

**الإصلاحات الاقتصادية في تونس وانعكاساتها على مستوى التشغيل والبطالة**

## **الإصلاحات الاقتصادية في تونس وانعكاساتها على مستوى التشغيل والبطالة للفترة 1986-2016**

د. يومن الزين د. أحمد نصیر  
جامعة الوادي

الملخص:

تكمّن بحثة سياسة التشغيل في التحليل من مشكلة البطالة، هذه الأخيرة التي أصبحت من أهم القضايا الكبرى التي تشغّل الحكومات المتعاقبة في الدول المغاربية، على اعتبار أنها مشكلة ذات أبعاد متعددة وهدد الأمان والاستقرار الوطني، ومن هنا تأتي أهمية هذه الدراسة في تحليل سياسة التشغيل خلال الإصلاحات الاقتصادية لتونس، حيث ركزنا في هذه الدراسة على المفاهيم الأساسية لظاهرة البطالة والتشغيل، كما قمنا بتحليل انعكاسات الإصلاحات الاقتصادية على مستوى التشغيل والبطالة، حيث كانت آثار هذه الإصلاحات بمثابة الفاتورة الباهضة مقابل تحسين المؤشرات الاقتصادية الكلية.

الكلمات المفتاحية: البطالة، سياسة التشغيل، برامج الإصلاح الاقتصادي، مخطط التنمية، آليات التشغيل.

Abstract:

the Employment policy its so important to Reducing The problem of unemployment, for this reason its became the most important of the Issues for the governments of the Maghreb countries, Because its A multidimensional problem And threaten the National Economic security and stability.

Therefore, this study its so important to Analysis of employment policy During the period of Economic reforms for Morocco, Tunisia).

This study focused on the basic concepts of the phenomenon of employment and unemployment, and the analysis of the Reflections of economic reforms on her, Because the effects of that reforms became an expensive bill to improve macro-economic indicators .

key words: Unemployment, Employment policy, programs economic reforms, Development scheme, Mechanisms employment.

تقديم :

تعتبر البطالة من المشاكل الخطيرة التي تواجه معظم دول العالم سواء كانت دول متقدمة أو نامية، حيث باتت تهدّد تماسك واستقرار المجتمعات، لكونها من أهم التحدّيات التي تواجه العالم بإعتبارها مشكلة ذات أبعاد تاريخية وجغرافية، ولقد حظيت بإهتمام المفكرين الاقتصاديين على اختلاف مذاهبهم وأفكارهم من فترة زمنية إلى أخرى، وتتلخص خطورتها في الأبعاد المختلفة التي يمكن أن تأخذها، كما يتّجّع عنها من آثار سلبية تُنعكس على الجانب الاجتماعي بالدرجة الأولى، ثم الجانب الاقتصادي من الدرجة الثانية الذي سيحرّم من طاقات بشرية بتصنيفها بعدم النشاط ضمن الطاقات المعطلة، كما يمكنها أن تأخذ منحاً سياسياً أكثر خطورة في حالة عدم محاولة معالجتها أو التقليل من آثارها، وهو الحال في معظم الدول العربية التي عصفت بها رياح الاحتجاجات التي غيرت فيها أنظمة الحكم جعلت البلاد في دوامة صعباً الخروج منها، وبالتالي استغلال الطاقات المعطلة من شأنه أن يدفع عجلة التنمية إلى الأمام.

إن تونس، كغيرها من دول العالم يعانون من البطالة التي تشكّل الشغل الشاغل لما لهذه الظاهرة من آثار سلبية عديدة سواء من الناحية الاقتصادية أو الاجتماعية، وقد تأثرت اقتصادياً بهم خلال فترة الثمانينيات بالأزمات الخارجية آنذاك، إذ تراجعت معدلات النمو وتفاقمت الأوضاع الاقتصادية والمالية.

**الإصلاحات الاقتصادية في تونس وانعكاساتها على مستوى التشغيل والبطالة**

دراسة سياسة التشغيل محاولة للتقليل من مشكلة البطالة وهذه الأخيرة لم يتم التحكم فيها إلى غاية اليوم، وذلك مع إتباع برامج وآليات وزيادة للمشاريع من طرف الدول التونسية، لاستحداث مناصب شغل جديدة، ومن هذا المنطلق يمكن صياغة الإشكالية في السؤال الجوهري الآتي:

إلى أي مدى يمكن أن تساهم سياسة التشغيل المسيطرة من طرف الدولة التونسية في خلق مناصب شغل والتخفيف من نسب البطالة في ظل الإصلاحات الاقتصادية؟

وسنحاول في هذه الدراسة التطرق إلى العناصر التالية :

**أولاً : الإصلاحات الاقتصادية ومتطلبات التنمية في تونس**

**ثانياً : انعكاسات الإصلاحات الاقتصادية على التشغيل والبطالة**

**ثالثاً: برامج وآليات دعم التشغيل ومكافحة البطالة في تونس**

شرعت تونس منذ سنة 1986 في تطبيق برنامج واسع من الإصلاحات الاقتصادية بسبب الظروف الاجتماعية الصعبة آنذاك، حيث صادف ذلك المخطط السابع للتنمية واعتمدت هذه الإصلاحات من أجل تطوير ميكانيزمات سوق والتحضير للانفتاح اقتصادها والخروج بأهداف رئيسية تتمثل في تطوير روح المبادرة الخاصة وخلق مناصب شغل وتحسين مستوى معيشة للمواطنين.

### **1 - الأهداف العامة للبرنامج الإصلاح الاقتصادي:**

يمكن تصنيف الأهداف المسيطرة والتدابير العملية المرافقة لها إلى صفين<sup>1</sup> :

#### **1.1 - الأهداف المسيطرة على المدى القصير والتدابير المرافقة لها:**

- إيقاف تدهور الوضع وتوفير الظروف الكفيلة بإعادة بعث الإنتاج وذلك في إطار توازنات داخلية وخارجية مقبولة؛
- بالنسبة للمالية العامة فالعمل انصب على إعادة التوازن المالي الكلي وتعبئة الموارد الذاتية من خلال رفع قيمة بعض الرسوم ورفع سعر بعض الخدمات العمومية من جهة والضغط على النفقات العمومية من جهة أخرى؛
- بالنسبة للموارد الخارجية فقد تم وضع برنامج عاجل يهدف إلى تعبئة المصادر الخارجية بشرط مسيرة حيث يتضمن هذا البرنامج 215 مليون دولار من صندوق النقد الدولي، 130 مليون دولار من البنك العالمي، و 85 مليون دولار من إيطاليا.

#### **2.1 - الأهداف المتوسطة وبعيدة المدى:**

- فيما يتعلق بالأسعار فقد تم إقرار تحرير الأسعار بالنسبة للقطاعات التي تتميز بوجود منافسة كافية في السوق الداخلي؛
- إعادة النظر في نظام تحديد الأسعار للسلع التي تمتاز بضعف المنافسة في مرحلة أولى وذلك تمهيداً لتحريرها في مرحلة لاحقة؛

- أما التجارة الخارجية عملت على إصلاحها وذلك بهدف تحسين القدرة التنافسية للسلع والخدمات التونسية وذلك من خلال تحريرها، أيضاً التخفيف التدريجي من القيود المسلطة على الواردات وصولاً إلى تحريرها الكلي سنة 1991، كذلك ضبط الرسوم المفروضة على الواردات؛

- تطبيق سياسة الأجور المرنة؛

- رفع الدعم عن السلع ذات الاستهلاك الواسع والتخفيف من حجم الإعانات؛
- التحكم الفعلي في القروض من خلال تطبيق معدلات فائدة حقيقة؛

**الإصلاحات الاقتصادية في تونس وانعكاساتها على مستوى التشغيل والبطالة**

- تخفيض سعر صرف الدينار التونسي بـ10% لتشجيع الصادرات التونسية من السلع والخدمات؛
- أما بالنسبة للاستثمار ضمن البرنامج تفاصيل امتيازات الشركات العاملة في القطاع التصدير مع إلغاء ترخيص المسبق من طرف الإدارة التي أصبح دورها ينحصر في دراسة المشاريع المعروضة عليها ومدى مطابقتها وشروط الامتياز التي ينص عليها قانون الجديد للاستثمار على أن يطبق ذلك على القطاع الصناعي أولاً ثم القطاعات الأخرى لاحقا، وهذا فضلاً على وضع برنامج خوصصة<sup>2</sup>، وقد تم وضع الإطار القانوني لعملية الخوخصة في تونس سنة 1987، وتم تعديله في سنة 1989 وأهم ما نص عليه هذا القانون ما يلي<sup>3</sup> :

- تمكين الحكومة من التخلص كلياً أو جزئياً عن مساهمة في المؤسسات العمومية؛

- إدماج أو إنفصال المؤسسات التي تملك فيها الدولة مساهمة مباشرة؛

- التحكم في الإمدادات التي تستند إلى العمال الذين يرغبون في المساهمة في رأس مال المؤسسة؛

- البرامج التنموية: سعت تونس على وضع مخططات تنمية تهدف إلى تحقيق مجموعة من النتائج في جميع القطاعات والنهوض بالاقتصاد الوطني وزيادة الرفاه للمجتمع وتمكينهم من الحصول على الحاجات الأساسية.

