

# الحكم الموسع بين المفهوم والآليات في المجتمع الجزائري

## "بلدية عنابة -أنموذجا"

د. ساقور عبد الله

أستاذ علم الاجتماع

جامعة باجي مختار -عنابة

كلية الآداب والعلوم الاجتماعية والإنسانية

### Abstract.

Presently, there exists a tendency on the part of authorities to integrate NGO'S in the development process. Much hope is attached to interaction process: in the realm of "good governance" in which NGO'S have a say through their local neighbourhoods communities. However, participatory development seems to be the important issue, an educational and professional curriculum is being focus of this study.

### الملخص:

يتم التركيز على مسألتين . تعالج الأولى، قضية التحالف الإداري وغطيته وذراعيه، وانتقاديه البعض القيم الإنسانية والأخلاقية التي لم تكن من التحالف الاجتماعي قيد أثقله. بينما تتصدى المسألة الثانية في طرحها للبدليل المتمثل في الحكم "الموسع" ....تبذل هنا محاولة لتحديد طبيعة وخصائص العلاقات الإنسانية لاكتساب الثقة وإعادة بنائها وإعادة الاعتبار لشرف الإدارة وهيتها...نورد بعض الملاحظات البروتوكولية والتنظيمية وأخرى تتعلق بضمون اللقاءات الدورية بين مستوى البلدية وممثلي جان أحياe المدينة. وهي ملاحظات وليدة معطيات تم الحصول عليها من خلال عمل ميداني، توج باقتراح إعداد البرنامج التدريب على القيادة في الحكم الموسع .

**الكلمات المفاتيح:** الحكم الموسع، التسيير بالمشاركة، العلاقات الإنسانية.

## مقدمة

إنها إدارة غير موثقة العرى بالمواطينين وبالأوضاع الحقيقة الملموسة وغير المبالغة برغبات الناس الذين تشرف عليهم ولا يحاجتهم. إدارة عملت على تكوين منطق خاص بها يعاكس أحياناً ما هو بمثابة العمود الفقري للدولة وهي تتضاعف من إجراءات الإكراه وأشكال التقدّر، التي لا فائدة ترجي من ورائها بالنسبة لرعاياها. وهي تتسبب في تمييع المسؤوليات واعتماد التعقيم في مضمون اتخاذ القرارات... وتؤدي في غالبية الأحيان إلى تشجيع اللامبالاة وتعزيز التقافة، إدارة هي أميل ما تكون إلى التبذير منها إلى التسيير، إدارة متقدمة في مناهجها ولا تكاد تلم بأسباب التقدم العلمي."

السيد عبد العزيز بوتفليقة. وردت في خطاب له أمام ولاة الجمهورية.

"جريدة النصر، قسنطينة 12، 13 ماي 2000"

يمكن اعتبار هذا المقتطف مصادرة Postulate تفيد إجرائياً احتلال أداء الإدارة الجزائرية في تعاطيها للشأن العام وتبدو لنا بذلك قضية تركيبة لم نقم بعد بالبرهان عليها، ولكنها تتطلب منا جميعاً التسليم بعوارضها Symptoms، بل إن لديها من القدرة على استنتاج بعض من السلوك ضد اجتماعي Anti-Social، وتحتاج منا إلى بذل محاولات قصد التخفيف من وطأها والقضاء على تأثيراتها الجانبية وتصويب مساراً لها الطبيعية...

والمتابع لمسار التاريخ السياسي للمجتمع الجزائري لا يجهد نفسه في رد تاريخانية "الضبط الإداري" إلى عهد الدولة الاستعمارية الذي تسلّمت منه الإدارة الجزائرية بعد الاستقلال إرثه بعثه وسمّنه<sup>(1)</sup>، بل استلهست منه روح قوانينها واتخذته مرجعية دون تكيف خاص... فحافظت إدارة الاستقلال على طبيعة العلاقات العدائية المتبادلة بين المجتمع والدولة وتشكلت من خلال صور مختلفة من العنف المادي والمعنوي فيما بين الأطراف، ليغدو في

الحكم الموسع بين المفهوم والآليات في المجتمع الجزائري... د. عبد الله ساقور

المحصلة قانونا فاعلا في الحياة السياسية وأسلوب عمل مخطط أو شبه مخطط يفعله المجتمع وتوظفه الدولة على حد سواء.

بلغه أكثر دقة، تبدو خبرات المجتمع عبارة عن سلسلة في الفوران السياسي المتعاقب Social Effervescence ومن ثم جلوء أفراده إلى العنف أو التلويع به باعتباره آخر ملاذ لاكتساب الاحترام والقوة Empowerment وعليه، فالتاريخ الاجتماعي عبارة عن سلسلة متواصلة الحلقات من عملية الإزالة /الإزاحة و يأتي العنف ترياقا باعتباره ظاهرة عميقه ومتدة في الوقت ذاته تاريخيا (أنظر: منصف الو ناس 1996 و 1991 Boukhobza, M: ).

ولكن كيف يمكن قراءة محتوى ما أصدره القاضي الأول في تشخيصه لاعتلالات الإدارة الجزائرية وضعف أدائها؟

### **تشريح التخلف الإداري:**

جاء تشريح التخلف الإداري في الجزائر بعد معانة كبيرة وأضحي النقد الذاتي للممارسة العرجاء ضرورة بدلا من النفاق الذي لم يعد ييلو سياسات واقعية للتنمية ولا للمشاركة السياسية ولا أساسا لبناء اجتماعي دائم وفعال، بل يلحق الأذى بالتنمية الإدارية ذاتها وتكلس وتغدو بذلك:

#### **1- إدارة اغترابية: Alienated Administration**

اختارت الجزائر سنة (1962) نظام الحزب الواحد للإدارة والدولة، قيادة قدرت آنذاك مضار التعددية الحزبية في تشتيتها للقوى الوطنية والإسلامية الفاعلة وما قد تحدثه بعض المرتبطة بالاستعمار من تلاعب يحرص كل الجزائريين حديثي الاستقلال على تقاديه. وشكل بذلك ح.ج.ت. وإحدى حلقات الوصل المفصلية بين الدولة والمجتمع في ظل النهج الاشتراكي وترتب عن ذلك ضمان للاستقرار الاجتماعي، فتحقق بفضلها بعض المدow النسيي بين الدولة والمجتمع فتواصلت هذة بينهما ناهزت (30) سنة تقريبا. غير أن مسلسل التحول

Conversion الأخرى وشرعت باتجاه التعددية المكلفة<sup>(2)</sup> التي نالت من هيبة الدولة وجعلت الإدارة (أذرع السلطة) تتقوّق على الذات أحياناً، وفي أحياناً أخرى، نراها تضاعف من انتقاص قدرة المجتمع على السيطرة على نفسه وعلى العالم من حوله باعتباره، مجتمعاً، غير قابل للنماء والمشاركة والتحضر. أي إلغاء أي تفاعل إيجابي له مع الحضارة الإنسانية، وبذلك عجلت الإدارة انفجار هويته (أنظر: عروس الزبير: 1990 ومنعم العمار: 1996).

