#### · <u>- حت د</u> إدارة الجودة في المؤسسات الإعلامية

# إدارة الجودة في المؤسسات الإعلامية دراسة مقارنة بين وكالة الأنباء الجزائرية ووكالة الأناضول للأنباء أ.د جمال العيفة جامعة عناية

#### ملخص:

يتناول هذا المقال مسألة الجودة الشاملة في وكالات الأنباء، التي تُعد أبرز مصادر الأعبار لوسائل الإعلام في الوقت الراهن، ويهدف إلى عقد مقارنة بين إدارة الجودة في وكالة الأنباء الجزائرية، ووكالة الأناضول للأنباء التركية، تقف عند مدى تطبيق مبادئ الجودة الشاملة في كل من الوكالتين من خلال أربعة معايير هي: ( - الأفراد - الأفكار - الموارد المادية - الأهداف)، للوصول إلى ضرورة استفادة وكالة الأنباء الجزائرية من مبادئ الجودة الشاملة، من خلال اعتماد هذا النظام الفعال الذي يسمح بتحقيق أفضل الأهداف بأقل التكاليف، والتخلص من أساليب العمل الروتينية التي لا تشجع على الإبداع.

الكلمات المفتاحية:

- وكالات الأنباء - الصناعات الثقافية - ضمان الجودة.

#### Résumé:

Cet article examine la question de la qualité globale dans les agences de presse, Considérée actuellement comme la source d'information la plus importante pour les médias. On vise à comparer la gestion de la qualité de l'APS (Algérie Presse Service) avec celle de l'Agence de presse turque d'Anadolu Agency. Afin de vérifier l'application des principes de la qualité dans les deux agences, l'étude a opté pour quatre critères à savoir : (Les individus – les idées – les ressources matérielles – les objectifs). Le but étant la nécessité pour l'APS de bénéficier des principes de la qualité totale, grâce à l'adoption de ce système efficace qui permet d'atteindre les meilleurs objectifs au moindre coût et d'éliminer des méthodes de travail routinières qui n'encouragent point la créativité.

#### Mots Clés:

- Agences de presse - Industries Culturelles - Assurance Qualité.

لم يعد مفهوم إدارة الجودة الشاملة مقتصرا على المنتجات الاقتصادية المادية فحسب، بل امتد ليشمل المنتجات الثقافية والفنية والفكرية، التي أضحت هي الأخرى تخضع لمعايير المنتجات المادية وفي مقدمتها وسائل الإعلام بمختلف أنواعها من صحف ومجلات وإذاعات ومحطات تلفزيونية ووكالات الأنباء...

ولقد زاد الاهتمام بموضوع الجودة الشاملة في المؤسسات الإعلامية، بعد الانتشار والنفوذ الذي عرفته هذه الأحرية، حيث يزداد الإقبال من يوم لآخر على المنتجات الإعلامية بمختلف أنواعها (إخبارية، درامية، فنية...).

حيث ظهر اتجاه فكري واقتصادي يصنف المنتجات المادية والثقافية في سلة واحدة، ويُخضعها للمنطق التجاري نفســـه، ولمعايير التقيين نفسها تقريبا.

من جهة أخرى، نجد أن نشاط وكالة الأنباء يستمد قوته من قوة الدولة التي تتبعها، فإذا كانت الدولة قوية ولها حضور ونفوذ عالمين، كانت الوكالة قوية ومهيمنة على غرار كبرى وكالات الأنباء الدولية، مثل رويترز البريطانية والأسوشييتد برس الأمريكية، حيث تعتبر الوكالة أحد أهم أذرع دبلوماسية الدولة التي تتبعها، حتى أن العالم مقسم إلى مناطق نفوذ إخبارية تتبع تلك الاقتصادية...

وتمتلك الجزائر وكالة الأنباء الجزائرية، التي تتتبع الدولة الجزائرية، ومن مهامها جع ونقل مختلف الأخبار المحلية والوطنية والدولية الرسمية التي تهم الجزائر كبلد له حضوره الإقليمي والجهوي والدولي، والتي أضحت هي الأخرى مُلزمة بتطوير أساليب عملها، من أجل المنافسة وضمان أكبر قدر من الجودة في منتوجها.

وللوقوف على مدى اهتمام وكالة الأنباء الجزائرية بتطبيق مبدأ الجودة في عملها، أردت عقد مقارنة بينها وبين وكالــة الأناضول للأنباء، للوصول في الأخير إلى عناصر التشابه والاختلاف بين الوكالتين عند تطبيق هذا المبدأ.