- 1.2 - المخطط العاشر (2001-2006): انطلق المخطط التنموي العاشر في محيط شهد تحولات عميقة على الصعيدين العالمي والمحلي، فعلى الصعيد العالمي تميزت هذه الفترة بتسارع التطورات في اتجاه العولمة، وتتميز بداية هذا المخطط بتباطؤ الاقتصاد العالمي نتيجة أحداث 11 سبتمبر 2001، أما على الصعيد المحلي فقد شهدت تونس إصلاحات جوهرية شملت مختلف الحالات الاقتصادية والمالية والاجتماعية أكسبت الاقتصاد التونسي مزيداً من التنوع والفاعلية بتكرис آليات السوق، ولقد وضعت من خلال هذه المخطط مجموعة من الأهداف في كل قطاع هي<sup>4</sup> :

- 1.1.2 - قطاع الفلاحي: أخذت الإستراتيجية الظروف المناخية بعين الاعتبار بسبب التذبذب في سقوط الأمطار، ويهدف البرنامج إلى بلوغ نسبة نمو في القطاع الفلاحي حوالي 3.5% وهو ما يستدعي مبلغ 4850 مليار دينار تونسي كاستثمارات في القطاع، وهدف المخطط إلى زيادة المناطق المسقية إلى 30 ألف هكتار.

- 2.1.2 - قطاع السياحي: تعتمد تونس على السياحة كمورد اقتصادي هام، حيث بلغت الاستثمارات في القطاع حوالي 1800 مليار دينار.

- 3.1.2 - المحروقات: يهدف المخطط إلى تدعيم احتياطي الموارد البترولية من خلال تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في هذا المجال مع مواصلة مجهودات التنقيب بإنجاز حوالي 60 عملية إستكشافية جديدة.

- 4.1.2 - الكهرباء: تتركز الجهود الاستثمارية في هذا القطاع على:

- إنجاز المولد الكهربائي برايس 2؛

- الشروع في إنجاز مشروع جديد بعنوان بـ 207 مليار دينار تونسي؛

- تزويد 336 ألف مشترك جديد منهم 78 ألف في المناطق الريفية.

- 5.1.2 - النقل: بلغ الاستثمار في هذا المجال حوالي 16% من إجمالي الاستثمارات خلال المخطط وأهمها:

- كهربة خط السكك الحديدية تونس - برج السديرة بكلفة 180 مليار دينار تونسي؛

- إقتناء طائرتين لشركة الطيران الجديد بكلفة 49 مليار دينار تونسي؛

- إنجاز مطار منطقة النفيضة بكلفة 500 مليار دينار تونسي.

- 6.1.2 - الإتصالات: من أهم الأهداف هي:

**الإصلاحات الاقتصادية في تونس وانعكاساتها على مستوى التشغيل والبطالة**

- بلوغ كثافة هاتفية تقدر بـ 52 خطأ لكل 100 ساكن؛

- بلوغ حوالي 2 مليون و 200 ألف مشترك للهاتف الثابت و 3 ملايين مشترك للهاتف النقال.  
كذلك وضعت تونس أهم الخطط خلال هذه الفترة تشمل<sup>5</sup>:

\* سياسة التجارة الخارجية: يهدف المخطط العاشر إلى دفع التصدير، ووضع آليات كفيلة بدخول أسواق جديدة، كما تم الإنطلاق في الاتفاق مع الاتحاد الأوروبي في المجال الفلاحي بداية من 2001 والذي تحصلت تونس بموجبه على امتيازات جديدة منها الرفع من صادرات زيت الزيتون إلى 115 ألف طن سنويا.

\* دعم النمو وتعزيز دور القطاع الخاص: يهدف البرنامج إلى الوصول إلى معدل النمو في جميع القطاعات يصل إلى 5% ، والرفع من نسبة الاستثمار إلى 26.3% من الناتج وتستهدف الخطط المجالات التالية<sup>6</sup>:

- العمل على جعل تونس مركزاً مالياً دولياً إقليمياً من خلال تطوير الخدمات المالية والتأمين؛

- العمل على جعل تونس قطباً للعلاج والاستشفاء على صعيد منطقة المتوسط؛

- دراسة إمكانية أن تكون تونس قطباً للتعليم العالي على المستوى العربي والإفريقي.

**2.2 - المخطط الحادي عشر 2007-2011:** تأخذ التقديرات المخطط الحادي عشر بالأساس على الإنجازات التي تحققت في البرنامج السابق، حيث أعد المخطط من أجل استكمال المشاريع التي مازالت في طور الإنجاز وبرمت مشاريع جديدة، وتتسم فترة المخطط الحادي عشر بتعزيز الإصلاحات وتسريع نسقها وفقاً للمحاور الأساسية التالية<sup>7</sup>:

- تقوية الاقتصاد وتأمين صلابته وتعزيز اندماجه الناجع في الاقتصاد العالمي بهدف رفع قدرته على تحقيق نسق أسرع للنمو.

- تثبيت مقومات التنمية الشاملة من أجل ضمان تواصل النمو واستدامته وضمان التوازن بين الفئات والجهات والأجيال.

- تطوير الاقتصاد التونسي إلى اقتصاد مبني على المعرفة قصد توفير مصادر جديدة للنمو والارتقاء بطاقة الاقتصاد التشغيلية وملاءمتها مع هيكلة طلبات الشغل الجديدة؛

- دعم الاستثمار في رأس المال البشري قصد الارتقاء بمساهمته في النمو وجعله المحرك الرئيسي للتنمية؛

- اعتماد سياسات قطاعية تتماشى ومتطلبات تطوير هيكلة الاقتصاد أي تنوعه والارتقاء بحصة القطاعات ذات القيمة المضافة العالية والمشغلة للكفاءات.

حدد هدف النمو لفترة المخطط الحادي عشر بمعدل 6.1% في السنة من المؤمل أن يساهم في إحداث 412 ألف موطن شغل جديد أي بمعدل 82.4 ألف موطن شغل في السنة، وسيسمح نسق النمو المستهدف من تحسين المهداف الرئيسي المتمثل في بلوغ الدخل الفردي 5000 دينار سنة 2009 ليصل إلى 5753 دينار سنة 2011 مما يمكن من الارتفاع بمؤشر اللحاق من 29.9% حالياً إلى 46.7% في موفي المخطط الحادي عشر، كما سيسمح نسق إحداثات الشغل المستهدف من تحقيق نسبة تغطية للطلبات الإضافية للشغل بمعدل 93.6%. خلال المخطط الحادي عشر مقابل 92.1% خلال فترة المخطط العاشر مما يمكن من تحفيض نسبة البطالة من 14.3% سنة 2006 إلى 13.4% سنة 2011.

**3.2 - المخطط الثاني عشر 2011-2014:** يهدف هذا المخطط إلى تحسين البرنامج الرئيسي "معاً لرفع التحديات" الذي يطمح إلى الدخول بتونس إلى مرحلة متقدمة في مسيرة اللحاق بالدول المتقدمة وذلك من خلال الوصول بالدخل إلى 7000 دينار والتزول بالفقر إلى المستوى الأدنى وإحداث 425 ألف موطن شغل لتغطية كامل الطلبات الإضافية

**الإصلاحات الاقتصادية في تونس وانعكاساتها على مستوى التشغيل والبطالة**

بإحداث نقلة نوعية لاستراتيجية التنمية تمكن من توفير أفضل الظروف لتنوير الاقتصاد الوطني وتوزيع مصادر النمو وترسيخ ثقافة التجديد وتعزيز القدرة على امتلاك المعرف والتكنولوجيات الحديثة وذلك وفقا للمحاور<sup>8</sup>:

-تطوير هيكلة الاقتصاد؛

-دعم القدرة التنافسية وتحسين الإنتاجية؛

-تعزيز الاندماج في الاقتصاد العالمي؛

-المحافظة على التوازنات المالية؛

-الاستثمار في رأس المال البشري؛

-إرساء مقومات الاقتصاد البيئي؛

-دفع التنمية الجهوية.