## 2- سيادة اللامبالاة : Indifférence

اتخذت الإدارة الجزائرية ظاهرياً موقف الحياد أو التوازن بين خاصيتين متعارضتين فوجدت نفسها مشطورة Sandwiched بين مسأليتين: أو وهما، اتسامتها بالثبات النسبي ووقفها المتحفز لأي تغيير يحدث في المجتمع من شأنه أن يهدد مصالح شخصيتها بشكل مباشر أو غير مباشر. وثانيتهما، أن القاعدة البيروقراطية في العمل الإداري تعتمد على " وجوب الوجود ". وهو شيء خاص بالمعيار، إذ أن الإدارة هنا تحمل مضموناً قيمياً مشتقاً مما يعتبر ذات قيمة مما حدد أو غرف من لوائح التنظيم، جزئياً أو كلياً، وعلى المستويات المحلية والإقليمية والوطنية. وهو أمر يؤدي إلى تعطل تنفيذ أو تجميد القرارات على مستوى المؤسسات التوتاليتارية أو شبه التوتاليتارية والتي لا يكون فيها لفرد / المواطن رأي منفصل عن الاتجاه العام للدولة / الإدارة... في حين، أن منطق الدولة والأمة الحديثتين يقوم على أساس انتقال السياسة من الدولة الإمبراطورية إلى الشعوب، وهو انتقال نوعي عدل من تصورات الدولة لوظائفها من جهة وإتباعها لطريقة جديدة في تعاملها مع المجتمع من جهة أخرى. لكن ما أفلحت فيه الإدارة الجزائرية غير المبالغة ب حاجات الناس إنتاجها لمواطنين هم بدورهم غير مبالين بما تقوم به الدولة ذاتها من أنشطة (أنظر: عبد الله ساقور: 1999 ص 466).

يلاحظ أن هذا الحياد يبرز ذلك الإخفاق في تقدير مثير و معين ناتج عن لامبالاة سياسية في جوهرها وأخلاقية في صميم العمل الاجتماعي.

### 3- الاهانات المتبادلة: Mutual Humiliation

يسسيطر على عقل الإدارة الجزائرية منطق تمرد المتممي على هدف التنمية وتغدو الإدارة في ذهن الجزائريين عصابة يدافع بعضها عن بعض<sup>(3)</sup>. ولكن هذا التمرد معقلن ومضبوط قانونا بحيث تستطيع الإدارة ممارسة كل أشكال التسويف والإكراه والتصرّف وتبييع القانون والمسؤوليات واعتماد التعتمد والميل إلى حالة الابتهاج Halo Effect عند تقييم الناس والتعاطي مع سماهم ومقدارهم، بل يغدو هؤلاء الناس بنظر الإدارة مختنقين... وهو انطباع عام غير مؤسس على تقدير موضوعي سواء بالقلة أو الكثرة بالسواء أو الانحراف... تلك هي انطباعات في غالبيتها شخصية وتناقض وخصائص الإدارة الحديثة والتي هي عبارة عن:

- أ- تكوين للمواطنة الحرة مقابل التزم والتمرد والفوران والبيسطون.
- ب - تتمتع الإدارة بالمسؤولية العامة وليس استهلاكا للأئمة والمجده.
- ج - الإدارة وعاء ثقافي له من القدرة على استيعاب جميع القيم الإنسانية والأخلاقية.

### 4- اللaculaة: Disability

ويتضح من ذلك حالة الإعاقة في الجسد الإداري الذي يفتقد أعوانها القدرة على أداء أعمالهم بصفة مرضية للجمهور، موضوع التنمية وهدفها، فضلا عن افتقادهم للتعليم والتدريب المهني.

### 5- إدارة شبه أممية : Semi-literate Administration

وتلك إشارة إلى امتلاكها لقدرات القراءة والكتابة غير أنها غير مؤهلة إذ يعاني معظم أفرادها من تدني مستواهم المهني والتعليمي والدرسي. فالتنمية

المستدامة تتطلب عوامل رأس المال والطبيعة والعمل باعتبارها عوامل أساسية لتحقيق الفعالية وتسخير الطبيعة للمتطلبات الاجتماعية والاقتصادية والثقافية، علماً أن المجتمعات المتقدمة بادرت باستحداث ما يعرف بالحكومات الالكترونية "ال الرقمية" في تسهيل و تخطيط الشأن العام المحلي ( See: Toffler,A :1990 ).

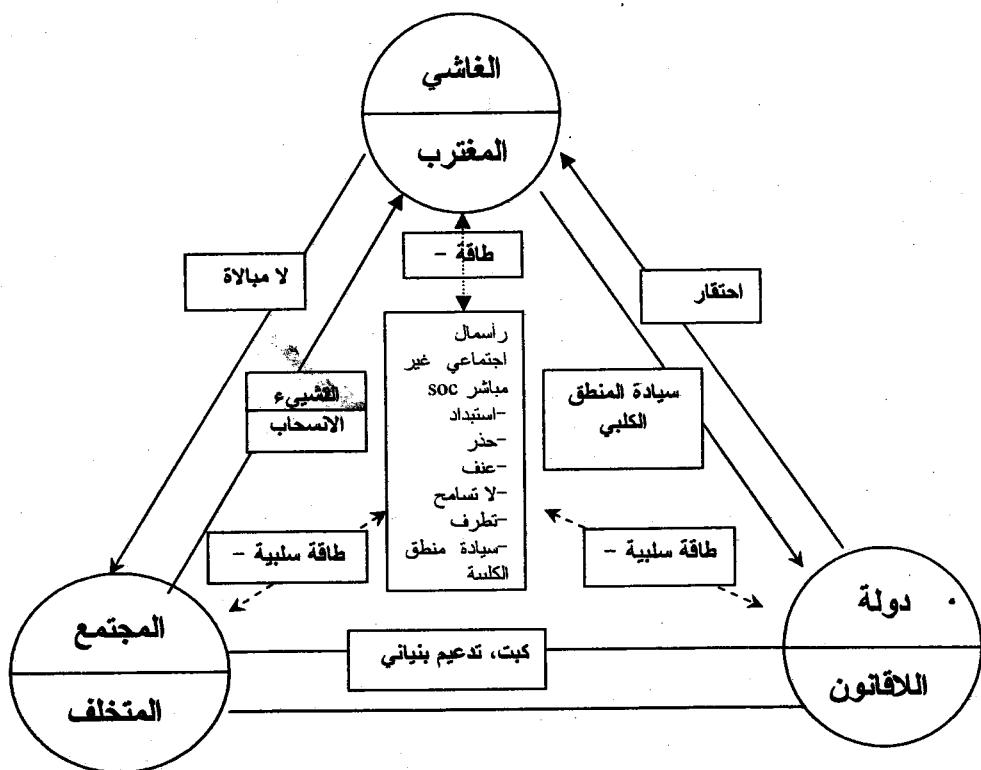
### 6- ادارة معرفة / تبذيرية: **wasting- administration**

عشعش منطق التبذير والإسراف للمال العام للتشهير بالقدرات المالية الظرفية ليتساوق وشعاراً عامضاً "من أجل حياة أفضل". إذ يعني لدى الإدارة المزيد من الصرف والاستهلاك دون أن يرافق ذلك نمو حقيقي في القدرات الإنتاجية، وبدأت في التنامي طبقة تكنوقراطية تعتقد أن لديها رسالة مزدوجة: إحداها للشرق والأخرى للغرب. فهي محملة بتراث الشعب الجزائري العربي المسلم من جهة، ومقتبسة لشمار الغرب "مستحدثاته" للاستهلاك الخاص والعام من جهة أخرى. أنها طبقة بمثابة الوسيط الشرعي والاجتماعي Mediator تؤسس شرعيتها وسلطانها على هذه الوظيفة المفردة. هذا ما يجعلها تحكم بالسلطة وهيتها والثروة واستهلاكها ( See: Geyer, F :1994 ).