ويعود احتيار وكالة الأناضول للأنباء إلى الأسباب التالية:

- التشابه الكبير بين تركيا والجزائر بفعل عوامل تاريخية وحضارية، فضلا عن علاقات التعاون التي تجمع البلدين في عديد الجالات.
- أن تركيا كانت إلى وقت ليس بالبعيد بلدا في طريق النمو، لكنها استطاعت في ظرف خمسة عشرة سنة الماضية أن تقطع أشواطا كبيرة في جميع المحالات ومن بينها المحال الإعلامي والفيني والثقافي بوجه عام، لذلك أردنا الاستفادة من أسباب ونتائج ها التطور المتسارع والهادف في مدة زمنية قصيرة.
- بعد عودة تركيا للعب أدوار إقليمية ودولية، قامت بتطوير مؤسساتها الإعلامية بالموازاة مع تطوير اقتصادها وأداء دبلوماسيتها على الصعيد الدولي.

لمعالجة الإشكالية المطروحة في هذا المقال، ارتأينا تحليل العناصر التالية:

- مدخل يتناول معالم الجودة الشاملة في العمل الإعلامي.
  - لمحة عن وكالة الأنباء الجزائرية.
    - لمحة وكالة الأناضول للأنباء.
      - ظروف عمل الوكالتين.
- مدى انخراط الوكالتين في مبادئ الجودة الشاملة في العمل الإعلامي، وهو حوهر ما نصبو إليه.

وقبل الدخول في الموضوع، لا بد من الإشارة إلى بعض الإشكالات التي يطرحها تطبيق مبدأ الجودة الشاملة في المؤسسات الإعلامية، حيث:

- أن وكالات الأنباء هي مؤسسات ثقافية حدماتية بالدرجة الأولى، يتميز منتوجها الإعلامي بكونه منتَجا ثقافيا فكريا غير مادي، يصعب قياسه وتقييمه والحكم عليه.
- حيث يسيطر على العمل الثقافي ومجمل نشاط الاتصال الجماهيري في بعض بلدان العالم منطق المصالح التجارية سيطرة تامة، ويتضح هذا في دخول الكثير من الشركات الكبرى في مجالات النشاط الاتصالي مثل وكالات الأنباء وبنوك المعلومات والمؤسسات الصحفية ودور نشر الكتب ومحطات التلفزيون واستوديوهات الإنتاج السينمائي. (1)
- وهو ما يسمى بعملية التصنيع الثقافي التي هي: عملية تحويل الأنشطة الثقافية ومستلزماتها أيا كانت إلى منتجات سلعية وحدمية وإيصالها إلى المتلقي وفق معادلة اقتصادية وفنية "(2).
- يخضع المنتوج الإعلامي لهذه المؤسسات بالدرجة الأولى لحكم القارئ أو المشاهد أو المستمع، أكثر من غيرهـم مـن المحكمين، لذلك على محكمي معايير الجودة أن يأخذوا بعين الاعتبار هذا العامل المهم.
- لا يمكن تطبيق المقياس المادي على المنتوج الإعلامي بصفة دقيقة جدا، حتى ولو خضع للمعايير الاقتصادية، لذلك تظل عملية إسقاط مبادئ الجودة الشاملة على المنتوج الإعلامي، تقريبية.

بخصوص المنهج لا بد من الإشارة إلى أن الباحث اعتمد المنهج الوصفي كمنهج أساس لمعالجة إشكالية الموضوع المدروس، حيث قام بجمع معلومات عن الوكالتين، وقام بتحليلها بطريقة استعان فيها بالمنهج المقارن.

كما اعتمدت في جمع المعلومات والبيانات المتعلقة بموضوع الدراسة على كتب متخصصة في الموضوع، فضلا عن موقعي الوكالتين على شبكة الانترنيت، مع ضرورة الإشارة إلى ندرة، بل انعدام البيانات المتعلقة بالجوانب المالية في المؤسسات الإعلامية، كمداخيل الإشهار، والإيرادات والنفقات، حيث غالبا ما تتحفظ هذه المؤسسات على أرقام أعمالها...

يمكن النظر إلى إدارة الجودة الشاملة في الإعلام على أنّها نظام يتم من خلاله تفاعل المدخلات، وهي الأفراد والأساليب والأجهزة لتحقيق مستوى عال من الجودة، حيث يقوم العاملون بالاشتراك بصورة فاعلة في العملية الإعلامية، والتركيز على التحسين المستمر بجودة المخرجات لإرضاء المستفيدين سواء كانوا أفرادا أو مؤسسات مشتركة، أما المدخلات فتكون من المادة الإعلامية والمستلزمات المادية والأفراد سواء أكانوا صحفيين أم موظفين، أم أعضاء هيئة التحرير أم إدارة، وأما المخرجات، فتتمثل في المادة الإعلامية النهائية، والتي تكون على شكل منتوج إحباري قابل للتداول.

\_عرف القاموس أكسفورد الأمريكي الجودة على أنها درجة أو مستوى من التميز (3).

\_ عرفها معهد الجودة الفيدرالي الأمريكي على ألها "أداء العمل الصحيح، وبالشكل الصحيح من المرة الأولى، مع الاعتماد على تقييم المستفيد في معرفة مدى تحسن الأداء<sup>(4)</sup>.

- ولقد عرفها Joseph juran على أنها:" ملائمة للغرض أو الاستعمال"<sup>(5)</sup>.

