## محلة أبعاد

ISSN: 2353 - 0030 EISSN: 2602-697X

اتخاذ القرار المهني لدى المرأة العاملة
-دراسة ميدانية على عينة بكلية علوم الطبيعة والحياة بجامعة المسيلة Professional decision-making for Working Women
-a field study on a sample at the Faculty of Natural and Life
Science at the University of M'sila-

مخبر المهارات الحياتية- جامعة محمد بوضياف بالمسيلة- الجزائر مخبر المهارات الحياتية- جامعة محمد بوضياف بالمسيلة- الجزائر

توجيه وإرشاد

علوم التربية

\* Zahra Feidjel زهرة فيجل (zahra.feidjel@univ-msila.dz) عزوز كتفي Azzouz Ketfi (Azzouz Ketfi@univ-msila.dz)

تاريخ النشر: 2022/12/31

تاريخ القبول: 2022/11/26

تاريخ الإرسال: 2021/09/12

ملخص: تهدف الدراسة الحالية إلى التعرف على الفروق في اتخاذ القرار المهني لدى المرأة العاملة باختلاف متغير العمر، وباختلاف التخصص المهني، وباختلاف نوع المهنة، حيث تم تطبيق الدراسة على عينة قوامها (51) عاملة اختيرت بطريقة عشوائية من العاملات في كلية علوم الطبيعة والحياة بجامعة محمد بوضياف (المسيلة)، واستخدم مقياس اتخاذ القرار المهني في جمع البيانات بعد تكييفه ، بينما استخدم تحليل التباين الأحادي One-Way Anova كأسلوب إحصائي للمقارنة، وقد توصلت الدراسة إلى نتائج تمثلت في عدم وجود فروق دالة إحصائيا في اتخاذ القرار المهني لدى عينة الدراسة باختلاف متغير العمر وباختلاف التخصص المهني، بينما توجد فروق دالة إحصائيا في اتخاذ القرار المهني لدى عينة الدراسة عينة الدراسة متغير العمر وباختلاف نوع المهنة، وذلك بين المكتبية والمخبرية لصالح هذه الأخيرة.

الكلمات المفتاحية: اتخاذ القرار المني؛ المرأة العاملة؛ متغير العمر؛ التخصص المني؛ نوع المهنة.

#### Abstract:

The current study aims to identify the differences in professional decision-making among working woman according to the age variable, the different professional specialization, and the type of profession. Where the study was applied chosen randomly from the female workers at the Faculty of Nature and Life Science at Mohamed Boudiaf University (M'sila), the occupation decision-making scale was used to collect data after adapting it, while One-Way Anova analysis of variance was used as a statistical method for comparison, the study

ت المؤلف المُرسل: zahra.feidjel@univ-msila.dz

reached results represented in the absence of statistically significant differences in the professional decision-making of the study sample according to the age variable and the different professional specialization, while there are of statistically significant differences in the professional decision-making of the study sample according to the type of profession, and that is between the office and the laboratory in favor of the latter.

**Keyword:** occupation decision-making; working woman; age variable; professional specialization; type of profession.

#### 1. مقدمة:

تعتبر عملية اتخاذ القرار خاصة المني من أصعب القرارات التي يحدد فيها الفرد مستقبله المني، وتتحكم فيه عدة عوامل منها الجنس حيث نجد في كثير من الأحيان القرارات المهنية التي يتخذها الرجال تختلف عن تلك التي تتخذها النساء، ونظرا لارتباط المهن بالتخصصات الموجودة في الجامعات نجد انه يتم الخلط بينها وذلك لتداخل التخصصات، وعدم مراعاة جنس الطالب في الاختيار، أو تخصصه أو حتى نوع المهنة التي سيزاولها، وخاصة إذا تعلق الأمر بالإناث باعتبارهن نساء عاملات.

### الاشكالية:

ارتبطت عملية اتخاذ القرار المناسب بالجنس، وخاصة في الآونة الأخيرة التي أصبح فيها عمل المرأة ضروريا ومن متطلبات العصر واحتياجاته، وهو ما يفرض تعدد أدوارها في المجتمع، فنجدها عاملة خارج البيت من جهة، ونجدها ربة بيت من جهة أخرى، وربما إضافة إلى ذلك نجدها طالبة في الجامعة. حيث يقول (Lorriane Corner, 2007)، في دراسته: مشاركة المرأة في اتخاذ القرار والقيادة من منظور عالمي، "خطر لي أن الأدوار المعتادة للجنس دور في صنع القرار".(Corner, 2007) ولا يستثنى في ذلك أي تخصص في الجامعة الجزائرية، مما ينعكس بالمقابل على طبيعة المهنة التي تزاولها تلك المرأة كعاملة مستقبلا، رغم إمكانية اختلاف المهن التي يمارسها الرجال عن تلك التي تمارسها النساء، حيث أظهرت نتائج دراسة "احمد بن محمد الراشدي" (2017) وجود فروق دالة إحصائيا في مستوى مهارة اتخاذ القرار المني بين الذكور والإناث ولصالح الإناث.(الراشدي، 2017) وبذلك فالقرار المني الذي تتخذه الإناث حول مهنة ما بناء على التخصص الموجهة إليه في الجامعة من شانه أن يتأثر بعمرها، وذلك ما يظهر بوضوح صعوبة اتخاذ القرار المني لدى المرأة، رغم أن بعض الباحثين يرون أن اتخاذ القرار المناء المعوبة اتخاذ القرار المني الدي معض الباحثين يرون أن اتخاذ القرار المناء المعوبة اتخاذ القرار المني لدى المرأة، رغم أن بعض الباحثين يرون أن اتخاذ القرار