### 7- تعميم التفاهة : **Banality Generalization**

ادارة حديثة ولكنها مبتذلة، فاقدة الروح شكليّة في بنائها، وهمية في أفعالها، اختزالية في تصورها للتقدم لا تزال من التخلف الاجتماعي قيد أملة، علماً أن التخطيط للتنمية هو قضية إدارية بالأساس حسب تعبير ( Voir : Guichard,O : 1965 Pp89-108 ) واللافت للنظر أن الإدارة الجزائرية توظف في تأجيج الثورات التطبيقية لبرامج التعديل الهيكلي مثلاً وبرز ذلك بقوة خلال الفترة "1995-1998" ولعبت أدواراً أخرى على جانب كبير من الأهمية في الحالات السياسية "الترشيحات/الانتخابات، تنظيم المسيرات الخ...". وهو ما يجعل المجتمع يتسائل عن مستقبله ومستقبل أجياله. (انظر عد الله ساقور: 2001)

باختصار، ساهمت الإدارة في تجريد الشعب من وسائل النظر والفكر. وأن النظام الاجتماعي يتسم بالفوضى المنظمة ORGANISED DISORDERS يغلب عليه ما يطلق عليه جو لد تروب مصطلح SOFT STATE دولة اللاقانون ( See : Goldthorpe,J,E : 1975 Pp 264-26 ) ويمكن تصور حال المجتمع الجزائري وفقا للمخطط الآتي:



رخوا / تابعية / عصيان

شكل رقم 1 يبين ضعف الفكر السياسي الجزائري في إدارة وتسخير التنمية المستدامة

←	المفتاح: اتصال مباشر وغير مباشر
←.....	الاتصال بين مختلف المكونات

الحكم الموسّع بين المنهور والآليات في المجتمع الجزائري ..... د. عبد الله ساقور

توضيحاً للتعبير المرئي الذي يبرز بجلاء إحدى قضايا المجتمع الجزائري "الديمقراطية" وحال الدولة / الإدارة والفاعل الاجتماعي وصراعاتهم. فماذا يعني بهذه المقولات Categories التي تفصح عن الصور الأساسية للفهم عند الحكم على الإدارة الجزائرية وأداءها؟

**1- الغاشي:** مصطلح جزائري استخدمه الشاعر محمد الطاهر بلونيسى سنة (1948) وهو يعلق على نتائج "انتخابات" "ديمقراطية مزعومة" في ظل الاحتلال الفرنسي يفضح فيها كيف سيرت الإدارة الاستعمارية مثلة في شخص Naeglen Edmond الحكم العام للجزائر وقيام هذا الأخير بالسطو "الراشد" على الاستشارة الشعبية وإتباعه لأسلوب الترهيب والترغيب حسماً لنتائج انتخابات لصالح أعون فرنسا، رغم التعاطف الواسع مع أنصار مرشحي الحركة الوطنية الجزائرية، بحيث تم الحسم لهؤلاء الأعون من خلال استخدام بطاقة انتخاب جزائرية "تبدي التجميل الاستعماري". وبناءً على ذلك، نظم هذا الشاعر قصيدة من الشعر الملحون مطلعها: الشعب الجزائري غاشي راشي داي خ ماشي. يفيد بذلك عدم قدرة الجزائريين على تغيير الواقع الاستعماري وأن هذا الشعب جماعة غير منتظمة. وهو اصطلاح سياسي يستخدمه بعض السياسيين والأدريين على، حد سواء، لقذف الهيئة الناخبة الجزائرية عندما تدير ظهرها لهم، بل تسعى عن قصد لإزاحتهم عن التمثيل السياسي. وتم استخدامها للدلالة على نظرة مسئوليه عنه واحتقارهم له. فهم ليسوا مواطنين ولا رعايا وإنما تابعون Ressortissants يخضعون لنظام الحماية أو الوصاية والانتداب ولا يتمتعون بحقوق المواطن.

**2- المجتمع المتخلّف Back ward Society:** يتميز المجتمع المتخلّف بسيادة الاتجاهات الرجعية وما يتربّع عنها من انتشار لعادات وتقالييد عفى عليها الزمان وما يترافق معها من نسبة عالية من الأمية والانخفاض المستوى الثقافي

**الحكم الموسع بين المفهوم والآليات في المجتمع الجزائري.....د. عبد الله ساقور**

والتعليمي والصحي والمعيشي عموماً وانخفاض مكانة المرأة وضعف الطبقة المتوسطة وضعف الإدارة.

**3 - دولة اللاقانون Soft-State:** ويقصد به حال عدم خضوع الهيئات الحكومية لسلطة القانون بحيث، إن الحاكم والمحكوم على، حد سواء، لا يخضعون لقواعد قانونية مقررة سلفاً، وما يترتب عن ذلك من اهتزاز لراكيز هؤلاء الحاكمين، حيث تكون الكلمة العليا في ظل هذه الحالة إلى منطق الغلبة التي تؤطر إدارة الحاكم.

**4 - رأس مال اجتماعي غير مباشر: over-head Social Capital**

تلك هي إشارة إلى جميع العناصر غير المباشرة والتي يتوافر عليها المجتمع من مقدرات لأرصفة الأفراد وما أنتجه اجتماعياً ومادياً للتكيف مع الطبيعة وتسخيرها لمصالحهم. وتستثمر هذه المقدرات في عملية التنمية الاقتصادية وتأني التربية وبقى مؤسسات التنشئة الاجتماعية الأخرى للتقطيع الاجتماعي باتجاه ديمقراطي أو استبدادي / فوضوي "Laissez-faire"

**5 - الطاقة السلبية Negative Energy:** ويقصد بها تلك الطاقة الاجتماعية لما يتوافر عليه الناس من مقدرات وهم يبذلون جهوداً مشتركة لإحداث آثار اجتماعية. ويرتبط ذلك بمحاجات ورغبات متنوعة منها ما هو بيولوجي: الغذاء، الجنس... وأخرى اجتماعية الرغبة في القبول والتفاهم والتعاون أو القيام بتجارب جديدة.

**6- المنطق الكلي Cynic logic:** وهو منطق مشتق من الفلسفة الكلبية التي ظهرت في القرن "4" ق.م. وغاية الحياة عند مريديها هي "السعادة التي لا تتحقق لنا إلا أن نحياناً على وفاق مع الطبيعة حياة مكتفية بذاتها وهي قوام الفضيلة. (أحمد زكي بدوي 1986 انظر: Cynic)

**7- التشبيه Chosification:** هو أن نختزل وجود الكائن الإنساني إلى مرتبة chose. إن التبخيس المسلط على قيمة الإنسان المشيء يعد الآخر شيئاً قريباً لنا ولكنه لا يحصل منا على علاقة تكافؤ وبذلك تنهار قيمته الإنسانية في نظرنا ويتحول بذلك إلى مجرد أداة أو رمز أو رقم أو أسطورة، يفقد استقلاليته ولكنه يدمج في مخططاتنا (مصطفى حجازي: 1986-ص 256).

باختصار، يفيد التشبيه باهياز العلاقة الإنسانية التي تقوم على الاعتراف بغيرية الآخر وخصوصياته.

**8- الكبت Répression :** هو أولية دفاعية أساسية. بواسطته يمكن الأنا الواعي من طرد الرغبات والأفكار والانفعالات الصاحبة لها خارج حيز الوعي طردها إلى اللاوعي هرباً مما يسببه الوعي بها أو تنفيذها من قلق نظراً لتعارضها مع رغبات أخرى أو مع أوامر الأنا الأعلى الذي يفرض تزمنا خلقياً صارحاً على الشخصية، محرماً إشباع تلك الرغبات، فالكبت هو أحد العوامل الأساسية لتكوين اللاوعي (مصطفى حجازي: 1986، ص 271).

**9- الانسحاب Withdrawal:** هو أحد أنماط السلوك التي تزيل الإحباط عن الفرد، وقد يغدو حيلة دفاعية يعتاد عليها الفرد وتتضمن بعض مظاهره الابتعاد عن الواقع مثل الوقوع في الإدمان...