-عرف (Robbins & Coulter) الجودة الشاملة على أنها: "فلسفة إدارية موجهة على أساس التحسين المستمر و الاستجابة الاحتياجات وتوقعات الزبون. (6)"

#### تكاليف الجودة:

الجودة يمكن أن تقاس من خلال التكلفة، وتشير تكلفة الجودة إلى جميع التكاليف التي يتطلبها مع وجود العيوب و تقويم أداء العمليات وتقدير الوضع المالي، فعلى سبيل المثال أوضح " تونكس " أن نوعية الخدمة أو السلعة الرديئة تكون لها تكلفة وقد قسم هذه التكاليف إلى عدة أنواع منها: - تكلفة التقويم - تكلفة الأحطاء - تكلفة الفشل (7).

لقد عرف "رودز" إدارة الجودة الشاملة في المؤسسات الإعلامية على أنّها، عملية إدارية إستراتيجية ترتكز على مجموعة من القيم، تستمد طاقة حركتها من المعلومات التي تتمكن في إطارها من توظيف مواهب العاملين واستثار قدراتهم الفكرية في مختلف مستويات التنظيم، على نحو إبداعي لتحقيق التحسن المستمر.

ومنهم من عرفها باعتبارها إستراتيجية متكاملة للتطوير المستمر، فهي مسؤولية جميع عناصر المؤسسة الإعلامية من صحفيين ومحررين ومدراء، ومباني وحواسيب إلكترونية وغيرها، ويجب مشاركة الجميع من قيادات إدارية وصحفيين في النجاح التنظيمي، وتحقيق أهداف المؤسسة، فأي خلل سوف يؤثر على فرص التطوير والقدرة التنافسية<sup>(8)</sup>.

انطلاقا من التعريفين السابقين يمكن القول أن نظام الجودة الشاملة في المؤسسات الإعلامية يجب أن يشمل من الناحيــة المبدئية العناصر التالية:

<sup>\*</sup> أن الجودة الشاملة في الإعلام عبارة عن نظام متكامل لا يستثني أحدا من العاملين، فالكل مسؤول والكل معني بتحقيق التطوير.

<sup>\*</sup> تُعطى الأولوية في نظام الجودة الشاملة للجوانب الإبداعية أكثر من التعليمات التنظيمية الروتينية.

<sup>\*</sup> يعتمد نظام الجودة الشاملة على ضرورة وجود رؤية واضحة للمؤسسة، تتوخى استراتيجية متكاملة.

ويمكن تحديد أهم المفاهيم في إدارة الجودة الشاملة في المؤسسات الإعلامية بما يلي:

النظام: هو مجموعة من العلاقات المتبادلة للخطط والسياسات والعمليات والأساليب والأفراد والأجهزة اللازمة لتحقيق أهداف المؤسسة.

العملية الإعلامية: وتشمل السياسات والمناهج والمراحل والحاجات الذاتية التي تستخدم في تحقيق العمليات الإعلامية، والبحث بصورة متميزة داخل المؤسسة وخارجها.

هيكل المؤسسة: ويشمل البناء الإداري والتنظيمي للمؤسسة الّذي يخدم أهداف المؤسسة ووظائفها.

الأساليب: وهي مجموعة المناهج التنظيمية والأساليب المعرفية والتكنولوجيا المتعلقة بما الضرورية للوظيفة الإعلامية.

يتبين من ما سبق أن إدارة الجودة الشاملة هي عبارة عن ثقافة حديدة يجب أن تتبناها المؤسسات الإعلامية وهي تحستم بالعناصر التالية:

التركيز على الصحفيين والمستفيدين واحتياجاتهم.

اعتبار الجودة جزء رئيسي من إستراتيجية المؤسسة.

التركيز على مشاركة العاملين والمديرين، وتقوية الطاقات والإمكانات لتنفيذ معدلات الجودة العالية.

التركيز على الاستمرارية في التحسين.

اعتبار كلُّ فرد في المؤسسة مسئولًا عن الجودة.

شمولية العمليات والأنشطة التي تطور وتغير ثقافة المؤسسة الإعلامية لتركز على جميع حوانب الجودة عبر عناصرها المختلفة وهي: المصادر، المدخلات، التشغيل، المخرجات، الاستخدامات والمقارنات الرقابية، البيئة، والقيادة<sup>(9)</sup>.

الأساليب: وهي مجموعة المناهج التنظيمية والأساليب المعرفية والتكنولوجيا المتعلقة بما الضرورية للوظيفة الإعلامية.

يتبين من ما سبق أن إدارة الجودة الشاملة هي عبارة عن ثقافة حديدة يجب أن تتبناها المؤسسات الإعلامية وهي تهتم بالعناصر التالية:

التركيز على الصحفيين والمستفيدين واحتياجاتهم.

اعتبار الجودة جزء رئيسي من إستراتيجية المؤسسة.

التركيز على مشاركة العاملين والمديرين، وتقوية الطاقات والإمكانات لتنفيذ معدلات الجودة العالية.