ISSN: 2353 - 0030 EISSN: 2602-697X

المناسب يكون لصالح الأفراد الأكبر سنا، من بين هؤلاء الباحثين نجد الباحثة "نوال عبد الرحمان محمد الحوراني" (2013)، في موضوعها "مقارنة بين كيفية اتخاذ القرار بين المديرين والمديرات -دراسة حالة على برنامج التربية والتعليم بوكالة الغوث الدولي غزة"، بينت في نتائج دراستها المطبقة على عينة عشوائية مكونة من 150 مدير ومديرة، وجود فروق ذات دلالة إحصائية في نمط اتخاذ القرار حول مجالات (حدسي، تجنبي، وعفوي)، تعزى للعمر لصالح الذين أعمارهم 50 سنة فأكثر.(الحوراني، ن، 2013). وزيادة على ذلك فعمر المرأة العاملة ليس الوحيد المؤثر على اتخاذ القرار المني لديها، بل كذلك للتخصص ونوع المهنة دور في ذلك، وباعتباره عملية اتخاذ خيارات من بين عدة خيارات من الضروري تقسيم الخيارات وتطوير معيار الاختيار. (Meanier, 2016)، وجب مراعاة التخصص الذي درسته أو حتى نوع المهنة التي ستزاولها المرأة في اتخاذ قرارها المني يختلف من تخصص لآخر ومن مهنة لأخرى، ليس هذا فحسب بل الاختلاف قائم حول اتخاذ القرار كذلك بين الكليات الموجودة داخل الجامعات وبما تحتوبه من تخصصات، وقد بينت ذلك دراسة "إبراهيم عفيف إبراهيم مهنا" (2006) الموسومة ب: العلاقة بين تفويض السلطة وفاعلية اتخاذ القرارات في الأقسام الأكاديمية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس في الجامعة الفلسطينية، والتي طبقت على عينة من 370 عضو هيئة التدريس للعام الجامعي 2006/2005، التي كان من نتائجها وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.05 فاعلية اتخاذ القرارات بين الكليات الإنسانية والكليات العلمية ولصالح الكليات العلمية.

وليس بعيدا عن ذلك فالاختلاف في الكليات يفرض الاختلاف في التخصصات سواء العلمية أو الأدبية أو الإنسانية أو غيرها من التخصصات، حيث أثبتت معظم الدراسات – رغم قلتها في حدود علم الباحثة - أن اتخاذ القرار المناسب لدى العاملات في التخصصات العلمية أفضل منها لدى العاملات في التخصصات الأدبية أو التخصصات الإنسانية، وهذا أكدته الدراسة السابقة أي في أن الطالبات كنساء يكون لديهن اتخاذ القرار في التخصصات العلمية أفضل من التخصصات في العلوم الإنسانية، وبالمقابل نجد كذلك أن اتخاذ القرار مناسب لديهن أفضل من التخصصات الأدبية، وهذا ما توصلت إليه دراسة "آسيا بنت موهوب بن سالم الريامية" (2018)، حيث وجد أن هناك فروق بين أفراد عينة الدراسة في درجة الرضا عن القرار المنى تعزى لتخصص الطالب

-ذكور وإناث- ولصالح كلية العلوم. (الربامية، 2018) وكذلك دراسة "سلطان بن عاشور بن علي الزهراني" (2011) المعنونة ب: التفضيل المهني واتخاذ القرار لدى عينة من طلاب الكليات المهنية بمحافظة جدة، التي توصلت نتائجها إلى انه توجد فروق دالة إحصائيا بين تخصصات الكلية المهنية في اتخاذ القرار بصورتيه (أ) و(ب) في صالح الكلية المصحية. (الزهراني، 2011)

إن اتخاذ القرار لدى المرأة لا يتوقف عند هذا الحد (الاختلاف في التخصصات) فحسب، بل ينعكس ذلك على اتخاذ القرار المهي لديها، ذلك أن للتخصصات دور كبير في المهنة التي تزاولها أو ستزاولها المرأة، فالاختلاف قائم بين الأستاذات والعاملات في الإدارة، والمكتبيات، وكذلك المخبريات، وقد أكدت الدراسة السابقة ل"إبراهيم عفيف إبراهيم مهنا" (2006)، على وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.05 في فاعلية اتخاذ القرارات على مجالي المهام التعليمية وممارسة عملية اتخاذ القرارات والدرجة الكلية لفاعلية اتخاذ القرارات بين أكاديمي تعليمي وأكاديمي إداري لصالح أكاديمي إداري.( مهنا، إ، 2006). ويمكن أن يراجع ذلك إلى التردد في اتخاذ القرار المهني أو نقص المعلومات عن المهن حيث جاء في نتائج دراسة "آمنة عبد العزيز صالح أبا الخيل" (2017) أن درجة الصعوبة في اتخاذ القرار المني ترجع إلى التردد والصراع، حيث احتل الترتيب الأول بين أبعاد مقياس صعوبة اتخاذ القرار المهي، ثم نقص المعلومات عن المهن في المرتبة الثانية. (الخيل، 2017)، وعلى اعتبار أهمية المهنة بالنسبة للمراة خاصة في الوقت الحاضر، واكدت على ذلك دراسة (Himanshi Tiwari, 2019)، المعنونة ب: النوع الاجتماعي في اتخاذ القرار المني لدى المرأة والتي تستكشف الأبعاد المتنوعة للمرأة والجنس والوظيفة في الوقت الحاضر,(Tiwari, 2019) ، حيث ينعكس اختيار نوع المهنة على نتائجها وهذا ما جاء في دراسة (Arthur P Brief & and, 1979) حول: اتخاذ القرار المهى بين النساء: الآثار المترتبة على السلوك التنظيمي، بحيث تمت ملاحظة بعض القضايا ذات الدلالات الاخلاقية مثل ملائمة عوامل اختيار العمل على نتائجه. (Brief & and) (1979وبالتالي تحسين وضع المرأة في المجتمع من عدمه كما اكدت على ذلك دراسة (Radlik Kapur, 2019)، الموسومة ب: مشاركة المراة في عمليات اتخاذ القرار، جاء فيها هناك تدابير في اتخاذ القرار لدى المراة تساهم في تحسين وضع المرأة في المجتمع. ,Kapur) 2019)

ISSN: 2353 - 0030 EISSN: 2602-697X

وهذا ما يمكن أن يظهر في المجتمع الجزائري بصفة عامة، والعاملات المتخرجات من الجامعة الجزائرية على وجه التحديد، وتعتبر العاملات في جامعة محمد بوضياف بالمسيلة سواء الأستاذات أو العاملات بالإدارة أو المخبريات والمكتبيات كنموذج للقرارات المهنية لدى العاملات سواء كانت من قراراتهن أو فرضت علهن، حيث تم اتخاذ تلك القرارات بناءا على تخصصاتهن المهنية، وشهاداتهن الجامعية، وتمت مزاولة العمل مباشرة بعد التخرج أو بعد مدة كبيرة مما يتزامن مع كبر سنها وبذلك يكون قرارها الميني وفرصها في العمل متأخرة، ولهذا جاء هذا الموضوع المتعلق باتخاذ القرار الميني لدى المرأة العاملة –دراسة ميدانية على عينة من كلية العلوم ميدان علوم الطبيعة والحياة بجامعة محمد بوضياف بالمسيلة-، للإجابة على التساؤلات التالية:

- هل توجد فروق دالة إحصائيا في اتخاذ القرار المني لدى عينة الدراسة باختلاف متغير العمر ؟
- هل توجد فروق دالة إحصائيا في اتخاذ القرار المهني لدى عينة الدراسة باختلاف التخصص المهنى؟
- هل توجد فروق دالة إحصائيا في اتخاذ القرار المني لدى عينة الدراسة باختلاف نوع المهنة؟ ومما سبق فانه وجب التأكد من الفرضيات التالية:
- لا توجد فروق دالة إحصائيا في اتخاذ القرار المني لدى عينة الدراسة باختلاف متغير العمر.
- لا توجد فروق دالة إحصائيا في اتخاذ القرار المني لدى عينة الدراسة باختلاف التخصص المني.
- لا توجد فروق دالة إحصائيا في اتخاذ القرار المني لدى عينة الدراسة باختلاف نوع المهنة.

اعتمدت هذه الدراسة بشكل كبير على الجانب الميداني، حيث تم تعريف مفاهيم الدراسة إجرائيا وعرض لأهدافها وأهميتها، ووضع الحدود البشرية والمكانية والزمانية، ثم قسمت إلى جانبين هما دراسة استطلاعية حيث تم من خلالها تحديد أداة جمع البيانات والتأكد من خصائصها السيكومترية (الصدق والثبات)، ودراسة أساسية من خلالها تم عرض نتائج الدراسة والإجابة على تساؤلاتها.

### 2. التعريفات الإجرائية:

- 1,2, اتخاذ القرار المهني: هو درجات عينة الدراسة على مقياس اتخاذ القرار المهني لدى المرأة العاملة.
- 2.2. المرأة العاملة: في هذه الدراسة هي كل امرأة تزاول عملها بكلية العلوم ميدان علوم الطبيعة والحياة بجامعة محمد بوضياف وشملت الأستاذات والعاملات في الإدارة والمخبريات والمكتبات من خمسة أقسام بهذه الكلية.
- 3.2. التروي: هي درجات عينة الدراسة على البعد الأول من مقياس اتخاذ القرار المهني لدى المرأة العاملة، ويحتوي هذا البعد على العبارات التي يظهر أصحابها استخدام أساليب المنطق والتخطيط في اتخاذ القرار، ويبدون مسؤوليتهم الشخصية عن القرار المتخذ،
  - -معتمد على تصنيف فربدمان لأساليب اتخاذ القرار-. وعدد عباراته 14 عبارة.
- 4.2. التسرع: هي درجات عينة الدراسة على البعد الثاني من مقياس اتخاذ القرار المهني لدى المرأة العاملة ويحتوي على العبارات التي يظهر أصحابها استخدام استراتيجيات حدسية أو عفوية أو أكثر اندفاعية، أي تعتمد قراراتهم على العاطفة والتخيل والشعور. -معتمد على تصنيف فريدمان لأساليب اتخاذ القرار حيث أن عدد عباراته 13 عبارة.
- 5.2. التردد: هي درجات عينة الدراسة على البعد الثالث من مقياس اتخاذ القرار المهني لدى المرأة العاملة ويحتوي على العبارات التي يظهر أصحابها استخدام استراتيجيات ذات مستوى مرتفع في التفكير منخفض في الالتزام -معتمد على تصنيف فريدمان لأساليب اتخاذ القرار-. ويحتوي كذلك 14 عبارة.
  - 3,أهداف الدراسة: تهدف الدراسة الحالية إلى ما يلي:
- -الكشف عن طبيعة الفروق في اتخاذ القرار المني لدى عينة الدراسة والتي تعزى للتخصص المني.
- -تحديد طبيعة الفروق في اتخاذ القرار المني لدى عينة الدراسة والتي تعزى لمتغير العمر. -البحث والتقصي حول معرفة طبيعة الفروق في اتخاذ القرار المني لدى عينة الدراسة والتي تعزى لنوع المهنة.
- 4.أهمية الدراسة: تسعى الدراسة إلى التحقق من ملائمة المجالات التي تقررها المرأة العاملة، ومدى اختلاف تلك المهن بين العاملات باختلاف الوظيفة، والعمر، والتخصص

ISSN: 2353 - 0030 EISSN: 2602-697X

فيما يخص العاملات بالجامعة، والمستوى الذي وصلت إليه هذه المرأة سواء في بداية دخولها مجال العمل الذي هي بصدد مزاولته، أو المستوى الذي هي فيه أثناء مزاولتها للمهنة الحالية. وكذلك الفصل في إمكانية تقبل المجتمعات لعمل المرأة في مختلف المهن كما هي موجودة في المجتمع الجزائري، وذلك حسب أراء أفراده حول قبول خروج المرأة للعمل، وتحديد المهن المناسبة للمرأة كما يرى ذلك المجتمع وكما هو شائع بين أفراده، وأخيرا حسب آراء وطموح المرأة لمهنة تزاولها، بالإضافة إلى العمل على محاولة فهم مدى قدرة المرأة على التوفيق بين كل من أراء أفراده حول قبول خروج المرأة للعمل، وحسب رأي المجتمع لملائمة مهن للمرأة وحسب طموح وتطلعات المرأة في حد ذاتها، وحسب الأعمال الأخرى الواجبة عليها داخل البيت تجاه أسرتها، ومدى تأثير اتخاذ قرارات عشوائية لمهنة معينة على المستقبل المهني، خاصة لدى النساء وذلك بسبب تعدد الأدوار غصرنا الحالي.