**4.2 - مخطط التنمية 2016-2020:** جاء هذا المخطط بمبدأ إرادة قوية وفاعلة لتحقيق العدالة والرخاء بتكرис الحكومة الرشيدة، حيث تشهد تونس مرحلة جديدة من تاريخها المعاصر تميز بالتحول النوعي الذي طبع خيارها التنموية استجابة لمطالب ثورة الحرية والكرامة التي ترجمت بوضوح الإرادة الشعبية الراسخة للقطع مع النمط الاجتماعي الاقتصادي السائد بما يحمله من ظواهر الفساد والاستبداد والتفرقة والتهميشه، ويهدف هذا المخطط إلى الارتقاء بتونس إلى مصاف البلدان الصاعدة ذات مستويات التنمية البشرية العالمية، ويركز أيضا على هيكلة متطرفة للاقتصاد عبر تحقيق نمو إدامجي مستدام يراعي قواعد الإنفاق والعدالة في توزيع الثروات ويعتمد خطة مستحدثة في مجالات التنمية الجهوية والتنمية المستدامة والتشغيل ويعمل على إرساء مقومات الحكومة الرشيدة في كل المستويات بما من شأنه أن يحقق السلم الاجتماعي ويعزز بحاجة السياسات العمومية، وأهم محاور التي جاء بها هذا المخطط هي<sup>9</sup>:

**1.4.2 - الحكومة الرشيدة والإصلاحات:** تعيش تونس منعجا جديدا يتمثل في تطور المشروع الاجتماعي وإرساء منوال تنموي جيد، وشرط أساسى لتكثيف حظوظ النجاح والتسريع في الانجاز حتى يرجع الأمل في المستقبل لشباب البلاد، لابد من العمل على مقاومة الفساد وتسهيل الإجراءات الإدارية وتوفير حظوظ النجاح لكل المواطنين عبر تكرис قواعد الحكومة الرشيدة والتسريع في برنامج الإصلاحات الذي انطلق منذ سنة 2012.

**2.4.2 - من اقتصاد ضعيف الكلفة إلى اقتصاد دولي محوري:** تتمتع تونس بموقع جغرافي استثنائي، في شمال إفريقيا وجنوب أوروبا والمنطقة المتوسطية الرابطة بين الغرب والشرق، وموارد بشرية ذات محتوى معرفي عالي، يضع البلد قادرة اليوم أن تمر من اقتصاد معتبرا دولياً اقتصاد ذو كلفة ضعيفة "إلى" محور اقتصادي عالمي "ذو قيمة مضافة عالية وإنجاحية تسمح بالتنافس الجدي الإقليمي في العديد من القطاعات.

ويتمثل المقياس بالارتفاع بنسبي اقتصادي أكثر تنوعاً ذو تكلفة قدرة تشغيلية عالية وأيضا دفع الاستثمار وتطوير مناخ الأعمال ودعم الجهود التصديرية وتعزيز الإندماج الفاعل في الدورة الاقتصادية العالمية من خلال<sup>10</sup>:

- الارتفاع بحصة القطاعات ذات المحتوى المعرفي المرتفع من 20% من الناتج سنة 2015 إلى بنسبة 30% في سنة 2020؛

- الحد من كلفة اللوجستية من 20% من الناتج سنة 2015 إلى 15% سنة 2020؛

- توسيع شبكة الطرق السريعة من 420 كلم إلى 1200 كلم في أفق 2020؛

**الإصلاحات الاقتصادية في تونس وانعكاساتها على مستوى التشغيل والبطالة**

- التقليص من نسبة البطالة من 15% سنة 2014 إلى حدود 11% سنة 2020 خاصة في صفوف حاملي الشهادات العليا وبالمناطق الداخلية؛
- تحسن ترتيب تونس لتحتل المرتبة 40 سنة 2020 حسب تقرير ممارسة العمال الصادر عن البنك الدولي مقابل المرتبة 60 حالياً.
- التربيع بنسبة 50% بالنسبة للاستثمار العمومي (ميزانية الدولة والمؤسسات العمومية)؛
- الارتفاع بنسبة 50% الاستثمار الجملي إلى 25% من الناتج سنة 2020.

**3.4.2 التنمية البشرية والإدماج الاجتماعي:** لقد جعلت تونس من الإنسان محور السياسة التنموية وهدفها الأساسي ووسائلها المثلث ويرمي هذا المخطط إلى الارتفاع بالتنمية البشرية إلى مستويات رفيعة وإلى التحسين المتواصل لجودة الحياة.

**4.4.2 تحسيم طموح الجهات:** ويتمثل المهدف من إرساء وتحسين الإستراتيجية الوطنية للتنمية الجهوية الداجمة والشاملة إلى الحدّ من نسبة التفاوت بين الجهات الداخلية الأقل نموا والجهات الساحلية والتقلص في الفارق على مستوى مؤشر التنمية الجهوية بنسبة 30% في أفق سنة 2020.

**5.4.2 الاقتصاد الأخضر ضامن لتنمية المستدامة: تتمثل أهدافه في:**

- هيئة ترابية عادلة تشمل مختلف الجهات وتحترم البيئة؛
- حماية البيئة والوسط الطبيعي؛
- ترشيد استهلاك الطاقة؛
- إحكام التصرف في الموارد الطبيعية وترشيده.

**ثانياً : انعكاسات الإصلاحات الاقتصادية على التشغيل والبطالة**

تأثرت مستويات التشغيل في تونس سلباً كما هو الشأن بالنسبة لكل البلدان التي اتبعت برامج التصحيف، فرغم فترة الإنعاش الكبير التي عرفها الاقتصاد التونسي واسترجاع التوازنات الداخلية والخارجية وتحسين مختلف المؤشرات الاقتصادية إلا أن النتائج المحققة في سوق العمل لم تكن بنفس مستوى النتائج الاقتصادية المحققة، رغم الزيادة السنوية لعدد مناصب العمل كما تؤكد بيانات المخطط الثامن للتنمية، حيث تم خلال العشرية الثامنة من القرن الماضي أي فترة المخطط السادس والسابع من إنشاء حوالي 404000 منصب عمل موزعة كالتالي<sup>13</sup>:

- 200 ألف منصب عمل خلال المخطط السادس؛
  - 204 ألف منصب عمل خلال المخطط السابع الذي يصادف فترة تطبيق برنامج التصحيف الهيكلي.
- ورغم الجهد المبذول إلا أن مختلف القطاعات الاقتصادية عجزت على امتصاص الطلب الإضافي للعمل الذي يزداد سنوياً بـ 67 ألف يتم تلبية في المتوسط 60% منها، أي خلق 40 ألف منصب عمل في المتوسط سنوياً، هذا فضلاً عن حصة المؤسسات في إطار تدابير البرنامج والهادفة إلى إعادة النظر في دور الدولة وفي وسائل تدخلها في النشاط الاقتصادي ومنح القطاع الخاص بإعتباره القطاع الكفاء أهمية أكبر لقيادة عملية التنمية، لذا فإن معظم البلدان التي اعتمدت مثل هذه التدابير وجدت نفسها منجرفة نحو زيادة الأهمية النسبية للقطاع الخاص بعد تصفيه الجزء الأكبر للقطاع العام وما ينجر عن ذلك من آثار إجتماعية سلبية من بينها زيادة تفاقم مشكلة البطالة جراء عمليات التسريع الجماعي لعمال المؤسسات العمومية، وضمن هذا المنظور تم تسريع ما يقرب من 74900 عامل لتزداد مشكلة البطالة تعقيداً، حيث تؤكد البيانات الرقمية المتاحة أن معدل البطالة انتقل من 13,1% سنة 1984 إلى 15,3% سنة 1989 لتجاور

**الإصلاحات الاقتصادية في تونس وانعكاساتها على مستوى التشغيل والبطالة**

قف سقف 15,8٪ سنة 1993 للتراجع فيما بعد إلى مستويات 14,9٪ و 14,3٪ خلال سنتي 2002 و 2003 على التوالي.

**جدول رقم (01): مقارنة بين هيكل الانتاج وهيكل العمالة سنة 1989 و 1991 (%) (الوحدة: %)**

الخدمات الإدارية		الخدمات		الصناعة غير المعملية		الصناعات المعملية		الزراعة		البيان
السنوات	السنوات	1991	1986	1991	1986	1991	1986	1991	1986	السنوات
هيكل الانتاج		15	16	27	26	15	18	19	20	17
هيكل العمالة		15	14	25	22	10	12	24	23	26

المصدر: فاطمة حفيظ، «الإصلاحات الاقتصادية وإشكالية النمو الاقتصادي في دول المغرب العربي (الجزائر، تونس، المغرب)»، (أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد التنمية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الحاج الحضر بتونس، 2011/2010، ص: 155).