التركيز على الاستمرارية في التحسين.

اعتبار كلّ فرد في المؤسسة مسئولا عن الجودة.

شمولية العمليات والأنشطة التي تطور وتغير ثقافة المؤسسة الإعلامية لتركز على جميع جوانب الجودة عبر عناصرها المختلفة وهي: المصادر، المدخلات، التشغيل، المخرجات، الاستخدامات والمقارنات الرقابية، البيئة، والقيادة (10).

مبررات تطبيق إدارة الجودة الشاملة في المؤسسات الإعلامية:

عن إدارة الجودة الشاملة قد أثبتت نتائجها الإيجابية في تحقيق المركز التنافسي لعدد من الشركات الصناعية، والشركات والمؤسسات الإعلامية لها مسؤولية مشتركة في تعلم وممارسة إدارة الجودة الشاملة، إذ أن هذا النظام يمكن أن يساعد ويشكل معظم إدارات المناطق والمؤسسات الإعلامية على إحداث عملية التغيير والتحديث في النظام الإعلامي، وذلك لأن نظرية الجودة الشاملة هي نظرية منظمة وطريقة متكاملة التطبيق، يتم استخدامها أو توظيفها كآلية أو نظام في أثناء عملية

تحليل المعلومات واتخاذ القرارات، كما وتركز مبادئ وعناصر مفهوم إدارة الجودة الشاملة كنظرية تطبيقية على أهميـــة تفعيل دور كلّ شخص في إطار النظام الإعلامي من أجل التطور والتحسين المستمر.

وتكمن أهمية تطبيق إدارة الجودة الشاملة في الضرورة الملحة لمواكبة التغيرات الحالية في عصرنا الحاضر، ويمكن إجمال الفوائد التي يحققها تطبيق إدارة الجودة الشاملة في المؤسسات الإعلامية في النقاط التالية:

- إيجاد نظام شامل لضبط الجودة في المؤسسات، والذي يمكنها من تقسيم ومراجعة وتطوير المناهج الإعلامية فيها.
  - تساعد في تركيز جهود المؤسسة الإعلامية على إشباع الاحتياجات الحقيقية للسوق الذي تخدمه.
- إيجاد مجموعة موحدة من الهياكل التنظيمية التي تركز على جودة الإعلام والتي تؤدي إلى مزيد من الضبط والنظام فيها.
  - تؤدي إلى تقييم الأداء، وإزالة جميع الجوانب غير المنتجة في المؤسسة وتطوير معايير قياس الأداء.
    - أداة تسويقية تمنح المؤسسات الإعلامية القدرة التنافسية.
- طريقة لنقل أو تحويل السلطة أو المسؤولية إلى مستوى فرق العمل، مع الاحتفاظ بنفس الوقت بالإدارة الإســـتراتيجية المركزية.
- تؤدي إلى تطوير أسلوب العمل الجماعي عن طريق فرق العمل، وإعطائهم مزيدا من الفرص لتطوير إمكانياتهم وتقويتها.

وسيلة فعالة للاتصال داخل وخارج المؤسسة(11).

و كالات الأنباء:

تُعرف وكالات الأنباء بأنها منظمات أو مؤسسات أو هيئات وظيفتها جمع الأحبار والصور والموضوعات الصحفية من مختلف مناطق العالم وصياغتها وبيعها لوسائل الإعلام الجماهيرية، مثل الصحف والمحلات والسينما والراديو والتلفزيون، وكل من يشترك في خدمات هذه الوكالات مثل بعض الأحبار أولا بأول، ما دامو قادرين على دفع الاشتراك في خدمات الوكالة أو الوكالات (12).

واتخذت وكالة الأنباء اسمها من طبيعة عملها كوكيل أو ممثل للصحف وهي بمثابة جمعية تعاونية تشترك فيها الصحف وغيرها من وسائل الإعلام لجمع الأخبار وتوزيعها لأن كل صحيفة بمفردها لا تستطيع أن تقوم بهذا العمل، ولا بد من المشاركة في النفقات (13).

إن تنوع مصادر الأخبار الرئيسة، فلم تعد تقتصر على المقاهي والأسواق والبورصة بل تعددت لتصبح الأماكن التي تحدث فيها الوقائع كالشركات والوزارات والحكومات والمنظمات الدولية، ولم يعد الخبر يقتصر على تغطية الجوانب السياسية والاقتصادية فقط، وإنما أصبح يشمل فضلا عن ذلك الأخبار المحلية والرياضية والاجتماعية والثقافية والإنسانية الطريف وأخبار الحوادث (14).

وتعتمد وكالات الأنباء في جمع وتوزيع الأخبار على هياكل قاعدية ووسائل تقنية وطاقم بشري متخصص وموارد ضخمة وتنظيم متواصل للعمل ليل نهار دون انقطاع كما تؤدي دورا هاما في الترويج لسياسات الدول التابعة لها تجاه السياسات العالمية المختلفة.

