرات جماعية بإرادتهم الحرة من أجل قضايا مشتركة أو للتعبير عن مشاعر مشتركة".

يمكن تعريف المجتمع من ناحية بأنه: "تألف وجود جماعي من البشر المنتجين، تربط بينهم علاقات معينة ومستقلة عن إرادتهم، أثناء عملية الإنتاج الاجتماعي لحياتهم، هذه العلاقات تعكس مستوى محدد من تطور قوى الإنتاج وشكلًا معيناً من التبادل والاستهلاك وتعبر علاقات الإنتاج عن محمل أشكال الحياة في عمق المجتمع: الحياة الزراعية والصناعية والتجارية".<sup>(10)</sup>

وهناك من يعتبر المجتمع المدني واحداً من أهم مفاهيم الفكر السوسيولوجي " فهو مجموعة من الناس في حيز معين ويختضون لنظام واحد من السلطة السياسية وهم على وعي بأن لهم هوية تميزهم عن الجماعات المحيطة بهم".<sup>(11)</sup>

ويعرفه آخرون بأنه "وعاء يضم كافة المؤسسات والمنظمات المجتمعية غير الحكومية، ويعتبر مجالاً للروابط الإنسانية غير القمعية، والتي تقوم بالاختيار الحر، وتركيبة اجتماعية حافلة بوحدات عديدة سواء على أساس طبقي أو جغرافي، يحمل جملة من الأنشطة التطوعية الحرة التي تتمتع بدرجة من التمايز".<sup>(12)</sup>

### التعريف الإجرائي:

" هي مجموعة المؤسسات النطوعية المختلفة، تجذب إليها شريحة واسعة من أفراد المجتمع يمارسون أنشطة إنسانية تعمل على تدعيم المجتمع وتقويته، وتنتمي باستقلال مالي، بعيدة عن سيطرة الدولة، هدفها هو الإصلاح والاهتمام بالشأن العام عن طريق إشراك أفراد المجتمع بكل فئاته التي تسهم في ترشيد مسيرته وتعزيز خطاه من أجل تحقيق تمية حضرية حقيقة وفعالة".

### التنمية الحضرية:

لا نكاد نجد تعريفاً محدداً ومتقناً عليه للتنمية الحضرية بين المشغلين والمهتمين بالتنمية بصفة عامة شأنه في ذلك شأن العديد من المفاهيم.

#### أ. التعريف الاصطلاحية:

يعرفها: "حسين عبد الحميد أحمد رشوان" بأنها: "مجموع التغيرات التي تعتري المدينة وتقديم مختلف الخدمات والمرافق التي تخدم ساكنها، وتتوفر له كل ما يحتاجه في سبيل تحقيق حاجاته ومطالبه الفيزيولوجية والاجتماعية، وهي بذلك عملية تعدد الاتجاهات الاجتماعية والإيكولوجية والثقافية، والتي تؤدي إلى تنمية المدينة، وتشمل هذه التغيرات المساكن والمدارس وبناء العمارت وإنشاء الشوارع والأحياء وتبسيط الطرق، وتقديم مختلف الخدمات والمرافق التي تخدم ساكن المدينة".

أما "عبدو القاعي" يرى بأنها: "عملية تحريك العمران وتنظيمه وربطه بحاجات الأفراد وثقافتهم وقيمهم ورغباتهم ومصالحهم المشتركة كما وبالمعنى العام لتكوينهم المجتمعي، كما تستهدف مستوى المسارات الاقتصادية الراهنة والهادفة إلى تأمين الازدهار المادي عبر استغلال الموارد البشرية والطبيعية، أحسن استغلال".