أما فيما يتعلق الأهمية التطبيقية فهذه الدراسة إضافة علمية للأبحاث التي تبحث في إيجاد حلول لمساعدة أفراد المجتمع للالتزام بأدوارهم وخاصة المرأة العاملة للتوفيق بين عملها والاهتمام بأسرتها. وكذلك الدراسة الحالية هي الدراسة العربية الأولى التي تناولت موضوع اتخاذ القرار المهني لدى المرأة العاملة وفي التخصصات العلمية على وجه التحديد، وكذلك فيما يتعلق بعمل المرأة في الجامعة الجزائرية.

### 5.حدود الدراسة:

- 1.5. الحدود البشرية: شملت هذه الدراسة العاملات (أستاذات، عاملات بإدارة الكلية، مخبريات أو عاملة بالمكتبة، ومهن أخرى) بكلية العلوم ميدان الطبيعة والحياة -جامعة المسيلة-.
- 2.5. الحدود المكانية: تم تطبيق هذه الدراسة بكلية العلوم ميدان علوم الطبيعة والحياة –جامعة المسيلة-، حيث اختيرت خمسة (05) أقسام من الكلية وهي: قسم الكيمياء، قسم علوم الطبيعة والحياة، قسم الميكروبيولوجيا والكيمياء الحيوية، قسم العلوم الفلاحية، قسم جذع المشترك ميدان علوم الطبيعة والحياة.
- 3.5. الحدود الزمانية: بدا تطبيق الدراسة من 02 سبتمبر 2020 إلى نهاية شهر جوان 2021، ذلك أن تطبيق الدراسة الاستطلاعية امتد من الفترة بيم 02 سبتمبر إلى أواخر شهر فيفرى، بينما تطبيق الدراسة الأساسية كان شهر مارس 2021 وحتى نهاية جوان

.2021

- 6.الدراسة الاستطلاعية: تم تطبيق الدراسة الاستطلاعية على عينة من كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة محمد بوضياف -المسيلة-، مكونة من 30 عاملة (أستاذات في مختلف التخصصات وعاملات بالإدارة) ثم وزع عليهن المقياس وبعد الإجابة على بنوده استخدمت في حساب الخصائص السيكومترية.
- 1.6. أدوات جمع البيانات: تم استخدام مقياس اتخاذ القرار المني الذي أعده "سجان ملحم "عام 2013 بالاعتماد على مقياس د/ سيف الدين عبدون لاتخاذ القرار (1979)، ملحم "عام 2013 بالاعتماد على مقياس د/ سيف الدين عبدون لاتخاذ القرار (1979)، والذي قام بإعداده في جمهورية مصر العربية، كلية التربية. جامعة الأزهر. اشتمل المقياس على 42 عبارة تم توزيعها على ثلاثة أبعاد رئيسية هي: وقد تعريف كل بعد من أبعاد المقياس حسب ما جاء في تصنيفات "فريدمان" لأساليب اتخاذ القرار، كما يلي: البعد الأول (بعد التروي): أشار "فريدمان" أن التروي من أكثر أساليب اتخاذ القرار المثالية، وذلك أن متخذي القرار المتروين يميلون إلى استخدام الاستراتيجيات المنطقية أو المخطط لها في اتخاذ قراراتهم، كما ويبدون مسؤلية شخصية عن القرار الذي يتخذون ويحتوي على العبارات التي يظهر أصحابها استخدام أساليب المنطق والتخطيط في اتخاذ القرار، ويبدون مسؤوليتهم الشخصية عن القرار المتخذ، (حيث أن عدد عباراته 14 عبارة) أي من العبارة 1 إلى العبارة 14. (المنصور، ز،2016، ص 69) البعد الثاني (بعد التسرع): وبعد هذا الأسلوب اقل نجاعة لأي متخذي القرار المتصور، ز، (المنصور، ز، 2016، ص 69)

البعد الثالث (بعد التردد): حيث يظهر أصحاب هذا الأسلوب وضوح في الجدية لإيجاد أسباب المشكلة والحلول المحتملة لها. (المنصور، ز،2016، ص70) حيث أن عدد عباراته 14 عبارة أي من العبارة 29 إلى العبارة 42.

## 2.6. حساب صدق أداة جمع البيانات:

العبارة 15 إلى العبارة 28.

### أ. الصدق:

-صدق المحكمين: تم توزيع المقياس على تسعة (09) محكمين من ذوي الاختصاص لإعطاء رأيكم وإبداء ملاحظاتهم حول بنود المقياس (من حيث تناسق العبارات وملائمتها للأبعاد، وطريقة صياغتها)، ثم جمعت الاستمارات وتم اعتماد معادلة لاوشي في حساب

ISSN: 2353 - 0030 EISSN: 2602-697X

هذا النوع من الصدق من خلال:

تفسير نتائج بعد التروي: حسب النتائج المتحصل عليها من حساب صدق المحكمين للبعد الأول من المقياس وبنوده فانه يتضح: أن قيمة معادلة "لاوشي" على البعد ككل هي CVR = 0.95 والذي كانت نسبته 95%، وهي نسبة مقبولة، وهذا يعني أن كل بنود هذا البعد صادقة ويعتمد عليها في قياس سمة التروي من مقياس اتخاذ القرار المهني، ذلك أن قيمة معادلة "لاوشي" على البنود بين (77.0-1)، والبنود من 1 إلى 13 باستثناء العبارة 2 بلغت فيها قيمة معادلة "لاوشي" CVR = 0.77، أما العبارات (2، 11، 14) بلغت فيها قيمة معادلة "لاوشي" CVR = 0.77.

تفسير نتائج بعد التسرع: حيث بلغت قيمة معادلة لاوشي على هذا البعد ككل تفسير نتائج بعد التسرع: حيث بلغت قيمة معادلة الصحيح أي نسبة الصدق 71%، مما يعني أن معظم بنود (عبارات) هذا البعد الثاني مقبولة، حيث بلغ فيها بين 1 =20 و 70.7 CVR (31، معظم بنود (عبارات فقد كان ناتج معادلة لاوشي ضعيف جدا حيث أن العبارات رقم (16، 16، 22، 26) حيث بلغت قيمة معادلة لاوشي في هذه البنود 20.33 CVR (31، 22، 26) حيث بلغت قيمة معادلة لاوشي في هذه البنود وقم 20 فقد بلغت تعديلها من طرف الباحثة وإضافتها إلى باقي بنود البعد، أما البند رقم 20 فقد بلغت فيه 11.0 CVR (31، مما يعني أن هذا البند يتم التخلي عنه وحذفه ولا يعتبر احد بنود بعد التسرع وهو البعد الثاني من أبعاد مقياس اتخاذ القرار المهني لدى المرأة العاملة ويتم الاعتماد على 13 بعد المتبقية في قياس السمة. وفيما الأبعاد التي وجد فيها أن قيمة "لاوشي" ضعيفة، ونموذجها المعدل كما يلى:

جدول رقم (01): يبين البنود التي تم تعديلها من بعد التسرع ونموذجها المعدلة.