**10- التدعيم البنياني Cooptation:** ويعني أن تلجأً منظمة أو جماعة ما و تسترشد بوسيلة أو بمرحلة أو بفكرة لضمانبقاء المنظمة أو التنظيم والجماعة و تعمل على استقرارها من خلال استيعاب العناصر الجديدة في الإدارة القيادية وذلك باشتراك هذه العناصر في السلطة Formal Cooptation أو اشتراك بعض العاملين في السلطة استجابة لضغوطات معينة دون الاعتراف بالقيادة الجدد لتغدو بنياناً غير رسمي Informel Cooptation (أحمد زكي بدوي: 1986، أنظر: (Cooptation

الحكم الواسع بين المفهوم والآليات في المجتمع الجزائري ..... د. عبد الله ساقور

### 11- التابعة / الرضوخ / **Submission/Subordination**: وهي عملية

يستسلم فيها الفرد أو جماعة ما بوضعه في مرتبة أقل بالنسبة لفرد أو جماعة أخرى تمارس عليه سلطة أعلى ويترب عن ذلك الرضوخ لشروط عقود الإذعان.

### 12- استبداد **Despotism**: وهو ما يشير إلى نمط البناء السياسي الذي

يتميز بعدم وجود قيود عرفية أو قانونية على سلطة الحكومة بالمعنى الكبير الاتساع الذي تطبق فيه هذه السلطة فعلاً.

### 13- العصيان **Disobedience**: ويعني رفض الخضوع لمن له حق الطاعة

وغالباً ما يلجأ الناس إلى ممارسة نوع من الضغط على إدارة حكوماتها من خلال القيام بالعصيان المدني مقاومة منهم موجهة ضد السلطات وعدم إطاعة أوامرها وتجاهلها.

غير أن الرد على ذلك جاء داخلياً وفرض خارجياً بالحكم الراشد فما المقصود بذلك؟.

### في إشكالية الحكم الراشد / الحكم الواسع<sup>(4)</sup>

وإذا كانت هذه التوطئة قد أعطت المسوغات العلمية لموضوع التخلف الإداري في الجزائر فإن الموضوع مازال خالفاً. لكن تنامي حركات الرفض الاجتماعي حد -التمرد- على الحكومة وفشلها في تجذير التنمية المستدامة وعدم فعاليتها Inefficiency في الحكم والإدارة وتوزيع السلطة والثروة من ناحية، ومن ناحية أخرى ضاقت الدول المانحة ومن ورائها هيئات وصناديق الأمم المتحدة ذرعاً من الممارسات البيروقراطية وغياب الشفافية على ميزانيات الدولة وما يتتساوق معها من استشراء لظواهر الفساد الإداري والاقتصادي والسياسي وسيطرة القوى الرضوخية "أبوية السلطة" الخ.. فضلاً عن ذلك

انتقدت السياسات التنموية الفوقيّة Development from above أنها وراء تجفيف منابع القدرات الذاتية للأفراد والتراثات الاقتصادية لتلك المؤسسات المجتمعية الوهمية Pseudo-Institutions التي استهلكت القدرات الشحّيحة دون أن تعطي ثمارها لا على المدى المتوسط أو البعيد

(See: Moreno, A: 2003-Pp265-275)

وتصوّياً لمسار التنمية وتحريرها وتحقيقاً لأرقى صور التفاعل بين الناس من جهة، وحكومتهم من جهة أخرى تقترح لجنة "الحكمانية" سنة (1995) عقداً اجتماعياً قائماً على ثالوث في إطار تشاركي ويتکفل بضبط مقدرات المجتمع الحالية والمتوقع إزاحتها مستقبلاً على أن يعمل على إدارتها وتسييرها بعقلانية وبما يرضي غالبية أفراد المجتمع، على أن ييرز طاقاته الإبداعية والتسييرية في إدارة هذه الموارد حتى لو - كانت متواضعة - وتسخيرها لكل الطبقات والفتات والشرائح الاجتماعية المختلفة.

وعلى الدولة المعنية بتطبيق الحكم الرشيد تحسيد وظائفها كالتالي:

1- إن وراء مصطلح الحكم الرشيد مصالح وصراحتات اجتماعية وآفاق عمل ومارسات وسياسات منطلقها إقامة دولة القانون، دولة المؤسسات المجتمعية القاعدة Bottom-up وتحتخد من التعددية الخزينة نهجاً، على أن يتم الحكم أو التداول عليه بصورة ديمقراطية وعلى أن يكون للشعب من القدرة على الرقابة والتقويم لجميع البرامج والمشاريع المزمع إقامتها على أن تتکفل الدولة برفع أداء الجهاز الإداري ليغدو في خدمة التنمية لا عبئاً عليها. وهذا لا يعفي المسؤولية المدنية للدولة من الاهتمام بال المجالات التعليمية والصحية والقاعدية

بشكل عام. وهذا يعني أن الدولة الحديثة هي:

أ- دليل الحرية السياسية.

ب- محرك النضال من أجل بناء دولة زمنية وعلمانية.

- ج- تطوير للروح الشعبية وللمبادرة القاعدية.
- 2- تحرص الدولة على ضمان الحرية السياسية والاقتصادية بأضيق وأوسع معانها، بحيث يتمكن القطاع الخاص الوطني والدولي "عصب التنمية" ومنحه فرص التنافس الشريف القائم فعلا على مبدأ الحرية الاقتصادية من المشاركة في الجهود التنموية، لأن التنمية لم تعد شأنا محليا أو وطنيا فحسب، وإنما صارت دولية.
- 3- لقد أتاحت التنمية الفوقيّة سلسلة من الإحباطات أو ما يسمى بقوى المعارضة للتحديث على حد تعبير برجر وآخرون (See : Berger Petal: 1980-Pp143-148) وأن الدولة لم تتوان في هدم المؤسسات الاجتماعية المستقلة، ومن خلال فصم عرها من الداخل واحتراقها دون بذل محاولة للاستفادة منها في إطار التحديث والتجديد (أنظر: البشري 1978، ص 192-194) وعليه، يؤسس الحكم الراشد على الضلع الثالث وهو تنمية المجتمع المدني وهيئاته، باعتبارها، شريكًا لاغنى عنه، من خلال إتاحة الفرصة للقوى الاجتماعية من الانتظام في جمعيات للدفاع عن مصالحها واستثمارا اجتماعيا لا ينضب لقدرات هؤلاء في تنشيط الحياة الاجتماعية والاقتصادية والثقافية للمجتمع ولم لا جعلهم جزءا من السلطة! إلغاء جميع القيود السياسية على تشكيل الجمعيات والرابطات الاجتماعية.
- ومن هنا يتضح لنا أن مشروع الحكم الراشد يتطلب ضبطه في حزمة قانونية لتحديد الواجبات والحقوق وتعيين المسؤوليات والالتزام التام بأهداف الحكم الراشد، والعمل تحت مظلته ويعق العباء الأكبر على الجهاز الإداري الجزائري العمل على تطويره على نحو يخدم فعلا كل المواطنين. وهو ما يقود إلى وجود ارتباط وثيق بين التنمية المحلية والمشاركة المجتمعية فيها Sociétal

Participation على حد تعبير دوناتي (See- Donati , P :1994) والتي هي  
رديف لمصطلح المواطنة "Citizenship" في الأديبيات الغربية.

وهكذا وتبعد لما سبق من حالة "التشاركية" "Partnership". تغدو  
التلوكية لممارسة إدارية شفافة ومنظمة تتخذ من تنسيق المصالح ضرورة وتعمل  
على إيجاد إجماع وطني هدفاً بعدما تم التخلص من أفكار الحزب الواحد أو  
الزعيم الملهم أو... بل إن ما يتسم به الحكم الموسع "الراشد" "Good  
Gouvernance" هو الآتي:

1- احترام سيادة القانون.

2- العمل بشفافية.

3- تفعيل مبدأ التوافق بين مختلف عناصر الثالث ث خدمة للمصلحة العامة.

4- الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة وفعاليتها في تقديم الخدمات العامة

5- التمتع بالشرعية في التمثيل والقبول لدى الشعب.

6- توطيد العلاقات بين مختلف الأطراف والتمكين لهم.

7- المرونة في التعامل مع القضايا الطارئة.

8- الحرص كل الحرص على تفعيل المشاركة المجتمعية بكل أبعادها.