وينظروا إليها آخرون بأنها: "تطوير قابليات البيئات الحضرية نحو توظيفها لإمكانياتها الحضرية بما فيها قطاع الخدمات وتحسين نوعية الحياة والظروف المحيطة بها، واستيعاب جميع المتغيرات الوظيفية التي تمكن المجتمع ومقدراته من النمو العقلاني والتكامل المنظم، كما تهدف إلى تطوير مراكز العمران وتحطيط المدن، ومحاولة إيجاد بيئات حضرية مستقرة، وهذا ما ينعكس بشكل كبير على مراكز تقديم الخدمات ومقدار كفاءتها في إشباع الحاجات الأساسية للساكنة".<sup>(13)</sup>

إن التنمية الحضرية تعني فيما تعنيه إعادة تأهيل كلي للفضاء المديني (الحضري) وذلك بتوفير إطار معيشي ذو أهمية، تجتمع فيه كل المتطلبات وال حاجيات الوظيفية والجمالية وذلك بإرساء قواعد جديدة لعصرنة الحياة الحضرية في إطار شراكة بين مختلف الفاعلين الاجتماعيين لترسيخ ثقافة جودة الحياة لدى الساكنة وهذا ما تسعى إليه التنمية الحضرية.

#### التعريف الإجرائي:

" هي خلق الشروط والظروف المساعدة على مواجهة مشاكل السكان الحضرية، من خلال إيجاد التوازن بين الموارد والسكان ومساعدة هؤلاء على التحكم أكثر في أوساطهم الطبيعية والاجتماعية. وذلك في ضوء التكامل بين الجهود الحكومية و مختلف الفاعلين الاجتماعيين، فهي تهتم بكل جوانب الحياة المجتمعية في المجتمع الحضري، ورفع مستوى معيشة سكان المدينة مادياً و معنوياً وتوفير حاجياتهم الأساسية في جميع القطاعات".

إن التنمية الحضرية تعني فيما تعنيه إعادة تأهيل كلي للفضاء المديني (الحضري) (و ذلك بتوفير إطار معيشي ذو أهمية، تجتمع فيه كل المتطلبات وال حاجيات الوظيفية والجمالية، وذلك بإرساء قواعد جديدة لعصرنة الحياة فهي عمل جماعي مشترك يتضمن طابعاً تعاونياً تشارك فيه كل من الأجهزة الحكومية

ومؤسسات المجتمع المدني وأفراد المجتمع من أجل إحداث نقلة نوعية في المدنية وتغيرات اجتماعية بها من خلال توجيهه وتنظيم الجهود، وبالتالي نقل مجتمع من حالة وضع معين إلى الأحسن.

#### 4- فروض الدراسة:

##### 1-1- الفرضية العامة:

- تؤدي مؤسسات المجتمع المدني دورا هاما في عملية التنمية الحضرية.

##### 1-2- الفرضيات الجزئية:

- تقوم مؤسسات المجتمع المدني بعده وظائف لندعيم برامج التنمية الحضري

- الموارد المالية والبيروقراطية تقف عائقا أمام نشاط مؤسسات المجتمع المدني.

- سياسات التنمية الحضرية تتلاطم ووعي السكان وانسجامها مع مطالبهم واحتياجاتهم.

#### 5- مجالات الدراسة :

لابد من كل بحث سوسيولوجي من ذكر زمان حدوث الظاهرة حتى يتتسنى وصفها وتحليلها وفق الزمان والمكان الذي توجد فيه وكذا الأفراد الذين يشكلون هذه الظاهرة .<sup>(14)</sup>

ومن أجل هذا فقد تم توضيح العناصر الثلاثة الأساسية التي ترتكز عليها هذه الدراسة في طريقة تناولنا لمشكلة الدراسة، من خلال تبيان الأبعاد الثلاثة لها كما يلي:

##### - المجال المكاني:

اقتصرت دراستنا على مدينة خنشلة، حيث تم اختيار بعض مؤسسات المجتمع المدني (أحزاب، نقابات، جمعيات) في العينة القصدية الأولى وعددها 15 مؤسسة، حيث قصدنا هذه المؤسسات خطوة أولى، وفي حالة عدم وجود المقرات لبعض المؤسسات من حال الجمعيات ذهبنا لأمكنة عملهم أو منازلهم، وذلك بعدأخذ عناوين وأرقام الهواتف.

أما في العينة الثانية (العنقودية) فقد اختربنا أربعة أحياe لإجراء الدراسة الميدانية مختلفة من الناحية الفيزيقية والجمالية، تتوزع بين الأحياء الراقية متمثلة في (حي السعادة)، أحياء متوسطة (حي 80 سكن) وأحياء شعبية عتيقة (حي المقبرة الإسلامية)، وأحياء عشوائية (حي النور)، لكنها متاجستة من الناحية المكانية (الجغرافية) حيث تقع كلها بمدينة خنشلة والديمografie كخصائص السكان.