يتضح من البيانات أعلاه أن<sup>14</sup>:

- هيكل الإنتاج لم يتغير كثيرا حيث أن القطاع الزراعي زادت أهميته النسبية بـ 3٪، وإذا كانت الصناعات المعملية بقت ثابتة من ناحية الإنتاج فإن الصناعات غير معملية فقدت ثلاثة نقاط مئوية أما بالنسبة للقطاع الخدمي فقد بقي نسبيا ثابتة؛
- بالنسبة للقطاع الزراعي في الوقت الذي فقد فيه ثلاثة نقاط مئوية من ناحية العمالة إرتفع الإنتاج بنفس النسبة ومرد ذلك للاستغلال العقلاني للموارد وذلك من خلال استخدام الوسائل المتقدمة من جهة بالإضافة إلى تحسن الظروف المناخية خلال هذه السنة؛

- الصناعات غير معملية والصناعات المعملية نلاحظ أنه في الوقت الذي بقت الأولى ثابتة من ناحية الإنتاج إرتفعت بنقطة مئوية من ناحية العمالة وهو ما يفسر بالاتجاه العام لتبني أسلوب كثيف العمل بسبب إرتفاع تكاليف رأس المال في ظل ارتفاع أسعار الفائدة والتحرير المزدوج للأسعار والتجارة الخارجية، في حين عرفت الصناعات غير معملية انخفاضا من ناحية الإنتاج ومن ناحية العمالة.

بعد التشغيل وتحسين ظروف العيش وترشيد عمل الإدارة العامة من أكبر إنشغالات العديد من البلدان العربية كتونس ومصر واليمن وغيرها، لذلك تعد هذه المسائل من أهم المطالب التي نادت بها شعوب هذه البلدان في الفترة الأخيرة، مما نتج عنه فتح الباب أما تحولات جذرية سياسية واقتصادية واجتماعية لا مثيل لها في تاريخ العربي المعاصر.

1- معدل النشاط الاقتصادي: يقدر العدد الإجمالي للسكان بتونس في سن النشاط الاقتصادي (الفئة العمرية 15 سنة فما فوق) بـ 8.1 مليون تقريبا في أواخر سنة 2010 مقابل 7.9 مليون سنة 2009، مسحلاً بذلك زيادة تبلغ 107آلاف شخص بين السنين، أي بنسبة زيادة تقدر بـ 1.61٪ في حين لا تتجاوز نسبة النمو بحمل السكان خلال نفس الفترة 1.06٪. والجدول التالي يبرز مدى ازدياد عدد السكان في سن النشاط حسب الجنس.

**جدول رقم (02): يوضح تطور عدد السكان في سن النشاط حسب الجنس (2010-2005)**

الوحدة (بآلاف)

البيان	الإناث	الذكور	المجموع
2010	3969.1	4069.1	8038.2
2009	3923.1	4008.8	7931.9
2008	3868.8	3937.3	7806.1
2007	3798.4	3878.3	7676.7
2006	3727.2	3798.7	7525.9
2005	3652.1	3730.6	7382.7

المصدر: المعهد الوطني للإحصاء: المسح الوطني حول السكان والتشغيل، ديسمبر 2010، ص: 10.

**الإصلاحات الاقتصادية في تونس وانعكاساتها على مستوى التشغيل والبطالة**

**2- معدلات البطالة:** بالرغم من تحديد المنهجية المتبعة من مؤسسات الإحصاء بتونس في إعداد مؤشرات التشغيل، أخذ في الإعتبار المسجلين فقط من العاطلين عن العمل والباحثين حقيقة عن شغل، فإن نسبة البطالة خلال سنة 2010 متجاوزة 13٪ كما يبينه الجدول التالي:

جدول رقم (03): عدد العاطلين ونسبة البطالة من سنة 2005 إلى 2010

الوحدة (بالآلاف)

البيان	نسبة البطالة(%)	12.9	12.5	12.4	12.4	429.7	432.4	490.3	491.8	2005	2006	2007	2008	2009	2010
عدد العاطلين															
الوحدة (بالآلاف)															

المصدر: التقرير العربي الثالث حول التشغيل والبطالة في الدول العربية، جمهورية مصر العربية، 2012، ص: 132.

من خلال الجدول تجدر ملاحظة زيادة عدد العاطلين عن العمل من 432.4 ألف في سنة 2005 إلى 491.8 سنة 2010 منهم 300.3 ألف من الرجال و 191.5 ألف من النساء، وتكون بذلك نسبة البطالة في حدود 11٪ تقريباً للرجال و 19٪ للنساء.

ولقد كشفت احتجاجات جانفي 2011 عن مدى عمق موضوع التشغيل وحدّة أزمة بطالة الشباب وحالة اليأس التي يعاني منها أكثر من 140 ألف صاحب شهادة عليا بسبب عدم حصولهم على موطن شغل، وقد زاد في تأزم هذا الوضع فقدان الآلاف من مواطن الشغل جراء عمليات إتلاف وحرق المؤسسات الاقتصادية ورجوع ما لا يقلّ عن 76 ألف تونسي كانوا يشتغلون في ليبيا<sup>15</sup>.

جدول رقم (03): نسبة البطالة(%) حسب الجنس 2012-2007

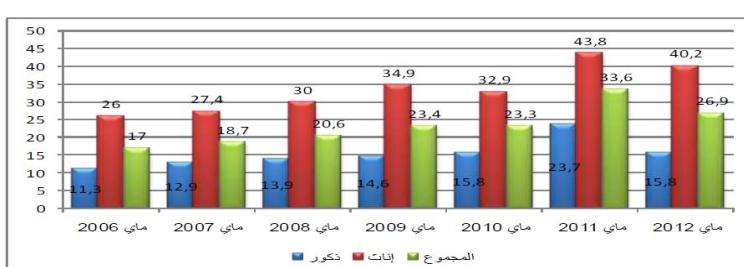
البيان	ماي 2007	ماي 2008	ماي 2009	ماي 2010	ماي 2011	نوفمبر 2011	فيفري 2012	ماي 2012
الذكور	11.3	11.2	11.3	10.9	15.0	15.4	14.9	14.6
الإناث	15.3	15.9	18.8	27.4	28.2	25.6	26.6	26.6

المصدر: الديوان الوطني للإحصاء، على الرابط: [www.ins.tn](http://www.ins.tn)، تم الإطلاع يوم: 2016/12/10، على الساعة: 11:56، ص: 01.

من خلال الجدول تقدر نسبة البطالة لدى الذكور في الثلاثية الثانية لسنة 2012 بـ 14.6٪ مقابل 15.0٪ في الثلاثي الثاني لسنة 2011 و 14.9٪ في الثلاثي الأول لسنة 2012، وبـ 25.6٪ لدى الإناث مقابل 27.4٪ في الثلاثي الثاني لسنة 2011، وبـ 26.6٪ في الثلاثي الأول لسنة 2012.

وتعدّ الإناث من حاملي شهادات التعليم العالي أكثر عرضة لظاهرة البطالة من نظرائهم من الرجال حيث يشير الرسم التالي إلى أنه خلال شهر ماي 2012، بلغت نسبة البطالة لدى الإناث من حاملي الشهادات العليا 40.2٪ مقابل 15.8٪ لدى الذكور، أي بفارق يقدر بـ 24.4 نقطة، وفي المقابل سجل ارتفاع في نسبة البطالة لدى من كل الذكور والإناث على التوالي 23.7٪ و 43.4٪ خلال شهر ماي من سنة 2011، حيث تمثل هذا الارتفاع في معدلات البطالة لدى الذكور والإناث خلال الفترة 2011/2012 الأعلى مقارنة مع السنوات السابقة<sup>16</sup>.

شكل رقم (01): تطور نسب البطالة من بين حاملي شهادات التعليم العالي حسب الجنس (%)



المصدر: الديوان الوطني للإحصاء، على الرابط: [www.ins.tn](http://www.ins.tn)، تم الإطلاع يوم: 2016/12/08، على الساعة: 9:30، ص: 01.

**الإصلاحات الاقتصادية في تونس وانعكاساتها على مستوى التشغيل والبطالة**

جدول رقم (04): تطور نسبة البطالة(%) حسب الولايات خلال شهر ماي من كل سنة

السنة	الى	السنة	الى	السنة	الى
تونس	بن عروس	تونس	بن عروس	تونس	تونس
أريانة	منوبة	أريانة	منوبة	أريانة	أريانة
بن عروس	نابل	بن عروس	نابل	بن عروس	نابل
منوبة	زغوان	منوبة	زغوان	منوبة	زغوان
نابل	بتررت	نابل	بتررت	نابل	بتررت
زغوان	باجة	زغوان	باجة	زغوان	باجة
بتررت	جندوبة	بتررت	جندوبة	بتررت	جندوبة
باجة	الكاف	باجة	الكاف	باجة	الكاف
جندوبة	سليلانة	جندوبة	سليلانة	جندوبة	سليلانة
الكاف	سوسة	الكاف	سوسة	الكاف	سوسة
سليلانة	المستير	سليلانة	المستير	سليلانة	المستير
سوسة	المهدية	سوسة	المهدية	سوسة	المهدية
المستير	صفاقس	المستير	صفاقس	المستير	صفاقس
المهدية	القيروان	المهدية	القيروان	المهدية	القيروان
صفاقس	القصرين	صفاقس	القصرين	صفاقس	القصرين
القيروان	سيدي بوزيد	القيروان	سيدي بوزيد	القيروان	سيدي بوزيد
القصرين	قابس	القصرين	قابس	القصرين	قابس
سيدي بوزيد	مدنين	سيدي بوزيد	مدنين	سيدي بوزيد	مدنين
قابس	تطاوين	قابس	تطاوين	قابس	تطاوين
مدنين	قفصة	مدنين	قفصة	مدنين	قفصة
تطاوين	توزر	تطاوين	توزر	تطاوين	توزر
قفصة	قلي	قفصة	قلي	قفصة	قلي
توزر	الجموع	توزر	الجموع	توزر	الجموع
قلي		قلي		قلي	
الجموع		الجموع		الجموع	

المصدر: وزارة التكوين المهني والتشغيل، الإستراتيجية الوطنية للتشغيل 2013-2017، ص: 27.