### **النظام الوطني الجديد والحكم الموسع:**

لقد تحولت الجزائر نظاماً إلى تعددية استجابة قسرية منها تحت ضغوط  
وظروف داخلية وإقليمية دولية. وعليه، دأب الجزائريون عن طريق الخطأ  
والصواب على استخدام نظام جديد يؤمل منه أن يتجاوز مع الضغوط المشار  
إليها سابقاً إلا أنه يركز على تلبية الجانب العام من حياة المجتمع فيكيفه بحيث  
تكون المؤسسات والإدارة الجزائرية، تحديداً، أدوات لها من القدرة على تعبئة  
الموارد للأغراض الاجتماعية وثيقة الصلة بإطارها الاجتماعي الثقافي<sup>(5)</sup> وإثرائها

الحكم الموسع بين المنهج والآليات في المجتمع الجزائري ..... د. عبد الله ساقور

بإطار مفاهيمي جديد "الحكم الموسع" من خلال إحداث شبكة من العلاقات الاجتماعية أكثر دينامية وسلمية وبها درجة عالية من السلام.

وعلى الرغم من وجاهة هذا الموقف ومنطقه فلا يوجد تصور واضح ومتفق عليه لا عند الدولة ولا عند المواطنين حول ما يعنيه الحكم الموسع وما يضفيه من هيبة للدولة التي ما زالت تثير الفزع لدى المواطن الجزائري وأن مفهوم النظام الوطني الجديد لا يعدو كونه أداة تلخص مفهوم أداتية الديمقراطية **Instrumentalism of Democracy** الدولة بهيكله الدستوري وقواه المادية والإبقاء عليه محتطاً و بعيداً "غريباً" عن النسق الاجتماعي الجزائري الذي لم يتدعه أصلاً.

باختصار، إن أداتية الديمقراطية أفلحت خلال العشرية المنصرمة في شيء مثلكما أفلحت في ..... أن تقطع ما بين الشعب ودولته بدءاً من الرشوة والمحسوبيّة والمحاباة والتعسف بالحق على حساب أضعف الناس هي من الممارسات التي كثيراً ما تطبع عمل قطاعات لا يستهان بها في الإدارة على جميع المستويات دون تمييز من مركري وغير مركري ولا مركري (أنظر: عبد العزيز بوتفليقة: 2000 ص6)، فعلاقة الإدارة بالجمهور العريض ومختلف مكوناته علاقة مهزوزة تخل فيها السلطة البيروقراطية محل الثقة والاستبداد يخل مكان التفاهم وتحول القيادة المحلية إلى رئاسة سلطوية.

يأتي هنا اعتراف الدولة بتنوع إدارتها وتختلفها في ظل عالم يشهد الموجة الثقافية الثالثة للمعلوماتية والتي تؤكد أن القيادة لم تعد عسكرية أو إدارية فحسب، وإنما صارت شاملة لجميع مناحي النشاط الإنساني وأصبحت في هذا بعيد "المجالس" حكومية أو إقليمية أو محلية قطب الرحي في التنمية المستدامة وبنوعها...

وتفعيلاً لأسلوب الحكم الموسع "الراشد" نقترح برنامجاً دراسياً، تعليمياً وتدريبياً، يكون المهارات الالزمة للنهوض بالشأن العام، ويصلق الموهوب ويوهله الفواعل الاجتماعيين الذين تأملت فيها قطاعاتهم وجماعاتهم تعثنة الطاقات للخدمات العامة، ويعتقد أنهم يمارسون تأثيراً ما في السياسات العامة من خلال مساعدة الدولة/ الإدارة عن طريق العمل المباشر معها، بالخبرة أو التمويل وفي شفافية تامة وعميق مساعدة المسؤولين عن الفعل التنموي، وتربيه المواطنين بصورة عامة على ثقافة الحوار الذي يفتقد مجتمعنا، صغيره، وكبيره، وهذا تحقيقاً للرضا العام لما يتلقاه المواطنون "ليس الغاشي" من أداء أفضل الخدمات العامة في مدهم وقرابهم.

ومن هذا المنطلق نعرض بعض الملاحظات حول طبيعة العلاقات بين البلدية ولجان أحيا مدينتنا عنابة.

### **ملاحظات حول العلاقات بين البلدية ولجان الأحياء في عنابة:**

**تقديم:** يتطلب أي أداء جيد للنظام الإداري إقرار موازنة الاعتبارات الفنية وتطابقها مع الاعتبارات السلوكية ويخلق فاعلية النظام الإداري وينال استحسان المتفاعلين معه لما يتحقق له من تكيف مع الوسط المحيط.

#### **الأهداف:**

**أولاً:** يستهدف برنامج التكوين والتعليم والتدريب على القيادة ما يلي:  
العقلنة "RATIONALISATION" المت坦مية لمؤلاء المتدربين عندما يتعلق الأمر بإدارة الشؤون العامة للمجتمع المحلي.

1- تدريب الأعضاء على رسم الحدود المثلث فيما بينهم من جهة، والمسؤولين المحليين من جهة أخرى. أن يتعلم العضو /الفرد/الجماعة/الجمعية/ السلطات المحلية ما يحفظ للفرد توازنه وللجماعة مصالحها وللسلطات -الدولة- هييتها.

- 2- تدريب الأعضاء على التعايش والتسامح والاحترام المتبادل لهم ولتنظيماتهم وجماعاتهم المتعددة والانفتاح عليها، وعلى غيرها، مما يكفل لهم جميعاً مشاركتهم في النهوض بالمجتمع المحلي الذين يمثلون جزءاً منه.
- 3- تدريب أعضاء اللجان على تصويب المعلومات حول العمل الإنمائي المحلي وتبادل الخبرات المكتسبة حول موضوع ما، ولا مانع من الاستعانة في مجال الإدارة الداخلية لتنظيم /للجنة حي/ /جمعية ما عندما تعرضها صعوبة بذاتها.
- 4- تدريب لجان المحلي على المواطننة الحقة- كثقافة سائدة- والعمل على إحيائها من خلال المناقشات والحوارات داخل أطر البلدية وخارجها . يكون التركيز على البلدية باعتبارها مدرسة للتعليم والتدريب العملي والتنشيط على قيم وقواعد ممارسة الديمقراطية.

#### ثانياً، ملاحظات أولية:

يقصد بالعلاقات: "تلك التفاعلات التي تجري في سياق سلسلة من اللقاءات بين مسئول أو أكثر من بلدية عنابة وعدد من أعضاء لجان الأحياء في مدينة عنابة".

الهدف: هو تحديد إطارات لجعل هذه اللقاءات ناجحة: يعني تحقق مستوى معين من الرضا عند أعضاء اللجان التي تشارك في اللقاءات.

- تنصب اللجان على المواضيع التالية:

أولاً: ملاحظات بروتوكولية.

ثانياً: ملاحظات تنظيمية.

ثالثاً: ملاحظات حول مضمون اللقاءات.

أولاً، الملاحظات البروتوكولية: هي ملاحظات تساعد المسئول بمعنى أنها تساهم بصورة غير مباشرة في نجاح اللقاء. ويمكن أن تتضمن الكثير من النقاط، لكن يمكن الاكتفاء بما يلي:

- أن يبدأ اللقاء بالبسمة.
- أن يكون هناك ماء نظيف للشرب وكؤوس (يفضل أن تكون ورقية) بشكل كاف للجميع وليس للمسئول فقط.
- ظهور المسئول (تعابير وجهه) يشير إلى أنه يجمع بين النقيضين: الحزم والجدية في التعامل، والابتسامة (محسوبة بدقة) من أجل إعطاء انطباع سيكولوجي حسن، كثيراً ما يهمله المسؤولون الجزائريون. الحضور في الموعد المحدد بالضبط، وتجنب مظاهر الشخصية الاعتذارية (التبريرية) للعجز، وإلقاء اللوم على الظروف المفاجئة (والذي أسهم في جعل الكثير من الحضور يضمرون في نفوسهم أن المسئول إما كذاب أو ضعيف أو جاهل).
- اعتماد الصراحة.
- الاهتمام بجميع المشاركون (الحضور) دون تحيز للبعض، وإهمال الآخرين أثناء اللقاء بأكمله.
- التحية بحرارة، والإيحاء بشكل غير مباشر بوجود مشاعر الاحترام والتقدير لكل شخص ويجب أن تكون التحية بشكل أن لا تظهر أنها نوع من التصنيع (فقد مل الجزائريون من التصنيعات).
- الإصغاء بشكل متساو أو شبه متساو لكل من يتكلم، والتأكد على محاولة فهم ما يقول بشكل دقيق.
- التكلم بهدوء ودون نرفزة أو انفعال حتى في حالات الاستفزاز والتوترات الاجتماعية أثناء اللقاء.