النموذج المعدل	قيمة CVR	البنود قبل التعديل	الرقم
جربت عددا من المهن قبل اتخاذ		أجرب عدد من المهن المختلفة قبل اتخاذ	16
القرار المني.		القرار.	10
كنت مستعدة لتعديل قراراتي المهنية		اعدل قراراتي المهنية إذا تطلب الأمر.	17
لوكان يتطلب الأمر.	0.33		17
حالتي النفسية والمزاجية أثرت في		أرى أن الحالة النفسية قد تؤثر في حالة	22
اتخاذ قراري المهني.		اتخاذ القرار.	22
كان بإمكاني الاستفادة من خبرات		استفيد من خبرات الآخرين حول مهنة ما	26
الآخرين عندما اتخذت قراري المهني.		عندما اتخذ أي قرار.	20

تفسير نتائج بعد التردد: حيث بلغت قيمة معادلة لاوشي على هذا البعد الثالث وهو بعد التروي CVR =0.71، أي ما نسبته 95%، وهي نسبة مقبولة، أما بالنسبة لقيمة معادلة لاوشي على بنود وعبارات رقم (33، 39، 40) والعبارات رقم (29، 30، 31، 32، 34، 36، 37، 38، 41، 42) من هذا البعد فكانت (7,70- 1) على التوالي، وهي قيم مقبولة مما يعني قبول هذه البنود وأنها تقيس سمة التردد.

وهذا يعني أن كل العبارات تقيس سمة اتخاذ القرار المني لدى المرأة العاملة عدا العبارة رقم 20 تم حذفها، فيصبح مجموع عبارات هذا المقياس هي 41 عبارة موزعة على ثلاثة أبعاد حيث أن:

البعد الأول وهو بعد التروي ويحتوي على 14 عبارة (من العبارة رقم1 إلى العبارة رقم41), البعد الثاني وهو بعد التسرع ويحتوي على 13 عبارة (من العبارة رقم15 إلى العبارة رقم27).

البعد الثالث وهو بعد التردد ويحتوي على 14 عبارة (من العبارة رقم28 إلى العبارة رقم41).

- حساب الصدق التمييزي (المقارنة الطرفية): بما أن أكبر sig = 0.307 من 0.05 أي انه لا يوجد تجانس بين لذلك سنأخذ قيمة Tالدنيا حيث 10.65- عند درجة الحرية 14، وبما أن مستوى الدلالة الإحصائية هو 0.00 اقل من 5%. فالمقياس يوجد فيه صدق تمييزي قادر

على تمييز أفراد يمتلكون فروق ذات دلالة إحصائية لسمة بدرجة عاليا وأفراد يمتلكون السمة بدرجة دنيا. والجدول التالي يوضح ذلك:

جدول رقم (02): يوضح نتائج T لاختبار الفروق بين متوسط بين الدرجات العليا والدرجات الدرجات العليا الدرجات الدرجات الدنيا لمقياس اتخاذ القرار المنى لدى المرأة العاملة:

الدلالة	тэ :	مستوى	درجة	الانحراف	المتوسط	حجم	
الإحصائية	قيمة T	الدلالة	الحرية	المعياري	الحسابي	العينة	
دالة إحصائيا				9.98	97.50	8	الدرجات العليا
عند 0.01	-10.65	0.00	14	7.91	145.50	8	الدرجات
							الدنيا

ب. حساب الثبات:

<sup>-</sup> حساب معامل الثبات بطريقة التجزئة النصفية:

ISSN: 2353 - 0030 EISSN: 2602-697X

بعد تقسيم بنود الاختبار إلى بنود فردية (41 بند) وبنود زوجية (40 بند)، تم حساب معامل الارتباط بيرسون بين نصفي الاختبار، حيث وجد أن قيمة معامل الارتباط هي 0.78، ومعامل الارتباط بعد التصحيح بلغت في سبيرمان براون بلغت 188.0، بينما بلغت قيمة جتمان 0.880، وبما أن وجد عدم تساوي التباين بين نصفي الاختيار (كما هو موضح في الجدول رقم 0.3 أدناه)، فانه يتم اعتماد تصحيح معامل الارتباط باستخدام طريقة جتمان (0.880). وهي قيمة جيدة وتقرب من الواحد لذلك فالاختبار ثابت. وهذا ما يوضحه الجدول الآتي:

جدول (03): يوضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والتباين بين نصفي الاختبار، والبنود الكلية للاختبار لمقياس اتخاذ القرار المني لدى المرأة العاملة:

الانحراف المعياري	التباين	المتوسط الحسابي	
10.73420	115.223	65.4667	النصف الفردي للاختبار
9.98994	99.799	57.1667	النصف الزوجي للاختبار
19.59501	383.964	122.6333	الاختبار ككل

- حساب الثبات باستخدام طريقة الاتساق الداخلي: وتعتمد هذه الطريقة على مدى ارتباط الوحدات أو البنود مع بعضها بعض داخل الاختبار، وكذلك ارتباط كل بند مع الاختبار ككل، (صباح، ع، 2015، ص 324)، حيث تم حساب معامل الثبات لكل بعد والمقياس ككل كما هو موضح في الجدول التالي:

جدول (04): معامل الثبات ألفا لكل بعد من أبعاد المقياس والمقياس ككل:

البعد	قيمة ألفا
بعد التروي	0.83
بعد التسرع	0.79
بعد التردد	0.88
المقياس ككل	0.84

يوضح جدول (04) أعلاه يوضح حيث بلغت قيمة معامل الثبات ألفا للمقياس ككل 0.84، أما بالنسبة لأبعاد المقياس (بعد التروي بلغت قيمة ألفا 0.88)، (بعد التسرع بلغت قيمة ألفا 0.79)، (بعد التردد بلغت قيمة ألفا 0.88) وهي قيم قرببة

جدا من الواحد، أي ما نسبته 80% أي أن المقياس ثابت ويمكن الاعتماد عليه في قياس السمة.