يبين الجدول المبين أعلاه الفوارق الشاسعة في نسب البطالة، حيث أنّ الفارق بين ولاية المنستير وتطاوين تقدر بـ 43 نقطة خلال شهر ماي 2012، حيث وصلت نسبة البطالة في تطاوين 51,7% خلال سنة 2012، كما شهدت أيضاً ولاية تونس ارتفاعاً في البطالة تقدر بـ 20,4% في المقابل 14,2% سنة 2011.

خلال الفترة 2011-2015 شهدت إحداثات شغل محدودة، حيث قدر معدل هذه الإحداثات بـ 25 ألف موطن شغل سنويًا خلال الفترة 2011-2015 مقابل طلبات إضافية تقدر بحوالي 46 ألف سنويًا خلال نفس الفترة مما أدى إلى ارتفاع البطالة خلال الخمسية الأخيرة مقارنة بسنة 2010 ومعظم إحداثات الشغل خلال الخمس سنوات الأخيرة متأتية من القطاع العام وتشير المعطيات إلى أن قطاع الخدمات ما زال يستأثر بالنصيب الأكبر من العدد الإجمالي للمشتغلين وذلك بنسبة 51,7% خلال الثلاثي الأول من سنة 2015، وقد مكن هذا القطاع من إحداث 159 ألف شغل إضافي خلال الفترة 2011-2015 وشملت هذه الإحداثات بالخصوص قطاعي التجارة بما يقارب 78 ألف موطن شغل جديد و 69 ألف تم إحداثها في قطاع التربية والصحة والخدمات الإدارية.

3- تطور عدد السكان النشطين خلال الثلاثي الرابع من سنة 2015:

### الإصلاحات الاقتصادية في تونس وانعكاساتها على مستوى التشغيل والبطالة

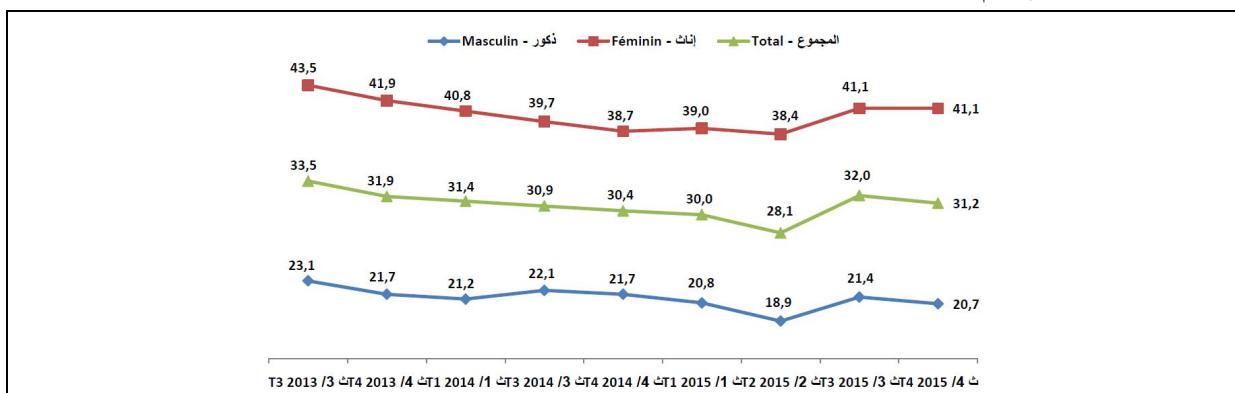
بلغ عدد السكان النشيطين 2010.8 ألفا حلال الثلاثي الرابع لسنة 2015، ويتوزع السكان النشيطون حسب الجنس إلى 2883.0 ألف رجل و1137.8 ألف إمرأة وهو ما يمثل على التوالي 71% و28.3% من مجموع النشيطين.

جدول رقم (05): توزيع السكان النشطين حسب الجنس خلال الفترة 2013-2015

البيان	2013				2014				2015			
	4 ث	3 ث	2 ث	1 ث	4 ث	3 ث	2 ث	1 ث	4 ث	3 ث	2 ث	1 ث
الذكور	2883.0	2873.5	2869.7	2880.1	28850.0	2885.0	2885.0	2879.9	2872.8	3002.0	3866.5	3978.6
الإناث	1137.8	1130.7	1119.9	1129.2	1120.1	1120.1	1120.1	1118.4	1105.8	4004.2	4020.8	3978.6
المجموع	4020.8	4004.2	3991.4	4000.0	4014.2	4002.0	3866.5	3978.6	3978.6	1137.8	1130.7	1105.8

المصدر: نشرية إحصائية حول التشغيل والبطالة الثلاثي الرابع، على الرابط: [www.ins.tn](http://www.ins.tn)، تم الإطلاع يوم: 2016/12/11 على الساعة: 10:30، ص: 02.

شكل رقم (02): نسبة البطالة (%) بين الحاملين الشهادات العليا حسب الجنس 2013-2015



المصدر: نشرية إحصائية حول التشغيل والبطالة الثلاثي الرابع، على الرابط: [www.ins.tn](http://www.ins.tn)، تم الإطلاع يوم: 2016/12/11، على الساعة: 11:00، ص: 02. وأما بخصوص نسبة البطالة لدى حاملي الشهادات العليا حتى هي عرفت تطور حلال سنة 2015، حيث بلغ عدد العاطلين عن العمل حوالي 241.4 ألفا في الثلاثية الرابعة لسنة 2015 و242.0 ألفا في الثلاثية الثالثة لسنة 2015، وتقدر بذلك نسبة البطالة على التوالي ب31.2% و32.0%.

### ثالثا: برامج وآليات دعم التشغيل ومكافحة البطالة في تونس

1- الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل: هي مؤسسة عمومية أحدثت بمقتضى القانون عدد 11 لسنة 1993 المؤرخ في 17 فيفري 1993 المتعلق بإحداث الوكالة التونسية للتشغيل والتكوين المهني، وهي تخضع لإشراف وزارة التكوين المهني والتشغيل وتطلع ب<sup>17</sup>:

- تشطيط سوق الشغل وطنيا وجهويا ومحليا وقطاعيا خاصة عن طريق شبكة مكاتب التشغيل؛
  - تطوير الإعلام حول التشغيل والكافاءات المهنية باتجاه المنشآت وطالبي الشغل؛
  - تنفيذ برامج النهوض بالتشغيل وإدماج الشباب التي تكلفها بإيجازها سلطة الإشراف؛
  - تقديم المساندة الكفيلة بالنهوض بالمنشآت الصغرى وبالعمل الحر؛
  - القيام بالإعلام والتوجيه المهني لطالبي التكوين بغية إدماجهم في الحياة النشيطة؛
  - تنظيم عمليات تشغيل اليد العاملة التونسية بالخارج والمهتم على إيجازها؛
  - تيسير إعادة إدماج العاملين بالخارج في الاقتصاد الوطني عند عودتهم نهائيا.
- و تستهدف خدمات الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل بالخصوص:

**الإصلاحات الاقتصادية في تونس وانعكاساتها على مستوى التشغيل والبطالة**

- طالبي الشغل؛
- طالبي التكوين؛
- الراغبين في بعث مشاريع صغرى لحسابهم الخاص؛
- الفئات التي تلاقي صعوبات خصوصية في الاندماج في سوق الشغل، من ذلك العمال المسرحين لأسباب اقتصادية والمعوقين؛
- أصحاب المؤسسات الراغبين في توفير حاجاتهم من الموارد البشرية.