و كالة الأنباء الجزائرية (A.P.S):

أُنشئت وكالة الأنباء الجزائرية Algerian News Agency بالإنجليزية أو Presse Service Algerie بالفرنسية اختصارا للرمز (A.P.S) يوم أول ديسمبر 1961 في خضم حرب التحرير الوطني لتكون سفيرا لها على الساحة العالمية، وقد

كانت وسائل الإعلام الأجنبية تستغل أحبار وكالة الأنباء الجزائرية الأولى، وهي تسحب عبر آلة السحب التقليديــة "الرونيو" وكانت تحمل ألوان العلم الوطني.

وفي 19 نوفمبر 1985 أصبحت (و.أ.ج) مؤسسة عمومية ذات طابع اقتصادي واحتماعي ثقافي قبل أن تصبح يوم 20 أفريل 1991 مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري.

وفي أول جانفي 1994 شرعت لأول مرة في نظامها التحريري المعتمد على الإعلام الآلي، وفي 25 أفريل 1995 بدأت تبث أحبارها آليا.

ودشنت يوم 18 فبرا ير 1998 موقع أنترنيت حاصا بها بعد أن كانت تبث صفحاتها من خلال مركز الدراسات والأبحاث في الإعلام العلمي والتقني لمدة أكثر من سنة.

وفي 05 حويلية 1998 بدأت الوكالة في بث صفحاتما باللغة العربية ومنتوحاتما عبر الانترنيت (15).

تُعتبر وكالة الأنباء ذراعا مساعدا لوزارة الخارجية في الدول التي تمتلك رؤية في هذا المجال، وتــنعكس قــوة أو ضــعف السياسة الخارجية للدولة على وكالة الأنباء التابعة لها.

لذلك فإن أبرز المعايير التي تُقاس بما قوة أو ضعف وكالة أنباء ما هو مدى قوة وحضور دبلوماسية الدولة التابعة لها.

وكالة الأناضول للأنباء Anadolu Agency

#### لمحة عن تاريخ الوكالة:

تزامن تاريخ تأسيس وكالة الأناضول للأنباء مع بداية تأسيس الجمهورية التركية، إذ تأسست الوكالة في 6 نيسان (أبريل) عام 1920، أي قبل 17 يوما من افتتاح مجلس الأمة التركي الكبير (البرلمان) وبعد افتتاح البرلمان تولت الوكالة مهمة نشر القوانين التي كان يقرها في ذلك الوقت، كما وقفت الوكالة شاهدة على كافة مراحل حرب الاستقلال التركية، بل وعلى كافة الأحداث التي اعقبت تأسيس الجمهورية. (16).

نظام الجودة في الوكالتين:

يمكن تحليل نظام إدارة الجودة في الوكالتين من خلال العناصر التالية:

1- الأفراد 2- الأفكار 3- الموارد المادية 4- الأهداف.

1 - الأفراد العاملون في وكالة الأناضول للأنباء:

يُعد العنصر البشري أهم العناصر الأربعة مجتمعة فتحقيق الأهداف يمر عبر الاتصال بين الأفراد، وعلى الرغم من التطورات التكنولوجية التي شهدتها المؤسسة لم تتمكن أي مؤسسة لحد الآن من تجاوز دور الفرد، ذلك أن إلغاء دور الفرد يعني إلغاء احتمالات وإمكانيات تطور المؤسسة كما يعني تسييرها بشكل آلي (17).

و بخصوص النظر إلى العامل البشري في وكالة الأناضول للأنباء نجد أن الوكالة تُلزمهم بما يلي:

- يذكرون في حساباتهم على مواقع التواصل الاجتماعي بشكل واضح انتسابهم إلى وكالة الأناضول.
  - يلتزمون بالجدية التي تطلبها وكالة الأناضول وتقتضيها المهنة في جميع المواضيع التي يتبادلونها.
- يساهمون في التعريف بوكالة الأناضول من حلال نشر المحتويات والروابط الموجودة في الحسابات الرسمية للوكالة على مواقع التواصل الاجتماعي أو على موقعها على الإنترنت "www.aa.com.tr".
- يمكنهم نشر وتبادل المحتويات التي لم تنشرها الوكالة أو اعتبرتها غير جديرة بالنشر بعد الحصول على موافقة من المحرر المسؤول.