الحكم الموسع بين المفهوم والآليات في المجتمع الجزائري ..... د. عبد الله ساقور

### ثانياً، الملاحظات التنظيمية: تتضمن ما يلي:

- عرض قواعد اللقاء والتدخل والتكلم منذ البداية والتقييد بها دوماً، ويجب أن يكون الخروج عليها بطريقة استثنائية له ما يبرره، وإخبار الجمهور الحاضر بذلك. يمكن عرض مدة التدخل للحاضرين لمدة 5 دقائق (والشكر لم يكتفي بالأقل)، مع الحصول على تأييد الجمهور الحاضر على هذه القاعدة.
- في حالة عدم كفاية 5 دقائق يطلب من المتكلم كتابة ما بقي لديه وتقديمه، حالما تبدأ المناقشات والتدخلات، يسجل أسماء من رفعوا أيديهم، ويتم التقييد بالقائمة حتى لا يشعر الجمهور أو أحد المشاركون بالتحيز أو تفضيل فلان على الآخر.
- إذا حدث احتجاج، يؤخذ بالحسبان مباشرة ويناقش بناء على القواعد التي تم الاتفاق عليها منذ البدء.
- لا يمكن لمشارك أن يتكلم أكثر من مرة إلا بعد أن يكون من رفع يده قد أعطى الفرصة للكلام.
- يطلب من كل متدخل أن يذكر اسمه في كل تدخل، واسم الحي الذي يمثله، حتى لا تحدث التباسات أو سوء فهم.
- يسجل المسئول الذي يدير اللقاء أو أحد مساعديه في كراس، اسم المتدخل والحي، وملخص من كلمته ويفضل أن يبين الوقت (بالساعة والدقيقة) الذي تم فيه التدخل والتسجيل على التوالي.
- على المسئول أن يذكر المتكلم، بما بقي من وقت له وإذا أعطاه دقيقة إضافية فليجعله يعرف ضمناً أنها "مزية" وأنها من وقت شخص آخر يتدخل. حتى يتم إقناع الآخرين بالإنصاف والعدل في التعامل بالتساوي.

• التعقيب على المتدخل يفضل على شكل مجموعات، أي تعقيب من طرف المسئول على ثلاث تدخلات أو أكثر، أو أقل - خاصة إذا كان المضمون متشاركاً.

• يمكن أن يتم تعقيب مختصر جداً مباشرةً في حالات استثنائية على متدخل ما (وحيد) لضرورة الربط المباشر بين ما يقوله وما يوجد في جمعة المسئول من معلومات أو أراء حوله.

• في ختام التدخلات يمكن تلخيصها على شكل مجموعات مركزة في نقاط محددة حتى يستفيد الجمهور ويزيد وعيه بما يقال من أعضاء اللجان حول أحياء عنابة.

ثالثاً، بالنسبة للمحتوى: يمكن الاستعانة بما يلي:

**اللقاء الأول:** تعارف عام، يقدم كل مشارك نفسه، مهنته، الحي الذي يتبعه إليه، ويمكن أن يتضمن بعض الصياغة (حلويات، مشروبات، ... الخ) غير ماء الشرب، ويتم أثناء "ملء" المعدة كلام وتعرف (على الأماكن) بين المسؤولين والحاضرين، ومن أجل بناء علاقة ودية يطلق عليها اسم "RAPPORT" ولتحفيز جو الغربة وانعدام الثقة، ولا بد من التقيد بالجدية، وعدم جعل المشاركون يفهمون ذلك نوعاً من الرشوة الصغيرة. وإذا كان هناك وقت إضافي يخصص لشرح قانون/مرسوم/قرار لجان الأحياء، وواجباتها وحقوقها، وشرح ذلك بشكل مبسط، وفي الغالب فإن المشاركون لا يعرفون حدودهم القانونية. ويمكن أن يخصص وقت ما إذا بقي للإجابة عن أي أسئلة من الجمهور بخصوص القوانين، المراسيم، القرارات.

الحكم الموسع بين المفهوم والآليات في المجتمع الجزائري.....د. عبد الله ساقور

اللقاء الثاني: يقسم إلى جزأين قد يكونان غير متساوين:

-أ-

- 1- متابعة شرح القوانين /المراسم/ القرارات.
- 2- الإجابة عن الأسئلة.
- 3- شروح تفصيلية لزيادة الفهم.

-ب-

1- بداية طرح مشكلات المشاركين من أجل مناقشتها.

2- بداية طرح شكاوى عرائض المشاركين.

اللقاء الثالث:

- الرد على تساؤلات المشاركين التي طرحت في اللقاء الثاني
- تبيان ما قام به المسؤول من جهود وأعمال لحل مشكلة طرحت في اللقاء

السابق

- الإصغاء إلى مزيد من التدخلات
- عرض حول بلدية عنابة يركز مثلاً على مخططاتها لعام 2006.

اللقاء الرابع:

- يشبه اللقاء الثالث.
- مناقشة وعرض بعض أنشطة البلدية.
- الصعوبات و المشكلات المتوقعة.

اللقاء الخامس:

- يمكن أن يحضر رئيس البلدية نفسه
- الرئيس يقوم بعرض ما قام به من جهود للتصدي لحل أو معالجة مشكلة/صعوبة/شكوى سبق أن قدمت في لقاء ماض.
- يمكن للرئيس أن يقدم كلمة حول البلدية تركز على إنجازاتها عموماً.

- يستمع الرئيس و المسئول إلى مزيد من التدخلات حول المشكلة المحلية.
- تقدم مباشرة التعليمات والوعود بدقة حول كيفية التصدي للمشكلات.
- يخصص جزء من الوقت "لدردشة" عابرة غير رسمية بين الرئيس والمشاركين.

**اللقاء السادس:**

- يقترح عرض جزء من الفقرات وردت في خطب رسمية، ذات علاقة بالموضوع أو بالوحدة الوطنية أو "الإرهاب الإداري" وغير ذلك، ومناقشة ذلك مع الحاضرين.
- عرض مزيد من التعليمات القانونية، إذا وجدت من أجل مزيد من الإعلام وبث المعلومات حول الحقوق والواجبات، وكيف يجب أن تسير الأمور قانونيا.
- تلخيص ما تم إنجازه من طرف السلطات بخصوص المطالب التي سبق ذكرها.
- تلخيص ما سوف تقوم به البلدية من إجراءات وأعمال في المستقبل القريب أو المستقبل المتوسط المدى حول المشكلات المطروحة أو حول نشاطها العام.

**اللقاء السابع:**

- الإشارة إلى ضرورة التكامل والتكافف بين الجزائريين للتصدي لأحوال الجزائر.
- الاستعانة ببعض الدراسات حول العمران في عنابة.
- الإصغاء إلى مزيد من الشكاوى المشكلات.