## 7.الدراسة الأساسية وإجراءاتها:

1.7. منهج الدراسة: اعتمد المنهج الوصفي لمناسبته لأغراض الدراسة الحالية، وذلك من خلال البحث والتقصي واستكشاف الواقع الذي تعيشه المرأة العاملة في المجتمع الجزائري؛ وذلك من خلال تتبع خطواته المنهجية أثناء عرض ومناقشة الدراسة الحالية، كما يساعد على حساب الفروق بين العاملات في كلية العلوم ميدان علوم الطبيعة والحياة في اتخاذ القرار المهني لديهم باختلاف متغير العمر والتخصص المهني ونوع المهنة.

2.7.مجتمع الدراسة: تكون مجتمع لدراسة من أستاذات وعاملات في إدارة الكلية ومخبريات ومكتبيات ومهن أخرى بميدان علوم الطبيعة والحياة رغم قلتهم، فيما يتعلق بالأستاذات تم الاعتماد على خمسة (05) أقسام فقط بالميدان لجمع البيانات حيث بلغ عدد الأستاذات بهذه الأقسام 63 أستاذة، أما الباقي العاملات فقد بلغ عددهن 55 عاملة في كل من الإدارة والمخابر والمكتبات بكلية العلوم منها ميدان الطبيعة والحياة جامعة محمد بوضياف بالمسيلة.

3.7. عينة الدراسة: تكونت عينة الدراسة من 49 عاملة منها 31 أستاذة في ميدان علوم الطبيعة والحياة و07 مخبريات، و06 عاملات بالإدارة، و03 مكتبيات (مجموع الموظفات في مكتبة الكلية)، والباقي من تخصصات ووظائف أخرى بكلية العلوم بما فيها ميدان علوم الطبيعة والحياة بجامعة محمد بوضياف بالمسيلة،

وقد تم اختيار عينة الدراسة بطريقة المعاينة العشوائية الطبقية، وهي الطريقة التي يتم فيها اختيار عينة عشوائية ممثلة لكل طبقة (فئة) من طبقات (فئات) المجتمع موضع الدراسة، وعند سحب العينة من كل خلية فإننا نبع أحد الأسلوبين: المعاينة النسبية والمعاينة المتساوية،(علام، 2006، ص 169) وقد تم اعتماد الأسلوب الأول (المعاينة النسبية) في هذه الدراسة وهذا يعني أنه تم تحديد أولا فئات المجتمع وعدد الأفراد (العناصر) بكل فئة ونسبة ذلك العدد إلى العدد الكلي للمجتمع. ثم تم تقرر حجم العينة المناسب الإجراء الدراسة وتوزيع هذا العدد على فئات المجتمع ليتحدد المجتمع المطلوب من كل فئة، ثم إختيار هذه الأعداد عشوائيا من فئات المجتمع. (مراد، 2011)

ISSN: 2353 - 0030 EISSN: 2602-697X

ص 202)، جاء هذا التصميم الطبقي لبعض المشكلات التي تواجه الباحثين، خصوصا عندما يتعاملون مع طبقات متباينة بشكل فادح في أحجامها. (جخدل، 2019، ص 45)، وبذلك فانه تم تقسيم عينة الدراسة إلى طبقات (أستاذات، مخبريات، عاملات بالإدارة، مكتبيات) ثم تم اختيار نسبة 20% من كل طبقة، تم فيها توزيع مقياس اتخاذ القرار المبني على أفراد عينة الدراسة. كما يوضحه الجدول التالي:

جدول رقم (05): يوضح خصائص عينة الدراسة والنسبة المئوية:

النسبة المئوية (%)	حجم العينة	خصائص العينة
		العمر
%16.32	08	من 25 إلى 30 سنة
%20.40	10	من 30 إلى 35 سنة
%36.73	18	من 35 إلى 40 سنة
%26.53	13	من 40 سنة فما فوق
%100	49	المجموع
		المهن
%63.26	31	الأستاذات
%14.28	07	المخبريات
%12.24	06	عاملات في الادارة
%6.12	03	المكتبيات
%4.48	02	مهن أخرى
%100	49	المجموع
		التخصص
%18.36	09	ميكروبيولوجي
%18.36	09	كيمياء
%6.12	03	علم البيئة والمحيط
%4.48	02	علم الحيوان
%53.06	26	تخصصات اخرى
%100	49	المجموع

4.7. الأساليب الإحصائية المستخدمة: استخدمت الباحثة البرنامج الإحصائي SPSS في نسخة رقم 25، في حساب مختلف النتائج المتعلقة حسب طبيعة الدراسة، حيث تم

حساب معامل الارتباط بيرسون، وتم تصحيحه بطريقة جتمان، واختبار تحليل التباين المراة الأحادي One-Way ANOVA لحساب متوسط الفروق في اتخاذ القرار المهني لدى المرأة العامة بالاختلاف في كل من متغير العمر، والتخصص المهني، ونوع المهنة.

### 7,5, النتائج ومناقشتها:

- نتائج الفرضية الأولى: تنص هذه الفرضية على انه: لا توجد فروق دالة إحصائيا في اتخاذ القرار المني لدى عينة الدراسة تعزى لمتغير العمر:

جدول رقم (06): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي (One-Way ANOVA) حول اتخاذ القرار المني لدى عينة الدراسة تبعا لمتغير العمر:

Sig	F	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
	0.19	47.238	3	141.713	بين المجموعات
0.89		242.157	47	11382.208	داخل المجموعات
			50	11523.922	التباين الكلي

بما أن قيمة الدلالة المعنوية (Sig) اكبر من مستوى الدلالة 0.05 فإننا نقبل الفرض الصفري ونرفض الفرض البديل، أي لا توجد فروق دالة إحصائيا في اتخاذ القرار المهني لدى عينة الدراسة تعزى لمتغير العمر.