- يمتنعون عن نشر أحبار وصور ومشاهد وآراء وتعليقات تسيء إلى حيادية ومصداقية وموثوقية الوكالة أو تلقي بظلال الشبهة على كيانها المؤسسي أو تلحق بها أضرارًا مادية أو معنوية.
- لا ينشرون أخبارًا تتضمن محتوىً مرئيًّا واردًا في شبكات الإعلام الاجتماعي ما لم يتم حل مسألة الملكية الفكرية. ولا يوردون في المواد، التي ينشرونها، معلومات أو وثائق سرية، أو تعابير أو تسجيلات صوتية أو مشاهد مخالفة لمبادئ وكالة الأناضول أو مهينة أو مسيئة أو مستهدفة لأي شخص أو مؤسسة أو اعتقاد أو عرق أو جنس أو ثقافة.
- لا يساهمون في نشر مواد ذات محتوى يحرض على العنف ويبث الرعب ويؤدي للصدمة وينتهك مبادئ المساواة والعدالة ويحط من كرامة الإنسان ويحث على التمييز.
  - لا يظهرون ميولهم السياسية ولا يقومون بالدعاية للتكتلات أو الفئات ذات الطابع السياسي.
- لا ينشرون على حساباقم الشخصية أي معلومات ذات قيمة حبرية مهما كان مصدرها دون تبادلها مع الوكالة ونشرها فيها (18).
  - أما وكالة الأنباء الجزائرية فهي تعتمد على طاقم بشري، يتوزع من الناحية الهيكلية على الأقسام التالية:
- قسم التحرير المركزي: يجمع ويعالج الأحبار من قبل اثني عشرة (12) رئاسة تحرير: سياسي واحتماعي وثقافي ورياضي وتحاليل وجهوي وتحقيقات واقتصاد وبنك معلومات وقسم دولي وترجمة وانترنيت.
- وعلى مستوى الجهوي يتم جمع هذه المعلومات عن طريق شبكة مراسلين منضمين في اثنتي عشرة (12) تنسيقية تغطي جميع التراب الوطني (19).
  - أما على المستوى الدولي فإن وكالة الأنباء الجزائرية ممثلة في اثنتي عشرة عاصمة دولية هي:
  - واشنن موسكو باريس لندن بروكسل روما مدريد القاهرة الرباط تونس -عمان داكار. 2 – الأفكار:
- ذلك أن كل مؤسسة أساس وجودها فكرة تم إنشاؤها بناء عليها ثم تتم صياغة هذه الأفكار في شكل مبادئ وتشريعات تنظم علاقات العمل.
- تعتمد وكالة الأناضول للأنباء على مجموعة من مبادئ النشر تمثل أفكارها ومرجعيتها، وهي عبارة عن مجموعة من الضوابط التي تتبعها الوكالة ا بخصوص الأخبار المتعلقة بالحرب والاشتباكات والهجمات الإرهابية وأحداث العنف والكوارث الطبيعية.
- فعند أداء واجبها الإحباري، الذي يقتضيه حق الرأي العام في الحصول على المعلومات في حالات الحرب والاشتباكات والهجمات الإرهابية وأحداث العنف والكوارث الطبيعية، تأخذ الوكالة بعين الاعتبار مبادئ حقوق الإنسان والأمن القومي والنظام العام، وتشكل نموذجًا للإعلام المسؤول في هذا الخصوص، ومن أبرزها:
- رفض الوكالة نشر أحبار تحرض المحتمع على العنف والإرهاب والتمييز العنصري، أو تؤدي إلى بث العداوة و البغضاء بين مكونات الشعب من خلال إذكاء التمييز الطبقى أوالعرقى أواللغوي أوالاعتقادي أوالجنسي أو الإقليمي.
- تُراعي الوكالة ألا تكون أخبارها في صيغ وأساليب تحرض على العنف أو تبث الرعب أو تؤدي للصدمة أو تنتهك مبادئ المساواة أو العدالة أو تحط من كرامة الإنسان أو تحث على التمييز.

- تنشر الوكالة الأخبار المتعلقة بالحرب والاشتباكات والهجمات الإرهابية وأحداث العنف دون تمويل، وبناء على معلومات موضوعية، مع إسنادها إلى مصدر مسؤول كلما كان ذلك ممكنا. وتلتزم بحظر النشر، الذي تفرضه الجهات المسؤولة.
  - لا تنشر الوكالة أسماء ضحايا الهجمات الإرهابية أو الحوادث أو الكوارث الطبيعية قبل أن تعلم بها أسر الضحايا.
- لا تنشر الوكالة المشاهد، التي تؤدي إلى صدمات نفسية لدى الرأي العام أو التي تحط من كرامة الإنسان، أو لقطات قريبة لوجوه القتلى والجرحي أو أشلاء أو أعضاء الجسم المبتورة.
- تنقل الوكالة الأخبار أو المشاهد، التي حصلت عليها في حال الهجمات الإرهابية أو أحداث العنف أو الكوارث الطبيعية، إلى مشتركيها مع الأخذ بعين الاعتبار المصلحة والتضامن الاجتماعيين، وتمتنع عن إيراد محتويات ومشاهد غرضها الإثارة.

وفي مجال الأفكار تطرح وكالة الأناضول للأنباء سياساتما الخاصة بالإعلام الاجتماعي على النحو التالي،

حيث تعتبر وكالة الأناضول أن الإعلام الاجتماعي هو القناة الأكثر فعالية للأخبار والاتصال في المستقبل. وبناءً عليه تضع الأناضول خططها ومشاريعها، في إطار "الرؤية المئوية" للوكالة، معتمدة على مفهوم "الإعلام الحديث"، الذي صاغته شبكات التواصل الاجتماعي.