2- برنامج البحث النشيط عن شغل "أمل"<sup>18</sup>: هو برنامج إنطلق في سنة 2011 والذي يهدف إلى تنمية القدرات الشخصية في مجال البحث النشيط والتواصل والتأقلم الاجتماعي والمهني واكتساب المهارات، إضافة لرسم مسلك مهني مشهّل للإندماج في الحياة المهنية، في سنة 2012 تم تعويض هذا البرنامج ببرنامج "التشجيع على العمل" الذي يستهدف طالبي الشغل المتّحصّلين على شهادة جامعية أو على مؤهل التقني السامي والذي يهدف إلى تحسين تشغيلية المنتفعين به ومساعدتهم على تحديد وإنجاز مشروع مهني مشهّل في إطار العمل المؤجر أو العمل المستقل من خلال متابعة دورات تأهيل تكميلي قصيرة الأمد وتربيصات تطبيقية بالوسط المهني أو المشاركة في إنجاز مشاريع تنمية ذات صبغة اقتصادية واجتماعية ذات مصلحة عامة<sup>19</sup>.

3- برنامج فرصي: هو مقاربة جديدة في علاقة طالب الشغل مع هيكل التشغيل بحيث لا يبقى عرض الشغل فقط هو نقطة الإطلاق لعملية الملائمة بين العرض والطلب، بل أصبح طالب الشغل أيضاً عنصراً فاعلاً في عملية الوساطة من خلال نشأة علاقة تعاقدية بين مستشار التشغيل وطالب الشغل موضوعها الأساسي هو تدعيم القدرة التشغيلية لطالب الشغل من أجل بناء مشروع مهني، ويتمتع المنتفع ببرنامج فرصي برفقة مشهّلة سواء في مرحلة تحديد وبناء مشروعه المهني بحيث يتلاءم مع رغباته وإمكانياته وطاقاته من جهة، ومع حاجيات الاقتصاد ومتطلبات سوق الشغل من الكفاءات من جهة أخرى، ومن أهم أهداف هذا البرنامج هي<sup>20</sup>:

- توفير مرافقة مشهّلة في تحديد المشروع المهني المستقبلي ومساعدته على تحقيقه؛
- توفير تكوين تكميلي في اللغات، تكنولوجيا المعلومات والاتصال، المهارات الحياتية، أو في اختصاصات تقنية أخرى وذلك حسب المشروع المهني والاحتياجات المشهّلة؛
- تحسين كفاءات ومهارات طالب الشغل بصورة مستمرة؛
- التأقلم مع حاجيات سوق الشغل والمؤسسات لتسهيل النفاذ إلى عمل مؤجر أو عمل مستقل؛
- أما المدّ الكمي هو 50 ألف سنة 2016 مع بلوغ هدف 120 في آخر سنة 2017.

4- برنامج صك تحسين التشغيلية (مرحلة تجريبية): تم في بداية 2013 يشمل هذا البرنامج مجموعة من الآليات تهدف إلى تكين طالبي الشغل من مؤهلات ومهارات عبر المشاركة في عمليات مرافقة وتكوين تكميلي وتأهيل المهني قصد تيسير اندماجهم الشغل من مؤهلات ومهارات عبر المشاركة في عمليات مرافقة وتكوين تكميلي وتأهيل المهني قصد تيسير اندماجه اندماجهم في الحياة المهنية، وتمثل آليات هذا البرنامج في<sup>21</sup>:

1.4- آلية التكوين أو التأهيل أو إعادة التأهيل قصد الاستجابة إلى طلبات مشهّلة مسبقاً لمختلف القطاعات الاقتصادية: يتمثل البرنامج في تنظيم دورات تكوين أو تأهيل أو إعادة التأهيل المهني قصد الإستجابة لمتطلبات عرض الشغل تقدمت به مؤسسة أو مجموعة مؤسسات بالقطاع الخاص وتعدّرت الاستجابة له لعدم توفر الكفاءات المطلوبة في

### **الإصلاحات الاقتصادية في تونس وانعكاساتها على مستوى التشغيل والبطالة**

سوق الشغل، والفتات المعنية بها هي طالبو الشغل من ذوي الجنسية التونسية المسجلين بمحاتب التشغيل والعمل المستقل بصرف النظر عن المستوى التعليمي والشهادة والخبرة المكتسبة، ومؤسسات القطاع الخاص والمهن الحرة والجمعيات.

**2.4-** آلية التربصات التطبيقية بالوسط المهني تابع للقطاع الخاص أو الجمعيات: تمكن هذه الآلية المؤسسات التي تمت معالجة عروضها في إطار برنامج التكوين أو التأهيل أو إعادة التأهيل قصد الاستجابة إلى طلبات مشخصة مسبقاً لمختلف القطاعات الاقتصادية وعلى اثر تقييم مكتسبات المتفعين عند نهاية الدورة من إجراء تربصات تطبيقية بالمؤسسة وذلك قصد تدعيم الجانب التطبيقي وتطوير مهاراتهم وكفاءتهم لتسهيل إدماجهم بها، والفتات المعنية بها هي الشبان الذين انحوا حلقات التكوين المنجزة في إطار آلية التكوين أو التأهيل أو إعادة التأهيل قصد الاستجابة إلى طلبات مشخصة مسبقاً لمختلف القطاعات الاقتصادية، كذلك المؤسسات التي انتفعت بآلية التكوين أو التأهيل أو إعادة التأهيل المهني.

**5-** برنامج تربصات الإعداد للحياة المهنية: يهدف تربص الإعداد للحياة المهنية إلى مساعدة طالب الشغل على اكتساب مهارات مهنية تسهيل إدماجه في الحياة النشيطة، ويتنفع بهذا البرنامج طالبو الشغل لأول مرة من ذوي الجنسية التونسية المحرزون على شهادة تعليم عالي أو على شهادة معادلة منذ مدة لا تقل عن ستة أشهر ولا تتجاوز مدة هذا التربص السنة الواحدة، ويمكن قضاء هذا التربص بالمؤسسات الخاصة وكذلك بالقطاع العمومي بمقتضى أمر شروط، ويتم في منتصف مدة التربص النظر في إمكانية إدماج المتفعين بالمؤسسة المختصة وذلك بالتنسيق بين الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل والمؤسسة والمنتفع، وتستند الوكالة للمتربيص منحة شهرية مقدارها 150 دينار تونسي طيلة كامل فترة العقد، كما تستند المؤسسة المختصة وجوباً للمتربيص منحة تكميلية شهرية<sup>22</sup>.

**جدول رقم (06) :** تطور عدد المتفعين بتربصات الإعداد للحياة المهنية

السنوات	عدد المتفعين	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
	45018	45245	33629	36638	31357	25381	18492	13378	

المصدر : مؤشرات النشاط، الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل.

**6-** برنامج عقود إدماج حاملي شهادات التعليم العالي: يهدف هذا البرنامج إلى تمكين المتفع به من اكتساب مؤهلات وقدرات إضافية وذلك بتأهيلهم بالتداول بين مهنية بالمؤسسات الخاصة وهيأكل التكوين العمومية أو الخاصة طبقاً لمتطلبات مواطن عمل تعهد المؤسسة بانتدابهم فيها، والفتات المعنية بهذا البرنامج طالبو الشغل من ذوي الجنسية التونسية المحرزون على شهادة تعليم عالي أو على شهادة معادلة والذين تجاوزت فترة بطالتهم سنتين بداية من حصولهم على الشهادة المعنية، مع إعطاء الأولوية لمن تجاوز سنهم 30 سنة وللحالات الاجتماعية .

ومن صيغ الانتفاع بهذا البرنامج هي<sup>23</sup>:

- إبرام عقد إدماج مع المؤسسة وطالب الشغل لمدة أقصاها سنة على أساس مخطط للتأهيل طبقاً لموطن العمل الذي سيشغله المتفع؟

- تتکفل الدولة طيلة فترة التربص ب:

\*إسناد منحة شهرية للمتفع تساوي 150 دينار تونسي؛

\*مصاريف تكوين إضافي بطلب من المؤسسة في حدود 400 ساعة تكوين وبكلفة لا تتجاوز 1800 ديناراً للمتربيص الواحد؛

\* التغطية الاجتماعية؛

**الإصلاحات الاقتصادية في تونس وانعكاساتها على مستوى التشغيل والبطالة**

\*إسناد منحة شهرية إضافية لا تتجاوز مقدارها 50 دينارا بالنسبة للمتربيصين الذين يقيمون خارج ولاية انتساب المؤسسة.

- تلتزم المؤسسات بإسناد منحة تكميلية للمنتفع لا تقل عن 150 دينارا شهريا طيلة فترة الترbs.

- تعهد المؤسسة بانتداب كافة المتفعين الذين أهوا تربصهم، ولا يمكن للمؤسسات التي تخلي بهذا الشرط الارتفاع مجدداً بمثل هذه العقود إلا بعد مرور 24 شهراً من تاريخ نهاية انتفاعها بآخر عقد.