وتختلف النتائج التي توصلت إلها دراسة "نوال عبد الرحمان محمد الحوراني" (2013) وتوصلت الدراسة التي تبين إلى وجود فروق في نمط اتخاذ القرار تعزى للعمر لصالح الذين أعمارهم 50 سنة فأكثر.

قد ترجع نتائج هذه الفرضية إلى عدم وجود فرص عمل بعد تخرج الطلبات، مما قد يؤخر بعض الطالبات على التوظيف بشهادتهن إلا بعد سنوات، وفي المقابل قد تنجح أخريات مباشرة بعد التخرج، مما يجعل من المرأة تبحث عن عمل ولا تراعي في ذلك سنها ولا السنوات الضائعة دون عمل.

- نتائج الفرضية الثانية: تنص هذه الفرضية على انه: لا توجد فروق دالة إحصائيا في اتخاذ القرار المني لدى عينة الدراسة تعزى للتخصص المني:

جدول رقم (07): نتائج اختبار تعليل التباين الأحادي (One-Way ANOVA) حول اتخاذ القرار المنى لدى عينة الدراسة تبعا للتخصص المنى:

ISSN: 2353 - 0030 EISSN: 2602-697X

Sig	F	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
	0.60	143.447	4	573.787	بين المجموعات
0.663	3				
		238.046	46	10950.135	داخل المجموعات
			50	11523.922	التباين الكلي

بما أن قيمة الدلالة المعنوية (Sig) أكبر من مستوى الدلالة 0.05 فإننا نقبل الفرض الصفري ونرفض الفرض البديل، أي لا توجد فروق دالة إحصائيا في اتخاذ القرار المهني لدى عينة الدراسة تعزى للتخصص المهني.

تختلف نتائج الدراسة الحالية مع نتائج دراسة "آسيا بنت موهوب بن سالم الريامية" (2018)، حيث وجد أن هناك فروق بين أفراد عينة الدراسة في درجة الرضا عن القرار المهني تعزى لتخصص الطالب، وكذلك تختلف مع نتائج دراسة "سلطان بن عاشور بن على الزهراني" (2011) التي توصلت نتائجها إلى انه توجد فروق دالة إحصائيا بين تخصصات الكلية المهنية في اتخاذ القرار بصورتيه (أ) و(ب) في صالح الكلية الصحية.

أما جوانب اتفاق هذه الدراسات مع الدراسة الحالية تكمن في عدم الإشارة إلى وجود اختلاف بين التخصصات العلمية (بما أن الدراسة الحالية طبقت على التخصصات العلمية).

وقد ترجع نتائج هذه الفرضية إلى أن اتخاذ القرار المني مرتبط بالمهنة في حد ذاتها، وقلة فرص العمل، في حين أن التخصص أن فرض عليها، أو إلى طبيعة المجتمع الذي يفرض على المرأة غالبا الأعمال التي تكون قريبة إلى مكان السكن أو البيت العائلي، دون مراعاة التخصص المني وبالتالي ميولها ورغباتها.

- نتائج الفرضية الثالثة: تنص هذه الفرضية على انه: لا توجد فروق دالة إحصائيا في اتخاذ القرار المفي لدى عينة الدراسة تعزى لنوع المهنة:

جدول رقم (08): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي (One-Way ANOVA) حول اتخاذ القرار المهني لدى عينة الدراسة تبعا لنوع المهنة:

Sig	F	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
	3.488	670.461	4	2681.846	بين المجموعات
0.014		192.219	46	8842.076	داخل المجموعات
			50	11523.922	التباين الكلي

بما أن قيمة الدلالة المعنوية (Sig) مساوية لمستوى الدلالة 0.05 فإننا نقبل الفرض البديل ونرفض الفرض الصفري، أي انه توجد فروق دالة إحصائيا في اتخاذ القرار المهني لدى عينة الدراسة تعزى لنوع المهنة. وبعد إجراء الاختبار مقارنة البعدية (Scheffe) تم تلخيص النتائج في الجدول التالي:

جدول رقم (09) نتائج اختبار (Scheffe) للمقارنات البعدية على عينة الدراسة تبعا لنوع المهنة:

مهن أخرى	مكتبية	عاملات بالإدارة	مخبرية	أستاذة	الفرق بين المجموعات
3.40	18.40	-1.09	-15.45	-	أستاذة
18.85	*33.85	14.35	-	15.45	مخبرية
4.50	19.50	-	-14.35	1.09	عاملات بالإدارة
-15.00	-	-19.50	-33.85*	-18.40	مكتبية
-	15.00	-4.50	-18.85	-3.40	مهن أخرى

(\*): الفرق دال إحصائيا عند مستوى دلالة 0.05.

من خلال الجدول أعلاه يتضح انه يمكن التقسيم هذه المجموعات إلى مجموعتين هما، المجموعة الأولى لا توجد فروق بين مجموعاتها وتضم كل المجموعات الموضحة في الجدول، عدا مجموعة مكتبية- مخبرية، فانه توجد فروق لصالح المخبرية وتمثل المجموعة الثانية.

وتتفق دراسة "إبراهيم عفيف إبراهيم مهنا" (2006) مع الدراسة الحالية في وجود الفروق بين المخبريات والمكتبيات الفروق بين المخبريات والمكتبيات لصالح المخبريات بينما دراسة "إبراهيم عفيف إبراهيم مهنا" (2006) كان الفرق بين أكاديمي وأكاديمي إداري لصالح أكاديمي إداري.

وقد تعود نتائج الدراسة الحالية إلى وجود فروق في نوع بعض المهن في اتخاذ القرار المهني الى طبيعة المهنة في حد ذاتها، والطالبات في التخصصات العلمية يفضلن وظائف علمية

ISSN: 2353 - 0030 EISSN: 2602-697X

كمخبريات، في حين يعتبرن المهام المرتبطة بالتخصصات الأخرى جانبية ولا تعكس ما تم اكتسابه، هذا في المجموعة الثانية من الفرضية، أما عن المجموعة الأولى منها، فقد يكون سبب ذلك أن العمل في مكان أو مؤسسة أو كلية قريبة من مجال تخصصهن العلمي لا يؤثر على مواصلة اكتسابهن للخبرة حول التخصص المدروس في الجامعة.