### ملاحظات ختامية:

- 1- دوما يجب بذل جهد في الكلام وأنباء التعامل مع الحاضرين على التوكيد أن البلدية هي أصلا لخدمة المواطنين.
- 2- وان المسؤول /المسئولين يعدون بالشرف والذمة على التقيد بذلك. تعليم الحاضرين الإصغاء للآخر واحترامه، والإصغاء حتى ينتهي من كلامه دون مقاطعته.
- 3- تجنب الكلمات والعبارات النابية والسخرية.
- 4- الكلام دوما بصورة إيجابية عن الأشخاص العاديين والمسئولين وتقدير شخصياتهم بحرارة وذلك من أجل تجنب الشعور "بالحقرة" أو التفكير والاعتقاد بوجودها.
- 5- لا بد من التوكيد بأن بناء الثقة CONFIDENCE BUILDING والمصداقية CREDIBILITY هما المقياسان الناجحان الضروريان من أجل بناء علاقات إنسانية بين الناس.
- 6- وعموما، بما أن الثقة والمصداقية مفقودتان في العلاقات بين السلطات والشعب في الجزائر فإعادة بنائهما على مستوى البلدية أمر لابد منه، ويطلب جهودا أخرى وخاصة ما كان عمليا منها. وما الملاحظات السابقة الذكر كلها إلا إسهامات في بناء هاتين الخاصيتين الهامتين.
- 7- وختاما، فإن لكل حرف طريقتها في صنع متوجهها ونتاج المسؤول المحلي سواء كان -عضو لجنة حي أو صاحب سلطة /أو صاحب قرار /أو نفوذ - فإن توجههم إنتاج إنساني داخلي :قدرات واتجاهات وقيم تتمظهر في السلوك الخارجي وتضبط محدداته .وعليه، قدمت (طريقة) في صورة نموذج للتدريب على القيادة المحلية بعد القيام بتحديد أبعادها واعتمدت في ذلك مقاربات تنظيرية هي بأمس الحاجة إلى تجربة للتأكد من صحتها أو فشلها. أما وسيلة

التحقيق فمتعددة الأوجه، وأهمها وسائل الإعلام السمعية البصرية والصحافة وتبادل الأخبار والمدرسة والملتقيات.

### خلاصة:

تمت عملية تشرع الإدارة الجزائرية باعتبارها أحد مصادر التخلف الاجتماعي وما أنتجته من تنمية وهمية ومشاركة مجتمعية رمزية أحدثت فجوة عميقة بين الدولة والمجتمع ، ويبدو أن أحد التناقضات الجوهرية في تعثر التنمية يعود في جملة إلى تلك القرارات الفوقيـة المصدر التي تقلـل من شأن المشاركة المجتمعية وتجاهلـها بدعوى قصور الإنسان الجزائري وتخلفـه الثقافي ، ذاك ما ينعكس سلبا على القرارات التنفيذية العملية للتنمية وجعلـها غير فعالة.....

وجاء الرد على الخلل النبـوي- الوظيفي بصيغـة متعددة ومنها المطالبة بتنمية إدارية فعـالة لتعـدو بحق قاطـرة التغيـير الاجتماعي وتعتمـد على أسـاليب العلاج والتدريب والتعليم على القيادة، منهـجا وتجـيـها، للمسـار التـنموـي بالـشارـك مع المعـنيـنـ من السـكـان أو من يـمثلـونـهم ...

يتم هذا وفق صيغـة ما اصطـلـحـ على تسمـيـته بالـحكمـ المـوسـعـ الذيـ يتـوقـعـ أنـ يـحدـثـ تـوازنـاـ بيـنـ جـمـيعـ المـكوـنـاتـ الفـعـلـ التـنـموـيـ (الـقطـاعـ الخـاصـ) وـ(ـالـجـمـعـ)ـ وـ(ـالـمـدـنـ)ـ وـ(ـالـجـمـعـ السـيـاسـيـ).

تم عرض برنامج للتدريب على القيادة المحلية يستهدف التعديل في السلوك المناسبة التنمية المحلية يساعد كثيرا في التغلب على الآثار الجانبية للبيروقراطية ويحاصر بؤر الفساد الإداري ويحمي المجتمع من التفسخ السياسي.

وعـومـاـ، تـبـدوـ كـلـ منـ الثـقـةـ وـالمـصـدـاقـيـةـ مـفـقـودـيـنـ فيـ الشـأنـ الجـارـيـ الجـزـائـريـ ويـتـطـلـبـانـ إـعادـةـ بنـائـهـماـ عـلـىـ مـسـوـىـ الـبلـدـيـةـ أمـرـاـ لـابـدـ مـنـهـ وـأـنـ إـعادـةـ الـاعـتـارـ للـإـادـارـةـ وـشـرفـهاـ باـعـتـارـهـاـ، مـؤـسـسـةـ مجـتمـعـيـةـ فـاعـلـةـ، أمـرـ يـحـتـاجـ إـلـىـ عـلاـجـ...

### الهو امش:

١- أتاحت السلطات الاستعمارية فرص التعليم لبعض الجزائريين من مناطق محددة بدلالة مؤشرات تعalon سكانها معها أو قابليتها للاستعمار فتحولوا بذلك من طبقة شعبية أمية إلى متعلمين ومتقين فرنكوفونيين.

ويرحيل الاستعمار غادة الاستقلال، قرر بعض مجاهدي ثورة التحرير وأسباب وجيهة، عملية، وأخرى ذات روابط عائلية أو إقليمية أو أثنية، تسليم مقاليد الأمور (الإدارة) إلى هؤلاء المتعلمين وبذلك تمكنوا من الاستيلاء على المناصب الشاغرة وبهم استقرت السجلات الإدارية المختلفة، ويأتي على رأسها سجل الحالة المدنية الفاسد. ما يلاحظ على هذا السجل تحريفه لهوية النقوس العربية الإسلامية.

وتحت ضغط التعريب في منتصف السبعينيات من القرن المنصرم، بدا التعريب في الإدارة سنة 1971. وتم سلق النصوص مثل قانون (1988) الذي يأمر كل الموظفين بتعلم العربية، ترافق ذلك مع تدراك وزارة الداخلية والجماعات المحلية، للأخطاء باصدارها لقواميس الألقاب والأسماء المدونة في عهد الاستعمار واحتمالات كتاباتها باللغة العربية.

voir

للمزيد راجع:

- Ageron, C (1968) Les Algériens Et La France .P.U.F.Paris.France
- Colonna, F (1975) Les Instituteurs Algériens.Presse De La Fondation Nationale Des Sciences Politiques Paris France.
- Ibrahim Muhammad (1983) Communicating in Arabic: Problems and Prospect. In Coulmas, F(ed) Language Adaptation .Cambridge University Press .U.K

٢- بعد الأزمة الجزائرية مكلفة بكل المقاييس . فهي بنظر البعض عشرية حمراء "الدلالة" على حمامات الدم التي بلغ عدد ضحاياها أكثر من 200.000 قتيل. في حين بلغت حصائل ضحاياها من الأطفال والأرامل والمهجرين ٥٦ مليون نسمة. بينما يرى البعض الآخر بأنها عشرية سوداء وما اتسمت به مختلف أداءات قطاعات الاقتصاد الوطني من أداءات ضعيفة، ما حتم تعويم الدينار الجزائري وتخيشه وتدخل الصندوق الدولي بالإشراف على الاقتصاد الوطني . فضلا عن ذلك بلغت خسائر البنية القاعدية للمجتمع نحو 30 مليار دولار أمريكي بالأسعار السارية للسبعينيات من القرن المنصرم. وعلى مستوى العلاقات الدولية تمت محاصرة الشعب الجزائري، دبلوماسياً وثقافياً، وهو إرثه الدبلوماسي وشهرته في حفظ السلام والأمن الدوليين. وبذلك تأخرت الجزائر خطوات مما يتطلب إعادة الاعتبار للجزائر وتفعيل دورها على الساحة الدولية،

حول الأزمة الجزائرية راجع:

الحكم الموسع بين المفهوم والآليات في المجتمع الجزائري.....د. عبد الله ساقور

- سليمان الرياشي وآخرين: الخفيات السياسية والاجتماعية والاقتصادية والثقافية. سلسلة كتب المستقبل العربي .ط 1 اعداد مركز الوحدة العربية ، بيروت، لبنان 1996.