ونظرًا لحساسيتها وتوقعاتها في هذا الخصوص تدعو الوكالة العاملين فيها إلى استخدام شبكات التواصل الاجتماعي ومتابعتها.

وتعتبر استخدام العاملين في الوكالة لهذه الشبكات بشكل فعال وسيلة لإطلاعهم على آخر المستجدات في العالم بأسره، وتأمل منهم أن يزيدوا من معلوماتهم وخبراتهم إلى أقصى حد ممكن.

وتعتقد الأناضول أن هذا هو السبيل الوحيد الذي سيمكّن جميع العاملين فيها من إضفاء "تميز" و "قيمة" جديدين إلى عالم الإعلام في المستقبل.

وتؤكد الوكالة على أهمية التزام العاملين فيها بالمعايير الواردة أدناه، والتي تعتبرها عنصرًا مكملًا "لمبادئ الأناضول الأخلاقية"، لكي يتمكنوا من تحقيق ما سبق ذكره (20).

بالمقابل لا توجد معطيات تتحدث عن رؤية وكالة الأنباء الجزائرية لكيفية التعامل مع شبكات التواصل الاجتماعي، في شكل مكتوب، وقد تكون أُعطيت لبعض العاملين أو لجلهم في شكل تعليمات شفوية أكثر منها سياسات مدونة ومرسومة ومحددة المعالم.

ذلك أن الطابع العمومي التابع للحكومة الجزائرية جعل من وكالة الأنباء الجزائرية مؤسسة تمتاز في عمومها بالعمل الروتيني، الذي يخضع للأوامر البعيدة عن أي رغبة في الإبداع أو التجديد، إلا في ما ندر.

حيث تركز الوكالة عملها على نقل الأخبار الرسمية في المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية، وتوزيعها للمشتركين من صحف وإذاعات ومحطات تلفزيونية.

وقلما يتم فتح المحال للمؤسسات العمومية في الجزائر للإبداع والتطوير، حيث يتم الاكتفاء بأعمال روتينية يومية، تفتقر للإبداع والإضافة.

3 - الموارد المادية:

حيث تُعتبر إحدى أهم ركائز المؤسسة، حيث بواسطتها يتم التسيير والتجهيز والتمويل، ولذلك لابد من إيجاد علاقات بينها لتعمل بشكل متجانس.

فوكالة الأناضول للأنباء تعتمد بالدرجة الأولى على الدعم الحكومي، فضلا عن الموارد المتأتية من نشاطاتها الإعلامية المختلفة وخدماتها التي تزود بها مشتركيها.

والشيء نفسه تقريبا بالنسبة لوكالة الأنباء الجزائرية، التي تقدم الوكالة باللغات العربية والأنجليزية والفرنسية والأمازيغية، خدمات إعلامية سياسية واقتصادية واجتماعية، وكذا أخبار ثقافية ورياضية ومتفرقات من مصادر متعددة ومتنوعة موجهة إلى مختلف وسائل الإعلام: الصحافة المكتوبة والسمعية والمصورة والمؤسسات الوطنية وكذا الممثليات الدبلوماسية والأجهزة الأحرى.

وتقدم (و.أ. ج) أيضا خدمة إعلامية اقتصادية موجهة خاصة إلى المتعاملين الاقتصاديين.

وتمثل حصة (و.أ. ج) 30 بالمائة من مجموع الإنتاج الإخباري للصحافة الوطنية المكتوبة التي تمثـــل أحـــد المســتعملين الأساسيين لمصالح أخبار الوكالة مثلها مثل التلفزيون وقنوات الإذاعة الوطنية.

وتبث الوكالة أربعة وعشرين ساعة على أربعة وعشرين ساعة ما يقارب 500 برقية (100 ألف كلمة) يوميات يجمعها ويعالجها الصحفيون الموزعون عبر المصالح الإثنتي عشر لأقسام التحرير على مستوى المقر و53 مكتبا جهويا منضما في اثنتي عشرة تنسيقية و(12) عشر ممثلية بالخارج بجمع الخبر من المصادر الأولى، مع إنجاز لقاءات وتحاليل وتقارير إحبارية حول كل موضوع ذي اهتمام محلي أو وطني أو دولي (21).

#### 4 - الأهداف:

لكل مؤسسة هدف أو مجموعة أهداف تسعى للوصول إليها سواء قصيرة أو طويلة المدى وإلا فقدت المؤسســة مـــبرر وحودها.

تتوخى وكالة الأناضول رفع مستوى إنتاجيتها كماركة عالمية في الصحافة الموثوقة، وتحقيق رضى العملاء والعاملين وفق ما تنص عليه الشروط القانونية الالتزام بشروط نظام إدارة الجودة وزيادة فعالية الوكالة من خلال التحسينات المستمرة. في حين تؤدي وكالة الأنباء الجزائرية وفقا لوضعها القانوني الجديد (91/104 ليوم 20 أفريل 1991) مهمتها المتمثلة في الحدمة العمومية بتطوير المنتوج الإعلامي العام والمتخصص ذي الطابع السياسي والاقتصادي والثقافي والاجتماعي خاصة للتعريف بأعمال وإنجازات الجزائر.