- 6.7 صعوبات الدراسة: لهذه الدراسة عدة صعوبات منها ما كانت متعلقة بالجانب النظري في جمع البيانات وكذلك الصعوبات المتعلقة بالجانب التطبيقي، أهم هذه الصعوبات ما يلي:
- صعوبة الحصول على معلومات فيما يتعلق بموضوع اتخاذ القرار كما هو مقصود به في الدراسة،
- توجد صعوبات في الحصول على دراسات سابقة متطابقة تماما مع الدراسة الحالية لعدم وجودها في حدود علم الباحثة-بحيث تكاد لا توجد أي دراسة حول اتخاذ القرار المبني تتعلق بعمل المرأة في هذا المجال.
- -صعوبات عديدة في توزيع المقياس للإجابة عنه من طرف عينة الدراسة، خاصة في الدراسة الأساسية والمطبقة على بعض أقسام ميدان علوم الطبيعة والحياة، نظرا لعوامل راجعة لتطبيق بروتوكول جائحة كورونا.
- واهم الصعوبات كذلك عدم ملئ بعض العاملات بميدان الطبيعة والحياة لخانات المعلومات الأولية الموجودة في المقياس (خاصة خانة التخصصات).

#### الخاتمة:

ومما سبق فانه يمكن القول أن اتخاذ القرار المني خاصة لدى المرأة يجب أن تأخذ فيه بعين الاعتبار نوع المهنة التي ستزاولها تلك المرأة باعتبارها عاملة، رغم التجاوز في بعض الأحيان عن عمرها وتخصصها، لان ذلك قد يعود إلى عوامل مرتبطة بطبيعة المجتمع أو إلى التعليم والتوجيه الجامعي أو إلى طبيعة التخصص في حد ذاته، وهذا فان الدراسة الحالية توصى بضرورة ما يلى:

- العمل على تكثيف الدراسات والأبحاث التي ترتبط بالجانب المني، وخاصة فيما يتعلق بالقرارات التي يتخذها الأفراد حول مهنة ما، والفصل في ذلك بين التي تصلح للذكور ولا تصلح للإناث والعكس صحيح.

- وضح إستراتيجية من طرف القائمين في المجال لوضع معاييريتم من خلالها الفصل في التخاذ القرارات المهنية بين العاملين الرجال والعاملات النساء وفق مبادئ يتم تحديدها، بناءا على ما هو متعارف عليه اجتماعيا.
- تكييف مختلف التخصصات الموجودة في الجامعات مع ما يتوافق ما يتطلبه المجتمع من مهن، ومراعاة في ذلك نوعية المهن ومناسبتها حسب الجنس والسن.

### المصادر والمراجع:

#### أ. المراجع باللغة العربية:

- احمد محمد الراشدي. (2017). النضج المهني وعلاقته بمهارة اتخاذ القرار المهني لدى طلبة الصف العاشر الاساسي في محافظة شال الشرقية بسلطنة عان. رسالة ماجستير غير منشورة. جامعة نزوى:كلية العلوم والآداب.
- آسيا بنت موهون بن سالم الريامية. (2018). مستوى تدخل الوالدين في اتخاذ القرار المهني لأبنائهم وعلاقته برضاهم عن هذا القرار من وجمة نظر طلبة جامعة قابوس. رسالة ماجستير غير منشورة. جامعة نزوى- سلطنة عمان:كلية العلوم والآداب.
- الحوراني، نوال عبد الرحمان محمد وابو اسعد، احمد عبد اللطيف (2013)، مقارنة بين كيفية اتخاذ القرار بين المدراء والمديرات –دراسة حالة على برنامج التربية والتعليم بوكالة الغوث الدولي غزة-، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الإسلامية، غزة عهادة الدراسات العليا.
- المنصور، زينة (2016)، الذكاء وعلاقته بمهارة اتخاذ القرار –دراسة ميدانية على عينة من طلاب جامعة دمشق-، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة دمشق، كلمة التربية.
- آمنة عبد العزيز صالح أبا الحيل. (2017). الفاعلية الذاتية المهنية وعلاقتها بصعوبة اتخاذ القرار المهني لدى عينة من طالبات وطلبة السنة التحضيرية بجامعة الملك عبد العزيز-جدة. العلوم التربوية (العدد الثاني ج1).
  - رجاء محمود أبو علام. (2006). مناهج البحث في العلوم النفسية والتربوية. ط 5، مصر: دار النشر للجامعات.
  - سعد الحاج بن جخدل. (2019). الّعينة والمعاينة -مقدمة منهجية قصيرة جدا-، ط1. عمان: دار البداية للنشر والتوزيع.
- سلطان بن عاشور بن علي الزهراني. (2011). التفضيل المهني واتخاذ القرار لدى عينة من طلاب الكليات المهنية بمحافظة جدة. رسالة ماجستير غير منشورة. جامعة أم القرى- المملكة العربية السعودية: قسم علم النفس.
  - صباح، عايش (2015)، الخطوات المنهجية لتصميم الاستبيان، نقد وتنوير، (3)، 324.
  - صلاح أحمد مراد. (2011). الأساليب الإحصائية في العلوم النفسية والتربوية. ط 2،القاهرة: مكتبة انجلو المصرية.
    - ممنا، إبراهيم عفيف إبراهيم (2006)، العلاقة بين تفويض السلطة وفاعلية اتخاذ
- القرارات في الأقسام الأكاديمية من وجحة نظر أعضاء الهيئة التدريسية في الجامعة الفلسطينية، رسالة ماجستير غير منشورة، نابلس-فلسطين، كلية الدراسات العليا، جامعة النجاح الوطنية.

#### ب. المراجع باللغة الأجنبية:

- Arthur P. Brief & and ,(1979)Vocational decision making among women: Implications gor Organizational Behavior, Academy of Management Review, 528, (**04**) 04.
- Corner, L. (2007). Women's Participation in Decision-Making and Leadership A Global Perspective.
   (https://www.iknoxpolitics.org)
- Jean-Marc Meanier (2016) . Raisonnement, résolution et problèmes et prise de decision .Paris: Dunod.
- Tiwari, H. (2019). Gender in career decision making by woman. Global Journal of Mangement and Business Reasearch, 19 (11).
- Kapur, R. (2019). Paricipation of Women in the Decision Making. (https://www.researchgate.net)