See also :

Joffé, G (2001) Domestic Crisis In Algeria and the Outside World .ISODARCO .International School of the Study of Conflict. Tensions in The southern Flank of Europe .Rome, Italy, 20-28 January

3- يعرو فيليكس غاير Geyer أحد منظري الاغتراب المعاصرين حالات النكوس والتمرد المجتمعي على النخب التحديوية في العالمين العربي والإسلامي باعتبار ذلك، حسائل للاغتراب المتبدال، بمناسبة التنمية والمشاركة أو الامشارة فيها. لكن الملاحظ وجود أشكال جديدة للاغتراب والتي يبديها مختلف المتفاعلين بالتنمية والمشاركة/اللامشاركة فيها واتسامها بانتقائية شديدة، أدت إلى بروز مظاهر عادمة ثاربة نالت من التنمية والمشاركة فيها مطعنا، بل قضت على العلاقات الإنسانية السليمة والسلبية وتحولها إلى اهانات متبدلة بين المنمي وهدف التنمية، للمزيد راجع ورقة غاير وتعليقات عبد الله ساقور عليها

Geyer F: 1994 Development In Muslim Countries: Alienation Participation and Increasing Societal Complexity. Paper Presented For The 13<sup>th</sup> Congress Of Sociology; Belfield Germany.

-أنظر عبد الله ساقور المشاركة الاجتماعية في التنمية المحلية دراسة ميدانية في مدينة عنابة أطروحة دكتوراه دولة غير منشورة جامعة عنابة 1999 الملحق رقم 1

4- ظهر هذا المصطلح لدى دوائر البنك الدولي والأمم المتحدة Bonne /good governance في مطلع التسعينيات من القرن المنصرم، ليترافق والتطبيق الميداني لبرامج التعديل الهيكلي، لبعث النمو في الاقتصاديات الراسدة والمتخلفة. وهو ذو طبيعة سياسية تستهدف تصحيح أخطاء الدولة الحديثة في تسييرها للشأن العام. وكان لهذا المصطلح جاذبية لدى المقهورين في العالم العربي وتم تعريفه من زوايا لغوية مختلفة: الحكم العاد، الحكم الجديد، الحكم الصالح، التطبيق السليم لممارسة السلطة،الحكومة،أساليب سلطات الإدارة الرشيدة، الحكم أشرافي، المحكومية، الإدارة المجتمعية، إدارة الحكم، إدارة شؤون الدولة والمجتمع، السلطة الرشيدة، النظام السليم للحكم، الإدارة والحكم الراسد، بينما بعده الخلفاء الراشدين وأخيرا الحكمانية وهو التعبير الذي اعتمدته المنظمة العربية للتنمية الإدارية ليكون عنوان مؤتمرها سنة 2004 لكن من المستحسن استخدام مصطلح أسلوب الحكم الموسع بدل الراسد البيولوجي المنشأ أو الجيد، الأخلاقي الروح. للمزيد راجع فعاليات مؤتمر الاتجاهات المعاصرة في إدارة مؤسسات المجتمع المدني-جامعة الدول العربية-القاهرة 2004

## الحكم الموسع بين المفهوم والآليات في المجتمع الجزائري ..... د. عبد الله ساقور

5- عمل العرف الأكاديمي الغربي ولسان مدرسته الوضعية تحديدا على عزل الإسلام وإخراجه من النظيرات الفلسفية والتاريخية وحتى الانثروبولوجية بمسوغ أن الدين عموما يحتوي على قيم ومبادئ ميتافيزيقية لا تخضع لموازين الضبط العلمي. غير أنها في البلاد العربية والإسلامية عموما ندرك ما للدين من أثر بالغ في هذه المجتمعات وهو ما يجعلنا أمام مقتضيات الربط بين هذه القيم الدينية والسياسية وأى فصل بينهما يضيف ضمن الاستلاب العقائدي كحال .

Taylor, C (1969) Neutrality, In Political Sciences, In Philosophy, Politics And Society, 3rd Series (Oxford)Pp 25-27-42

### المراجع:

#### أولا، المراجع باللغة العربية:

- أحمد زكي بدوي، معجم مصطلحات العلوم الاجتماعية، إنجليزي فرنسي، عربي، بيروت لبنان 1986

- عبد الله ساقور: شروط فعالية التحولات الثقافية- الإيديولوجية في الجزائر ومعوقات بناء الاقتصاد الحر فيها. مجلة أفاق، جامعة باجي مختار عنابة، رقم 05 مارس 2001 ص ص 57- 76

- عبد الله ساقور: المشاركة الاجتماعية في التنمية المحلية، دراسة ميدانية في مدينة عنابة، أطروحة دكتوراه دولة غير منشورة ، جامعة باجي مختار عنابة،

- عطية حسن أندري: أسلوب الحكم الموسع. إطار مفهي. مؤتمر الاتجاهات المعاصرة في إدارة مؤسسات المجتمع المدني 6 و 8 مارس 2004 القاهرة ج م ع

- عروس الزبیر: الدين والسياسة في الجزائر انتفاضة تشرين الأول- أكتوبر 1988، نموذجا. مركز دراسات الوحدة العربية بيروت لبنان 1990.

- سليمان الرياشي وآخرون: الأزمة الجزائرية: الخلفيات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية والثقافية. سلسلة كتب المستقبل العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، الطبعة الأولى، بيروت، لبنان 1996

- مصطفى حجازي : التخلف الاجتماعي . سيكلولوجية الإنسان المقهور. معهد الإنماء العربي الطبعة الرابعة بيروت لبنان 1964

- منصف الوناس: الدولة الوطنية والمجتمع المدني في الجزائر. محاولة في قراءة انتفاضة تشرين الأول أكتوبر 1988 سليمان الرياشي وآخرون لبنان 1966

- منعم العمار: الجزائر والتعديدية المكلفة. في سليمان الرياشي وآخرون لبنان 1996

المحكمة الموسعة بين المفهوم والآدبيات في المجتمع الجزائري.....د. عبد الله ساقوف

- طارق البشري: الديمقراطية ونظام 23 يوليو. مؤسسة الأبحاث العربية بيروت لبنان 1987

- جريدة النصر قسنطينة 12 و13 ماي 2000

**المراجع باللغة الأجنبية:**

1. Berger, P, And Kellner, L, H (1981): Sociology/ Reprinted (London ; Penguin Books)
  2. Boukhobza, M (1991): Octobre 88, Evolution Ou Rupture? (Edition, Bouchene, Alger : Algérie)
  3. Donati (1994) Is Communication Enough To Make Social Participation? Paper Presented At The 13<sup>rd</sup> World Congress Of Sociology.Bielefeld.Germany.
  4. Geyer, F (1994) Development In Muslim Countries, Alienation /Participation And Increasing Complexity. Paper Presented At The 13<sup>rd</sup> Congress Of Sociology.Bielefeld.Germany
  5. Goldthorpe, J, E (1975) The Sociology Of The 3<sup>rd</sup> World .Description And Involvement .Cambridge University Press.
  6. Guichard, O (1995) L'aménagement : Une Affaire Administrative .Reprinted In Boudeville (1968).L'univers Rural Et La Planification .P.U France -Paris France.
  7. Toffler, A (1990) Power –Shift Knowledge Wealth And Violence At The 21st Century Bantman Books. New York ;USA
- Moreno, A (2003): Corruption And Democracy: A Cultural Assessment. In International Studies In Sociology And Social Anthropology .Human Values And Social Change .Findings From The Values Survey ;Edited By Inglehart ,R,Brill-