##### - المجال الزمني :

يمثل البعد الزمني الفترة الزمنية والوقتية لحدوث تلك الظاهرة، وكذا تأثيرها على الوسط الاجتماعي وفترة تناولها بالدراسة من قبل الباحث،بحكم الظاهرة الاجتماعية متغيرة وغير ثابتة فهي تتمتع بالдинاميكية،لذا يستوجب علينا ضبط العنصر الزمني لتناول (دور مؤسسات المجتمع) من أجل التحكم أكثر في المادة التحليلية ، ومن أجل هذا فإنه تم تحديد الفترة الزمنية لتناول هذا الموضوع وفق التوزيع الزمني التالي:

▪ الفترة الأولى: تم القيام بعدة زيارات استطلاعية لممؤسسات المجتمع المدني (أحزاب،نقابات،جمعيات) والتي من خلالها تم معاينة مقراتها بالإضافة إلى الحصول و التعرف على برامجها ودورها الذي تقوم به في المجال

التموي خاصه التنمية الحضرية والتي أفادنا في الحصول على البيانات والمعلومات المتعلقة بالبحث، من خلال إجراء لقاءات وحوارات مع قيادي ورؤساء المؤسسات.

- الفترة الثانية: كانت مرحلة جمع البيانات والإحاطة بموضوع الدراسة المتمثلة في دور مؤسسات المجتمع المدني في التنمية الحضرية، من خلال العمل المكتبي وجمع الدراسات السابقة والنظرية التي تناولت مثل هذه الدراسة.

- الفترة الثالثة: كانت فترة إجراء الدراسة الميدانية من خلال الزيارات المتعددة والمتكررة لهذه المؤسسات ومحاولة الحصول على واحدة منها، بهدف تشخيص الظاهرة عن قرب وبالتالي الحصول على بيانات واقعية وميدانية للظاهرة وكذا سكان الأحياء المعتمدة في الدراسة.

- الفترة الرابعة الممتدة: كانت فترة توزيع الاستمرارات التجريبية التي تشكل أداة القياس الرئيسية المتبعة في هذه الدراسة وقد جمع المعطيات من المبحوثين (الاستمار التجريبية).

- الفترة الخامسة: كانت فترة توزيع الاستمرارات الحقيقة واستردادها من المبحوثين الذين وزعت عليهم من أجل الحصول على معلومات تكون المادة الخام لدراستنا فيما بعد.

- الفترة السادسة الممتدة: كانت فترة تفريغ ومعالجة وتحليل البيانات المتحصل عليها من الأدوات المعتمدة في الدراسة (اللإحصائية، استماراً دليلاً مقابلة، السجلات والوثائق والإحصائيات الرسمية) للحصول على معلومات يمكن استعمالها في التحليل السوسيولوجي لدراستنا.

#### - المجال البشري:

للحصول على بيانات دقيقة ، يمكن توضيح العنصر البشري المعني بالتناول في هذه الدراسة وفقا لما يلي:

- يتكون المجال البشري للعينة القصدية من رؤساء وقيادي مؤسسات المجتمع المدني التي أجريت عليها الدراسة، (أحزاب، نقابات، جمعيات) وعددهم 15 رئيسا .

- أما المجال البشري للعينة العشوائية فهو يتكون من سكان الأحياء المختارة للدراسة، وعددهم (90 فردا) حيث اخترنا مسكن واحد من كل عشرة مساكن في كل حي ممثلاً برب أسرة واحد أو ينوب عنه شخص واحد من أفراد أسرته.

#### 6- عينة الدراسة :

بما أن مؤسسات المجتمع المدني هي الطرف الأساسي في التنمية الحضرية، إلى جانب السكان بمثابة القاعدة الأساسية والمستهدفة من هذه العملية وانطلاقاً من أهداف الدراسة التي تتمحور: حول معرفة العلاقة بين هذه المؤسسات وعلاقتها بالتنمية الحضرية، فإن النمط الأقرب إلى تحقيق هذه الأهداف هي: المؤسسات النشطة والفاعلة والتي لها تأثير على مستوى الدولة (الجماعات المحلية) وعلى مستوى المجتمع والفعل الاجتماعي.