من جهة أخرى، مادامت وكالة الأنباء انعكاس لقوة وحضور الدولة التابعة لها، فإن وكالة الأناضول للأنباء ما فتئـــت تتطلع للعب دور ريادي إقليمي وعالمي بالموازاة مع الأدوار التي تلعبها السياسة الخارجية التركية في الفترات الأخيرة، مما جعلها تتبنى أساليب متطورة من الأداء الإعلامي.

بالمقابل، ومع تراجع وانكفاء السياسة الخارجية للجزائر بوجه عام بفعل عوامل عدة، فإن دور وكالة الانباء الجزائرية هو الآخر يشهد تقلصا، وانحسارا على المستوى الوطني في أقصى الحالات، ما عدا بعض الإستثناءات القليلة.

في النهاية يمكن القول أن هذا المقال يمكنه أن يفتح المجال لدراسة أكثر عمقا حول هذا الموضوع، حصوصا إذا توفرت الإمكانيات والمعطيات التي تسمح بمثل هذا النوع من الدراسات، حيث يظل كل من الطموح والواقع متباعدين إلى حد كبير، بسبب انعدام ثقافة التعامل مع الباحثين من قبل العديد من الهيئات والمؤسسات الإعلامية.

كما أن المتغيرات المتسارعة في العمل الصحفي تتطلب من المؤسسات الجزائرية، اعتماد أنظمة التسيير المتطورة التي تضمن مردودية أفضل.

#### الهو امش:

- 1- هادي نعمان الهيتي، التصنيع الثقافي وإنشاء سوق ثقافية عربية مشتركة، في المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، التصنيع الثقافي وإنشاء سوق ثقافية عربية مشتركة، الدورة الثانية عشرة لمؤتمر الوزراء المسؤولين عن الشؤون الثقافية في الوطن العربي، الرياض 16- 22 نوفمبر 2000، ص 428.
  - 2- المرجع السابق، ص 16.
- 3- راتب حليل الصويص، غالب حليل الصويص، وآخرون، "إدارة الجودة المعاصرة"، الأردن: دار اليازوري، طبعة الأولى، ص31.
  - 4- مهدي صالح السامرائي، "ادارة الجودة الشاملة"، الاردن: دار جرير، الطبعة الأولى، ص28.
- 5- أحمد بن عيشاوي، "معايير ادارة الجودة الشاملة في المؤسسات الخدماتية"، ورقلة، مجلة الباحث، العدد 2006/04 ص9.
- 6- فالح عبد القادر الحوري، "تشخيص واقع تطبيق إدارة الجودة الشاملة في المستشفيات الأردنية، دراسة ميدانية على عينة من مستشفيات الخاصة "، الأردن: مجلة علمية محكمة، مجلد 12 العدد 01، ربيع الأول 1492، ص150.
  - 7- Kotler et Dubois, Marketing Management, Union, Edition Paris, France, 2000...
  - 8- فريد النجار: إدارة الجامعات بالجودة الشاملة، إيراك للنشر والتوزيع، القاهرة، 1999 ص70.
    - 9- المرجع السابق، ص 71.
    - 10- المرجع نفسه، ص 72.
- 11- العلوي محمد حسين: إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي، مركز النشر العلمي، حامعة الملك عبد العزيز، حدة، ص ص 20- 22.
- 12- محمد عبد الرؤوف كامل، مقدم في علم الإعلام والاتصال بالناس: مفهومه، نظرياته، تاريخـــه، نماذجــه، أساليبــه، وسائلــه، (القاهرة: مكتبة نهضة الشرق، 1995)، ص255.
  - 13- إبراهيم إمام، ومحلات الأنباء، (القاهرة: دار النهضة العربية، 1972)، ص27.
    - 14- المرجع السابق ... ص ص 26-2.
  - 15- الموقع الرسمي لوكالة الأنباء الجزائرية على شبكة الانترنيت. (http://aa.com.tr/ar).
    - 16- الموقع الرسمي لوكالة الأناضول للأنباء على شبكة الانترنيت. (www.Aps .dz).
  - 17- محمد أحمد النابلسي، الاتصال الإنساني وعلم النفس، (بيروت: دار النهضة العربية، 1991)، ص ص62-63.
    - 18- الموقع الرسمي لوكالة الأناضول للأنباء على شبكة الانترنيت. (www.Aps .dz).
    - 19 الموقع الرسمي لوكالة الأنباء الجزائرية على شبكة الانترنيت.(http://aa.com.tr/ar).
      - 20- الموقع الرسمي لوكالة الأناضول للأنباء على شبكة الانترنيت. (www.Aps .dz).
    - 21- الموقع الرسمي لوكالة الأنباء الجزائرية على شبكة الانترنيت.(http://aa.com.tr/ar).