وقد تحصل قطاع التعليم العالي على قرض من البنك الدولي في يوم 25 فبراير 2016، قدر هذا القرض بـ 70 مليون دولار، وذلك من أجل التصدي لمستويات البطالة المرتفعة بين خريجي الجامعات في تونس، وسيدعم المشروع إصلاحات جارية لتحسين إدارة الجامعات وجودة التعليم ولضمان تسليم الخريجين بالمهارات المطلوبة في سوق العمل، وسيبني "مشروع التعليم العالي من أجل التشغيل" على ما حققته مشاريع البنك السابقة من تقدم في إنشاء آليات لضمان الجودة وربط مؤسسات التعليم العالي بالقطاع الخاص<sup>24</sup>.

6- برنامج عقد الإدماج في الحياة الشيطة: يهدف هذا البرنامج بإعادة تأهيل فاقد الشغل للاستجابة لمتطلبات مواطن عمل مشخصة. مؤسسات القطاع الخاص وأصحاب المهن الحرة، والفتات المعنية بهذا البرنامج هي<sup>25</sup>.

- العمال الذين فقدوا شغلهم لأسباب اقتصادية أو فنية أو إثر الغلق النهائي والفحائي وغير القانوني للمؤسسات التي كانت تشغلهما، والذين اشتغلوا لفترة لا تقل عن ثلاثة سنوات بنفس المؤسسة التي تولت تسریبهم.  
ومن صيغ الارتفاع لهذا البرنامج هي:

- إبرام عقد إعادة الإدماج في الحياة الشيطة بين المؤسسة وفاقد الشغل لمدة أقصاها سنة.

- تتتكلف الدولة طيلة الترbs ب:

\*إسناد منحة شهرية للمنتفع تساوي 200 دينار تونسي؛

\*صاريف تكوين إضافي بطلب من المؤسسات في حدود 200 ساعة تكوين وبكلفة لا تتجاوز 900 دينار تونسي  
للمتربس الواحد؛

\*التغطية الاجتماعية.

- تلتزم المؤسسات بإسناد منحة تكميلية للمنتفع لا تقل عن 50 دينار تونسي شهريا طيلة فترة الترbs.

- تعهد المؤسسة بانتداب كافة المتفعين الذين أهوا تربصهم، ولا يمكن للمؤسسات التي تخلي بهذا الشرط الارتفاع مجدداً بمثل هذه العقود إلا بعد مرور 24 شهراً من تاريخ نهاية انتفاعها بآخر عقد.

7- برنامج عقد التأهيل والإدماج المهني: يهدف عقد التأهيل والإدماج المهني إلى تمكين طالب الشغل غير المتحصل على شهادة تعليم عالي من اكتساب مؤهلات مهنية تستجيب لمتطلبات عرض شغل تقدمت به مؤسسة خاصة وتعذر الاستجابة له لعدم توفر اليد العاملة المطلوبة في سوق الشغل، ويتيح هذا البرنامج طالبو الشغل الذين لا تستجيب مؤهلاتهم الأولية لاحتياجيات المؤسسات والقطاعات<sup>27</sup>.

يتم إبرام هذا العقد بين المؤسسة المختضنة والمتربس لمدة أقصاها سنة، تعهد خلالها المؤسسة بانتداب المتربيصين الذين أهوا تكوينهم، وتتكلف الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل بكلفة التكوين في حدود 400 ساعة على أقصى تقدير، كما تسند الوكالة للمتربيصين منحة شهرية مقدارها 80 ديناراً طيلة كامل فترة العقد، ويمكن أن يتم هذا التكوين داخل المؤسسة المختضنة أو بهيكل تكوين عمومي أو خاص.

**الإصلاحات الاقتصادية في تونس وانعكاساتها على مستوى التشغيل والبطالة**

**8- برنامج الخدمة المدنية التطوعية:** يهدف هذا البرنامج إلى إعطاء فرصة لطالبي الشغل لأول مرة من حاملي شهادات التعليم العالي للقيام بنشاط يمكّنهم من تطوير قدراتهم وكفاءاتهم واكتساب سلوكيات مهنية خاصة في مجالات التواصل والعمل الجماعي، كما يهدف أيضاً إلى تمكين المتربيين من مرافقة مشخصة تيسّر إدماجهم في الحياة النشيطة سواء في عمل مؤجر أو الانتساب لحسابهم الخاص، أما الفئات المعنية بهذا البرنامج هي طالبو الشغل لأول مرة من حاملي شهادات التعليم العالي بالنسبة للذين انتفعوا بأحد برامج التشغيل الأخرى لا يمكنهم الانتفاع بهذا البرنامج إلا بعد مضي 6 أشهر<sup>27</sup>.

**9- برنامج مرافقة باعثي المؤسسات الصغرى:** يهدف البرنامج إلى مساندة الراغبين في بعث مشاريع صغرى خلال مختلف مراحل إنجاز مشاريعهم من خلال:

- المساعدة على إيجاد فكرة المشروع ووضع مخطط الأعمال؛

- البحث عن التمويل وتمويل المشروع والتكوين؛

- مرافقة ومتابعة الباعثين خلال الستين الأوليين من التركيز الفعلي للمشروع؛

- التكفل بجزء من مقابل الخدمات الموكّلة للهيأكل العمومية والتي تسدّلها المؤسسة الصغرى لمدة لا تتعدي 3 سنوات؛

- إجراء تربصات تطبيقية بالمؤسسات الاقتصادية.

ويشمل برنامج الإحاطة ومرافقة الباعثين على المكونات التالية<sup>28</sup>:

- \* تنمية روح المبادرة لدى طالي الشغل؛

- \* المساعدة على بلورة فكرة مشروع؛

- \* المساعدة على إعداد دراسة المشروع وخطط الأعمال؛

- \* التأهيل التكميلي في التصرف وفي الحالات التقنية الضرورية للمشروع؛

- \* مرافقة الباعثين قبل وبعد تركيز المشروع؛

- \* تربصات تطبيقية بالمؤسسات الاقتصادية؛

- \* التكفل بجزء من نشاط المؤسسة الصغرى التي يتم بعثها من طرف حاملي شهادات التعليم العالي.

**10- الحوار الوطني حول التشغيل مارس 2016:**

كان الحوار لقاء ضخماً حضره الأمين العام للأمم المتحدة «بان كيمون»، ورئيس الحكومة التونسية: الحبيب الصيد وواعي رايدر المدير التنفيذي لمكتب العمل الدولي بجينيف، رفقة وزير التشغيل زياد العذاري والأمين العام لاتحاد الشغل حسين العباسى ورئيسة منظمة الأعراف للتباحث حول أزمة التشغيل التي تحولت إلى معضلة عالمية كبيرة، وأشار الأمين العام للأمم المتحدة «بان كيمون» إلى أن البطالة تجعل الشباب أكثر تفاعلاً مع الخطاب المتطرف وأن هناك العديد من الشباب العاطلين عن العمل عبر العالم يعانون من المشاكل الصعبة ورقم البطالة في إفريقيا هو الأعلى في العالم، وقال إنه يسهل استقطاب العاطلين من قبل التنظيمات الإرهابية التي تستغل الحاجة للعمال في ضم أكبر عدد من المقاتلين<sup>29</sup>.

ومن أهم الإجراءات العاجلة المنشقة عن الحوار الوطني للتشغيل هي<sup>30</sup>:

- إحداث مجلس أعلى للنهوض بالتشغيل تشرف عليه رئاسة الحكومة.

- تتعلق الإجراءات بسوق الشغل والبرامج النشيطة للتشغيل وتكوين وتأهيل طالبي الشغل للاستجابة لل حاجيات من الكفاءات التي تحددها المؤسسات الاقتصادية مسبقاً في إطار تعاقدي خصوصي تلتزم فيه المؤسسات بالانتداب مقابل ت shriyekha في كل المراحل بما فيها التكوين والتأهيل والتقييم؛

**الإصلاحات الاقتصادية في تونس وانعكاساتها على مستوى التشغيل والبطالة**

- تتيح خريجي التعليم العالي والتكوين المهني الباحثين عن العمل والمتfunين بالبرامج النشيطة للتشغيل مجانية العلاج والتنقل،
- كما سيتم إحداث منظومة التأمين على فقدان مواطن الشغل لأسباب اقتصادية حسب العقد الاجتماعي وإعداد مدونة المهن والكفاءات؛
- أما على مستوى ريادة الأعمال وبعث المشاريع الصغرى سيتم إحداث هيكل موحد يشرف على بعث المشاريع لتقليل جميع خدمات المساعدة والإعلام والتمويل والمراقبة المشخصة في مجال بعث المشاريع وتتبعه شبابيك جهوية موجهة تضم جميع المتتدخلين؛
- وضع آليات إحاطة ومراقبة للمؤسسات الصغرى والمتوسطة بهدف تذليل الصعوبات مقابل الالتزام بالانتداب في إطار تعاقدية خصوصية والتزقيع في الامتيازات المسندة لباعثي المشاريع؛
- كما تم وضع برامج تتعلق بالاقتصاد الاجتماعي والتضامني ومكامن التشغيل والشراكة بين القطاع العام والخاص والإطار التنظيمي والمؤسسي والتشغل بالخارج من خلال تركيز قاعدة بيانات حول عروض التشغيل بالخارج؛
- إنشاء منطقة للتداول الحر بين قردان؛
- إعفاء أصحاب المشاريع من الأداء على القيمة المضافة والأداء الجبائية لمدة 5 سنوات؛
- تقليل كلفة إنتاج الطاقات البديلة المتتجددة وتصنيفها قطاعاً استراتيجياً.