وتتركز هذه الدراسة على عينتين تمأخذها من مجتمعين مختلفين:  
المجتمع الأول: يمثل رؤساء مؤسسات المجتمع المدني (أحزاب، نقابات، جمعيات) .

المجتمع الثاني: فيمثل السكان ، حتى يتسعى لنا بهذا الشكل دراسة التنمية الحضرية من جهة المؤسسات والسكان معا.

وقد تم في العينة الأولى إتباع أسلوب العينات غير الاحتمالية (الغرضية) باستخدام العينة القصدية بناءا على توفرها:

- شرط التخصص في ميدان التنمية الحضرية.
- شرط الأقدمية والخبرة لمعظم المؤسسات.
- شرط ممارسة أنشطة بالإضافة إلى شرط النشاط الفعالية.
- شرط نقل المركز (وزن المؤسسة).

ومن هنا كان الاختيار منصبا على مؤسسات المجتمع المدني النشطة والفاعلة و المتخصصة في النشاط التنموي

أما الأحياء التي اختيرت للدراسة فهي (أربعة أحياء)، وكان سبب هذا الاختيار يعود إلى جملة من الأسباب هي:

- التركيز على الأحياء التي تستهدف أكثر التجمعات السكانية و معروفة.
- وجود علاقات وتسهيلات بالأحياء المختارة، منهم معارف في العمل، ومنهم أقارب، ومنهم وسطاء لبعض الزملاء الذين ساعدوني للوصول إلى بعض أفراد العينة.

ومن خلال هذه لأسباب يكون مجموع الأحياء المختارة هي أربعة أحياء موزعة على مجال المدينة.

## 7- منهج الدراسة:

### - المنهج الوصفي:

ويمكن إتباع المراحل التي طبق وفقها المنهج الوصفي في دراستنا:

1. جمع التراث النظري المتعلق بموضوع الدراسة.
2. تحديد الإشكالية وصياغة أسئلتها وفرضياتها.
3. تعين مجتمع الدراسة وتحديد خصائصه ومميزاته ليتم بعدها اختيار العينة المناسبة.
4. اختيار الأدوات المنهجية المناسبة وهي الملاحظة واستماراة الاستبيان ودليل المقابلة.
5. تحليل البيانات وتفسيرها والخروج باستنتاجات وفقا للمدخل النظري والدراسات السابقة.
6. كذلك التعرف على دور السكان تجاه هذه المؤسسات لمواجهة المشكلات وتلبية احتياجاتهم للوقوف على حدود مشاريع التنمية الحضرية بالأحياء، وبيان حدود التفاعل بين الجهود الحكومية ومؤسسات المجتمع المدني في عمليات التنمية الحضرية، بالإضافة إلى التعرف على وعي السكان بأهمية تحسين صورة المدينة من خلال المشاريع المقدمة.

### - المنهج الإحصائي:

وقد تم استخدامه للقيام بالتحليلات الإحصائية في عملية اختيار العينة وطريقة توزيعها وطريقة عرض البيانات التي تمت معالجتها في جداول تكرارية ودوائر هندسية ومدرجات تكرارية ورسومات بيانية، من أجل

التمثيل الصحيح والواقعي لتلك البيانات حتى تعطي نظرة تحليلية أكثر دقة لها ويسنّى قرائتها قراءة إحصائية جيدة

8- أدوات جمع البيانات:  
- الملاحظة:

من خلال بطاقة الملاحظة المستخدمة في هذه الدراسة فإنه تمكنا الخروج بالنتائج التالية:

- أمكننا التعرف على مقرات مؤسسات المجتمع المدني (أحزاب، نقابات، جمعيات) فمنهم من يمتلك مقر خاص دائم كالأحزاب و النقابات، ومنهم من إتخذ مقر العمل مقرًا لمؤسساته من حال الجمعيات.
- أمكننا الحصول على بيانات و معلومات تتعلق بهذه المؤسسات و الاطلاع على أهم البرامج التنموية التي تقوم بها خاصة في مجال التنمية الحضرية.
- التعرف على أهم و أنواع المشاريع التنموية التي طرحتها هذه المؤسسات، وقدمتها للأحياء المعنية بالدراسة.
- التعرف على أهم المرافق والخدمات الموجودة في هذه الأحياء.
- التعرف على الحياة اليومية للسكان.
- كما تم تحديد الجوانب العامة للموقع والحدود لهذه الأحياء من خلال حصولنا على الخرائط و البيانات المتعلقة بعمر المساكن والسكان.
- أمكننا التعرف على مشاكل كل حي على حدى.
- أمكننا التعرف على رضا السكان حول هذه المشاريع التنموية الموجودة في أحياهن.

- المقابلة:

• بناء دليل المقابلة:

فقد تم جمع المادة الميدانية عن طريق دليل المقابلة مع رؤساء مؤسسات المجتمع المدني في التنمية الحضرية، حيث اشتمل هذا الدليل على عدد من المحاور الأساسية التي يعطي عدد منها القضايا والتساؤلات المرتبطة بأهداف البحث وتساؤلاته، منها بيانات خاصة بقادة مؤسسات المجتمع المدني من حيث السن والحالة التعليمية ومكان الإقامة، وبيانات تتعلق بالدور الذي تلعبه هذه المؤسسات بمدينة خنشلة، وبيانات تتعلق بالمشاكل المجتمعية والتنظيمية والإدارية، ويصل عدد الحالات التي تمت مقابلتها واعتمدت عليها الدراسة بصورة كاملة إلى خمسة عشر (15) حالة حيث تم التعرف على آرائهم.

وقد تمت صياغة أسئلة المقابلة وتصنيفها انطلاقاً من مشكلة الدراسة والأسئلة التي أثارتها والأهداف التي ترمي إلى تحقيقها، بالإضافة إلى الفرضيات، وهذه المحاور هي:

- المحور الأول: علاقة مؤسسات المجتمع المدني بالتنمية الحضرية.
- المحور الثاني: علاقة مؤسسات المجتمع المدني بالسكان فيما يخص التنمية الحضرية.
- المحور الثالث: علاقة الجماعات المحلية بمؤسسات المجتمع المدني.

- إستماراة البحث (الاستبيان):

حيث نرى أهمية استخدامها وتطبيقاتها على عينة البحث بصورة تتلاءم مع طريقة وأهداف والإستراتيجيات العامة للبحث، ونوعية الوقت المتاح لتطبيقها والحصول على البيانات من المبحوثين، وتشمل الاستمارة محاور أساسية تضم أسئلة متعلقة ومتنوعة بحسب فروض وأسئلة الدراسة لا تخرج عنها.

بناء الاستمارة:

لقد تم صياغة استمارة بحث أعدت خصيصاً لهذا الغرض تضمنت (39) سؤالاً قسمت على عدة محاور:

- المحور الأول: تناول مجموعة البيانات الأساسية والشخصية للمبحوث والحالة الاجتماعية.
- المحور الثاني: تضمن التعرف والتركيز على وعي المواطنين (السكان) ومشاركتهم في مشاريع التنمية الحضرية من خلال:

- اتجاهات سكان الأحياء تجاه حيهم، وعلاقتهم بالجيران والتعاون المتبادل بينهم.
- الخدمات والمرافق الحضرية الموجودة بأماكن إقامتهم وأهم المشاكل العالقة ومدى احتياجاتهم للخدمات.
- الأنشطة التطوعية بين سكان هذه الأحياء.
- علاقة السكان بمؤسسات المجتمع المدني والتفاعل الحاصل بينهم فيما يخص مشاريع التنمية الحضرية.
- علاقة السكان بالجماعات المحلية ومدى مساهمتهم في برامج التنمية الحضرية.
- المحور الثالث: تضمن الكشف عن المعوقات المختلفة حول مشاركة السكان في تنمية أحياءهم.
- المحور الرابع: تطرق إلى أهم مشاكل المدينة من خلال نظرة الساكنة.
- المعالجة الإحصائية لأداة الاستمارة:

لقد تم معالجة أداة الاستمارة حتى تكون جاهزة وصالحة لما تم إعدادها لها، حتى يتسعى لنا جمع معطيات صحيحة ودقيقة عن الظاهرة المدروسة وعدم الخروج أو الابتعاد عما هو مقصود أو مراد دراسته من خلال دور مؤسسات المجتمع المدني في التنمية الحضرية، ويمكن توضيح كيفية معالجة أداة الاستمارة من خلال:

- معالجة صدق المحكمين.
- معالجة الصدق الظاهري.
- معالجة ثبات الاستمارة.

▪ معالجة معدل الردود على أداة الاستمارة.

9- النتائج العامة للدراسة:

أولاً- مناقشة نتائج الدراسة في ضوء الإطار النظري: (المقاربة النظرية)

إن التنمية الحضرية تبدأ بتنظيمات اجتماعية مدنية ، باعتبارها وحدات محلية تعمل في إطار خصائص المجتمع الحضري ، تلك التي تبدو فيها علاقات الوجه للوجه و الاعتماد المتبادل بين الأفراد فيها، لذلك كان لزاماً على القادة المحليين أن يعوا هذه الحقيقة، ولكي تتكامل وتتواصل هذه الأدوار لابد أن يسير السلوك الفردي والجماعي لمؤسسات المجتمع المدني والساكنة الحضرية في سياق متتابع مع كافة أحداث وأطوار التنمية الحضرية.

وقد بيّنت الشواهد الكمية المستقاة من الجانب الميدانية بعد اختبار فرضيات الدراسة النتائج الآتية:  
أولاً: يتبين لنا تنوع الأنشطة والخدمات التي يتم تقديمها للمجتمع وأفراده من خلال عمل مؤسسات المجتمع المدني، والذي يتجسد في:

- تقديم المشورة والدعم، بالإضافة إلى تقديم المساعدات لتسهيل إنشاء مشروعات التنمية الحضرية، التي يمكن أن تساعد في رفع مستوى معيشة السكان، بالإضافة إلى الدور التحفيزي من خلال إثراء الوعي لدى أفراد المجتمع بالمشكلات والأمراض الاجتماعية.
- تراهن على الكثير من الأعمال التطوعية (النظافة العامة، التسجيل...).
- تعتبر كخزانات للمعلومات التي تلجأ إليها أجهزة التنمية (الجماعات المحلية، الفاعلين الاجتماعيين) والخدمات الإرشادية لمعرفة كل ما يحتاجه سكان المدينة.
- تنمية وتطوير الثقافة المدنية وتحسيس وتنمية السكان بكيفية العيش في مدينة نظيفة خالية من الأمراض الاجتماعية.
- تنظيم وتقعيل ثقافة المبادرات الذاتي وثقافة التأكيد على بناء إرادة الأفراد وجذبهم إلى ساحة الحياة التشاركية، وترسيخ ثقافة عمرانية وقيم التحضر التي تبلور روح المدينة وتصبح هويتها.
- ثانياً: قلة الموارد المالية والمادية، إذ يلاحظ أن معظمها لا تتمتع بإمكانيات مالية، وبذلك يعتبر شح الموارد المالية من أبرز وأعقد التحديات التي تواجه عمل هذه المؤسسات، وهذا ينعكس على استقلاليتها عند مزاولتها لنشاطها وأن غالبية التمويل لمؤسسات المجتمع المدني (أفراد، نقابات، جمعيات) تقدم من اشتراكات الأعضاء والمناضلين والهبات.
- غالبية هذه المؤسسات تفتقر إلى المقرات خاصة الجمعيات، وإن وجدت فهي مغلقة في أغلب الأحيان ما عدا في المناسبات الانتخابية، كما نجد مؤسسات لديها مقرات كالأحزاب والنقابات.
- عدم وجود برنامج عمل واضح لهذه المؤسسات خاصة الجمعيات، فهي تتسم بالعشوانية، بالإضافة إلى عدم وجود سياسة واضحة من طرف الأجهزة الحكومية بإشراك كل المؤسسات في تدبير شؤون السكان والمدينة.