**الخاتمة :**

لقد سجلت هذه الدراسة قضية جوهرية قتلت في سياسة التشغيل في ظل الإصلاحات الاقتصادية لدول المغاربية (الجزائر، المغرب، تونس)، وما يكتننا القول بأن البطالة هي بقاء الفرد بلا عمل وعجزه عن الكسب بغض النظر عن أسباب ذلك، كما أن البطالة تحكمت فيها الظروف الاجتماعية والاقتصادية والسياسية، وبالنظر إلى ما ذكر من أرقام فلا مجال للشك في أن البطالة قد تجاوزت الخطوط الحمراء في الدول المغاربية (الجزائر، المغرب، تونس).

يمكن حصر أهم النتائج التي تسنى لنا الخروج بها من هذه الدراسة في النقاط التالية:

- من أجل نهوض باقتصاد التونسي ، سعت على وضع مخططات تنمية تهدف إلى تحقيق مجموعة من النتائج من بينها زيادة الرفاه للمجتمعاتهم وتلبية حاجاتهم ورغباتهم وتحقيق التنمية الشاملة.
- فسح المجال أمام القطاع الخاص وفتح عنه تسريح اليad العاملة، وعلى وضع مخططات وبرامج تنمية تهدف إلى تحقيق مجموعة من النتائج في جميع قطاعات والنهوض بالاقتصاد وتحقيق الرفاهية للمجتمع، ومن أجل تفعيل سياسة التشغيل والتصدي لظاهرة البطالة.
- وتونس انتهاج آليات وبرامج واضحة من أجل التخفيف من معدلات البطالة، وخاصة أن تونس شهدت ارتفاعاً في معدل البطالة في 2010-2011 مما أبخر عن هذا الوضع تحولات جذرية سياسية واقتصادية واجتماعية لا مثيل لها في تاريخ العربي المعاصر.

**الإصلاحات الاقتصادية في تونس وانعكاساتها على مستوى التشغيل والبطالة**

التهميش والاحوالات:

1. عبد الباقى روابح، البطالة وتدابير الدعم والحماية الاجتماعية في الجزائر، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة قسنطينة 1، العدد 37، جوان 2012، الجزائر. ص ص: 189، 190.
2. نفس المرجع، ص: 190.
3. عبد القادر صافى، «سياسات الخوصصة في ظل الإصلاحات الاقتصادية (حالة الجزائر) عوامل فشل ونجاح سياسة الخوصصة في الجزائر»، أطروحة دكتوراه دولة في العلوم الاقتصادية، غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، 2007/2006، ص: 62.
4. مراد رحال، «التنمية المستدامة في دول المغرب العربي خلال الفترة 2000-2010»، (مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية، فرع تحليل اقتصادي، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 3، 2011/2012، ص ص: 63، 64).
5. وزارة التنمية والتعاون الدولي، وثيقة حول: المخطط العاشر (2006-2001)، تونس، ص: 158.
6. نفس المرجع، ص: 132.
7. وزارة التنمية والتعاون الدولي، وثيقة حول: المخطط الحادي عشر (2007-2011)، المجلد الأول، تونس، 2006، ص ص: 80، 101.
8. وزارة التنمية والتعاون الدولي، وثيقة حول: المخطط الثاني عشر للتنمية (2011-2014)، المجلد الأول، تونس، 2009، ص ص: 73، 74.
9. الجمهورية التونسية، مشروع وثيقة التوجيهية لمخطط التنمية (2016-2020)، 15 سبتمبر 2016، ص ص: 41، 43.
10. الجمهورية التونسية، مشروع وثيقة التوجيهية لمخطط التنمية (2016-2020)، 15 سبتمبر 2016، ص ص: 41، 43.
11. الجمهورية التونسية وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي، وثيقة التوجيهية لمخطط التنمية (2016-2020)، 9 سبتمبر 2015، ص ص: 15، 16.
12. نفس المرجع ، ص:20.
13. عبد الباقى روابح، مرجع سابق، ص ص: 197، 198.
14. فضيمة حفيظ، «الإصلاحات الاقتصادية وإشكالية النمو الاقتصادي في دول المغرب العربي (الجزائر، تونس، المغرب)»، (أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد التنمية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الحاج خضر باتنة، 2010/2011)، ص: 155.
15. التقرير الوطني لتقييم مستوى تنفيذ الجمهورية التونسية لبرنامج دعم المؤتمر الدولي للسكان والتنمية+20، جوان 2013، تونس، ص: 155.
16. نشرية إحصائية حول التشغيل والبطالة الثلاثي الرابع، على الرابط: [www.ins.tn](http://www.ins.tn)، تم الإطلاع يوم: 08/12/2016، على الساعة: 12:00، ص: 02.
17. الجمهورية التونسية الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل، على الرابط: <http://www.emploi.nat.tn> ، تم الإطلاع يوم: 22/04/2016، على الساعة: 17:24، ص: 01.
18. جاء هذا البرنامج خلال الفترة الانتقالية التي ترأسها حمادي جبالي، وخلال فترة الحكومة المؤقتة برئاسة مهدي جمعة، والمهدف من هذا البرنامج المسطر هو تخفيف الضغط على سوق الشغل وتوفير موارد رزق لطالبي الشغل والحد من الإحتقان التي تعيشها البلاد.

**الإصلاحات الاقتصادية في تونس وانعكاساتها على مستوى التشغيل والبطالة**

19. التقرير الوطني لتقييم مستوى تنفيذ الجمهورية التونسية لبرنامج دعم المؤشر الدولي للسكان والتنمية+20، مرجع سابق، ص: 161.
20. الجمهورية التونسية وزارة التكوين المهني والتشغيل، على الموقع: <http://www.emploi.gov.tn>، تم الإطلاع يوم: 2016/03/22، على الساعة: 14:13، ص: 01.
21. نفس المرجع ،ص: 02.
22. سندس العماري، إحصائيات حول التشغيل، المرصد الوطني للتشغيل والمهارات، وزارة التكوين المهني والتشغيل، تونس، ديسمبر 2011، ص: 26.
23. الجمهورية التونسية وزارة التكوين المهني والتشغيل، على الموقع: <http://www.emploi.gov.tn>، تم الإطلاع يوم: 2016/03/22، على الساعة: 14:13، ص: 02.
24. تقرير البنك الدولي بخصوص سبعون مليون دولار لدعم إصلاح التعليم العالي وتحسين فرص عمل الخريجين بتونس، على الرابط: <http://www.albankaldawli.org> ، تم الإطلاع يوم: 2016/03/05، على الساعة: 11:52، ص: 01.
25. الجمهورية التونسية وزارة التكوين المهني والتشغيل، على الموقع: <http://www.emploi.gov.tn>، تم الإطلاع يوم: 2016/03/22، على الساعة: 14:13، ص: 03.
26. سندس العماري، مرجع سابق، ص: 29.
27. الجمهورية التونسية الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل، على الرابط: <http://www.emploi.nat.tn>، تم الإطلاع يوم: 2016/04/22، على الساعة: 17:24، ص: 01.
28. الجمهورية التونسية الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل، على الرابط: <http://www.emploi.nat.tn>، تم الإطلاع يوم: 2016/04/22، على الساعة: 17:24، ص: 01.
29. ابتسام حمال، مقالة بعنوان: في الحوار الوطني للتشغيل: إجراءات عاجلة... ومجانية التنقل والعلاج لأصحاب الشهائد، جريدة الشروق الالكترونية، على الرابط: <http://www.alchourouk.com>، تم الإطلاع يوم: 2016/05/07، على الساعة: 20:00، نشرت يوم: 2016/04/30، ص: 01.
30. - الإجراءات العاجلة المبنية عن الحوار الوطني حول التشغيل، إذاعة شمس FM، على الرابط: [www.shemstm.net](http://www.shemstm.net)، على الرابط: FM، إذاعة شمس FM، على الرابط: [www.shemstm.net](http://www.shemstm.net)، تم الاستماع يوم: 2016/04/16، على الساعة: 14:15.