وعليه، فمعوقات عمل مؤسسات المجتمع المدني تتلخص في:  
-

- الصعوبات المالية.
- عدم وجود برنامج عمل.
- غياب المقرات.

ثالثاً: بالرغم من أنه لا توجد بيئة ثقافية تساعد على ترسيخ فكرة مشاركة السكان في أخذ القرارات المتعلقة باحتياجات أحياء الدراسة، إلا أن العقلية الحضرية لهم تتجسد في فكرة الثقافة التشاركية التي لمسناها في إجابات المبحوثين وفي معظم أسئلة الاستمارة الموجهة إليهم، وهو ما لاحظناه في حملات النظافة والتشجير. إن المشاركة في تنمية الأحياء من قبل السكان نتيجة الميل للعيش في وسط حضري نظيف، وأنواع مختلفة النشاطات التي ينبغي على أفراد مجتمع البحث أن يساهموا فيها، وإمكانية المحافظة على المرافق العامة من

خلال حرص السكان على حمايتها، وتشجيعهم على المشاركة في برامج التنمية الحضرية وتشخيص المشاريع التنموية التي يحتاجها الأحياء وغير ذلك من أنواع التطوع والمشاركة في الحياة العامة ب مختلف أشكالها (الحياة السياسية والاجتماعية)، كل هذا يدل على وعي السكان بسياسات التنمية الحضرية وملاءمتها لمطالبهم واحتياجاتهم.

#### 10 - خاتمة:

إن الشرط الأساسي لتحقيق تنمية حضرية مرهون بتأهيل وتعزيز الانتماء بين الفرد ومدينته، ذلك أن الهدف النهائي من التنمية الحضرية هو إحداث تغيير اجتماعي واقتصادي وثقافي وحضاري شامل، خصوصا في تلك الأحياء التي طالها التخلف والتي يغلب عليها طابع الثبات والاستقرار لتغيير الأوضاع المتسلفة فيها والمعوقة للتنمية الحضرية.

إن موضوع التنمية الحضرية يهتم بتنظيم وتسخير المدينة بشكل أوسع، وهو ما يعني التنظيم العقلاني لاستعمال السطح داخل الأحياء الحضرية، وهذه العملية لا يمكن أن تتم إلا بتنافر جهود مجموعة من الفاعلين الاجتماعيين " كالجماعات المحلية (الولاية، البلدية) ومؤسسات المجتمع المدني (أحزاب، نقابات، جمعيات) والسكان، فتصبح عملية التنمية الحضرية أكثر إمكانا بالمشاركة فيها من قبل هؤلاء الشركاء، كما أن ظهور مؤسسات المجتمع المدني والاهتمام بها والدعوة لها يعكس تزايد وعي السكان والرغبة للمشاركة في الحياة العامة. ويرهن أن ساكن المدينة ليس دائما سجين أذنيه، فالتفكير اليوم يقوم على مشاركة دائمة لكل أفراد المجتمع في كل شؤون حياتهم الخاصة وال العامة، فهذه المؤسسات تعد بمثابة رأس المال الاجتماعي وشريك أساسي للمساهمة في تنمية المجال المدني، حيث أنها لم تعد مسؤولية الحكومة وحدها، وبذلك أصبحت القطاع الثالث شريكا وفاعلا أساسيا للقطاع الحكومي.

#### 11 - الاقتراحات والتوصيات:

##### ❖ بالنسبة للدولة تجاه مؤسسات المجتمع المدني:

- على الدولة أن تستوعب أهمية مؤسسات المجتمع المدني وحجم مشاركتهم في مشروعات التنمية الحضرية، حتى يمكن بناء شراكة فعالة، ولنجاح ذلك يتطلب من الدولة إعداد رؤية إستراتيجية لمجمل المجالات التي تستطيع مؤسسات المجتمع المدني المساهمة فيها وكيفية ذلك وأساليبها وأالياتها.
- تهيئة بيئية قانونية مشجعة لتأسيس وتطوير عمل وأنشطة مؤسسات المجتمع المدني من خلال تسهيل إجراءات التأسيس والمراجعة وعدم تقييد حريتها.
- العمل على اعتبار مؤسسات المجتمع المدني شاركا فعالا في عملية التنمية الحضرية وشريكا للدولة في تنفيذ بعض أنشطتها، وتكوين علاقة تكامنية وتبادلية وغير تصادمية معها، مبنية على أسس المشاركة الفعالة والحوار الإيجابي والتعاون والتنسيق والتشاور.
- تخصيص ميزانية ثابتة ودائمة لمؤسسات المجتمع المدني تمكنها من تنفيذ أنشطتها وبرامجها التنموية.
- تشجيع مؤسسات المجتمع المدني على التمويل الذاتي وتقديم التسهيلات لها.
- توفير مقرات لمؤسسات المجتمع المدني بما يضمن استقرارها في مجال عملها خاص بالجمعيات.

- ❖ بالنسبة لمؤسسات المجتمع المدني:
- العمل على تشجيع الحوار الإيجابي وتعزيز الثقة المتبادلة بين مؤسسات المجتمع المدني لتصبح أكثر فعالية واستشارية للأجهزة المحلية لمختلف مشروعات التنمية الحضرية.
- بناء قاعدة بيانات ومعلومات لمؤسسات المجتمع المدني حول قضايا التنمية حتى تستعين بها الحكومة في الأوقات المناسبة وللضرورة الملحة.
- وضع اهتمامات وانشغالات الساكنة الحضرية على جدول أعمال وبرنامج السلطات المحلية، وإثارة الوعي بالمشاكل والقضايا ذات الأهمية في تنمية المجتمع الحضري وتنمية المدينة.

## 12 - قائمة المراجع

---

- <sup>1</sup> - خلف الله بوجمعة، العمران والمدينة، دار الهدى للطباعة والنشر والتوزيع، عين مليلة، الجزائر 2005، ص 5.
- <sup>2</sup> - صبحي حموي، المدخل في اللغة العربية المعاصرة، دار المشرق، بيروت، الطبعة الأولى، 2000، ص 491.
- <sup>3</sup> - أحمد مختار عمر، معجم اللغة العربية المعاصرة، المجلد الأول، عالم الكتب للنشر والتوزيع والطباعة، القاهرة، الطبعة الأول، 2008، ص 748.
- <sup>4</sup> - معن خليل العمر، معجم علم الاجتماع المعاصر، الطبعة الأولى، 2000، دار الشروق للنشر والتوزيع، عمان، ص 262-263.
- <sup>5</sup> - روبودون ف - بوريكو، المعجم النقطي لعلم الاجتماع، ترجمة سليم حداد، معهد المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، بيروت، لبنان، الطبعة الثانية، 2007، ص 288-299 .
- <sup>6</sup> - نوري منير، تسيير الموارد البشرية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر 2010، ص ص 11-12.
- <sup>7</sup> - Ahmed S'aifan ,dictionary of political; constitutional and international Libanpubliskers, 2004, pp 297-298.
- <sup>8</sup> - Larousse memo ,mediterranneublishers , Tunis, 2006, p 998.
- <sup>9</sup> - محمد الغيلاني، مهنة المجتمع المدني - مفارقات الوظيفة ورهانات الاستقلالية - ، دفاتر وجهة نظر، الرباط، المغرب 2005، ص 45.
- <sup>10</sup> - شاهر أحمد نصر، الدولة والمجتمع المدني، دار الرأي للنشر، دمشق، ط 1، 2005، ص 195.
- <sup>11</sup> - أنطوني غنزن، علم الاجتماع، ترجمة فايز الصباغ، مركز دراسات الوحدة العربية، الطبعة الأولى، بيروت، لبنان، 2005، ص 761.
- <sup>12</sup> - مدحت محمد أبو النصر ، إدارة منظمات المجتمع المدني، إيتراك للنشر والتوزيع، مصر الجديدة، الطبعة الأولى، 2007، ص 70-71.
- <sup>13</sup> - بشير الطيف، محسن عيد علي، خدمات المدن (دراسة في الجغرافية التنموية) ، المؤسسة الحديثة للكتاب، طرابلس، لبنان، ط 2009، ص 1، 238.
- <sup>14</sup> - محمد شفيق، البحث العلمي مع تطبيقات في مجال الدراسات الاجتماعية، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، مصر، 2006، ص 202.